

政府帳目委員會聆訊
審計署署長第 63 號報告書
第 3 章及第 4 章

民航處處長發言

民航處接受審計署於報告中提出的各項建議，並感謝他們的意見。我們已就審計署於報告中提出的各項建議即時採取有效措施，加強內部管理，以符合相關政府規例和指引。

在我就報告中關於民航處的各部分回答議員問題之前，我希望藉此機會說出，民航處員工都明白必須遵守政府規例和審批程序。關於民航處新總部大樓這項目，採購傢俱設備及辦公室地方的規劃都是基於部門需要而制定。對於民航處員工來說，民航處新總部大樓是一項嶄新的樓宇建造項目。雖然整個大樓工程項目是如期完成，及工程費用亦在批准撥款之內，但我得承認我們的員工未具足夠經驗去更好地處理這類特殊項目。在審計報告中所指出的違規情況，主要由於有關同事對申請審批程序及溝通方面有不足之處。我作為部門首長對民航處的各项不足之處亦有督導上的責任。

有關航空交通管制和相關服務的管理，審計報告指出在管理重大採購項目，成本效益分析，跟進拖欠過境導航費及管理強制呈報事故資料庫等均有待改善之處。民航處已汲取教訓，修改內部指引，採取有效措施以加強管理效率。

跟著我希望就審計報告中提出的幾個部分概述我們已採取的糾正行動和最新進展。

第 3 章－民航處新總部

關於第 2 部分：提供日後擴展所需的預留地方

我們承認在處理 1,500 平方米的預留地方時理解不足。當中可改善的地方包括部門之間的溝通，並應提交更全面的文件及最新的資料予立法會。我們已更新民航處項目程序手冊，並將改善措施通知所有

項目主任。我們現正與公務員培訓處聯絡，安排項目工程人員參加相關培訓。

相信議員亦有留意到，審計署於報告中第 2.22 段指出產業檢審委員會已於十月批准民航處使用 1,500 平方米預留地方之中的 926 平方米，以容納自 2007 年後新增的 119 名員工。這顯示在運作上民航處確有需要在新總部建造時，預留空間作未來擴展之用。我們和建築署當時均認為可以建造預留地方，並認為這會是務實及符合成本效益的安排。

至於餘下的 574 平方米，我們已向政府產業署尋求協助，在民航處確定長遠用途之前，把餘下的地方讓其他政府部門暫時使用。就此，我們會與政府產業署緊密合作。

關於第 3 部分：對偏離核准面積分配列表的監管

審計署指本處新總部大樓有三項設施不符已批准面積分配列表的內容，包括民航處處長辦公室內的洗手間／淋浴設施、多用途室，以及意外調查員休息室。

事實上民航處在去年就傳媒查詢有關設施時，即時主動重新檢視已批准面積分配列表的內容，並發現上述三項設施與批准內容不符。我們在得到產業署的同意下，已於 2013 年 12 月將民航處處長辦公室內的洗手間／淋浴設施改為部門貯物室並將連接處長辦公室的門永久封塞，及將多用途室的扶手拆除，並永久覆蓋鏡面。

至於意外調查員的休息室，我們現正徵詢政府產業署及財經事務及庫務局的意見，在合乎成本效益下，利用該地方以符合產審會批准提供作意外調查員共用休息區的原意。

關於第 4 部分：提供傢俱及設備

我們已就所有多媒體播放系統內液晶體顯示器的運作需要進行全面檢討，以在可行範圍內增加用途，及向財經事務及庫務局申請批准。獲財經事務及庫務局的批准後，民航處會諮詢政府物流服務署，將剩餘的液晶體顯示器適當地調配予其他政策局／部門使用。

第 4 章－航空交通管制和相關服務的管理

接著我會就第 4 章－航空交通管制和相關服務的管理提供資料。

關於第 2 部分：新空管系統項目的管理

我們接受審計處的意見，同時也希望說明項目並沒有超支。航空安全一向是我們的首要任務，因此新空管系統必須符合嚴格空管要求才會啓用。我們會繼續敦促系統承辦商加快處理新系統仍待修正的問題及加強監督合約內未完成的工作，以減少項目的延誤。

關於現有系統老化問題，我們已採取適當措施及加強維修保養工作，確保現有系統能暢順運作，直至新系統投入使用。

關於第 3 部分：精密跑道監察項目管理

我們在管理未來的重大設備工程項目時，會加強項目評估，以確保對項目的不確定性及風險進行全面的評估。事實上，這個接近 20 年前的項目，其主要目標是要提供提升新機場雙跑道容量的能力，在精密跑道監察雷達未能完全達到原先目的前，期間民航處已通過不斷優化空管程序，飛行運作及進場氣象條件等而達到預期目標。自新機場於 1998 年開始運作至今的 16 年內，跑道容量已從每小時 31 班提升至 66 班，並會於明年提升至每小時 68 班，超越了 1994 年的空域設計研究報告估計的雙跑道每小時最高 63 班的容量。

總結

有關審計署署長第 63 號報告書第 3 章及第 4 章中提出的各項建議，我作為部門首長會親自監督，採取有效的改善措施，加強內部管理，以符合相關政府規例和指引。運輸及房屋局局長已責成民航處積極跟進落實審計署在報告書內提出的各項建議，就此我會積極與相關決策局及部門緊密聯絡，執行改善措施。

多謝主席及議員。