

立法會發展事務委員會

3 個與屯門第 54 區擬議發展有關的工務計劃項目  
(666CL、681CL 及 99WC)

就 2015 年 2 月 24 日會議的跟進工作

應委員會要求，政府當局現提供下列補充資料 -

(a) 有關政府當局建議，在擬議工程(主要涵蓋土地平整工程的工務計劃項目第 666CL 號及工務計劃項目第 681CL 號)中採用「新工程合約」模式一事，

- (i) 「新工程合約」模式與傳統合約的分別；採用「新工程合約」模式而非傳統合約推展擬議工程的考慮因素及優點；
- (ii) 在採用「新工程合約」推展擬議工程時，政府當局如何管理/緩減工程風險；控制/監管工程成本；處理並評估相關的承建商申索額外款項/金錢上的補償；預防和處理工程項目費用超支；以及
- (iii) 在推展擬議工程時，「新工程合約」在處理上文(a)(ii)項所述事項的限制；

「新工程合約」(NEC)模式在上世紀 90 年代初首先在英國發展，以提倡合約雙方在工程進行期間維持良好的關係。自始 NEC 模式被多個海外國家採用。香港的

工務部門自 2009 年起在一些先導工務合約中採用此合約模式。NEC 模式強調合約雙方互助互信及共同管理風險。其特色與傳統合約模式不同之處如下-

- (a) 清晰說明合約雙方須以互助互信的精神行事；
- (b) 提倡共同管理合約；合約雙方須在指定期間內回覆通訊；及
- (c) 引入共同管理風險制度。

目前已有三個先導合約完工，成果令人滿意。政府將於 2015 及 2016 年在不同的工務工程合約中更廣泛地試驗 NEC 模式，而屯門第 54 區的擬議工程已被挑選在 2015 年進行有關試驗。該工程項目將以一個土地平整及道路工程合約推行，而有關合約將由署方人員負責管理。

NEC 模式把合約風險分配給最合適的一方去管理。一般來說，它提供一個共同管理風險的機制，包括及早通報和舉行「減低風險」會議。根據 NEC 的合約條文，

合約雙方需在識別出某些可能引致工程成本上升、合約延遲完工等風險後，及早通知對方，並一起管理有關風險。合約雙方亦須出席「減低風險」會議，並以合作態度，迅速地議定可緩減風險的方案。

NEC 模式亦提供不同付款方法，例如定價合約、目標價合約、退還成本合約等。就目標價合約而言，它設有分擔超支／攤分節省工程費用的機制。透過此機制，僱主及承建商可共同分擔／攤分實際工程費用與最終目標價格之間的差額，從而鼓勵合約雙方以較低工程費用及較短時間內完成工程為共同的目標。為限制僱主所須承擔的財政責任，僱主可設定其分擔超支的上限為最終目標價的一個特定百分比。

在 NEC 模式下處理及評估補償事件時(與傳統合約中承建商申索額外款項/金錢上的補償相似)，合約雙方需要在指定時限內提交及評估報價，令有關評估能適時進行。這機制整體上更有利於控制及監察工程成本。

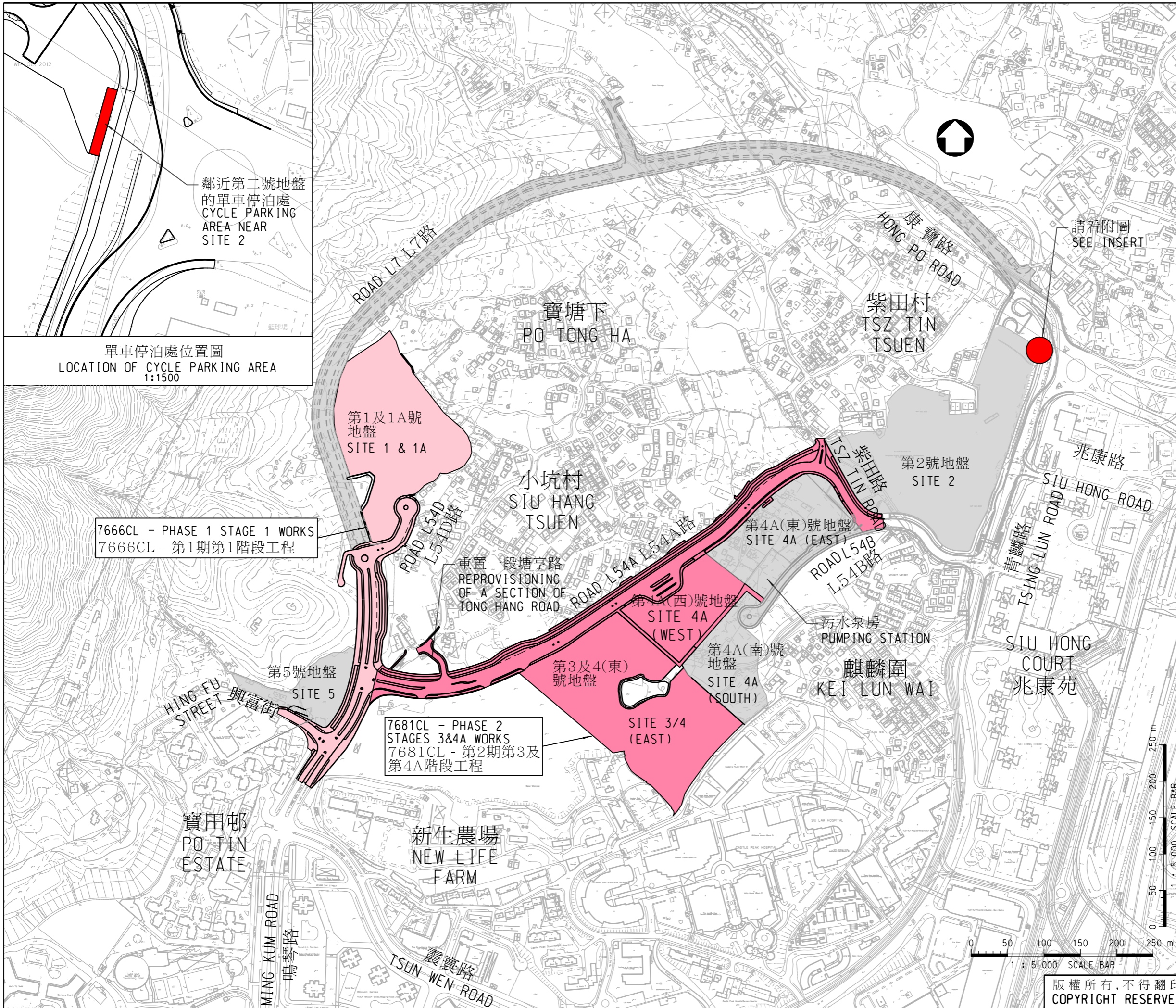
NEC 模式對本港建築界來說仍是頗新的。隨著更多工務工程使用 NEC 模式，政府及業界會汲取相關的經驗和累積知識。我們會在汲取更多經驗後，適時地就工務工程採用 NEC 模式作出檢討。

(b) 因應擬議工程會提供單車徑，政府當局會否在適當地方，例如在擬議公共交通交匯處，提供單車停泊設施。如有，請提供詳情；

屯門第 54 區近第 2 號地盤正在興建一個設有 280 個停泊位的單車停泊處。就該單車停泊處的位置，請參閱附圖 LW9363。

發展局

2015 年 3 月



- 註釋 NOTES :
- 圖例 LEGEND
- 向財務委員會建議提升為甲級的工程項目  
PROJECT TO BE UPGRADED TO CATEGORY A UNDER THIS FUNDING APPLICATION
  - 屯門第54區的其他工程項目  
OTHER PROJECTS IN TUEN MUN AREA 54

| 編號 no.      | 日期 date | 內容摘要 description | 核對 checked | 核准 approved |
|-------------|---------|------------------|------------|-------------|
| 修訂 REVISION |         |                  |            |             |
|             |         | 姓名 name          | 簽署 initial | 日期 date     |
| 設計 designed |         | S C FUNG         |            |             |
| 繪圖 drawn    |         | L T LAW          |            |             |
| 描摹 traced   |         |                  |            |             |
| 核對 checked  |         | W K YUEN         |            |             |

核准 approved

( WOO Tai-on, Gabriel )  
Chief Engineer

日期 date : \_\_\_\_\_

圖則名稱 drawing title

屯門第54區位置圖  
TUEN MUN AREA 54  
LOCATION PLAN

圖則編號 drawing no.

LW 9363

比例 scale

1:5000

辦事處 office

土木工程處 土地工程部  
LAND WORKS DIVISION  
CIVIL ENGINEERING OFFICE

土木工程拓展署  
CEDD CIVIL ENGINEERING AND  
DEVELOPMENT DEPARTMENT

版權所有, 不得翻印  
COPYRIGHT RESERVED

單車停泊處位置圖  
LOCATION OF CYCLE PARKING AREA  
1:1500

7666CL - PHASE 1 STAGE 1 WORKS  
7666CL - 第1期第1階段工程

7681CL - PHASE 2 STAGES 3&4A WORKS  
7681CL - 第2期第3及第4A階段工程

S:\TMS400\DRAWING\LW9363.dgn  
27/2/2015 R:\PEN\_TABLE\FI\ename&date.tb1