

Speech by Prof Lee Wing On, Vice President (Administration & Development), OUHK

7 Feb 2015

院校管治及質量保證機制

香港公開大學認同學術機構應該有一套全面的管治及質量保證機制，在過去 25 年，公大已經建立一套完善的質量保證機制系統及清晰的管治架構。2014 年 6 月，香港學術及職業資歷評審局 (HKCAAVQ) 為公大進行每 6 年一次的院校評審，並於 2014 年 8 月發表報告，報告讚揚公大嚴謹的學術審視程序，特別是開展新課程方面，同時亦提出各項建議，校方已成立小組跟進。

政府對私立及自資院校的財政支持

香港特區政府現時每年投資高達 170 億元，支持大學教育資助委員會所資助的八大院校，這數額龐大的教育投資，亦只能令高等教育普及率達到兩成。因此，如果社會大眾希望有較高的教育普及率，及提供更多學位，亦只有透過自資模式來實現這目標。

私立及自資院校在香港的高等教育界扮演著舉足輕重的角色，它們卻面對著極大的挑戰。它們需要與條件較佳的教資會院校競爭。私立及自資院校跟 8 大院校一樣，以服務社會為宗旨，在籌辦課程時，大前提是要配合現今知識型社會以及市場經濟的急促轉變，回應人力市場的需要而提供相應的教育及培訓，在財政及人力資源緊拙情況下，院校既要顧及社會的迫切需要、兼顧學術質素保證，同時亦要面對其他院校的競爭，院校需要承擔一定的營運風險。在師資方面，私立及自資院校在招聘上亦相對較難以優厚的招聘條件及穩定的工作前景來招攬人才，許多學者在教學的同時希望兼顧學術研究，而私立及自資院校目前以教學為主，未能吸引希望在研究方面發展的學者。

此外，私立及自資院校的財政支持也得來不易，這些院校缺乏善長仁翁設立的基金作後盾，加上入讀自資院校的學生大多為普通家庭的子弟，所以院校亦不能大幅增加學費，儘管理論上可以這樣做。另外，為了保持一定的競爭力，師資的質素以及校園設施也要與資助院校相若，因而資金少不了。更困難的是，自資院校沒有任何政府財政資助。

在目前七成高教普及率中，自資院校提供了其中相當大部分的學額。換言之，香港主要靠自資院校才有這般驕人的高教普及率。因比政府應該考慮向私立

院校提供某程度上的財政資助。它們所要求的並非像教資會院校豐裕的整體撥款，而是可以稍為有助自資院校發展的某類資助。我們對於政府新近推出的「指定專業／界別課程資助計劃」這一類支持自資院校的新舉措深表歡迎。公開大學多個範疇的課程取得了這項資助，包括創意媒體、護理以及檢測和認證。在 960 個「指定專業／界別課程資助計劃」資助學額中，本校獲得 350 個，於自資院校中可以說是獨佔鰲頭。

目前，政府對教資會院校及自資院校資助比例是一與零之比。這個不合適的安排，可以稍為調整到比如零點四、零點三，甚至是零點二。此外，政府也可以透過課程資助計劃提供某種形式的定期資助。舉例來說，對於有助本地經濟多元化和長遠發展的課程，政府可加以提供有選擇性的資助。而且，政府亦可考慮在給學生資助以外，對個別院校的某些課程提供直接的資助。