# *立法會*
# *Legislative Council*

立法會CB(2)1671/14-15(06)號文件

檔　號：CB2/PL/HS

**衞生事務委員會**

**立法會秘書處為2015年6月15日會議**
**擬備的背景資料簡介**

**香港兒童醫院**

## 目的

本文件綜述衞生事務委員會(下稱"事務委員會")委員就興建香港兒童醫院(下稱"兒童醫院")(前稱兒童專科卓越醫療中心(下稱"卓越醫療中心"))[1]的事宜提出的關注。

## 背景

2. 在2007-2008年的施政報告公布就在公營醫療系統設立一間兒童醫院進行研究後，當局在2008年成立督導委員會，研究該項目的服務範圍、運作模式和實體基礎設施。據政府當局所述，該醫院旨在提高兒童專科專業水平及臨床服務質素予病情嚴重和複雜的病童，並透過促進兒科專業知識的交流以提升研究及培訓水平。該醫院將履行下列兩項主要職能——

(a) 在切合年齡、配置適合兒童和如家居般的環境及設施中，由經驗豐富的團隊集中為數量不多但十分複雜的個案提供第三層醫療護理服務，並推動父母參與；及

(b) 透過集中處理病例、結集科研設施和匯聚兒科的專業知識，促進相關的醫學和科研研究，以及兒科專科的培訓。

---

[1] 政府於2007-2008年度的施政報告中宣布會研究多項事宜，包括設立多方合作的卓越醫療中心，為18歲以下的兒童及青少年提供服務。該醫院在2014年2月25日舉行的動土典禮上正式命名為兒童醫院。

3. 在"設計及建造"的模式下，醫院整體設計的目標，是要營造非院舍形式、如家居般和適合兒童的舒適家居環境，採用以病人為本的方針提供最佳臨床治療，促進跨專業及跨專科協作。除住院及日間醫療護理服務設施(包括468張病床)外，醫院內亦將設有綜合康復中心、主要手術室、臨床化驗室、研究化驗室、醫院數據中心，以及教育和培訓設施。

**事務委員會的商議工作**

4. 事務委員會曾在2012年3月及2013年4月舉行的會議上討論設立卓越醫療中心的事宜。委員的商議工作及關注事項綜述於下文各段。

建議的臨床護理模式

5. 委員普遍支持在啟德發展區南停機坪設立的卓越醫療中心。不過，他們對於醫院管理局(下稱"醫管局")在卓越醫療中心於2018年啟用時就兒科服務採用"軸輻模式"(hub-and-spoke model)的可行性深表關注。根據該模式，卓越醫療中心將成為複雜及罕見個案的第三層醫療服務轉介中心，而其他公營醫院的兒科部門則提供緊急護理、第二層服務及社區兒科護理。卓越醫療中心亦會為私營醫療系統護理的病人提供服務。有委員關注醫管局在提供兒科服務方面會否有資源重叠的問題。亦有委員認為，其他公營醫院可能不願把複雜個案轉介到卓越醫療中心，理由是這或會影響他們日後從醫管局獲分配的人手及財政資源。雖然部分委員質疑私營界別會否樂意把其治理中的複雜個案轉介卓越醫療中心，亦有委員擔憂私營醫院可能把所有複雜個案均轉介卓越醫療中心，繼而對卓越醫療中心的服務量造成沉重壓力。

6. 據醫管局所述，醫管局現時的兒童腫瘤科、心臟科及腎科第三層專科病床會遷往卓越醫療中心。大部分兒科手術亦會集中在卓越醫療中心進行。這項安排可透過匯聚專業知識及先進設施，改善臨床成效。卓越醫療中心會與其他設有兒科部門的公營醫院合作，成為一個綜合服務網絡，為病人在病情的不同階段提供適切的護理。政府當局強調，本港的兒科醫生社羣支持興建卓越醫療中心。醫管局會與學術、私營及公營界別的兒科醫生緊密合作，最後落實醫管局兒科服務的詳細服務重組計劃。轉介指引、常用臨床工作程式和實際共同護理模式亦會在卓越醫療中心開始提供服務前制訂。此外，當局亦會訂定機制，邀請轉介醫院的醫療專業人員參與照顧有關病人。

7. 由於本港的出生率有持續下降的趨勢，有委員關注卓越醫療中心會否有足夠的個案數量。另有委員認為，由於近年有大量父母為內地人的兒童在港出生，或會導致兒科服務需求大幅上升，因為這些兒童符合資格使用資助的公營醫療服務。醫管局表示，現時，需要跨專科治理的兒童癌病每年約有200宗新症。在公營醫院進行複雜兒科外科手術的個案數字約為每年5 000宗。醫管局就卓越醫療中心的服務進行規劃時會考慮各項因素，當中包括內地婦女在港出生子女對兒科服務的需求。

8. 委員察悉，卓越醫療中心將會有約30張私家病床，他們關注卓越醫療中心的公營與私家服務，會否具備相同的水平。醫管局向委員保證，卓越醫療中心的公營與私家服務會具備相同的水平及質素，兩種服務的最主要分別在於醫生及設施的選擇。就委員有關卓越醫療中心的私家病人可否邀請外間專科醫生及專家參與治療的詢問，醫管局表示對該安排持開放態度。

9. 委員察悉，12及15歲現時均被採用為個別公營醫院兒科深切治療部收症的年齡上限。有委員詢問當局把合資格接受卓越醫療中心服務的年齡訂定為18歲以下的理據。醫管局表示，國際上普遍採用18歲為兒科人口的年齡上限。至於兒科深切治療部收症的年齡上限，醫管局的目標是在有足夠資源時把年齡上限提高至18歲。

<u>醫學研究及專業培訓</u>

10. 委員察悉，卓越醫療中心將進行培訓及研究，他們關注到兩間教學醫院，即瑪麗醫院及威爾斯親王醫院在這方面的角色，以及給予卓越醫療中心進行醫學研究的撥款。醫管局表示，卓越醫療中心會與兩間教學醫院緊密合作。現時，食物及衞生局轄下的醫療衞生研究基金會為香港的醫療衞生研究活動、科研基礎設施及科研能力的建立，提供撥款。在硬件方面，卓越醫療中心會設有臨床研究中心、模擬技術實驗室、演講廳，以及會議和研討會設施，以便進行兒科基本和轉譯研究，以及教學和研究活動。

<u>管理及撥款</u>

11. 部分委員認為，由於公營醫院之間存在山頭主義，把卓越醫療中心交由醫管局管理，並不理想。政府當局表示，為方便實施轉介機制及解決其他運作上的問題(例如採購藥物)，當局有必要把卓越醫療中心定位為醫管局系統之下的公營醫院。鑒於卓越醫療中心會位於啟德發展區的南停機坪，它會從九龍

中聯網取得管理及行政上的支援。若有需要，當局會預留空間，讓卓越醫療中心的設施與位於毗鄰用地日後興建的新急症全科醫院結合起來。不過，卓越醫療中心獲分配的財政資源或會獨立於現行的聯網安排。醫管局在完成兒科服務及設施的服務重組計劃後，便會訂定卓越醫療中心的經常開支及人手安排。

12. 有委員認為，卓越醫療中心的管治委員會應包括私營醫療界別的代表，以及代表兒童病人及其家長的病人組織代表。醫管局表示，卓越醫療中心醫院管治委員會的成員當中，會包括社區領袖、私營界別的臨床人員主管、學術界人士及非政府機構代表。

人手需求

13. 委員察悉，公營醫院兒科專科的醫療人手目前出現短缺，他們關注到卓越醫療中心會否有足夠的人手支援，特別是初生嬰兒深切治療部。政府當局表示，在現時設有兒科部門的公營醫院的部分兒科設施轉至卓越醫療中心後，部分相關的人手亦會調派到卓越醫療中心。在本地醫學院畢業生的人數由2015年起開始增加後，預期醫管局的人手短缺問題會有所改善。除此以外，醫護人力規劃和專業發展策略檢討督導委員會負責多項工作，包括就如何應付那些受法定規管的醫護專業的預計醫護人力需求制訂建議。

## 近期發展

14. 在2013年6月21日，財務委員會就興建卓越醫療中心批出一筆按付款當日價格計算為129億8,550萬元的撥款。卓越醫療中心的建造工程已自2013年8月展開，預期在2017年完工。在2014年2月25日舉行的動土典禮上，該醫院正式命名為兒童醫院。

15. 醫管局已成立一個專責的管治架構，以監督兒童醫院的服務發展及建造工程。據醫管局所述，該局現正進行整個兒科服務網絡的服務重組，包括服務模式發展、培訓及人手計劃。兒童醫院投入服務初期會提供的服務將包括：兒童腫瘤科、心臟科、腎科、外科及深切治療部，以及放射科、病理學科和麻醉科。兒童醫院亦會發展醫學遺傳科服務，而衞生署現有的醫學遺傳科服務亦會遷往兒童醫院，兩者互相協作，以提供更好的服務。醫管局正制訂新和更靈活的模式，以方便聘用及調配在兒科服務網絡內工作的醫療專業人員。醫管局會在下一階段訂定兒童醫院所提供服務的估計工作量及人手需求。

## 相關文件

16. 立法會網站的相關文件一覽表載於**附錄**。

立法會秘書處
議會事務部2
2015年6月9日

附錄

## 香港兒童醫院的相關文件

| 委員會 | 會議日期 | 文件 |
| --- | --- | --- |
| 衞生事務委員會 | 2012年3月12日<br>(項目VI) | 議程<br>會議紀要 |
| 衞生事務委員會 | 2013年4月15日<br>(項目III) | 議程<br>會議紀要 |

立法會秘書處
議會事務部2
2015 年 6 月 9 日