

財務委員會 人事編制小組委員會討論文件

2015 年 11 月 4 日

總目 60－路政署

分目 000 運作開支

請各委員向財務委員會建議，由財務委員會批准當日起，在路政署開設下述首長級編外職位，任期約為 4 年，至 2019 年 12 月 31 日止－

1 個總工程師職位

(首長級薪級第 1 點)(130,500 元至 142,750 元)

問題

路政署需要開設 1 個總工程師編外職位(首長級薪級第 1 點)，以持續提供專責支援，並監察香港鐵路有限公司(下稱「港鐵公司」)完成廣深港高速鐵路香港段(下稱「高鐵香港段」)工程項目。

建議

2. 我們建議由財務委員會(下稱「財委會」)批准當日起，在路政署鐵路拓展處開設 1 個總工程師編外職位(首長級薪級第 1 點)，任期約為 4 年，至 2019 年 12 月 31 日止。

理由

開設總工程師／鐵路拓展 2-3 職位的需要

3. 財委會在 2008 年 7 月 4 日通過開設總工程師／鐵路拓展 2-3 這職位，為期 7 年，帶領一個專責分部，監督委託給港鐵公司建造的高鐵香港段工程項目。該專責分部現時包括 6 名高級工程師、10 名工程師及 1 名助理工程師。由於我們未能在 2015 年 7 月 6 日前取得財委會批准保留該職位，該職位已在 2015 年 7 月 7 日撤銷。作為短期的應變措施及基於高鐵香港段工程項目的重要性，原有總工程師／鐵路拓展 2-3 的職務暫由路政署鐵路拓展處其他總工程師直接或間接地分擔。有關安排只屬臨時性質，我們有迫切需要早日取得財委會批准，重設總工程師／鐵路拓展 2-3 這職位，以繼續帶領上述專責分部監督高鐵香港段工程項目。路政署鐵路拓展處的建議組織圖載於附件 1。

附件1

4. 政府委託港鐵公司進行高鐵香港段工程的建造和試行運作，工程在 2010 年 1 月動工。2014 年 5 月，港鐵公司表示新的目標通車日期為 2017 年年底。港鐵公司在 2014 年 8 月 11 日公布了高鐵修訂的項目委託費用估算為 715 億 2,000 萬元。路政署在其監察及核證顧問(下稱「監核顧問」)的協助下，已完成檢視港鐵公司所建議的修訂工程時間表，認為港鐵公司須抓緊關鍵工程合約的進度，並確保在整個工程期間符合多項主要條件，才可達到修訂工程時間表。署方在 2014 年 11 月促請港鐵公司因應署方的檢視結果及其獨立董事委員會的報告，再次檢視最新委託費用的預算，並交代如何理順在修訂委託費用預算內的若干事項。

5. 港鐵公司獨立董事委員會就高鐵香港段項目延遲通車進行全面檢討，並在 2014 年 7 月及 10 月發表兩份報告。政府期望港鐵公司在充分考慮獨立董事委員會委任的兩名專家所撰寫的報告，以及路政署向港鐵公司提出的問題後，早日向政府提交一套完備和切實可行的方案，以期高鐵香港段能依照修訂工程時間表完工和通車。同時，政府期望港鐵公司在工程管理和監督，以及成本控制方面作更好的風險管理。

6. 因應高鐵香港段的工程延誤，行政長官在 2014 年 5 月成立獨立專家小組。獨立專家小組的報告已在 2015 年 1 月 30 日公布。獨立專家小組就高鐵香港段的推展進行檢討及提出建議，以改善高鐵香港段及日後新鐵路項目的推展及監察的制度、程序和常規。專家小組報告提出一系列的建議，包括－

(i) 改善服務經營權協議的架構安排；

(ii) 推展複雜的工程項目時採用國際認可的最佳做法；

(iii) 改善進度匯報；

(iv) 即時用於高鐵香港段項目的建議，例如：港鐵公司應就高鐵香港段項目按一個綜合工程總綱計劃作匯報、政府和港鐵公司應加強監核顧問的參與等；以及

(v) 政府為基建項目安排作外間審視。

7. 運輸及房屋局(下稱「運房局」)對報告中的各項觀察和建議高度重視，已聯同路政署積極跟進報告的建議，並與港鐵公司及相關各方商討落實建議的安排，特別是有關高鐵香港段項目工程監察和匯報方面。就這方面，擬議的總工程師／鐵路拓展 2-3 需要積極參與其中，監察已落實的建議及高鐵香港段工程項目的進度，務求港鐵公司可根據修訂的工程時間表完成有關工程。此外，當局亦會詳細研究日後推展新鐵路項目採用的協議模式方面在監察制度及架構安排上需要作出的改變，其中包括因應推展高鐵香港段項目的經驗及參考報告的建議，重新檢視以「服務經營權」模式推展未來《鐵路發展策略 2014》下新鐵路項目的架構安排。

8. 港鐵公司在 2015 年 6 月 30 日向政府提交有關高鐵香港段的目標完工日期和委託費用預算的最新評估。根據港鐵公司的最新評估，高鐵香港段未能在 2017 年年底完工通車，而要進一步推遲至 2018 年第三季度，包括 6 個月的緩衝時間在內；至於委託費用預算，港鐵公司則修訂為 853 億元，當中包括 832 億元的新修訂工程費用，以及 21 億元備用資金。

9. 政府高度關注高鐵香港段工程再進一步延誤和超支。應政府的要求，港鐵公司在 2015 年 6 月 30 日向立法會交通事務委員會鐵路事宜小組委員會(下稱「小組委員會」)呈交文件(CB(4)1228/14-15(01)號)，匯報有關評估結果；而政府在 2015 年 7 月 3 日向小組委員會呈交文件(CB(4)1273/14-15(01)號)，闡述政府對港鐵公司的評估結果的初步回應。運房局局長、路政署署長和港鐵公司行政總裁等出席了 7 月 3 日舉行的小組委員會會議，作出交代。

10. 路政署在其監核顧問的協助下，已初步完成審核港鐵公司提交的最新目標完工日期及委託費用預算，目前正要求港鐵公司澄清某些事項。在路政署完成整個審核後，我們會盡快向公眾及立法會匯報。

11. 經修訂的高鐵香港段工程時間表極富挑戰性。我們建議重設總工程師／鐵路拓展 2-3 這個職位，以繼續監督高鐵香港段工程項目的實施、通車及合約結算工作。擬議職位的職責十分繁重，現時調配路政署鐵路拓展處其他總工程師處理上述職務的臨時安排，實屬迫不得已，不能長期持續，以免持續削弱路政署對高鐵香港段工程項目的監督。

12. 為確保高鐵香港段項目在修訂工程時間表內順利落實，擬議的總工程師／鐵路拓展 2-3 需要進行緊密的監察工作，並負責所有專業、技術、合約及交接方面的事宜，管理與港鐵公司簽訂的委託協議及相關的顧問事宜，監督港鐵公司落實項目和依時處理財務控制方面的事宜。總工程師／鐵路拓展 2-3 亦需要向運房局就監督高鐵香港段工程項目提供專業意見及支援。

13. 總工程師／鐵路拓展 2-3 需要出席不同的高層會議，包括每月由路政署署長主持的項目監管委員會會議，以及路政署與港鐵公司共同主持的項目統籌會議。這兩個會議均由港鐵公司總經理級別或以上人員出席，並作為正式的溝通渠道，以督導和監察高鐵香港段項目的落實，以及與委託協議相關的一切重要事宜。作為這兩個會議的主要成員，總工程師／鐵路拓展 2-3 就工程項目各個重要範疇，包括工程進度監察、安全、技術、財務等，向會議主席適時地作出支援及提供相關意見，使會議得以有效地進行。

14. 在籌備高鐵香港段的啟用方面，總工程師／鐵路拓展 2-3 肩負重要角色，包括就測試和試行運作的總體計劃監督與協調相關單位。此外，運房局、路政署和港鐵公司總經理級別人員定期舉行會議，以商討營運安排的詳情，當中涉及敏感的財務、商業及營運資料。總工程師／鐵路拓展 2-3 均需要積極參與有關工作。

15. 在鐵路營運前，港鐵公司與各相關部門需要就高鐵香港段的互通、營運及財務事宜緊密磋商，需要由路政署首長級人員作出日常的督導，並安排把相關本地及內地的營運要求於工程項目中落實。此外，高鐵香港段項目已批出合共 42 份主要建造合約。正如其他大型基建工程項目，高鐵香港段建造合約承建商有根據合約條款提交申索申請；直至 2015 年 8 月底，尚未解決的申索個案金額超過 200 億元，當中涉及十分複雜的法律、合約及技術事宜。我們估計這數字在往後的施工期仍會繼續上升。申索個案的詳細審批由港鐵公司根據其工程項目管理系統進行，並通過提交文件予相關的項目監控小組尋求路政署的意見。在此，總工程師／鐵路拓展 2-3 需要嚴格審視港鐵公司每一個涉及公帑開支的申索審批報告，緊密監察審批的程序及進度，對審批申索的分析提出專業意見，審視所有申索的審核理據、原則及責任問題，以保障政府作為高鐵香港段工程項目擁有者的利益及確保公帑運用得宜。根據目前情況及過往大型基建項目的經驗，大部分的申索個案審批程序預計於通車後兩年，即 2020 年，方能完成。總工程師／鐵路拓展 2-3 還需要參與由這些申索可能引起的和解、仲裁及訴訟個案。

16. 基於以上原因，我們認為有必要重設總工程師／鐵路拓展 2-3 這一職位至 2019 年 12 月底。屆時，我們會根據建造合約和委託協議中的結算工作進度、餘下的工作量及當時路政署的人手狀況，再行檢討是否有需要延續總工程師／鐵路拓展 2-3 這一職位。至於上文第 3 段所述的專責分部下非首長級人員的架構，我們會於高鐵香港段通車後作詳細檢討。總工程師／鐵路拓展 2-3 的職責載於附件 2。

附件2

曾考慮的替代方案

17. 我們曾審慎地檢討能否長期調配路政署其他現有的首長級人員，以承擔監督委託給港鐵公司建造的高鐵香港段工程項目的職務。由於現有路政署的首長級人員均需全力負責其個別的工作，因此未能在不影響現有工作的情況下，調派他們負責高鐵香港段工程項目。該檢討結果的詳情載於附件 3。

附件3

18. 考慮到現時及將來路政署各辦事處／分部的工作量及現有人力資源情況，我們認為重設總工程師／鐵路拓展 2-3 這一編外職位至 2019 年 12 月 31 日的建議是唯一合適的安排。路政署各辦事處／分部現行的組織圖(除鐵路拓展處)載於附件 4。

附件4

對財政的影響

19. 按薪級中點估計，建議重設的總工程師編外職位(首長級薪級第 1 點)所需增加的年薪開支為 1,663,200 元，所需增加的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)則約為 2,271,000 元。我們已在 2015-16 年度的核准預算預留所需款項，以在財委會批准以上建議後支付有關開支，並會在其後年度的預算內反映所需資源。

公眾諮詢

20. 我們在 2015 年 1 月 16 日就上述人手編制建議諮詢立法會交通事務委員會。委員普遍支持上述建議。在該次會議上，委員要求提供補充資料。我們已在 2015 年 2 月 25 日把相關資料提交交通事務委員會委員，而有關資料載於附件 5。

附件5

背景

21. 財委會人事編制小組委員會在 2008 年 6 月 20 日同意向財委會建議在路政署開設 1 個級別為總工程師的編外職位(職銜為總工程師／鐵路拓展 2-3)，為期 7 年，由 2008 年 7 月 7 日起，至 2015 年 7 月 6 日止，負責規劃和實施高鐵香港段工程項目(文件編號 EC(2008-09)8)。該建議在 2008 年 7 月 4 日獲財委會通過。

22. 高鐵香港段全長 26 公里，屬建於地底的鐵路走廊，其走線由位於西九龍的新建總站往北面延伸，經油尖旺、深水埗、葵青、荃灣、元朗，至皇崗以南的邊界與高鐵內地段連接。財委會在 2010 年 1 月 16 日批准撥款進行高鐵香港段鐵路(550 億 1,750 萬元)和非鐵路(118 億元)的建造工程，合共 668 億元。

編制上的變動

23. 過去 2 年，路政署在編制上的變動如下－

編制 (註)	職位數目			
	目前情況 (2015 年 10 月 1 日)	2015 年 4 月 1 日 的情況	2014 年 4 月 1 日 的情況	2013 年 4 月 1 日 的情況
A	31+(4) [#]	31+(5)	31+(5)	31+(5)
B	544	538	529	515
C	1 562	1 557	1 551	1 556
總計	2 137+(4)	2 126+(5)	2 111+(5)	2 102+(5)

註：

A — 相等於首長級或相同薪級的職級

B — 頂薪點在總薪級第 33 點以上或相同薪點的非首長級職級

C — 頂薪點在總薪級第 33 點或以下或相同薪點的非首長級職級

() — 首長級編外職位數目

— 截至 2015 年 10 月 1 日，路政署沒有懸空的首長級職位

公務員事務局的意見

24. 公務員事務局同意重設這個總工程師編外職位至 2019 年 12 月 31 日的建議，以持續提供專業支援，持續推進高鐵香港段工程項目，並認同從職能上來說，重設有關職位是運作所需。該局考慮到出任這個職位的人員須承擔的職責、掌管的職務範圍和參與的專業工作，認為這個職位的職系和職級均屬恰當。

首長級薪俸及服務條件常務委員會的意見

25. 由於建議涉及的職位屬編外性質，如獲准重設，定當按照議定程序，向首長級薪俸及服務條件常務委員會報告。

運輸及房屋局
2015 年 10 月

路政署鐵路拓展處建議組織圖



說明

- * — 在 2018 年 1 月 1 日到期撤銷的首席政府工程師編外職位。
- ** — 在 2015 年 7 月 7 日到期撤銷的總工程師編外職位。本文件建議重設這個編外職位。
- # — 在 2016 年 4 月 1 日到期撤銷的總工程師編外職位。

總工程師／鐵路拓展 2-3
職責說明

職級：總工程師(首長級薪級第 1 點)

直屬上司：政府工程師／鐵路拓展(2)

整體工作和目標－

總工程師／鐵路拓展 2-3 帶領鐵路拓展處下的一個專責分部，並負責規劃和實施廣深港高速鐵路香港段(下稱「高鐵香港段」)工程項目，包括相關必要公共基建工程的實施工作。

主要職務和職責－

1. 領導和指導下屬處理有關高鐵香港段工程項目的規劃、設計、實施及運作，尤其在施工時間表及施工成本方面。
2. 管理高鐵香港段工程項目相關的工務計劃項目，包括相關必要公共基建工程，例如接駁西九龍總站的行人連接系統。
3. 與香港鐵路有限公司(下稱「港鐵公司」)管理建造高鐵香港段工程的委託協議書，以及解決期間的申索和糾紛。
4. 透過「監察及核證顧問」，監察港鐵公司就高鐵香港段在工程及財務方面採取的策略、程序和計劃是否妥當。
5. 預備在有關條例下為方案刊登憲報的法定工作。
6. 協調其他政策局／部門，以及解決與高鐵香港段工程有關的配合事宜。
7. 監察及審視港鐵公司於建造工程合約申索的審批。

路政署現有總工程師的主要職責範圍 及其兼顧額外職務的可能性評估

路政署其他所有 21 名現有的總工程師已全力投入他們各自的職務。要他們承擔額外的的工作而不嚴重影響他們執行現有職務，在運作上並不可能。

總辦事處及分區辦事處

2. 總辦事處有 4 名總工程師，我們評估過他們目前和預計的工作量，結論是他們並無餘力兼顧額外工作。他們正在／將會全力處理以下工作－

- (a) 路政署總工程師／工程監察全港基本工程項目(主要工程除外)的實施，包括規劃和建造、公眾諮詢和法定程序。他需要親自參與決定工程計劃的範圍；策導公眾諮詢程序；批核相關法定程序的文件；管理招標程序和批核招標文件；以及管理和處理合約事宜。目前，他管理約 70 項規劃或建造中的工程計劃。除了處理基於本地的交通需要而每年都會加入的新道路改善計劃外，他亦負責上坡地區自動扶梯連接系統工程計劃的整體統籌工作。
- (b) 路政署總工程師／橋樑及結構負責橋樑和公路的設計並訂立標準；就涉及道路構築物設計的公共及私人發展／工程項目提供意見及技術建議；督導內務道路工程項目的結構設計(每年超過 20 個項目)，以及就持續構建工作提供技術支援。此外，他亦須督導青馬及青沙管制區內橋樑、隧道、道路與斜坡的維修保養¹。

¹ 兩個管制區內的公路設施包括 4 條長跨距懸索橋樑、4 條雙程三線隧道、1 條雙程雙線隧道、連接機場策略性幹線的高架道路、道路及路傍斜坡。該兩個管制區內的長跨距懸索橋樑目前因為正常耗損而須密切注意其情況。除了定期路面維修，道路的主要結構構件亦須經常檢查和保養。

- (c) 路政署總工程師／路燈就一切有關公共照明設備的政策、設計、規劃和建造，以及維修保養和管理全港約 226 000 組道路照明設施，提供專家的專業服務和意見。他亦正從環保(燈光滋擾及污染)及節約能源方面，研究及檢討道路照明的標準和最新技術；為此，他需要在中短期內專注處理有關工作。
- (d) 路政署總工程師／研究拓展負責就擬訂和改良公路設計、建造、維修保養和物料的規格與標準持續進行研究，以便符合運作上的需要和加強環境保護。他亦監察研究拓展部擬訂及檢討部門的資訊科技策略、協調掘路工程的管理以及督導中央掘路工程審核巡查隊的工作。我們需要 1 名主管級專業人員專責處理有關工作，以確保已更新的技術得以納入道路工程規格和標準中；採用目前最新知識制訂部門資訊科技策略；為掘路工程設計緊密的協調和管制機制；以及就適時實施新措施與有關各方聯繫。因此，如要他在現有工作以外兼顧額外職務，並不可行。

3. 至於兩個分區辦事處的 4 名總工程師，則負責轄下地區道路基建及維修保養工程的行政工作。他們須就影響公用道路的公共和私人發展計劃提供意見；就新道路工程計劃提供技術意見(包括刊憲程序和處理公眾就分區辦事處及私營機構倡議的道路工程提出的反對意見)；以及籌劃、設計及督導約 2 100 公里道路、2 500 個道路構築物和 13 200 個路旁斜坡的維修保養和改善工程。此外，他們還須監察掘路許可證的處理程序；協調道路挖掘事宜；以及監察公用事業機構在進行掘路工程時的表現。鑑於以上的繁重工作屬持續性質，而且須確保道路網絡維持在既安全又令公眾滿意的狀況，因此不能騰出／重行調配有關首長級人員以兼顧額外的工作。

主要工程管理處

4. 主要工程管理處有 5 名總工程師，我們評估過他們目前和預計的工作量。結果顯示，他們在中短期內都沒有餘力兼顧額外的工作，詳情如下－

- (a) 總工程師 1／主要工程主要負責規劃和實施多項中大型基建工程計劃²。在未來 5 年，總工程師 1／主要工程將監察粉嶺公路擴闊工程的施工，這項工程的其中一項重要工作是須配合蓮塘／香園圍口岸計劃的部分工程進度。總工程師 1／主要工程亦監察「人人暢道通行」計劃的推展，該計劃旨在為現有公共行人通道加建無障礙通道設施。在「人人暢道通行」計劃現時的範疇下，約有 200 項工程項目正在施工，其中大部分項目將在 2018 年逐步完工。此外，總工程師 1／主要工程負責粉錦公路及西九龍填海發展區道路網改善工程計劃，以應付該區的持續發展及新發展所產生的交通需求。總工程師 1／主要工程參與吐露港公路擴闊工程的結算工作。他也負責元朗公路擴闊工程及吐露港公路擴闊工程(舊政務司官邸附近道路交匯處至馬料水交匯處)餘下的隔音屏障工程。因此，他不會有餘力兼顧額外職務。
- (b) 總工程師 2／主要工程主要負責實施連接西九龍及啟德發展區的大型中九龍幹線工程計劃。該項目的公眾諮詢雖已在 2013 年 3 月完成，總工程師 2／主要工程仍須致力促成有關持份者參與關於環境影響及建築物安全的重要事宜。他亦須監察工程計劃的相關法定程序(包括刊憲及土地相關事宜，以及撥款申請)，確保程序適時完成。鑑於中九龍幹線工程計劃極為複雜，預計造價高昂，總工程師 2／主要工程須集中監察詳細設計的進展、建造工程合約的招標工作，以及其後施工的推展。此外，總工程師 2／主要工程同時負責推展在繁忙的旺角區增設主要行人天橋系統的建議。因此，總工程師 2／主要工程並沒有餘力兼顧額外職務。
- (c) 總工程師 3／主要工程和總工程師 4／主要工程主要負責規劃及實施大型的中環灣仔繞道和東區走廊連接路工程計劃³。這項工程計劃自 2009 年 12 月開始動工，現時已批出了 8 項建

² 包括吐露港公路和粉嶺公路擴闊工程；「人人暢道通行」計劃；以及擬議的粉錦公路改善計劃及西九龍填海發展區道路改善計劃。

³ 中環灣仔繞道和東區走廊連接路是 1 條全長 4.5 公里的雙程三線分隔主幹路，當中包括 1 條長 3.7 公里連接中環及北角的隧道、3 公里的引道和連接路，以及介乎興發街與保良局余李慕芬紀念學校之間長約 800 米的東區走廊相關路段。中環灣仔繞道和東區走廊連接路是香港島北岸策略性幹道的最後一段。公眾亦對此工程抱有期望，盼工程盡早竣工後，能改善干諾道／夏慤道／告士打道走廊一帶的交通擠塞情況。

造工程合約(估計總值逾 262 億元)，正在全力推行中。有關工程除了複雜外，亦很可能對交通、海旁、維多利亞港及環境造成影響，需要小心監察及廣泛諮詢公眾，所以直至中環灣仔繞道竣工及通車前，2 名總工程師必須高度參與。除中環灣仔繞道工程計劃之外，2 名總工程師亦負責規劃及實施擴闊蓮麻坑路工程、西貢公路改善工程第一及第二期，以及 23 項為現有道路加建隔音屏障的工程計劃⁴。然而，這些工程計劃對交通、工程、環境、土地及文化遺產的影響，令公眾對實施有關計劃意見紛紜。因此，2 名總工程師及其團隊在制定較可取的改善工程方案及諮詢公眾時，須審慎處理及解決公眾關注的事宜。為順利推展這些工程計劃，我們需要 2 名主管級專業人員親自專注處理有關工作。故此，要總工程師 3／主要工程和總工程師 4／主要工程兼顧額外職務並不可行。

- (d) 總工程師 5／主要工程主要負責規劃及實施多項中大型基建工程計劃。在未來 5 年，總工程師 5／主要工程將大力參與青山公路－青山灣段擴闊工程(下稱「青山公路工程計劃」)及連接朗屏站之元朗市高架行人通道工程計劃、介乎荃青交匯處及葵青交匯處的一段荃灣路擴闊工程，以及處理 6 個屯門公路改善工程合約(荃灣至屯門市中心段)的申索及結算工作。除了以上職務，總工程師 5／主要工程也負責向有關大嶼山、新界北及東九龍策略性研究提供技術建議及意見。至於青山公路工程計劃及連接朗屏站之元朗市高架行人通道工程計劃，公眾對規劃及實施有關計劃意見紛紜。這些項目的規劃、設計及實施均需要總工程師 5／主要工程及其團隊投入大量的精力。為順利推展這些項目，我們需要 1 名主管級專業人員專注處理有關工作，以適時完成有關法定程序及申請撥款工作。因此，總工程師 5／主要工程並無餘力兼顧額外職務。

港珠澳大橋香港工程管理處(香港工程管理處)

5. 香港工程管理處有 3 名總工程師，他們推展各項港珠澳大橋相關工程已分身不暇，因此沒有餘力兼顧額外職務。他們的職責說明如下－

⁴ 政府的政策是在切實可行的情況下，為住宅樓宇於交通噪音水平超逾 70 分貝(A)L₁₀ (1 小時)的現有道路加建隔音屏障。到目前為止，已完成 9 項加建工程。現時的 31 項加建工程中，8 項正在興建，23 項則處於各個規劃及研究階段。

- (a) 總工程師／香港接線主要負責監察香港接線工程計劃(核准預算為 250 億元)。香港接線工程計劃包括長 12 公里，連接位於香港特別行政區邊界的主橋末端至香港口岸的雙程三線分隔車道，以及相關附屬工程⁵。總工程師／香港接線亦負責香港口岸的顧問合約，管理、運作及保養合約與主要租賃合約的實施。
- (b) 總工程師／香港口岸主要負責推展香港口岸(項目核准預算為 304 億元)的建造工程。這項大型及複雜的工程計劃，包括在香港國際機場東北面建造面積約 150 公頃的人工島(當中約 130 公頃的土地用作建造香港口岸，而另外約 20 公頃的土地則用作興建屯門至赤鱗角連接路南面出入口)及上蓋構築物，以設置所需的海關、出入境及檢疫設施。這些設施包括 1 座旅檢大樓、清關設施的建築物、相關政府部門的辦公地方和設施，以及巴士／私家車／貨車清關廣場和公共運輸交匯處，還有通往香港接線、屯門至赤鱗角連接路及香港國際機場的道路系統。
- (c) 總工程師／新界西北主要負責推展屯門至赤鱗角連接路及屯門西繞道這 2 項道路工程計劃。該 2 個項目涉及建造 2 條香港最長的隧道，包括 1 條海底隧道及 1 條陸上隧道。在行政和工程方面，這 2 條隧道的建造工程均涉及各種各樣既複雜又富挑戰性的問題。其建議工程的核准預算約為 448 億元，工程規模非常龐大，涉及複雜的工程合約相互配合的問題有待處理。除以上所述外，總工程師／新界西北亦負責主要運輸工程計劃的規劃，以及協調工程與新界西北及大嶼山的房屋發展及土地供應措施配合的事宜。

鐵路拓展處

6. 鐵路拓展處有 5 名總工程師(不包括建議重設的總工程師／鐵路拓展 2-3)，我們審慎研究過可否在鐵路拓展處內重行調配現有總工程師，處理擬議總工程師／鐵路拓展 2-3 職位的工作，所得的結論是，要他們既不影響工作質素，同時兼顧廣深港高速鐵路的工作，在運作上並不可行，因為他們須全力處理下述不同工程項目的工作－

⁵ 附屬工程包括土木、結構、土力、海事、環保、園景、渠務、道路照明、交通輔助設施(包括架空標誌)、水管、消防栓、交通管制及監察系統，以及機電工程。香港接線亦包括一段穿過觀景山及機場鐵路的隧道，及後連接機場島東岸的地面道路，以減少對環境及東涌景觀的影響。

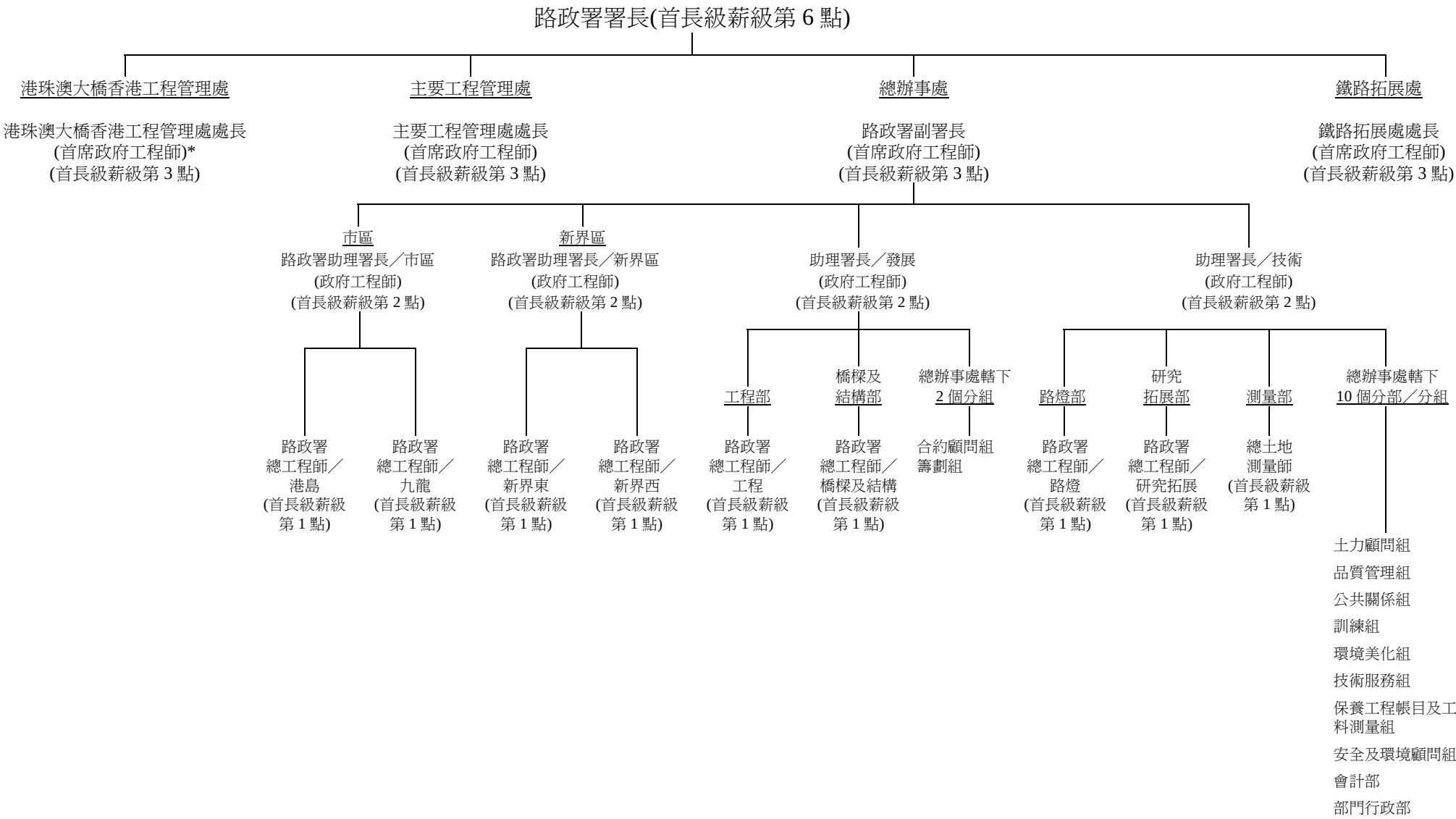
- (a) 總工程師／鐵路拓展 1-1 負責實施南港島線(東段)。這項工程計劃的建造工程在 2011 年 5 月展開。由於金鐘站的港島線隧道支撐架工程滯後進一步擴大，目前南港島線(東段)會以 2016 年年底通車為目標。但若進度未能顯著改善，要達至 2016 年年底通車的目標將存在極大的風險。透過設於海洋公園、黃竹坑、利東及海怡半島的新車站，這條長 7 公里的鐵路把鐵路網由金鐘連接至香港南區。落實這項鐵路計劃十分複雜，需要與不同持份者緊密聯繫及商議，審慎規劃臨時工程及對相關樓宇進行嚴密監察，全部均須專業的首長級人員監督。此外，總工程師／鐵路拓展 1-1 亦負責實施香港鐵路有限公司(下稱「港鐵公司」)建議的多項車站改善工程，以及與鐵路運作有關的公共基建工程。
- (b) 總工程師／鐵路拓展 1-2 負責規劃和實施沙中線的南北線工程計劃。這條鐵路線延伸現有東鐵線，橫跨維多利亞港，經灣仔北地段至金鐘。總工程師／鐵路拓展 1-2 亦負責規劃和實施有關鐵路運作的公共基建工程。由於須與中環灣仔繞道和灣仔發展計劃第二期工程(兩者均為大型工程計劃)配合，加上於市區的擠迫環境興建，建造時間表亦十分緊迫，因此設計及建造沙中線過海段極具挑戰性。複雜的配合及技術問題實有賴首長級人員解決。
- (c) 總工程師／鐵路拓展 1-3⁶負責落實長 11 公里的沙中線東西線和長 2.6 公里的觀塘線延線。目前，這兩項工程計劃正積極進行建造工程。兩項工程計劃均在高度密集的地區進行，包括沙田、黃大仙、九龍城及油尖旺。有關建造工程極為複雜，涉及大量與運作中的鐵路及與公眾配合的事宜。這些工程計劃的管理都需要專業的首長級人員的參與和監督。
- (d) 總工程師／鐵路拓展 2-1 負責處理西港島線工程項目中的康樂及文化事務署遊樂場重置事宜，以及若干與鐵路有關的公共基建工程。由於西港島線工程計劃在高度密集的中西區進行，土地狀況惡劣及工地擠迫造成的問題，會對工程計劃有所影響。我們需要就審慎的工程規劃、全面的建築物監察和土地及地區設施重置問題，與持份者磋商，有關工作都需要專業的首長級人員嚴密監督。在西港島線工程合約結算後，

⁶ 有關職位是由財委會批准開設的編外職位，將在 2016 年 4 月 1 日到期撤銷。

總工程師／鐵路拓展 2-1 需要與港鐵公司核實在政府與港鐵公司制定的盈餘退還機制下該退還由政府提供的非經常補助金額。此外，總工程師／鐵路拓展 2-1 亦須負責《鐵路發展策略 2014》建議鐵路工程計劃的規劃及實施工作。

- (e) 總工程師／鐵路拓展 2-2 負責在《鐵路發展策略 2014》發表後，協助運輸及房屋局跟進有關工作。他亦負責管理鐵路運輸電腦模型，有關工作涉及備存一套全面的運輸統計資料庫，以及整理重要的規劃及土地用途資料，以預測不同鐵路網絡配置在不同的社會經濟狀況和發展參數假設下的鐵路載客量。除了與運輸模型有關的工作外，他亦要檢視由公營和私營機構提出，在現有和計劃中的鐵路線附近的發展建議(每年約 150 項)，以妥善保護有關的鐵路線。此外，他須參與各項規劃和發展研究，例如大嶼山、新界東北、新界北、洪水橋、以及香港口岸上蓋發展等研究，並提供鐵路方面的觀點。
-

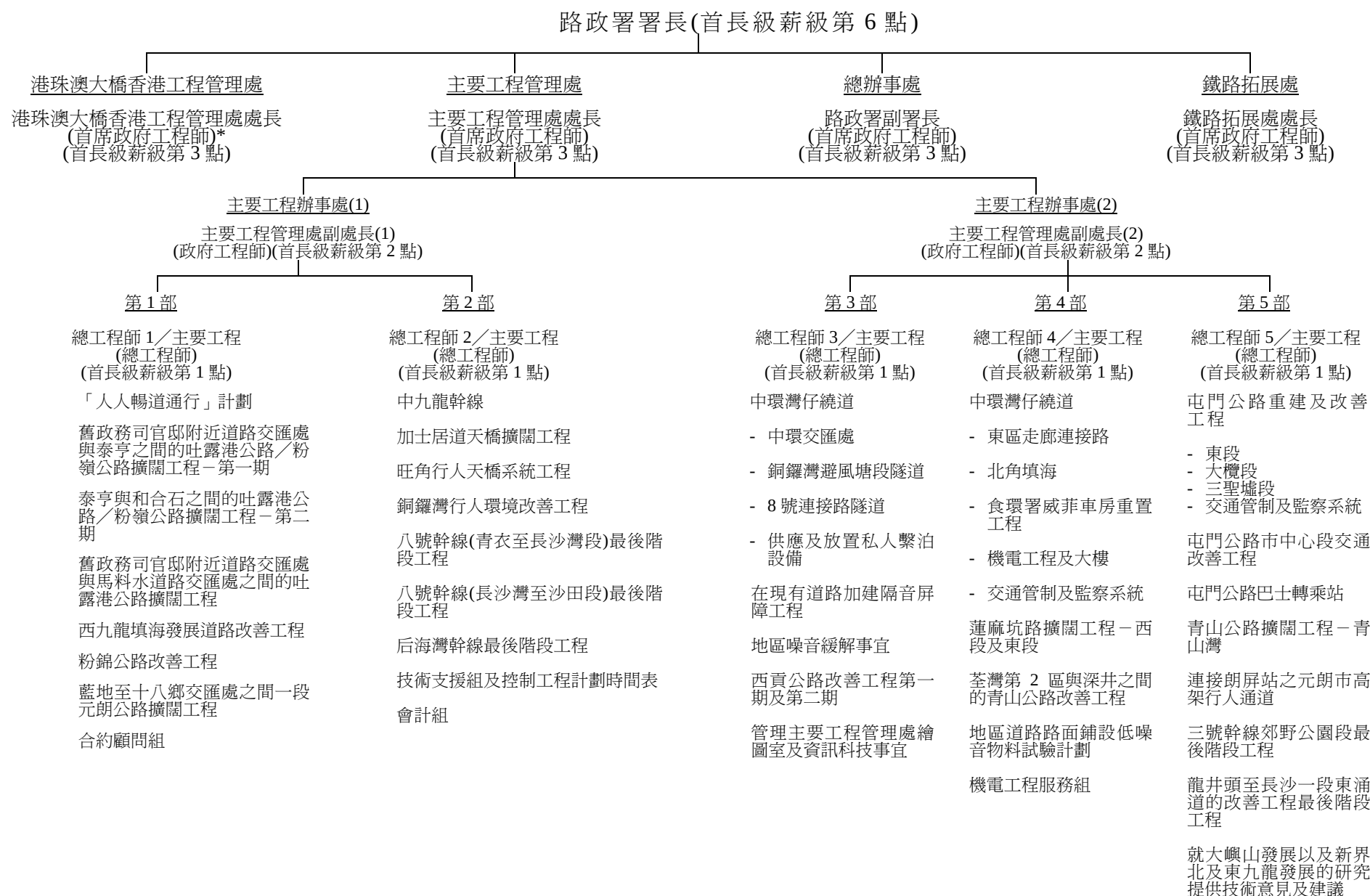
路政署總辦事處現行組織圖



說明

* 在 2018 年 1 月 1 日到期撤銷的首席政府工程師編外職位

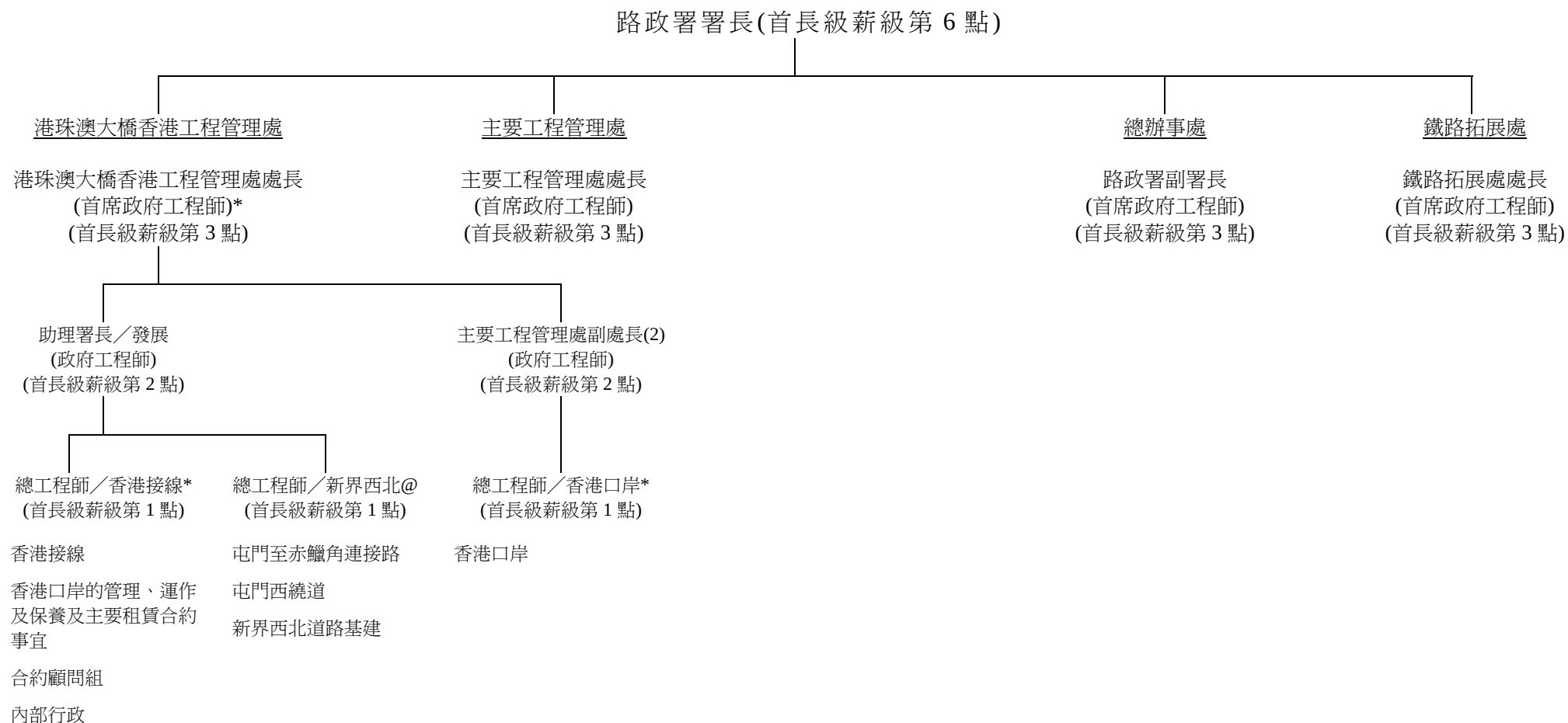
路政署主要工程管理處現行組織圖



說明

* 在 2018 年 1 月 1 日到期撤銷的首席政府工程師編外職位

路政署港珠澳大橋香港工程管理處現行組織圖



說明

* — 在 2018 年 1 月 1 日到期撤銷的編外職位(1 個首席政府工程師職位及 2 個總工程師職位)

@ — 以有限限方式從主要工程管理處重行調配到港珠澳大橋香港工程管理處的 1 個總工程師職位(直至 2017 年 12 月 31 日)

政府總部
運輸及房屋局

運輸科
香港添馬添美道 2 號
政府總部東翼



Transport and
Housing Bureau
Government Secretariat

Transport Branch
East Wing, Central Government Offices,
2 Tim Mei Avenue,
Tamar, Hong Kong

本局檔號 Our Ref. THB(T)1/16/581/99
來函檔號 Your Ref.
電話號碼 Tel. No. (852) 3509 8173
傳真號碼 Fax. No. (852) 2136 8016

香港立法會道 1 號
立法會綜合大樓
立法會秘書處秘書長
(經辦人：伍美詩女士)

傳真信件

(傳真號碼：2978 7569)

伍女士：

立法會交通事務委員會
有關廣深港高速鐵路香港段的人員編制建議
跟進事項

就 2015 年 1 月 16 日舉行的交通事務委員會(下稱「委員會」)會議上，議員就有關廣深港高速鐵路香港段(下稱「高鐵香港段」)的人員編制建議項目提出的跟進事項，現回覆如下：

項目(a)

當局於 2014 年 5 月提交立法會的文件(立法會 CB(1)1328/13-14(03)號文件)已闡述路政署在過去數年監察高鐵工程進度上的工作，其中包括總工程師/鐵路拓展 2-3 及其團隊就高鐵項目所作的實質建議。

項目(b)

在延長的 4 年 6 個月期間，專責分部人員所涉及薪金及部門開支的總額估計為 112,653,233 元。這估算已考慮到

未來數年的薪金調整及因應工作量而調整的人員編制。

運輸及房屋局局長

(冼熙朗



代行)

2015 年 2 月 25 日

副本送：

路政署（經辦人：陳彩偉先生）

(傳真：2714 5297)

港鐵公司（經辦人：胡定嘉女士）

(傳真：2208 3208)