

立法會
人事編制小組委員會

2016 年 5 月 31 日會議跟進工作

文件編號 **EC(2016-17)4**

現應人事編制小組委員會於 2016 年 5 月 31 日的要求，就有關項目成本管理辦事處在完成檢視仍在規劃及設計階段的 300 多個基本工程項目後，該等項目的預計成本下調幅度，提供補充資料如下：

項目成本管理辦事處的工作主要是透過系統再造（system re-engineering）和跨專業的設計優化（multi-disciplinary design optimization）以控制成本，並採取三管齊下的方式推行成本管理，即全面檢討現行的工務政策及規定；嚴格審視工程項目的造價預算；以及提高公共工程的項目管理水平。

在審視個別項目的造價預算方面，項目成本管理辦事處會與工務部門一起研究及制定切實可行的替代方案，以減省成本。一般而言，這些措施的成效是會直接在經調整後的預算費用中反映，因此是比較容易量化的。

在其他控制成本措施方面，包括全面檢討工務工程指引，減省非必要的設計和合約要求、採取和推廣「可建性設計」的主導原則、為新的政府樓宇項目定下切實的單位成本目標，和提升工務部門在項目管理及費用估算方面的技能和知識水平等，部分是屬於策略性的，對整體基本工程計劃會帶來結構性的轉變，並預期會進一步降低工程費用，但這部份是較難完全量化的。

以現時正在規劃階段的項目總預算金額約有3,500億元(2015年9月價格)計算，我們期望成本管理辦事處能為這些項目減省百分之一至百分之三的預算，總減省達數十至一百億元，而設立成本管理辦事處的額外開支是每年約1,000萬元，只佔預期減省總數的一小部分。

發展局
2016 年 6 月