

全民參與，共創無憂退休生活。

在討論退休保障之前，先檢視兩個涉關於**退休保障及安老事務**的機構及其理念 --- **安老事務委員會及扶貧委員會**。

**安老事務委員會** (摘自安老事務委員會網頁)

- 就制訂全面的安老政策，包括與老人在護理、住屋、經濟保障、醫療衛生、心理、就業，以及康樂等方面需要有關的事宜，向政府提供意見。

**扶貧委員會** (摘自安扶貧委員會網頁)

- 特區政府把扶貧列為重點施政範疇，現屆政府成立以來，我們都按部就班地推出多項有助紓緩貧窮的政策及措施，援助弱勢社群。
- 「貧窮線」為政府了解貧窮情況，制定政策和審視扶貧政策的成效，提供客觀及科學化的基礎。透過「貧窮線」分析往後的按年更新，我們可以監察香港貧窮情況的變化，從而作出適當的應對措施。

由**扶貧委員會**撰寫<退休保障 前路共建>的諮詢文件，怪不得這份諮詢文件有兩個方案 --- 「不論貧富」及「有經濟需要」的模擬方案，似乎是以金錢為主導，傾向先向弱勢長者提供老年金，並沒有全民的概念。

過往不少場合也討論過不同的融資方案，但筆者今天不是討論方案的好與壞，反之應先討論政府究竟有沒有一個可持續的退休生活願景。所謂願景，簡單來說是人們對未來的期望。願景是由政府各部門共同制訂，藉由團隊討論，獲得政府內部一致的共識，形成政府內部願意全力以赴的未來方向。願景形成後，負責人(特首? 政務司司長?) 應對政府各部門的成員做簡單、扼要且明確的陳述，以激發內部士氣，並應落實為目標和行動方案，具體推動藍圖。**一個可持續的退休生活應該給予老人家在物質及精神上無掛牽的生活**。

但政府有沒有做好一個領導的角色，去推銷這個願景，籍此凝聚市民意見及政府各部門力量一起去落實這個願景？

從管理學角度，政府在規畫退休生活願景時，不能只注重財政上的安排，也要注重是否有足夠有訓練及經驗的人員去應付高齡化社會（Aging Society）、高齡社會（Aged Society）、甚至超高齡社會（Super Aged Society）；安老政策（如延後退休、退休後重返職場、社交生活）；安老設備（如醫療、長期護理、社區服務）；人口政策（透過鼓勵生育達到合適的人口平衡，保持社會活力）；青銀共創（結合年青人的活力、創意、及老年人的工作及社會經驗）；銀髮市場發展；理財教育鼓勵市民及早為自己的退休生活作準備；以及政府在退休生活願景上之領導等等之互相配合。

## 寄語

最後，煩請政府用一些生動及活潑的形式去表達政府對退休生活的承擔，去吸引各年齡組別關注，討論有關對退休生活的期望及其準備。財政上的安排只是其中一個環節，正如安老事務委員會所列出安老政策，包括與老人在護理、住屋、醫療、長期護理、心理健康、社交生活、就業、以及康樂等方面，各方面也要互相配合，互相補足。

Billy Wu (Insurance ARISE)

## 參考資料：

- 安老事務委員會  
<http://www.elderlycommission.gov.hk/>
- 扶貧委員會  
<http://www.povertyrelief.gov.hk>
- 陳亮恭，楊惠君：2025 無齡世代 - 迎接你我的超高齡社會。