

# 財務委員會 人事編制小組委員會討論文件

2017 年 1 月 4 日

總目 159－政府總部：發展局(工務科)

分目 000 運作開支

請各委員向財務委員會建議，保留發展局(工務科)下述 2 個編外職位，由 2017 年 7 月 1 日起生效，至 2022 年 3 月 31 日止，為期 4 年 9 個月－

- 1 個首席政府城市規劃師職位  
(首長級薪級第 3 點)(187,750 元至 204,950 元)
  
- 1 個政府建築師職位  
(首長級薪級第 2 點)(161,450 元至 176,550 元)

## 問題

發展局(工務科)轄下起動九龍東辦事處現有的編外職位，包括 1 個首席政府城市規劃師(首長級薪級第 3 點)及 1 個政府建築師(首長級薪級第 2 點)，將在 2017 年 7 月 1 日到期。我們需要保留有關職位，領導發展局(工務科)轄下設立的起動九龍東辦事處，繼續推展起動九龍東的政策措施。

## 建議

- 2. 我們建議保留發展局(工務科)下述職位－
  - (a) 1 個首席政府城市規劃師編外職位(即起動九龍東專員)(首長級薪級第 3 點)，負責掌管起動九龍東辦事處；以及

- (b) 1 個政府建築師編外職位(即起動九龍東副專員)(首長級薪級第 2 點)，為起動九龍東專員提供支援，

由 2017 年 7 月 1 日起，至 2022 年 3 月 31 日止，為期 4 年 9 個月，由首長級人員繼續專責支援，領導、督導和監察將九龍東轉型為另一個核心商業區的工作，以支持香港的經濟發展。

## 理由

### 需要維持起動九龍東辦事處

3. 2012 年 4 月 20 日，財務委員會(下稱「財委會」)批准開設兩個首長級編外職位，即首席政府城市規劃師(首長級薪級第 3 點)及政府建築師(首長級薪級第 2 點)，起動九龍東辦事處隨後在 2012 年 6 月成立。辦事處自成立以來，一直致力加強連繫、改善環境、釋放發展潛力及探討智慧城市發展的可行性，詳情可參閱最新的概念總綱計劃 5.0 及起動九龍東特刊(2012-2016+)<sup>1</sup>；加上我們持續進行有關項目促進及公眾參與的工作，為社區整體帶來更舒適的行人及休憩空間網絡、更多環保建築，以及更多樓面面積和場地作各樣商業服務及活動用途，包括文化創意產業的活動。

4. 九龍東包括啟德發展區、觀塘商貿區和九龍灣商貿區。現時，九龍東約有 230 萬平方米的商業／寫字樓樓面面積(當中 190 萬平方米為寫字樓樓面面積)，相對 2012 年約 170 萬平方米(當中 140 萬平方米為寫字樓樓面面積)有所增加，日後可再增加約 470 萬平方米的商業／寫字樓樓面面積。在 2012 年至 2016 年間九龍東新落成的商業／寫字樓樓面面積在全港總新供應量佔明顯比重，每年平均佔新商業／寫字樓樓面面積 40%，預計九龍東所佔比重會上升，預期在 2017 年將升至總新供應量的 60%，即總樓面面積約 18.2 萬平方米。預期九龍東將有潛力進一步供應額外 470 萬平方米的商業／寫字樓樓面面積，以滿足市場需求，因此政府需要繼續落實各項起動九龍東措施，確保本港新增商業／寫字樓樓面面積的供應穩定。

---

<sup>1</sup> 概念總綱計劃 5.0 及起動九龍東特刊(2012-2016+)附載於立法會發展事務委員會在 2016 年 11 月 22 日審議的文件 CB(1)133/16-17(04)號，亦可於起動九龍東網頁的超連結 [概念總綱計劃 5.0 及特刊](#) 瀏覽。

5. 九龍東的持續轉型，須在促進新發展項目及維持已建地區的經濟活力兩者中取得合適的平衡。由於私人重建及改建項目發展主要為市場主導，而九龍灣商貿區及觀塘商貿區內大部分土地屬私人擁有，而且往往業權分散，本質上不利於發展為另一個核心商業區。因此政府務須採取主導，繼續積極引領及推動改善九龍東區內的連繫和環境的工作，以配合發展為另一個核心商業區，維持轉型動力，吸引各類業務，為整體香港的經濟帶來裨益。我們亦須加大力度，適時檢討政府用地用途以推出發售，以及促進私人及政府項目，從而充分發展九龍東的潛力。因此，延續起動九龍東辦事處的運作至關重要，以維持及展示政府加強發展九龍東為另一個核心商業區的決心。

6. 從目前的成績及市場與大眾的正面反應來看，我們會繼續採用簡稱 CBD<sup>2</sup>，即連繫(Connectivity)、品牌(Branding)、設計(Design)及多元化(Diversity)的策略，促進九龍東的轉型。具體而言，一如概念總綱計劃 5.0 所述，我們會繼續加強行人易行及流動程度；藉改善環境及鼓勵環保建築，以建構綠色核心商業區；並透過釋放發展潛力及地方營造項目，以持續社會經濟動力。我們亦會尋求創新方法推動智慧城市發展，以及繼續鼓勵公眾及相關持份者一同參與。儘管各項快見成效的措施已落實，部分研究亦已經或即將完成，但我們仍然有多項改善方案及發展計劃、進行中的研究及工務工程項目仍然處於規劃、設計、撥款申請及實施階段。這些起動九龍東辦事處倡議推展而尚待完成的項目載列於

附件1 附件 1，主要項目如下－

- (a) 總結觀塘商貿區的行人環境和交通改善研究，並推動中長期的改善建議，包括在觀塘商貿區研究和已完成的九龍灣商貿區研究中提出的工務工程項目，以改善九龍東的易行程度及兩個商貿區的交通情況；
- (b) 進行啟德跑道末端、九龍灣行動區和觀塘行動區共 3 項顧問研究，並為其他未盡其用的政府土地進行規劃研究；
- (c) 督導和協調搬遷兩個行動區內的現有政府設施；
- (d) 督導各項工程項目的設計和推行情況，以改善環境和公共空間，包括駿業街遊樂場及相關球場重置、海濱道公園、臨華街遊樂場、翠屏河公園、翠屏河及河口公園，以配合我們的品牌、設計和地方營造策略；

- (e) 監督觀塘繞道下「反轉天橋底」3 幅用地作藝術、文化及創作用途的運作；以及
- (f) 繼續進行智慧城市顧問研究，包括為九龍東制定的框架策略下進行概念驗證測試<sup>2</sup>，研究如何擴展和實施最終證實可被廣泛應用的方案，並與研究機構、大學和其他持份者<sup>3</sup>協作，以九龍東作為試點，進行智慧城市相關項目。

7. 有見及此，起動九龍東辦事處需要繼續運作，由 2017 年 7 月 1 日至 2022 年 3 月 31 日，為期 4 年 9 個月，運用過去數年累積所得的知識、經驗和支持來落實尚待完成的項目。我們定會繼續為土地發展建議及地方營造活動提供一站式的諮詢及統籌服務，包括在技術上提供專業意見、督導和加強政府相關政策局及部門的協調來評估及處理不同建議及申請。我們會繼續運用跨專業界別的知識及全面策略，促使發展計劃及地方營造活動順利推行。我們亦會繼續鼓勵公眾廣泛參與，以實現另一個核心商業區的願景。

8. 在釐定延續辦事處運作的年期時，我們主要考慮尚待完成項目的數量及複雜性。以正在進行的顧問研究為例，大部分需要再多 1 年來完成，及後需額外約 3 年時間對建議方案作詳細設計及實施。因此，建議延續運作的年期與大多數正在進行或籌備中的項目的預計完成日期(需取決於是否得到適時撥款)大致銜接。若縮短擬延續運作的年期，則要倉促移交研究及項目予其他部門，而任何部門均難以採用全面及綜合的方法來承辦尚待完成的項目。我們會在延續期完結前檢討辦事處是否需要繼續運作。

---

<sup>2</sup> 概念驗證測試包括推廣易行程度的手機應用程式、智慧人流管理系統、能源效益數據系統、路旁上落貨區監測系統等。詳情請參閱[智慧城市研究網頁](#)和[第一階段公眾參與摘要](#)。

<sup>3</sup> 我們政策上支持以九龍東作為試點的智慧城市相關研究項目向有關方面提出的撥款申請，而 4 個這類研究項目已獲得資助。

### 起動九龍東辦事處的架構

9. 現時，起動九龍東辦事處由 2 名首長級人員領導(由首席政府城市規劃師(首長級薪級第 3 點)擔任起動九龍東專員及政府建築師(首長級薪級第 2 點)擔任起動九龍東副專員)，轄下有一支由 22 名公務員／非公務員合約僱員組成的跨專業界別隊伍，當中包括城市規劃師、建築師、工程師、園境師和測量師以及技術和行政支援人員(附件 2)。現有架構處理各樣工作，由政策制定至修訂、地方營造、土地用途檢討、城市設計、建築發展、基建及智慧城市發展、以至項目促進等範疇，均行之有效。跨界別的專業人員在同一架構下彼此緊密合作，在協調、整合和效率方面效果更佳，有助達成起動九龍東措施的目標；並能繼續提供一站式服務，有利釋放九龍東發展潛力。我們建議在延續辦事處期間保留現有員工架構，並會不時因應各項措施的推行進度作檢討。

### 需要專責首長級人員的支援

10. 延續起動九龍東辦事處運作及維持現有架構，即須要保留具領導及組織能力的高層人員。在延續期間，除了要管理及綜合各項踏入施工階段的工程項目以外，辦事處需繼續督導及協調各部門的工作，推動各項起動九龍東的措施時，制定適當的實施機制，以及在推行多項顧問研究建議的新措施時，鼓勵公眾及持份者參與。在推行相關措施時，起動九龍東辦事處同時需要維持高度領導及組織能力，確保順利推展各項建議及工程項目，又能與公私營機構保持有效溝通。考慮到附件 3 所載兩個職位的主要職務和職責，起動九龍東專員須具備卓越的策略規劃能力，才能勝任九龍東發展的督導工作；副專員則需具備相關專業才能，以推展及協調各政府決策局／部門的工作。我們認為維持現任首席政府城市規劃師(首長級薪級第 3 點)及政府建築師(首長級薪級第 2 點)職級的安排，實屬恰當。

### 起動九龍東辦事處與啟德辦事處的合作

11. 啟德發展計劃現正按《啟德分區計劃大綱圖》進入工程施工期。土木工程拓展署轄下的啟德辦事處會繼續負起推展啟德發展計劃基建工程的職責，而起動九龍東辦事處將一如以往，繼續專注處理各項起動九龍東(包括啟德發展計劃)措施的整體規劃及協調。兩個辦事處會在推展九龍東發展上繼續緊密合作，讓九龍東成為香港另一個核心商業區。

## 曾考慮的其他方法

附件4

12. 我們曾經審慎研究發展局(工務科)其他首長級人員是否有餘力擔任起動九龍東專員及副專員的職責。研究後認為除了延續起動九龍東專員及副專員的職位外，別無其他可行方法，因為實有需要以相互協調的綜合模式去推展多項複雜的起動九龍東措施，而且發展局現時各首長級人員的職務已非常繁重(附件 4)。各首長級人員的職務包括負責制訂與發展有關文物保育及相關項目的政策、制訂及落實綠化、園境及樹木管理策略、監察基本工程計劃的進度和開支、落實大型基建發展項目、增加土地供應、建造及顧問服務採購策略、管理工務工程合約及顧問研究、建造業人手發展、施工安全、建造業標準、建造業工人註冊、對香港以外地方推廣本地建造工程專業服務、斜坡安全、升降機及自動梯的安全、防洪策略及供水服務。

13. 保留兩個首長級編外職位的撥款申請若有延誤或遭否決，將引致起動九龍東辦事處解散，而由辦事處牽頭協調及綜合推動政策以實現另一個核心商業區的協同效應和動力將受影響，對多個尚待完成項目的影響尤甚。

## 對財政的影響

14. 按薪級中點估計，如保留起動九龍東專員及副專員的職位，由 2017 年 7 月 1 日起至 2022 年 3 月 31 日止，為期 4 年 9 個月，所需的額外年薪開支不會超過 4,443,000 元，詳情如下－

<u>職級</u>	<u>按薪級中點</u> <u>估計的年薪開支</u> <u>(元)</u>	<u>職位數目</u>
首席政府城市規劃師 (首長級薪級第 3 點)	2,386,800	1
政府建築師 (首長級薪級第 2 點)	2,056,200	1
	4,443,000	2

所需增加的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)預計約為 6,159,000 元。

15. 起動九龍東辦事處會繼續由 22 名非首長級公務員及非公務員合約僱員提供支援。非首長級公務員職位按薪級中點估計的年薪總值為 9,997,170 元，而每年平均員工開支總額，包括薪金和員工附帶福利開支，則為 14,111,000 元。非公務員合約僱員的全年員工開支將不會超過 4,846,000 元。如獲財委會批准撥款，我們會在 2017-18 年度開支預算草案中預留足夠款項，以支付上述開支，並在往後數年的開支預算中反映所需資源。

## 公眾諮詢

附件5

16. 我們在 2016 年 11 月 22 日就擬議延續首席政府城市規劃師及政府建築師的編外職位至 2022 年 3 月 31 日，為期 4 年 9 個月，諮詢立法會發展事務委員會。部分委員對建議表示支持，部分委員則要求提供下列資料：起動九龍東辦事處項目的成本效益、建議延長運作年期的理據、遷出九龍東的中小企及藝術工作室數目、環保連接系統詳細可行性研究的進度及其連繫，以及啟德發展區的無煙交通系統的實施。所需資料已在 2016 年 12 月 21 日提交事務委員會秘書處(附件 5)，供委員參閱。總括來說，辦事處的項目不但有推出新商業／寫字樓用地等實際效益，而且透過發展九龍東成為智慧、活力及可持續的另一個核心商業區，帶來無形的社會效益。從上文第 6 至 8 段列出的理由可見，我們需要延續辦事處的開設期，以執行尚待完成的項目。雖然目前並沒有以地區劃分的中小企業詳細數據，但坐落九龍東的機構數目已由 2011 年約 27 000 個增加至 2015 年約 31 000 個。為配合推動「多元化」的策略，我們抓緊每一個機會，提供合適的空間，例如把觀塘繞道下的反轉天橋底用地用作藝術、文化和創意用途，並會於兩個行動區正在進行的研究繼續這方面的工作。我們並致力加強已建地區內的連繫，以及與啟德發展區的融合。另外，啟德辦事處分兩個階段進行環保連接系統詳細可行性研究，現已展開第一階段研究工作，探討不同的環保公共運輸模式，以制定綜合多模式連接系統，加強九龍東的連繫性。第二階段研究工作將會深入評估最合適及具效益的環保連接系統模式。

17. 此外，我們曾諮詢土地及建設諮詢委員會及相關區議會。在 2016 年 10 月 28 日的土地及建設諮詢委員會會議上，委員一致贊成有需要繼續推展眾多改善建議和發展計劃，以及進行中的研究及工程項目，並對延續起動九龍東措施表示十分支持。土地及建設諮詢委員會認為起動九龍東辦事處的運作模式可取，並認同延續辦事處運作至為重要，以鞏固九龍東成為另一個核心商業區地位，支持香港經濟的持

續發展。我們亦分別在 2016 年 11 月 1 日及 3 日諮詢觀塘區議會及九龍城區議會轄下房屋及基礎建設委員會。區議員對起動九龍東辦事處鼓勵社區參與及過往數年的成績表示讚賞。他們支持辦事處繼續運作以推展各項改善工程，推動九龍東成為另一個核心商業區。

18. 從過往公眾參與及社區外展活動中，持份者、地區人士及市民大眾對辦事處有關起動九龍東措施的工作，均表示支持及給予正面評價。

## 背景

19. 政府在 2011-12 年的《施政報告》宣布會採用富遠見、相互協調的綜合模式，把九龍東轉型為另一個核心商業區，以支持香港的經濟發展。具體而言，措施包括土地用途檢討、優化城市設計、改善連繫及相關基建設施。2012 年 4 月，財委會批准起動九龍東辦事處開設兩個首長級編外職位，包括首席政府城市規劃師(首長級薪級第 3 點)及政府建築師(首長級薪級第 2 點)，帶領辦事處專責策導及促進九龍東轉型，由 2012 年 7 月 1 日生效，初步為期 1 年。起動九龍東辦事處遂於 2012 年 6 月成立。2013 年 5 月，財委會批准保留兩個首長級職位以延續辦事處運作，由 2013 年 7 月 1 日至 2017 年 6 月 30 日，為期 4 年。我們答應按各項措施的進度及運作經驗檢討辦事處的工作，並在 4 年開設期完結前，考慮是否需要再延續辦事處的運作。

## 編制上的變動

20. 過去 2 年，發展局(工務科)在編制上的變動如下－

編制 (註)	職位數目			
	目前情況 (2016 年 12 月 1 日)	2016 年 4 月 1 日 的情況	2015 年 4 月 1 日 的情況	2014 年 4 月 1 日 的情況
A	24+(4) <sup>#</sup>	24+(3)	24+(3)	24+(2)
B	94	93	86	85
C	124	124	121	121
總計	242+(4) <sup>#</sup>	241+(3)	231+(3)	230+(2)



註：

- A – 相等於首長級或相同薪級的職級
- B – 頂薪點在總薪級第 33 點以上或相同薪點的非首長級職級
- C – 頂薪點在總薪級第 33 點或以下或相同薪點的非首長級職級
- () – 首長級編外職位數目
- # – 截至 2016 年 12 月 1 日，發展局(工務科)並無懸空的首長級職位

## 公務員事務局的意見

21. 公務員事務局支持保留發展局 1 個首席政府城市規劃師及 1 個政府建築師編外職位 4 年 9 個月的建議，以繼續掌管工務科轄下的起動九龍東辦事處，並推展起動九龍東的政策措施。該局考慮到出任建議保留職位的人員須承擔的職責、掌管的職務範圍和所須提供的專業意見後，認為建議保留職位的職系和職級均屬恰當。

## 首長級薪俸及服務條件常務委員會的意見

22. 由於建議保留的職位屬編外性質，如獲准保留，定當按照議定程序，向首長級薪俸及服務條件常務委員會報告。

-----

發展局

2016 年 12 月

起動九龍東辦事處倡議推展的主要顧問研究項目及工程項目一覽  
(進行中或將於 2017 年 6 月以後展開)

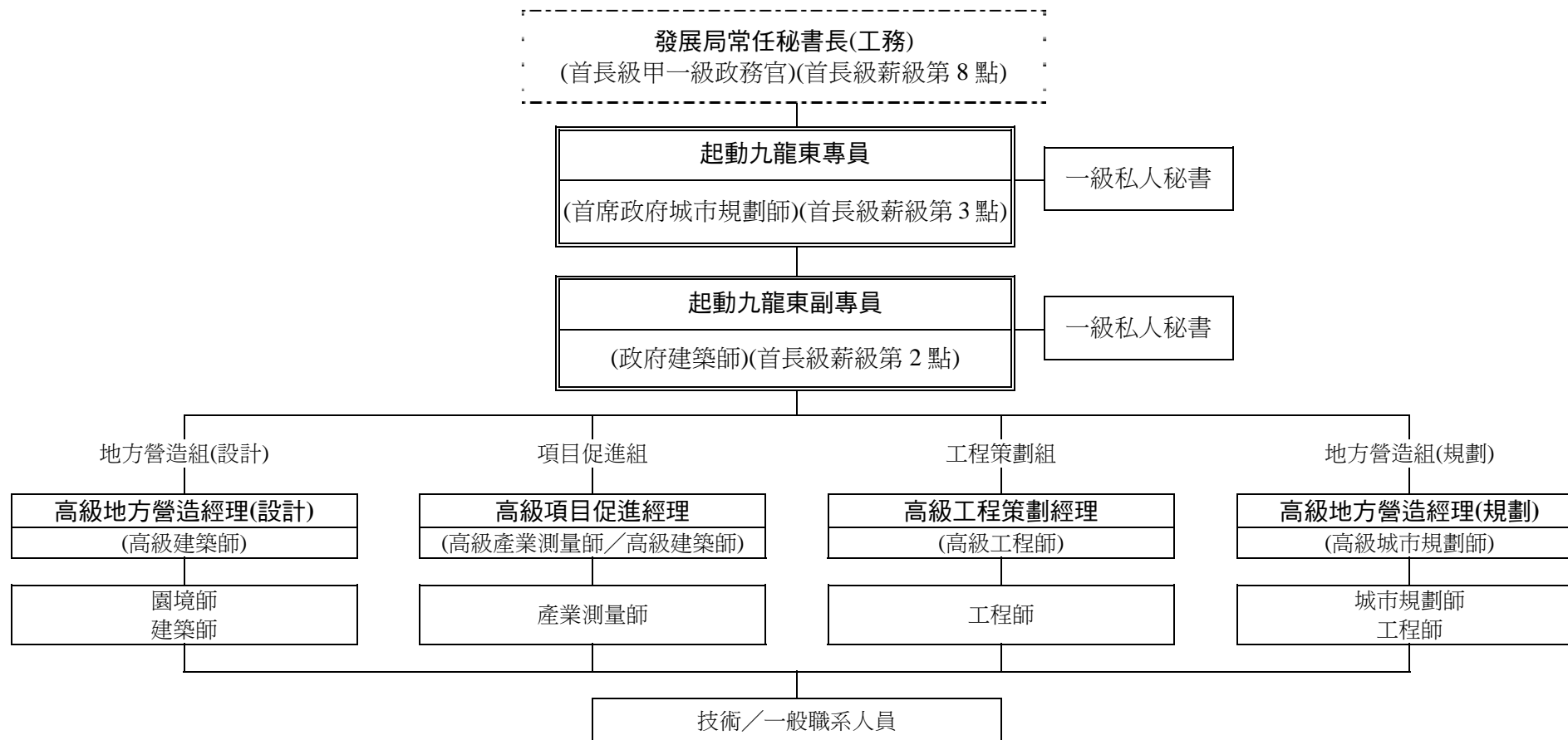
編號	性質	顧問研究／工程項目名稱	狀況
加強區內連繫			
1.	小型工程	九龍灣商貿區行人環境改善－可行性研究所建議的 25 項道路改善工程	正在進行
2.	工務計劃項目	建造九龍灣港鐵站和將來東九文化中心之間的行人天橋	路政署正在進行設計研究
3.	顧問研究	觀塘商貿區的行人環境改善計劃－可行性研究(觀塘商貿區研究)	正在進行
4.	小型工程	後巷活化	正在進行
5.	小型工程	觀塘商貿區研究所建議的 35 項道路改善工程	正在進行
6.	小型工程	翻新於觀塘道的行人天橋	正在進行
7.	工務計劃項目	觀塘商貿區的擬議行人環境改善工程－牛頭角範圍，包括建設牛頭角港鐵站和海濱道公園之間的行人隧道	路政署將開始設計研究
8.	顧問研究	環保連接系統詳細可行性研究	正在進行 (由土木工程拓展署負責)
改善環境			
公共空間及相關改善項目			
9.	小型工程	宏泰道休憩處翻新工程	正在進行
10.	小型工程	常怡道／啟福道休憩處	申請撥款
11.	小型工程	「反轉天橋底 123 號場」計劃	正在進行
12.	小型工程	駿業熟食市場翻新工程(第 1 期)	正在進行

編號	性質	顧問研究／工程項目名稱	狀況
13.	工務計劃項目	駿業街遊樂場翻新工程(第 2 期)	正在進行
14.	工務計劃項目	重置駿業街遊樂場現有設施(至康寧道公園及牛頭角食水配水庫)	建築署正在進行設計研究
15.	工務計劃項目	海濱道公園及其鄰近範圍改善工程	建築署正在進行設計研究
16.	工務計劃項目	重置垃圾收集站以改善臨華街遊樂場鄰近一帶	與各政府部門協調中
17.	工務計劃項目	臨華街遊樂場及其鄰近休憩用地改善工程	建築署正在進行設計研究
翠屏河及公園，以及鄰近地區			
18.	工務計劃項目	重置成業街休憩花園為翠屏河公園	將於 2016 年 12 月動工
19.	工務計劃項目	改造敬業街明渠成翠屏河	渠務署正在進行設計研究
20.	工務計劃項目	重置茶果嶺海上垃圾收集站以建造河口公園	與各政府部門協調中
21.	工務計劃項目／小型工程	在茶果嶺海上垃圾收集站現址建造河口公園	與各政府部門協調中
釋放發展潛力			
22.	顧問研究	九龍灣行動區發展規劃及工程－可行性研究(九龍灣行動區研究)	正在進行
23.	顧問研究	觀塘行動區規劃及工程－可行性研究	正在進行
24.	顧問研究	啟德跑道末端城市發展設計及規劃檢討－可行性研究(啟德跑道末端研究)	正在進行

編號	性質	顧問研究／工程項目名稱	狀況
25.	工務計劃項目	重置運輸署驗車中心往青衣西草灣	申請撥款
26.	工務計劃項目	建設九龍灣行動區和九龍灣港鐵站與海濱之間的行人天橋	正在進行九龍灣行動區研究
27.	工務計劃項目	重置警務處車輛扣留中心	正在進行九龍灣行動區研究
28.	工務計劃項目	啟德跑道公園二期發展	正在進行啟德跑道末端研究
智慧城市			
29.	顧問研究	發展九龍東為「智慧城市」區－可行性研究	正在進行
30.	小型工程	九龍東智慧城市的概念驗證	正在進行

-----

發展局(工務科)起動九龍東辦事處組織圖



圖例

  建議延長 4 年 9 個月至 2022 年 3 月 31 日的首長級編外職位

  專業、技術和行政人員的非首長級公務員/非公務員合約僱員職位

起動九龍東專員  
職責說明

職級： 首席政府城市規劃師(首長級薪級第 3 點)

直屬上司：發展局常任秘書長(工務)

主要職務和職責 –

1. 倡導和監督推展九龍東的概念總綱計劃，並探討策略性修訂九龍東內的分區計劃大綱圖。
2. 研究不同策略以加快九龍東發展與轉型為香港第二個核心商業區。
3. 管理起動九龍東辦事處，以確保其有效運作。
4. 就私營機構的土地發展建議領導跨局及跨部門的協調工作，包括就個別建議的優劣諮詢相關決策局和部門，要求作出初步評估。
5. 在觀塘和九龍灣商貿區基建發展的項目管理、設計方向和統籌工作，以至啟德發展策略事宜方面，肩負整體統籌和監察的角色。
6. 制定策略及推行研究，以釋放政府土地的發展潛力、達至「易行」、改善環境，以及探討智慧城市發展的可行性。
7. 為新計劃和項目推展全面的公共關係和公眾參與策略，協調並回應持份者和公眾的要求和期望。

**起動九龍東副專員  
職責說明**

職級： 政府建築師(首長級薪級第 2 點)

直屬上司： 起動九龍東專員

**主要職務和職責 –**

1. 具體化展現及更新九龍東的概念總綱計劃，並探討策略性修訂九龍東內的分區計劃大綱圖。
  2. 協助研究不同策略，以加快九龍東發展及轉型為香港第二個核心商業區。
  3. 監察城市設計大綱和綠化總綱圖的進展、觀塘和九龍灣商貿區的基建發展，以及啟德發展區的策略事宜。
  4. 協助融合不同的政策和策略，以釋放政府土地的發展潛力、達至「易行」、美化環境，以及探討智慧城市發展的可行性。
  5. 就涉及觀塘和九龍灣商貿區公共基建和地區改善工程的費用預算、推行時間表、公眾接受程度和優先考慮因素、設計及推行，提供專業意見，並制定諮詢策略邀請持份者參與。
-

**發展局(工務科)**  
**其他現有首長級人員的職責安排**

發展局(工務科)內其他首長級人員本身的職務已極為繁重。如下文所述，他們在其職務和時間方面都不可分身兼顧起動九龍東辦事處專員及副專員的職務。

**副秘書長職級**

**副秘書長(工務)1**

2. 副秘書長(工務)1，由文物保育專員、首席助理秘書長(工務)1 及綠化、園境及樹木管理組主管提供協助，致力制訂與發展有關文物保育及相關項目的政策；制訂及落實綠化、園境及樹木管理策略；監察基本工程計劃的進度和開支；以及處理建造業人手發展的相關工作，包括建造業專業人員、督導人員／技術人員及技術工人的培訓／發展。

**副秘書長(工務)2**

3. 副秘書長(工務)2，由首席助理秘書長(工務)1 至 5 提供協助，致力落實大型基建發展項目；增加土地供應；建造及顧問服務採購策略；管理工務工程合約及顧問研究；施工安全；建造業標準；斜坡安全；升降機及自動梯的安全；防洪策略；供水服務；建造業工人註冊及對香港以外地方推廣本地建造工程專業服務。

**首長級薪級第 2 點**

**文物保育專員**

4. 文物保育專員協助副秘書長(工務)1 推行和監察文物保育政策，並制訂和推展文物保育措施，包括保育歷史建築基金，涵蓋活化歷史建築伙伴計劃、歷史建築維修資助計劃，以及相關資助的公眾教育、社區參與、宣傳活動及學術研究。文物保育專員為新基本工程項目實施文物影響評估機制，訂定經濟誘因以保育私人擁有的歷史建築，以及推展文物保育及活化項目。他亦就文物保育事宜擔任本港及海外的聯絡中樞點，倡導持份者和市民大眾參與文物保育措施的實工作，並就相關事宜與有關機構聯繫。此外，他亦為康樂及文化事務署轄下古物古蹟辦事處提供政策支援及指導，就本港及海外的文物保育政策、法例及作業方式進行研究，以及監督處理公眾和傳媒就文物保育事宜所提出的查詢、投訴和建議。



### 首席助理秘書長(工務)1

5. 首席助理秘書長(工務)1 協助副秘書長(工務)1 為法定的建造業議會提供政策指導，並監督其業務運作及架構上的安排，以推行各項措施，藉此提高建造業的質素和標準。首席助理秘書長(工務)1 亦統籌有關業界發展策略的意見，尤其負責監督建造業議會發展策略研究下一階段的統籌工作，研究將涵蓋業界多項重要課題，包括建築成本、品質管理和項目超支。

6. 為確保本地建造業人力發展能切合業界的需要，首席助理秘書長(工務)1 亦協助監察建造業的整體人力情況；監督建造業熟練技術工人、督導人員、技術人員和專業人員的人力預測；以及制訂人力資源政策和策略，包括為工人的事業發展加強培訓和提供晉升階梯，以及加強宣傳，提升業界形象，從而吸引新人入行。具體來說，首席助理秘書長(工務)1 負責與建造業議會和職業訓練局等其他相關培訓機構進行協調，以開設新的培訓課程，協助建造業熟練技術工人提升技能及專業和學術資歷。此外，首席助理秘書長(工務)1 負責制訂「補充勞工計劃」下的優化措施，並監督其實施情況，以便在與公營部門工程有關的申請中能顧及建造業的特殊情況。另外，他亦負責監督建造業招聘中心設立後早期的工作，以優化本地建造業熟練技術工人優先就業的安排。此外，首席助理秘書長(工務)1 亦協助副秘書長(工務)2，為法定的建造業工人註冊委員會提供政策指導，並監督其業務運作和架構安排，以便利建造業工人通過資深工人註冊或技能測試等途徑，在 2017 年 4 月《建造業工人註冊條例》的禁止條文分階段實施的生效日期前，註冊為所屬專門工種的註冊工人。首席助理秘書長(工務)1 亦負責推動業界持份者一同參與制訂附屬法例，並爭取在 2016-17 立法會年度內通過附屬法例，以具體落實上述各階段的禁止條文。

### 綠化、園境及樹木管理組主管

7. 綠化、園境及樹木管理組主管負責協助副秘書長(工務)1 致力以全面的方針制訂綠化、園境及樹木管理策略，同時監督該組轄下綠化及園境辦事處(下稱「綠化辦」)和樹木管理辦事處(下稱「樹木辦」)的工作，職責範圍廣闊。綠化、園境及樹木管理組主管倡導樹木管理和處理複雜個案的政策制度，均須審慎平衡多方面的考慮因素。在綠化政策方面，該組主管會在土地用途規劃和城市設計過程，以及在大型基本工程項目、大規模綜合新發展和市區重建計劃的規劃和設計階段的早期開始參與，藉以爭取新的綠化機會。

8. 綠化辦負責協助綠化、園境及樹木管理組主管制訂、推行和監察綠化及園境規劃的政策，並在策略層面協調政府的綠化及園境規劃和設計工作。綠化辦的工作重點是提升香港的居住環境質素。為此，不僅質量並重，同時也採用「植樹有方、因地制宜」的原則及樹木生命週期規劃，也考慮其預期壽命。目標是顯著增加城市中的植物多樣性，以優化市區園境和抓緊機會提高本地環境的宜居程度。

9. 樹木辦的工作重點是促進和發展城市林務；加強樹木風險管理；推動以質量為先的樹木管理方針；優化樹木投訴處理機制和緊急應變安排；加強樹木管理培訓；以及加強公眾教育和社區參與。樹木辦現時以樹木風險管理為首要工作，並與樹木管理部門緊密合作，遵循修訂的《樹木風險評估及管理安排指引》，包括納入分流系統和敏感度分析，以進一步提升樹木管理工作。

10. 綠化、園境及樹木管理組主管除了擔任樹木管理專家小組的主席，同時亦負責監督樹木管理指引的制定和頒布。此外，樹木辦現正就樹木保育安排及承建商管理進行全面檢討，以及進行多項樹藝研究項目。在培訓方面，樹木辦會加強對樹藝工作和樹木工程監督的培訓。其他公眾參與和推廣活動，包括樹木講座、研討會、出版刊物和展覽等，亦會繼續進行。

#### 首席助理秘書長(工務)2

11. 首席助理秘書長(工務)2 協助副秘書長(工務)2 就大型基建發展項目的落實工作，提供高層次的技術支援，並協調各工務部門，以確保委託進行工程的各個決策局得到最佳支援。該人員亦協助監督落實大型基建項目，例如啟德發展計劃、蓮塘／香園圍口岸，以及在新界發展單車徑網絡。此外，他負責推展藉岩洞發展及城市地下空間發展優化土地供應策略的措施，並就有關岩洞發展及地下空間發展選址(例如沙田污水處理廠遷往岩洞)的公眾參與活動，提供政策指導。他並須就規劃和發展事宜(例如落馬洲河套地區發展、新界東北新發展區及洪水橋新發展區等各項研究)統籌在工程方面的技術支援。此外，首席助理秘書長(工務)2 協助副秘書長(工務)2 處理土木工程拓展署的內務管理事宜，並為發展局常任秘書長(工務)提供支援，就香港鐵路有限公司董事局事務、海洋公園各項重新發展計劃及香港迪士尼樂園計劃處理相關事宜。

首席助理秘書長(工務)3

12. 首席助理秘書長(工務)3 協助副秘書長(工務)2 處理渠務署及水務署的內務管理事宜。該人員須就防洪策略、排水系統影響評估研究、全面水資源管理策略、可靠的供水服務(包括確保東江水的供應)、開拓其他水源(例如海水化淡)及推展有助增加供水和防洪能力的基建工程項目，提供政策意見及指導。

13. 首席助理秘書長(工務)3 並須負責各項政策事宜，包括管制人造斜坡及天然山坡的安全、升降機及自動梯的安全，以及規管水冷式空調系統以預防退伍軍人症。至於公共工程項目方面，首席助理秘書長(工務)3 負責就施工安全、建造標準、環保管理、綠色採購(包括推廣使用環保建築物料)、付款保障和支付工資等事宜，提供政策意見。此外，該人員負責處理與建築材料(包括鋼、混凝土、石料製品和砂粒)有關的政策事宜，和監督這類材料的供應。首席助理秘書長(工務)3 並協助發展局局長及常任秘書長(工務)處理西九文化區計劃的技術事宜。

首席助理秘書長(工務)4

14. 首席助理秘書長(工務)4 協助副秘書長(工務)2 制訂和推行有關採購建造及顧問服務的政策，以及管理承建商和顧問(包括管理發展局認可公共工程承建商名冊／物料供應商名冊和監察其表現)。此外，亦代表發展局參加與建造業界有關的各類諮詢，包括《內地與香港關於建立更緊密經貿關係安排》(CEPA)、世界貿易組織／政府採購協定的諮詢，以及其他自由貿易協定的談判。首席助理秘書長(工務)4 負責處理與工程有關的內地事務，包括落實 CEPA 下的市場開放措施，以及在多個平台(例如粵港合作聯席會議及其他的內地與香港合作計劃)為其他決策局提供支援；亦須就香港採購及合約管理制度策略性檢討提供支援，從而提高競爭力和生產力，並鼓勵採用創新意念，以具成本效益的方式推展優質基建工程，以及研究推出較 CEPA 更優惠的開放措施，讓建造業持份者進入內地自由貿易試驗區及其他新興市場。首席助理秘書長(工務)4 協助處理的事宜，還包括在內地及海外市場推廣本地建造工程的專業服務，為經濟發展委員會的專業服務工作小組提供秘書處支援，以及協助副秘書長(工務)2 處理機電工程署的內務管理事宜。

首席助理秘書長(工務)5

15. 首席助理秘書長(工務)5 協助副秘書長(工務)2 提供高層次的技術支援，以督導進行香港島與大嶼山之間中部水域建造人工島的策略性

研究，以興建擬議的東大嶼都會；為增加土地供應在維港以外進行各項填海項目的技術、規劃及工程研究，以及督導進行港珠澳大橋香港口岸人工島上蓋發展的規劃、工程及建築研究。該人員為由發展局局長擔任主席的大嶼山發展諮詢委員會提供秘書處支援，並協助制訂大嶼山發展和保育策略，以及就大嶼山發展和保育的公眾參與活動及各個項目和保育措施，提供政策指導和意見。

16. 首席助理秘書長(工務)5 亦以檢討和制訂工務政策加快土地供應，以支援土地供應工作；監督為各項土地供應措施及增加發展密度的建議而提供的基建支援；以及提供高層次的技術支援，以統籌和監督有關工程項目的實施。該人員為「香港 2030+」研究提供高層次的技術支援；亦為常任秘書長(工務)及副秘書長(工務)2 提供支援，以處理提交土地供應督導委員會、規劃及土地發展委員會和香港房屋委員會策劃小組委員會的文件中所涉及的技術事宜。

#### 首席助理秘書長(特別職務)

17. 首席助理秘書長(工務)(特別職務)在數個工作範疇上為副秘書長(工務)1 和副秘書長(工務)2 提供協助，包括制訂有關園境和樹木管理的策略計劃和實施計劃，以及為食水安全事宜工作小組提供秘書處支援。

18. 首席助理秘書長(工務)(特別職務)亦為經濟發展委員會專業服務業工作小組提供秘書處支援，工作小組負責審視有潛力進一步發展的專業服務範疇，以及加強競爭力所需的政府支援。首席助理秘書長(工務)(特別職務)亦負責協助統籌有關氣候變化和生物多樣性的工務政策的意見，以支援氣候變化督導委員會的工作。

#### 項目成本管理專員

19. 項目成本管理專員直接向發展局常任秘書長(工務)匯報工作，負責制訂基本工程項目的成本管理政策，並推動、統籌和監督有關政策的推行。項目成本管理專員重點督導並推動多項工務政策的檢討工作，從而加強成本管理。項目成本管理專員亦會與發展局(工務科)其他工務政策組合作，協調工務部門進行成本管理的工作，並從成本管理角度審批基本工程項目。此外，項目成本管理專員就主要基本工程項目的工程費用估算和預算控制事宜提供跨局和高層次的技術支援，並與建造業議會合作，向私營建築界推廣成本控制及節省成本的措施。

20. 為確保成本管理工作奏效並產生協同效應，項目成本管理專員會監督基本工程計劃的全面推行、檢討和修訂程序及作業方式、監察基本工程項目的整體開支，審核擬議的基本工程項目在技術上是否可行，審批其技術可行性說明書，以及與財經事務及庫務局一同審核就基本工程資源分配工作，以及基本工程儲備基金所提交的文件。

## 結論

21. 鑑於工務科其他首長級人員本身的職務已極為繁重，如要重新調配任何一人擔任起動九龍東專員及副專員的全部或部分職務及職責，以推行起動九龍東各項政策措施，在運作上並不可行。我們認為需要保留起動九龍東專員及副專員的職位，令政策措施得以按計劃順利推行。保留兩個首長級編外職位的撥款申請若有延誤或遭否決，將引致起動九龍東辦事處解散，而由辦事處牽頭協調及綜合推動政策以實現另一個核心商業區的協同效應和動力將受影響，對多個尚待完成項目的影響尤甚。

-----

## 立法會發展事務委員會

### 延續起動九龍東辦事處的運作

#### 因應 2016 年 11 月 22 日會議席上所作討論 而須採取的跟進行動

發展事務委員會在 2016 年 11 月 22 日要求提供的補充資料載列如下：

**(a) 為起動九龍東辦事處自成立以來所推行的項目進行成本效益分析；**

2. 起動九龍東措施旨在促進九龍東轉型為另一個核心商業區，以支持香港的經濟發展。起動九龍東辦事處自 2012 年 6 月成立以來，通過小型工程項目進行多項快見成效的措施，逐漸為觀塘商貿區及九龍灣商貿區已建地區帶來顯著改善。夾附於立法會發展事務委員會文件第 CB(1)133/16-17(04)號的起動九龍東特刊(2012-2016+)載有呈現這些改善措施多幅圖片。同時，我們進行各項研究，以期制訂更全面的方案改善易行及流動程度、改善環境和釋放未有充分利用的政府用地的發展潛力。雖然財務及經濟成本和效益會較易量化，但各項目已經帶來或將會產生的無形社會及環境效益難以估量，例如提供更宜人及易行的行人環境、改善公共空間設計、創造多元及活力氛圍以助發展成另一個核心商業區等。此外，各項正在進行的項目潛在效益均需要時間才能逐漸增加，未能即時呈現。因此，我們沒有為起動九龍東辦事處所推行的項目進行詳細成本效益分析。

3. 我們已臚列起動九龍東辦事處自 2012 年 6 月起各個項目的成本及開支(附錄 A)，供委員參考。至於起動九龍東政策措施帶來的效益，我們現提供相關的可量化數據資料，闡述過去 4 年多的變化和進行的工作(附錄 B)。

**(b) 自起動九龍東措施實施後，因商舖及工業樓宇租金上升而遷出九龍東的中小企及藝術工作室等的數目；**

4. 我們沒有各區中小企的詳細分項數字。根據政府統計處蒐集的資料，九龍東內機構總數實際上由 2011 年約 27 000 間增至 2015 年約 31 000 間，並沒有減少，可見中小企業仍立足九龍東。

5. 我們充分顧及九龍東藝術、文化及創作團體的發展。根據規劃署進行的九龍東商業機構的統計調查(2011年5月)及2014年全港工業用地分區研究(2015年8月)，從工業和工業／辦公室綜合樓宇的抽樣數據推算所得，東九龍藝術、文化及創作團體的數目，在過去一段時間大致相若，估計超過400間，分別佔兩項調查研究整體數字約2.7%及2.1%。按百分比計數字輕微下跌，部分是由於整體機構數目增加。

6. 數年來，起動九龍東辦事處通過舉辦各項活動和外展計劃，以及促進藝術相關計劃，與本地文化藝術團體一直保持合作。自起動九龍東辦事處在2012年6月成立以來，我們已接待／探訪超過120個藝術團體和個別藝術家，並舉辦／促成27項藝術相關活動，吸引約14 000名人士參加。

7. 為配合我們促進多元化的策略，我們抓緊每個機會提供合適空間，例如觀塘繞道下的「反轉天橋底一號場」用地作藝術、文化及創作用途；而毗鄰的「反轉天橋底二號及三號場」用地亦正進行施工，建設作同類用途。我們會在九龍灣及觀塘行動區正進行的研究繼續這方面的工作，務求令發展更多元化。

**(c) 環保連接系統詳細可行性研究的進度及當局對該系統的立場；**

8. 土木工程拓展署現正就擬議的九龍東環保連接系統分兩階段進行詳細可行性研究。第一階段是評估各種環保公共運輸模式，以制訂一個規劃完善的綜合多模式連接系統，加強九龍東的連繫。第二階段將選出最適合九龍東及最具成本效益的環保公共運輸模式作深入評估。當局將視乎財務、技術及環保需求等研究結果，以及公眾諮詢結果，決定是否落實有關項目。

**(d) 當局會否考慮譚文豪議員的建議，先延續起動九龍東辦事處的運作1年，然後待起動九龍東辦事處的成本效益分析及可量化工作表現報告提交後，證明有需要延續運作，日後才提出進一步延續運作；**

9. 鑑於仍有大量顧問研究和工程項目正在和即將進行，延長起動九龍東辦事處運作1年時間太短，不足以處理尚未完成的工作。此外，對於應否推出任何新項目及措施，特別是需時超過1年的，運作年期

過短亦會帶來極不明朗的因素。由起動九龍東辦事處策導推展另一個核心商業區的措施，動力亦將受負面影響。我們現尋求批准的延續年期，與大部分正在進行或籌備中的項目和措施的預計完成日期大致配合。

10. 事實上，我們從各項公眾參與及社區外展活動所收集的回應及意見可見，相關持份者、當地社區及市民大眾對辦事處的工作均予以肯定及支持。具體來說，我們曾就建議延續運作一事諮詢土地及建設諮詢委員會及有關區議會，他們一致同意有需要繼續推展起動九龍東措施，並十分支持保留起動九龍東辦事處。

**(e) 怎樣可以在啟德發展區實施無煙運輸系統；**

11. 請參閱上述(c)項的回覆。

**(f) 怎樣確保九龍東新發展區與已發展區的融合及連繫；以及**

12. 為確保新發展區與已建地區能夠融合和連繫，政府已按啟德分區計劃大綱圖上顯示的擬建行人連接，進行詳細設計並陸續分階段實施。計劃共有 25 組地面過路處／行人天橋／行人隧道會把啟德發展區與九龍城、黃大仙及觀塘連繫起來，當中 8 組的工程已經完成，其餘工程正處於規劃、設計及施工等不同階段。

13. 此外，我們已在有關九龍東的已建地區的研究中制訂各項建議，加強九龍灣商貿區與啟德發展區及鄰近已發展區的連接。為加強觀塘商貿區內，以及該處與九龍灣商貿區及觀塘鄰近住宅區的連繫，我們就 4 組主要東西走廊和 6 組南北走廊提出改善方案。除了經已落實的短期改善措施外，我們會陸續推展中、長期改善方案。

**(g) 由於起動九龍東辦事處負責規劃九龍東商業／寫字樓用地的供應，而非負責發展商業／寫字樓項目，再加上辦事處在過去數年運作時已進行和完成多項研究及工程項目，請提供延續起動九龍東辦事處運作再多 4 年 9 個月的理據。**

14. 雖然各項快見成效的措施已經完成，有部分研究亦已經或即將完結，但我們仍然有多項改善建議及發展計劃，以及多項仍在進行的研究



及工務計劃項目處於規劃、設計、撥款申請及實施等不同階段(附錄 C)。主要工作重點如下：

- i. 總結觀塘商貿區行人環境及交通改善研究，並推展觀塘商貿區研究及已完成的九龍灣商貿區研究提出的中長期改善建議，包括公共工程項目，以改善九龍東的易行程度及兩個商貿區的交通情況；
- ii. 為啟德跑道末端、九龍灣行動區及觀塘行動區進行 3 項顧問研究，並為其他未有充分利用的政府用地進行規劃研究；
- iii. 督導和協調同時搬遷兩個行動區內現有的政府設施；
- iv. 督導各個項目的設計和推行，以改善環境及公共空間，包括駿業街遊樂場及相關球場重置、海濱道公園、臨華街遊樂場、翠屏河公園、翠屏河及河口公園，以配合我們的品牌、設計及地方營造策略；
- v. 監督觀塘繞道下「反轉天橋底」3 幅作藝術、文化及創作用途用地的運作；以及
- vi. 繼續進行智慧城市顧問研究，包括在為九龍東制訂的策略框架下進行概念驗證；研究獲證實可更廣泛應用的方案的應用規模及實施機制；以及與研究機構、大學及其他持份者合作，以九龍東作為試點，進行智慧城市相關項目。

15. 有鑑於此，起動九龍東辦事處需要延續運作，由 2017 年 7 月 1 日起，至 2022 年 3 月 31 日止，為期 4 年 9 個月，以期利用過去數年累積所得的知識、經驗和支持，處理尚未完成的工作。此外，我們會繼續為土地發展建議及地方營造活動提供一站式統籌及諮詢服務；以及鼓勵公眾廣泛參與，一同實現發展另一個核心商業區的願景。

發展局

2016 年 12 月

延續起動九龍東辦事處運作  
自 2012 年 6 月起的支出

研究及工程項目

1. 截至 2016 年 9 月，起動九龍東辦事處已委託進行 11 個顧問研究。研究中提出多項改善九龍東的工務工程，並以短、中及長期措施落實。辦事處亦已開展設計研究及小型工程項目，安排相關工務部門跟進，詳見下表－

編號	項目性質	顧問研究／項目名稱	截至2016年 9月的支出 百萬元	狀況
<b>加強區內連繫</b>				
1	顧問研究	觀塘商貿區交通改善工程交通影響評估	0.85	完成
2	顧問研究	九龍灣商貿區的行人環境改善－可行性研究(九龍灣商貿區研究)	6.56	完成
3	小型工程	後巷活化(第1期)	0.36	完成
4	顧問研究	觀塘商貿區的行人環境改善計劃－可行性研究(觀塘商貿區研究)	5.30	正在進行
5	小型工程	在九龍東各個地點進行81項道路改善工程	6.29	當中48個已完成，其餘33個正在進行
6	小型工程	改善在啟德跑道末端近前消防局的棄用碼頭	2.00	完成
7	小型工程	於觀塘危險品汽車渡輪碼頭加設行人通道（安裝電動閘門，捲簾門及圍牆）	3.37	完成
小計			24.73	
<b>改善環境</b>				
8	顧問研究	九龍東工業傳統及公共藝術與城市設計潛力研究	1.34	完成
9	小型工程	改建海濱道的3個旱季截流器	8.17	完成
10	小型工程	美化觀塘中途污水泵房	7.71	完成

編號	項目性質	顧問研究／項目名稱	截至2016年 9月的支出 百萬元	狀況
11	小型工程	觀塘海濱的反轉天橋底1號場進行地方營造	5.10	完成
12	小型工程	翻新海濱道休憩處	5.11	完成
13	小型工程	美化觀塘公眾碼頭	0.97	完成
14	小型工程	改善駿業街遊樂場(第1期)	9.05	完成
15	顧問研究	為九龍東開放空間組裝及安裝設計師長椅的設計及顧問服務	0.05	正在進行
16	小型工程	宏泰道休憩處翻新工程	0.12	正在進行
17	小型工程	駿業熟食市場翻新工程(第1期)	3.60	正在進行
18	小型工程	改善宏泰道休憩處和臨福街休憩處	2.72	正在進行
19	小型工程	「反轉天橋底123號場」計劃	0.72	正在進行
小計			44.66	
釋放發展潛力				
20	設計研究	擬議的青衣驗車中心用地的定量風險評估	0.56	完成
21	設計研究	重置青衣驗車中心的交通影響評估	0.12	完成
22	設計研究	為重置青衣驗車中心提供技術顧問服務(車輛檢驗系統)	1.90	完成
23	設計研究	研究青衣西草灣(位於擬建驗車中心)的現有泊車設施重置往青衣指定潛力用地及相關營運安排	0.17	完成
24	顧問研究	飛躍啟德規劃及工程研究(第一期)	4.55	完成
25	顧問研究	九龍灣行動區發展規劃及工程可行性研究	4.73	正在進行
26	顧問研究	啟德跑道末端的城市發展設計及規劃檢討—可行性研究	2.69	正在進行
27	顧問研究	啟德旅遊中樞發展的商業可行性研究	1.10	正在進行
28	顧問研究	觀塘行動區發展規劃及工程可行性研究	1.89	正在進行

編號	項目性質	顧問研究／項目名稱	截至2016年 9月的支出 百萬元	狀況
小計			17.71	
智慧城市				
29	顧問研究	發展九龍東為「智慧城市」區一可 行性研究	1.97	正在進行
總計			<b>89.07</b>	

2. 辦事處已獲立法會財委會批出兩項工務工程項目撥款。工程計劃編號 3540RO 已於 2016 年 7 月開展，而工程計劃編號 3456RO 計劃於 2016 年 12 月開展。

編號	項目名稱	估計費用 百萬元
3450RO	改建駿業街遊樂場為觀塘工業文化公園(第2期)	111.1
3456RO	重置成業街休憩花園為翠屏河公園	106.7

#### 辦公室開支

3. 每年辦公室開支(包括電費、清潔、園藝及保安服務開支)如下－

	2012-13 (自2012年 6月) 元	2013-14 元	2014-15 元	2015-16 元	2016-17 (至2016年 9月) 元
辦公室開支	358,879	1,148,037	1,217,802	1,283,742	1,269,136

#### 員工開支

4. 每年員工開支如下－

	2012-13 (自2012年 6月) 元	2013-14 元	2014-15 元	2015-16 元	2016-17 (至2016年 9月) 元
非公務員合 約僱員薪酬	973,522	1,841,529	2,431,901	2,390,407	2,225,091

	2012-13 (自 2012 年 6 月) 元	2013-14 元	2014-15 元	2015-16 元	2016-17 (至 2016 年 9 月) 元
公務員薪酬	10,638,634	13,678,697	14,510,147	15,162,146	7,872,457
與員工有關 連的開支 <sup>註</sup>	295,660	490,620	825,094	923,010	574,150
總計	11,907,816	16,010,846	17,767,142	18,475,563	10,671,698

註：與員工有關連的開支包括強制性公積金供款及公務員公積金供款。

-----

延續起動九龍東辦事處運作  
自 2012 年 6 月起已完成工作

詳情請參閱於立法會發展事務委員會在 2016 年 11 月 22 日討論的文件 CB(1)133/16-17(04) 號附載的起動九龍東特刊(2012 – 2016+)。特刊亦已於起動九龍東辦事處網站發布。

加強連繫

已完成的研究	2
正在進行的研究	1
已完成的改善/小型工程項目	56
為工務計劃撰寫的工程規限聲明	2

1. 我們在九龍灣和觀塘商貿區倡議和落實「易行」九龍東概念，以改善行人環境和交通情況。

2. 我們完成兩項顧問研究，其中一項名為觀塘商貿區交通改善工程交通影響評估，另一項名為九龍灣商貿區行人環境改善—可行性研究(九龍灣商貿區研究)。我們正進行第三項研究，名為觀塘商貿區的行人環境改善計劃—可行性研究(觀塘商貿區研究)。根據研究建議，我們以小型工程項目完成了以下快見成效和短期的改善—

- (a) 48 項行人和交通設施/指示牌改善方案；
- (b) 於觀塘海濱的危險品汽車渡輪碼頭加設行人通道；
- (c) 翻新跑道公園碼頭讓公眾使用；以及
- (d) 活化 6 組後巷試點計劃，從而增加後巷人流。

3. 作為中/長期改善項目的準備工作的一部分，我們已為建造九龍灣港鐵站 B 出口的行人天橋，以及觀塘商貿區的擬議行人環境改善工程—牛頭角範圍，完成撰寫工程規限聲明。

4. 2016 年施政報告提出新政策，鼓勵業主根據已規劃的行人網絡自資興建行人天橋或隧道。在九龍灣商貿區和觀塘商貿區先導計劃下，相關的契約修訂所應繳付的土地補價將獲豁免。我們正推展這項政策，以提供一個安全，舒適和方便的行人網絡。

## 改善環境

已完成的研究	1
正在進行的研究	1
已完成的改善/工程項目	11
已撰寫的工程規限聲明	5

5. 我們完成了九龍東「創造精神」—工業文化研究，把工業文化的元素適當地融入公共開放空間設計。

6. 自 2012 年開始，在九龍灣商貿區及觀塘商貿區的已發展範圍內，已增加了約 42 000 平方米的公園或公共空間，當中包括—

(a) 觀塘海濱長廊(第二期)；

(b) 海濱道休憩處；

(c) 感官花園；

(d) 反轉天橋底一號場；以及

(e) 改建渠務署於海濱道的 3 個設置地面的旱季截流器至地底，以提供更多行人路面的綠化空間。

7. 此外，我們亦改善了大概 3 400 平方米的現有公園及公共空間/設施，包括—

(a) 美化觀塘中途污水泵房圍牆；

(b) 美化觀塘公共碼頭外牆；

(c) 改善駿業街遊樂場(第一期)；

(d) 翻新及美化勵業街垃圾收集站；以及

(e) 綠色連線改善工程—臨福街休憩處。

8. 同期完成的工程規限聲明包括—

- (a) 改建駿業街遊樂場為觀塘工業文化公園；
- (b) 重置成業街休憩花園為翠屏河公園；
- (c) 重置駿業街遊樂場現有設施(至康寧道公園及牛頭角食水配水庫)；
- (d) 海濱道公園及其鄰近範圍改善工程；以及
- (e) 臨華街遊樂場及其鄰近休憩用地改善工程。

9. 在九龍東現時有 23 幢的公共及私人建築物，獲得綠建環評的金級或鉑金級認證。

#### 釋放發展潛力

已完成的研究	1
正在進行的研究	4

10. 現時，九龍東約有 230 萬平方米的商業/寫字樓樓面面積(當中約 190 萬平方米為寫字樓面積)，相比 2012 年約 170 萬平方米(當中 140 萬平方米為寫字樓面積)有所增加。

11. 我們正安排將九龍灣及觀塘行動區內現有的政府設施重新整合或搬遷，釋放約 56 萬平方米商業/寫字樓樓面面積的發展潛力(包括位於兩幅九龍灣行動區內已於 2015 年出售的用地，分別為新九龍內地段第 6512 號及新九龍內地段第 6313 號)。

12. 我們正進行啟德跑道末端城市發展設計及規劃檢討，作為「飛躍啟德」項目的一部分，構建成世界級的旅遊、娛樂及休閒樞紐。

13. 自 2012 年 6 月起已出售六幅位於九龍東的政府土地，共提供約 37 萬平方米商業/寫字樓樓面面積。

地段編號	地點	地盤面積 平方米	總樓面面積 平方米	地價 元
新九龍內地段第 6311 號	九龍灣常悅道、宏泰道及宏遠街交界	2,579	30,948	1,818,300,000



地段編號	地點	地盤面積 平方米	總樓面面積 平方米	地價 元
新九龍內地段 第6312號	九龍灣宏照道與臨利街交 界(包括開放空間)	4,297	51,564	2,638,000,000
觀塘內地段 第761號	觀塘恆業街、偉業街、欣業 街與觀塘道交界	5,112	61,344	3,769,000,000
新九龍內地段 第6512號	觀塘鴻業街、偉業街、順業 街與海濱道交界	6,843	82,116	5,860,000,000
新九龍內地段 第6313號	九龍灣祥業街、常怡道與偉 業街交界	3,795	45,540	3,038,880,000
新九龍內地段 第6557號	啟德第1E區2號地盤	14,159	101,944	7,388,000,000

14. 我們已為 65 個私人發展項目提供一站式的諮詢及政府部門統籌服務，當中有 20 個項目已經落成（包括 7 個新建/重建項目及 13 個整棟改裝項目）。

#### 智慧城市試點

進行中的研究	1
正在進行的概念驗證測試	2
支持並已獲得基金資助的研究項目	4

15. 我們首先制定相關賣地條款，規定在九龍東內新出售地段上需提供智能水錶系統和電動車輛充電設施，及在合適商用發展提供空置車位的實時資訊。

16. 除了正在進行的發展智慧城市的可行性研究外，起動九龍東辦事處繼續促進大學及科研機構，利用九龍東作為開發創新智慧城市方案的測試平台。起動九龍東辦事處給予有關研發項目政策支持，以便研發項目尋找不同形式的資助，包括創新科技基金等。其中四個研究項目已成功獲得資助。

#### 公眾參與及活動

17. 直至 2016 年 11 月，辦事處舉辦了超過 510 個簡介會、研討會、工作坊、論壇、會議、展覽和參觀，參加者超過 13 100 人。我們亦促進了許多不同類型的活動，包括表演、展覽、家庭同樂日、跑步及馬拉松賽事、城市定向、嘉年華會及水上體育活動等，吸引超過 55 萬人參與。

起動九龍東辦事處倡議推展的顧問研究項目及工程項目一覽  
(進行中或將於 2017 年 6 月以後展開)

編號	性質	顧問研究／項目名稱	狀況
<b>加強區內連繫</b>			
1.	小型工程	九龍灣商貿區行人環境改善—可行性研究所建議的25項道路改善工程	正在進行
2.	工務計劃項目	建造九龍灣港鐵站和將來東九文化中心之間的行人天橋	路政署正在進行設計研究
3.	顧問研究	觀塘商貿區的行人環境改善計劃—可行性研究(觀塘商貿區研究)	正在進行
4.	小型工程	後巷活化	正在進行
5.	小型工程	觀塘商貿區研究所建議的35項道路改善工程	正在進行
6.	小型工程	翻新於觀塘道的行人天橋	正在進行
7.	工務計劃項目	觀塘商貿區的擬議行人環境改善工程—牛頭角範圍，包括建設牛頭角港鐵站和海濱道公園之間的行人隧道	路政署將開始設計研究
8.	顧問研究	環保連接系統詳細可行性研究	正在進行 (由土木工程拓展署負責)
<b>改善環境</b>			
<b>公共空間及相關改善</b>			
9.	小型工程	宏泰道休憩處翻新工程	正在進行
10.	小型工程	常怡道/啟福道休憩處	申請撥款
11.	小型工程	「反轉天橋底123號場」計劃	正在進行
12.	小型工程	駿業熟食市場翻新工程(第1期)	正在進行
13.	工務計劃項目	駿業街遊樂場翻新工程(第2期)	正在進行
14.	工務計劃項目	重置駿業街遊樂場現有設施(至康寧道公園及牛頭角食水配水庫)	建築署正在進行設計研究
15.	工務計劃項目	海濱道公園及其鄰近範圍改善工程	建築署正在進行設計研究

編號	性質	顧問研究／項目名稱	狀況
16.	工務計劃項目	重置垃圾收集站以改善臨華街遊樂場鄰近一帶	與各政府部門協調中
17.	工務計劃項目	臨華街遊樂場及其鄰近休憩用地改善工程	建築署正在進行設計研究
<b>翠屏河及公園，以及鄰近地區</b>			
18.	工務計劃項目	重置成業街休憩花園為翠屏河公園	將於2016年12月動工
19.	工務計劃項目	改造敬業街明渠成翠屏河	渠務署正在進行設計研究
20.	工務計劃項目	重置茶果嶺海上垃圾收集站以建造河口公園	與各政府部門協調中
21.	工務計劃項目 /小型工程	在茶果嶺海上垃圾收集站現址建造河口公園	與各政府部門協調中
<b>釋放發展潛力</b>			
22.	顧問研究	九龍灣行動區發展規劃及工程—可行性研究(九龍灣行動區研究)	正在進行
23.	顧問研究	觀塘行動區規劃及工程—可行性研究	正在進行
24.	顧問研究	啟德跑道末端城市發展設計及規劃檢討—可行性研究(啟德跑道末端研究)	正在進行
25.	工務計劃項目	重置運輸署驗車中心往青衣西草灣	申請撥款
26.	工務計劃項目	建設九龍灣行動區和九龍灣港鐵站與海濱之間的行人天橋	正在進行九龍灣行動區研究
27.	工務計劃項目	重置警務處車輛扣留中心	正在進行九龍灣行動區研究
28.	工務計劃項目	啟德跑道公園二期發展	正在進行啟德跑道末端研究
<b>智慧城市</b>			
29.	顧問研究	發展九龍東為「智慧城市」區—可行性研究	正在進行
30.	小型工程	九龍東智慧城市的概念驗證	正在進行