

海 事 處
政府船塢
九龍深水埗
昂船洲昂船路



MARINE DEPARTMENT

Government Dockyard
Ngong Shung Road
Stonecutters Island
Sham Shui Po
Kowloon

網 站 WEB SITE : <http://www.mardep.gov.hk>

來 件 檔 號 YOUR REF.: CB4/PAC/R67

本 處 檔 號 OUR REF.: MDGFCR1-145/4

電 話 號 碼 TEL. NO.: 2307 3600

傳 真 號 碼 FAX NO.: 2307 3578

(電郵函件)

香港中區
立法會道 1 號
立法會綜合大樓
立法會
政府帳目委員會
(經辦人：朱漢儒先生)

朱先生：

政府帳目委員會
審議審計署署長第六十七號報告書第三章
消防裝備的採購及保養

二零一六年十二月十九日就標題所述事項致海事處處長的來信收悉。海事處處長已授權我代為回覆。海事處的回應(中、英文本)順序載於附件。

如需進一步資料，請隨時與本信代行人(電話：2307 3600)或總經理／政府船塢陳銘佑先生(電話：2307 3602)聯絡。謝謝。

海事處處長

(陳卓生 陳卓生 代行)

連附件

同心協力，促進卓越海事服務
We are One in Promoting Excellence in Marine Services

副本送（僅以傳真發送）

保安局局長（傳真號碼：2877 0636）

消防處處長（傳真號碼：2368 9744）

政府物流服務署署長（傳真號碼：2116 0183）

機電工程署署長（傳真號碼：2882 9042）

財經事務及庫務局局長（傳真號碼：2147 5239）

審計署署長（傳真號碼：2583 9063）

運輸及房屋局局長（經辦人：甄美玲女士，傳真號碼：2523 0030）

處內人員

副處長（特別職務）

二零一七年一月三日

同心協力，促進卓越海事服務

We are One in Promoting Excellence in Marine Services

就審計署署長第六十七號報告書第3章
消防裝備的採購及保養
提問及要求資料

海事處回應的問題

問 1. 根據第 4.9 及 4.13 段，2011 年 5 月海事處的狀況評估顯示，消防處的兩艘潛水支援快艇的性能轉差(例如最高航速已由 40 海里減至 30 海里，減幅為 25%)。然而，由於海事處缺乏具有經驗的人手以處理招標前的工作，故消防處的兩艘新快艇預計於 2018 年 7 月交付，較原定日期延誤超過 3 年，而新的七號滅火輪則將於 2019 年 8 月交付，較原定日期延誤超過 4 年。由於上述延誤，七號滅火輪更換項目的總財務承擔額由 1,330 萬元增至 9,830 萬元，而快艇更換項目的總財務承擔額則由 1,600 萬元增至 3,200 萬元。兩艘快艇及七號滅火輪現已超出使用年限，導致船速下降及安全隱患。謹請海事處告知，海事處現時是否有人手短缺問題？有關短缺的情況為何？海事處有否打算增加開支招聘相關專業人員，在長遠而言儘快舒緩海事處人手壓力，以免人手經驗不足的問題無限延續？

答 1. 海事處兩個主要專業職系（即驗船主任和海事主任）長期面對招聘困難及人手短缺的問題。處方十分關注部門人手短缺的情況，故除了從不間斷地進行公務員招聘工作外，處方已採取短期措施，修訂該兩個專業職系在取得專業資格後的工作經驗及語文能力方面的入職要求；在不影響海事處專業服務水平的前提下，務求招聘足夠合資格的人選以填補空缺。與此同時，處方為該兩個專業職系制訂強化培訓計劃，以配合經修訂的入職要求。處方亦透過採用非公務員合約僱員計劃和退休後服務合約計劃，物色及招聘合資格的專業人員處理相關工作，確保有足夠人手應付運作需要。儘管如此，面對未來幾年的退休潮，處方估計人手仍會緊張，並正積極研究長遠方案，以便更有效吸納人才，期望可舒緩人手短缺的問題。

就政府船隊科的政府新建船舶組而言，為舒緩員工不足對政府船隻購置的影響，處方已為該組聘請非公務員合約驗

船主任協助處理相關工作。此外，處方亦積極採用外判方式，將部份新建船隻項目的工作，在由海事處人員負責監督的原則下外判予私人顧問公司，進一步加快各項工作的進度。處方會繼續密切監察政府新建船舶組的工作情況，在有需要時增撥資源，讓政府船隻購置工作能適時進行。

(資料更正：更換七號滅火輪的財務承擔額應該是由 8,500 萬元(而非問 1 中提及的 1,330 萬元)增加至 9,830 萬元。)

問 2. 根據第 4.10 段，更換七號滅火輪和兩艘快艇的採購進度緩慢，主要因為採購船隻的程序須予檢討，以及海事處缺乏具有經驗的人手以處理招標前的工作。此外，由於海事處正籌備多項政府船隻採購項目，因而難以加快處理。謹請告知，有多少政府船隻採購項目出現類似的延誤情況？請以政府部門列出分項數字。

答 2. 由於購置新船涉及複雜的程序，包括新船設計、進行可行性研究、撥款申請、採購招標、以及船隻建造時的監督及試用等，一般而言需要 3 至 5 年的時間去完成整個新船購置的過程。在過程中，招標及建造合約管理亦有一定的複雜性及不確定性。經內部檢討採購政府船隻的流程後，海事處已經實施一系列改善措施以加快處理流程，例如外判部份更換和採購船隻的工序，包括就船隻估計費用進行市場研究、就船隻設計進行可行性研究、就船隻將會配備的功能是否適當進行研究、為建造船隻製備概念設計和撰寫標書的技術規格內容等。在這些新措施實施後，消防處兩艘快艇及七號滅火輪已分別於 2016 年 9 月及 10 月份招標。直至現時為止，兩艘快艇已進入標書評審階段，而七號滅火輪的招標期限亦將於 2017 年 4 月 7 日結束。

至於涉及其他部門的船隻採購工作，期間亦曾經出現類似的延誤情況。但經處方為政府新建船舶組聘請非公務員合約人員及實施上述改善措施後，整體採購工作的進度已有所改善。有關項目的詳情及進度如下：

部門	項目	項目進度
漁農自然護理署	採購 1 艘巡邏艇	即將批出合約
懲教署	更換懲教署船隻「善衛號」	招標中
香港海關	更換 1 艘高速截擊艇(CE16)	招標中
香港警務處	為特警隊海事反恐怖活動小艇隊購置 3 艘硬身橡皮艇	正進行招標前工作，預計於 2017 年第一季招標
	更換 8 艘水警小艇分區的快速追截艇	
	為水警總區更換 5 艘高速追截艇	
入境事務處	更換入境事務處船隻編號 6	建造合約於 2016 年 6 月批出，船隻正在建造中並預計於 2017 年 8 月完成
海事處	更換巡邏船「海事 113 號」及「海事 116 號」	建造合約於 2016 年 3 月批出，船隻正在建造中並預計於 2017 年 3 月完成
	更換 4 艘巡邏船	建造合約於 2016 年 6 月批出，船隻正在建造中並預計於 2017 年 11 月完成
	更換海道測量船「水文 1 號」	標書評審中

問 3. 根據第 4.11 段，海事處亦已採取行動，把部分招標前工作和項目管理工作外判給外間顧問。謹請告知，此外判安排對幫助解決積壓的項目是否有效？海事處有否考慮採取進一步的行動以加快船隻的採購項目？根據第 4.14 段，未來幾年共有 13 艘滅火及救援船隻須予以更換／採購。海事處作為採購政府船隻的指定批核當局和代行部門，可否確認能配合消防處及時執行該處的更換／採購船隻計劃？若否，海事處將會採取甚麼應變措施？

答 3. 海事處在實施一系列改善措施後（見上文答 1 及答 2 的回應），新建船隻項目的整體進度已獲得改善。處方亦已改善工作流程以加快船隻的採購，包括將同類型船隻的採購計劃合併，以增加招標相關工作的效率。除此以外，處方仍然會繼續循各種可行的招聘途徑，積極地吸納相關的專業

人才以增加政府新建船舶組的人手，期望能進一步加快所有項目的工作進度。

至於涉及消防處未來十年的船隻採購計劃，海事處已經與消防處進行了三次會議，詳細討論消防處的採購意向，並在評估所有消防船隻的現時狀況後取得共識，初步定出未來更換消防船隻的工作順序及建造進程時間表。雙方在未來的日子將保持緊密聯繫，以監察相關項目的工作進度。

- 完 -