

我在棚仔民間方案產生過程中學到的一 韌性規劃，社區資產為本的規劃，人性化的規劃

我當了研究為主的規劃師這麼多年，棚仔民間方案的產生過程，讓我有如遊走了一趟「桃花源記」，深怕再難找到如此高水平的規劃過程。希望政府、議員和社會大眾珍惜，從中學習何為以人為本的規劃和城市管理原則。

韌性規劃:

可能近年天災人禍頻生，規劃界流行探討韌性規劃。我想「棚仔民間方案」是一個典范。因為他們沒有被命運打倒，在面臨清拆的過程，仍然敢於去「發夢」，希望把逆境轉化為積極有盼望而且更加符合社會公義原則的規劃。這就是韌性規劃的精髓！

更可貴的是一班年輕的規劃師、建築師、設計師、義工、學生和學者，不分彼此，一同與棚仔的朋友共同學習，各展所長，互相配搭，互相幫助，盡量做到無縫溝通，這無私的奉獻，成就了棚仔民間方案，在今天撕裂的香港，著實是一股清泉，也是韌性規劃的底蘊。

社區資產為本的規劃：

香港由上而下的規劃，一直為人所詬病。以棚仔為例，官員只看到棚仔是一個臨時的市集，香港又缺乏房屋，請布販讓位來還原規劃的意圖，在官員的眼中也許是天經地義的事！可是他們沒有看到這個地方的**資產**！經過幾十年的經營，這個地方已經不再只是一個臨時的市集。在許多人的眼中，尤其是那些學設計的學生和從事創意產業的朋友，棚仔就是一個活的教室，小販也不只是小販，而是他們的「老師」。每次我去跟布販聊天時，我都感到自己的無知，看著他們對於各種布料如數家珍時，我就十分感動。讓我們撫心自問，有多少人工作的時候，是如此敬業樂業的呢？又有什麼的工作可以讓人感到如此自豪？

這些都不是旦夕可以建立的知識和關係，是何等寶貴的**資產**！所以在要不要為沒有正式牌照的營運者發牌的討論上，我是傾向給他們牌照的，因為他們都是行內的「老行尊」！

棚仔民間方案可貴之處，是棚仔攤販「發的夢」不只是他們可以找到重置的地方，而是從一個更高的層次，來想象怎樣可以讓搬去的地方，對社區和本土經濟發揮更大的作

用！他們想到的是如何讓其他的持份者也可以透過這個契機得到發展的空間，如學設計的學生，被社會淘汰的車衣女工，從事小手工藝的朋友，他們希望能夠聚集這些不同的行業，運用他們各自擁有的能力（社區資產），為通州街天橋底的空間帶來新氣象。

人性化的規劃

城市規劃不單是建設一個城市，更重要的是建立人。棚仔民間方案在多方面都是以人為本的：

- 通過地方營造，這個方案可以讓布販和各本土經濟的營運者可以有生存和發展的空間，不但可以培育社會資本，也可以建立一個有機的經濟生態圈；
- 通過改善天橋底的空間和打通與各街道和其他在深水埗的經濟實體的直接聯系，可以加強人流，為這個閒置的邊緣空間帶來活力；
- 通過適量的綠化和加強與附近公共空間的聯結，這個方案也可以讓附近居民的生活質素得以提升。

當然，開始的時候，布販也擔心那兒的露宿者。但是經過義工的講解，他們也同意不能去逼遷這些朋友，而年輕的建築師和規劃師也一同研究，如何去處理這個狀況¹。由於我們沒有機會與各方面溝通，而且社會亦沒有共識，願意以破釜沉舟的決心來處理，可以說是民間方案美中不足的地方。

但是無論如何，整個民間方案真是一個以人為本的典範，具體地演繹了可持續發展的原則，也提醒我們（尤其是官員們）當我們需要改變時，我們不要忘記改變應該使各人可以活得更好（人性化），幫助社區調動其自有資產以釋放活力（社區資產為本）和讓社會、經濟和空間發展更加公義（韌性規劃）！

¹ 我最近在三藩市和泊特蘭開會，聽了加拿大一名教授分享他們如何推行‘房屋為先’（Housing First）的計劃。他們的露宿者不乏情緒有問題和吸毒人士，但是在政府的資助和專業人士與及特別成立的社會企業等的幫助下，他們從新擁有自己的居所，得著團隊不離不棄的幫助，慢慢從新做人。在泊特蘭，他們建設了一些日間中心，以解決露宿者的生活需要。不是最理想的方法，但是不同的美國城市都在探索如何解決露宿這議題。