

## 立法會衛生事務委員會

### 天水圍醫院落成啓用

#### 目的

本文件向委員簡報天水圍醫院落成及服務啓用情況。

#### 背景

2. 立法會財務委員會在二零一三年批准撥款興建天水圍醫院，以應付新界西醫院聯網(新界西聯網)對公立醫院服務的預算需求增長。新的天水圍醫院計劃設有300張住院及日間病床，提供範圍廣泛的醫療服務，包括急症室、住院、日間護理及社區護理服務。醫院的服務範圍詳載於**附件**。醫院建築工程已在二零一六年九月完成。

3. 除了天水圍醫院落成啓用外，醫院管理局(醫管局)一直以來均持續增撥資源予新界西聯網，以提升該聯網的服務量。為了紓緩住院服務需求，屯門醫院和博愛醫院在過去三個財政年度(二零一三／一四至二零一五／一六年度)，分別增設了100張和192張病床。在二零一六／一七年度，新界西聯網預計會加設109張病床，四年以來累積增加的病床總數超過400張。此外，新界西聯網也加強了其他醫療服務，以應付服務需求及縮短輪候時間，包括在屯門醫院增設電腦斷層掃描器、24小時溶栓治療服務及心導管檢查室；在博愛醫院增設關節置換中心和緊急手術服務；以及增加普通科門診的診症名額。

4. 天水圍醫院啓用後，成為新界西聯網內的第五間醫院，也是該聯網內第三間提供急症室服務的醫院<sup>1</sup>。新界西聯網也設立了天水圍社區健康中心，為區內居民提供基層醫療服務。天水圍醫院

<sup>1</sup> 其餘四間醫院為屯門醫院、博愛醫院、青山醫院及小欖醫院，其中屯門醫院及博愛醫院均為設有急症室服務的急症醫院。

會成為區內新增的醫療服務點，並可進一步增強新界西的整體急症室服務，為區內居民提供更便捷的急症室服務，其中以天水圍一帶的居民最為受惠。

## 非緊急服務啓用

5. 建築署在二零一六年九月三十日把天水圍醫院大樓移交醫管局後，新界西聯網隨即進行一連串準備工作，包括測試及安裝醫療儀器。

6. 新醫院在醫院大樓移交醫管局後，一般需要約六個月時間作準備，然後才可投入服務。鑑於區內居民期望天水圍醫院盡早投入服務，以及為回應他們這方面的需要，院方已提前在二零一七年一月九日開始提供以下非緊急服務：

### (a) 專科門診診所

專科門診診所提供內科及老人科、家庭醫學科和骨科的診症服務。這些新增的診症時段，可有助縮短患有慢性疾病、骨科及關節問題的新症病人的輪候時間。專科門診診所將接受私家醫生的轉介。

### (b) 腎臟透析服務

腎臟透析中心初期會提供四個血液透析及兩個腹膜透析服務名額。待天水圍醫院全面啓用後，預計可提供十個血液透析及兩個腹膜透析服務名額。現時整個新界西聯網只有一間透析中心，設於屯門醫院，接受其服務的腎臟病人數目是全港七個醫管局聯網中之冠。新設立的天水圍醫院腎臟透析中心除可提升服務量外，還可紓緩屯門醫院的擠迫情況。此外，天水圍醫院也是新界西聯網家居血液透析訓練的指定場地。

### (c) 診斷服務

提供全面的放射、超聲波及電腦斷層掃描檢查服務，支援急症室和專科門診診所的病人護理服務，以及日後啓用的日間護理及住院服務。

#### (d) 社區外展服務

社區外展服務為天水圍區的出院病人提供全面護理服務，包括為病人進行全面健康評估，以及制訂和執行護理計劃。社區外展服務採用個案管理模式，跟進心臟病及中風等慢性疾病患者的個案，有助聯網醫院病人出院。

#### (e) 專職醫療服務

醫院設有物理治療及職業治療部門，為有康復需要的病人提供服務。

7. 天水圍醫院的病理科服務初期會由屯門醫院提供支援，直至其病理化驗室在二零一七年三月投入服務為止。

### 急症室服務啓用

8. 急症室服務是天水圍醫院的重點服務之一。為了確保向急症病人提供充分支援及優質護理服務，醫管局需要較多時間為急症室服務的啓用作準備。按照計劃，天水圍醫院的急症室會在二零一七年三月十五日起投入服務，初期的服務時間為上午八時至下午四時。由於天水圍醫院尚未提供住院服務，有住院需要的病人會被轉送至屯門醫院或博愛醫院接受進一步治療。

### 醫院人手

9. 儘管全港醫護人手緊絀，天水圍醫院至今已聘用超過 300 名員工。員工人數會隨着醫院服務的擴展而逐步增加。天水圍醫院全面啓用後，預計約有 1 000 名員工。

### 未來路向

10. 天水圍醫院的服務會分階段啓用，而急症室是首階段的重點服務。視乎人手情況而定，新界西聯網計劃在二零一七年第四季，把天水圍醫院急症室的服務時間由 8 小時延長至 12 小時，以應付下午四時至晚上八時的需求。這項安排也可紓緩屯門醫院及博愛醫院急症室的擠迫情況。預計在二零一八年年底或之前，天水圍醫院急症室的服務時間會延長至 24 小時。

11. 在下一階段，天水圍醫院會集中發展日間護理服務，包括內

窺鏡、日間手術、日間化療及電子診斷等服務。此外，鑑於病人往往希望接受適時檢查及日間治療，而非留院治理，天水圍醫院也會開設日間病房以支援這方面的服務發展。

12. 在最後階段，天水圍醫院會按各類專科提供急症及療養住院服務，以應付人口不斷老化及增長所帶來的需求。屆時天水圍醫院會與新界西聯網內的其他醫院共同提供全面和互補的醫療服務。

13. 為了應付天水圍一帶人口不斷增長所帶來的需求，較長遠來說，我們會探討可否在水圍醫院附近的土地上擴建醫院。

14. 醫管局會視乎服務需求增長及人手情況，繼續致力安排天水圍醫院推出其餘服務，包括日間護理及其他專科門診診所服務。天水圍醫院全面運作前，其他專科服務會繼續由新界西聯網內的其他醫院提供。

## **徵詢意見**

15. 請委員察悉天水圍醫院落成及服務啓用情況。

**食物及衛生局  
醫院管理局**

**二零一七年一月**

## 天水圍醫院全面運作後的服務範圍

天水圍醫院計劃設有 300 張住院及日間病床，提供下列設施及服務：

- (a) 緊急護理、康復、療養及紓緩護理住院服務；
- (b) 日間護理服務，包括：
  - (i) 急症室；
  - (ii) 備有手術室的日間診療中心／內窺鏡中心；
  - (iii) 專科門診診所；
  - (iv) 血液透析中心；
  - (v) 日間寧養服務；以及
  - (vi) 綜合康復服務；
- (c) 社區護理服務，包括：
  - (i) 社康護理／社區老人評估服務；
  - (ii) 為病人提供社區康復服務及教育；
  - (iii) 精神科外展服務；
  - (iv) 醫務社工服務；以及
  - (v) 健康資源中心；
- (d) 診斷及輔助服務，包括綜合化驗室、電腦斷層掃描機及超聲波掃描機，以支援住院及門診服務；
- (e) 支援服務，包括餐飲服務、藥房(包括門診)、中央消毒物品供應、殮房、被服、物料採購及供應、運輸及送遞，以及工程機組；以及
- (f) 行政支援服務，包括醫院行政、醫務及護理行政、入院登記、職員宿舍及醫療記錄等。