



中華人民共和國香港特別行政區政府總部食物及衛生局
Food and Health Bureau, Government Secretariat
The Government of the Hong Kong Special Administrative Region
The People's Republic of China

本函檔號 : FHB/H/1/19 Pt 12
來函檔號 : CB2/PL/HS

電話號碼 : 3509 8972
傳真號碼 : 2521 0132

香港中區立法會道 1 號
立法會綜合大樓
立法會衛生事務委員會秘書
林偉怡女士
(傳真 : 2185 7845)

林女士 :

衛生事務委員會
醫院管理局管理及規管工程項目

你於二零一七年一月二十七日致函食物及衛生局局長，轉達容海恩議員索取有關醫院管理局(醫管局)管理及規管工程項目的資料的要求。經徵詢醫管局後，現於下文提供有關資料。

2. 醫管局設有全面的機制管理和規管所有公立醫院(包括威爾斯親王醫院)的小型工程項目，確保公帑運用得宜和合乎效益。該機制具備以下要點：

(a) 清晰劃分角色及職責的架構

- i) 醫管局總辦事處負責研擬並制訂管理政策和策略、建立並實施有關的內部規管制度、向聯網分配撥款和確保聯網妥善管理項目支出，以及就管理顧問公司和承建商的整體工作給予企業層面的指引、建議和支援；
- ii) 聯網(例如威爾斯親王醫院所屬的新界東聯網)負責規劃並執行轄下醫院及診所的小型工程項目，包括監督工程數量和質量、監察項目進度和支出，以及

評核顧問公司和承建商的表現；以及

- iii) 外聘專業並獨立運作的定期保養測量師及定期工料測量師，前者負責設計、呈遞法定文件、監管工地和管理承建商，後者則負責估算工程成本和造價，以及批出付款證書。

(b) 確保質素規管及風險管理行之有效的程序

- i) 各聯網的設施管理團隊均由合資格的建築專業人士領導，就所建議的工程項目提交詳細理據、成本估算及工程計劃，供各聯網／醫院管理層、醫管局總辦事處和食物及衛生局考慮。在推行工程期間，聯網設施管理團隊會定期巡視工地和舉行每月例會，監督工程質素及進度，而聯網／醫院管理層亦會於每季舉行檢討會議來監察工程；以及
- ii) 承建商所有支出申報必須證明屬實，經詳盡審核和處理後準確記錄在有關工程的帳目上，並須通過所有內部規管和設有內置系統規管的操作程序，才進入付款程序，以確保：
 - 所有承建商呈交的發票正本備有獲批的施工訂單，並持有由定期保養測量師及定期工料測量師獨立查核的付款證書；
 - 所有支出(包括任何未清付的款項)均準確記錄在有關工程的帳目和醫管局的財務系統上；以及
 - 項目總支出在獲批核的預算總額之內。

(c) 獨立檢定以確保管理及規管周全並行之有效

- i) 醫管局的內部審計職能提供額外的獨立檢定，確保醫管局總辦事處和各聯網所實施的內部規管制度均行之有效。對基本工程進行定期審核，是醫管局內部審計職能的以風險為本審核計劃的重要一環，包

括審核小型工程定期合約的管理和對主要財務及報告的規管，以肯定小型工程項目的管理架構在設計上能夠充分規管財務及報告；

- ii) 醫管局一直與廉政公署的防止貪污處(防貪處)緊密聯繫，強化有關的行事方式及程序以減低貪污風險。多年來，防貪處完成多項防貪審查報告，其內容涵蓋有關基本工程的多方面工作，包括批出和管理合約，以及規管小型工程。在二零一五年年底，防貪處就計劃保養項目(小型工程)定期保養合約的管理工作完成審查報告，其內容涵蓋招標和評審標書、簽發施工訂單、監管工地、准予延長工程時間、接納工程、審批支出、訂出工程結算書，以及監察承建商表現；
- iii) 已成立監管機制，確保醫管局管理層知悉審計結果及廉政公署防貪處的審查結果，並制定行動計劃和監察其執行；以及
- iv) 為進一步加強向公眾負責，醫管局自二零一四至一五年度起外聘審計師，負責審核醫管局小型工程的周年財務報表。為確保透明度，醫管局每年向立法會提交報告，載列已實施的主要小型工程項目，並附有經審計的財務報表。

食物及衛生局局長

(林鳳顏  代行)

副本送：醫院管理局行政總裁(經辦人：林碧琬女士)

二零一七年二月十七日