

# 推動創新 締造成功

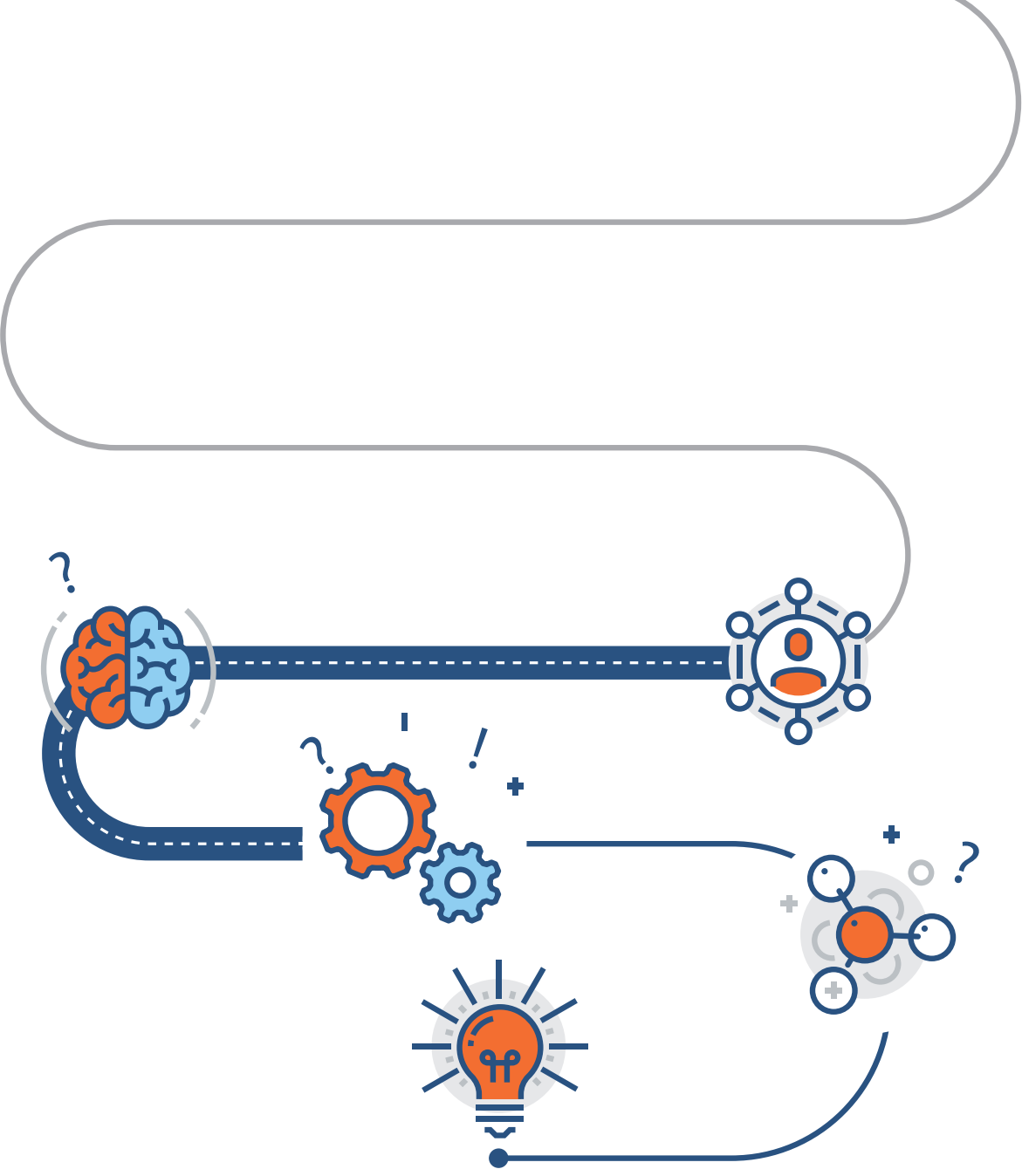
香港科技園公司  
2016-2017 年報



# 目錄

## 頁次

<b>1. 管理報告</b>	
主席的話	2
行政總裁報告	3
<b>2. 業務表現</b>	6
強大生態圈	
發展蓬勃的應用平台及群組	
培育初創企業的有效策略	
增值服務	
聯繫及推廣	
<b>3. 企業發展</b>	17
公司架構	
公司資料	
董事會	
董事委員會	
企業管治報告	
風險管理報告	
<b>4. 財務表現</b>	40
財務回顧	
五年財務及業務摘要	



# 管理報告

## 主席的話

### 各位朋友：

於過去一年，我們看到社區湧現創新文化，合作空間、初創企業及極受歡迎的投售活動、科技論壇及比賽數量大幅增加，情況令人鼓舞。越來越多有關科技企業家的成功例子獲得本地媒體報導，學校課程亦重新強調科學、科技、工程及數學 (STEM) 教育的重要性。

香港科技園公司繼續穩步推展在二零一四年啟動的蛻變進程。我們涵蓋聯繫 (Connect)、協作 (Collaborate)、促進 (Catalyse) 的「3C」策略已經取得成果，我們與學術界、投資社群、商業與工業組織、研究機構，以及中國內地與海外的領事館和同業之合作更形緊密。多年來，親臨參觀香港科學園的中國內地及海外訪客絡繹不絕，足證香港的創新及科技漸獲肯定，讓我們深感安慰。

我們欣然在獲得訪客讚賞之同時，更深明需加強宣傳香港的人才與研究實力，以及香港作為國際金融及

商業中心的競爭優勢。對於很多人來說，由於香港於多項研究的全球創新指數中一直較為落後，因而從沒想過香港是一個创新中心。以上種種，將推動我們繼續努力不懈，改善香港的創新生態環境，並向國際社會展示香港在推動公平及平衡發展方面的美好形象。

協作令創新及科技發揮出色表現，帶領世界每個角落具備睿智及善美特質的人才，匯聚一地，為共同理念而奮鬥，一起打破行政及思想的壁壘。香港是一個開放型社會和細小的經濟實體，我們必須引進人才，培育本地精英，從而擴展固有實力。而由於香港矢志成為包括九個廣東城市、澳門和香港的中國大灣區內之全球創新樞紐，這亦將是我們必須具備的願景。

深圳與香港特別行政區政府於二零一七年一月簽署諒解備忘錄，國家總理其後亦宣布發展大灣區，這些令人興奮的新發展，均為香港的企業家帶來美好的前景。為了把握當前機遇，我們必須確定香港具有相對優勢的專屬區域，並與大灣區內

的其他城市互補優勢。加強相互的了解、建立互信、在「一國兩制」下以創新的解決方案突破壁壘，將會是達致成功的基本條件。我們深信，有志者，事竟成。

對於香港科技園公司新任領導層及同事，在過去一年所付出的辛勤及貢獻，本人致以衷心的感謝。工作人員所展示的使命感和迫切感，以及他們所流露的精力令我印象深刻。在香港科技園公司，我們重視人才及團隊合作，並為創新帶來回報。正如史蒂夫·喬布斯所說：「創新將領導者和追隨者區分……關鍵不在於金錢。這關乎你所擁有的人才、你是如何領導，以及你獲得多少。」



羅范椒芬 GBM, GBS, JP  
主席

# 行政總裁報告

對於香港科技園公司而言，剛過去的一年（二零一六至二零一七年度）成果豐碩，此乃由於我們致力執行的策略性舉措，令創新及科技生態圈的發展勢頭漸趨強大。

去年亦是香港科技園公司的里程碑，我們於二零一六年五月慶祝成立十五週年。我們的團隊一直努力不懈，在前人建立的鞏固基礎上，締造一個社群，以及孕育創新、科技與創業家精神的創新及科技生態圈。我們明白，香港科技園公司的價值，是以科學園所有公司的成功來衡量。因此，我們竭力將科學園定位為香港的研發工作核心，以及在科學園展示來自我們的園區社群的最新科學及科技發展。

在整個生態圈內，初創企業、科技中小企業，跨國公司，品牌及創意公司和高端製造業業內人士共治一爐，分別駐扎在香港科學園、創新

中心及三個工業邨，攜手探索創新思維，共同推動創新方向，更重要的是帶動香港多元化經濟的發展。

創新及科技局於二零一五年年底成立，令公眾及商業社群均對於香港在科學及科技創業潛力的關注急增。現在，學術界將研究結果轉化為商業成果的決心前所未有的顯著，商界對採用本地研發的科技之承諾增強。最重要的是，我們看到國際間對香港作為區域創新及科技中心的肯定日益提升。

## 實踐多元化增長

香港科技園公司是科學家、科技專家、企業家及投資者匯聚在一起，將夢想轉化為現實的地方。香港科學園第三期發展完成，為我們標誌著一個重要的里程碑，隨後的擴建項目，亦即將成為一系列創科企業、中小企及主要企業進行科研的工作環境。隨著新科研公司進駐香港科

學園第三期，我們亦於二零一六年年底開展了香港科學園的第一期擴建項目，旨在強化園區實力，以迎來更多來自本地大學及國際研究機構的初創企業。這些創科企業家認同香港的獨特地位，並能幫助他們的研發項目成功。而我們的目標，是要建立有利跨領域協作、先進的實驗室設施及共同工作空間。

至今，我們確定了在香港的三大高增長及具備龐大發展潛力的領域，包括健康老齡化、智慧城市及機械人技術。為了推動這些平台的成長，香港科技園公司正加快推動我們的工業邨2.0舉措。特別一提的是，其中位於將軍澳工業邨內兩個試點項目正如期發展。兩座先進的大樓落成後，不僅能推動數據管理、多媒體製作及高增值智能製造業的發展，更可作為香港未來再工業化發展的測試模型。

與此同時，我們正進行大埔工業邨現有工業大廈的翻新工程，將之改裝成為可供多租戶使用的製造業大樓。是項發展符合我們對推動香港先進製造業發展的願景，翻新後的大樓可供租戶發展整合人工智能、機械人技術、物聯網及自動化的工作流程。另外，我們一直致力促進園區內發展成熟的初創企業及新成立的中小企在香港開展生產試點，此項目為他們提供地利優勢，有助他們以市場導向為主的目標繼續創新研發。報告期內，其中一座大廈的翻新工程已經完成，預計首批夥伴公司將於二零一七年年末進駐大廈。

## 造就成功企業

初創企業及新成立中小企要將創新意念發展成為高價值的商業解決方案，需要與相關知識及財務資源建立強大的聯繫。去年，我們委派專

門人才強化與機構投資者及個人投資者的網絡，與風險資本、天使投資基金、私募股權和家族辦公室等建立聯繫。在這方面，負責構建交易流量的投資團隊亦於二零一六年最後一個季度成立，以協助科技公司及投資者建立更佳配對。年內，我們努力不懈將高潛力初創企業及中小企與投資者聯繫起來。香港科學園已經成為本地及國際融資社區的匯聚之地。回顧過去一年，成功完成的交易數目不斷增長。值得一提的是，園區內其中一家年青的資訊及通訊科技初創公司之估值已經超過十億美元，成為香港的首頭「獨角獸」，我們對此感到十分鼓舞。

## 為香港的成功作出貢獻

香港科技園公司以促進創新及科技發展為榮，務求創造就業機會及為香港市民締造社會和經濟效益，以及加強香港發展及轉化科技的能力。

對於香港科技園公司而言，二零一六年顯然是重要的一年。我們在年內繼續致力轉型，以將研究轉化為應用，並加快商品化的過程。展望未來，我們將繼續推行策略性擴展的舉措以推動科技發展，並吸引旗艦企業加入生態圈以豐富科技社群，及提升其多元性。同時，我們亦會擴充旗下的創業培育計劃，幫助更多初創企業取得成功。我們致力支援園區公司擴展，助它們進一步提升公司價值。我們也將透過與更多行業領袖建立夥伴關係，為園區公司締造及拓展募投機遇。

香港科技園公司的團隊和我已準備就緒，全力透過創新及科技為香港的成功作出貢獻。



行政總裁  
黃克強



## 業務表現



## 強大生態圈

過去一年，本地創新及科技界的發展勢頭充滿源源不絕的動力。香港特別行政區政府於二零一七年一月宣布「港深創新及科技園」的發展規劃，加上粵港澳大灣區將逐漸發展為南中國的全球創新及科技中心，這些均為香港的創科界注入無窮動力。

香港科技園公司一直走在香港創新及科技發展的前沿。在二零一六至二零一七財政年度，我們透過一系列策略性舉措，繼續強化生態圈。這為多間科學園內的公司及香港的創新及科技生態圈，提供了堅實基礎及肥沃土壤，令過去一年充滿增長及蛻變。

香港科技園公司建立了一個穩健的生態圈，以幫助科技公司獲得成功。於生態圈內，本地及國際科技企業與業界、學術界及商界社群之間的所建立的夥伴關係越見緊密，協作日益頻繁，而我們創業培育計劃內的培育公司數量亦較去年上升約12%。由科學園、創新中心，以及三個工業邨組成的創科社群，為科技企業家提供一條龍的完整增值支援服務，推動社群成員之間緊密互動。而科學園更一直擔當重要角色，展示來自世界各地的前沿科技。

## 香港科學園

香港科學園建有多座科研專用大樓，為進駐的科技企業提供重要支持，助他們應對在研發和商品化的過程中新增及不斷改變的研發需要。園區向香港及全球的創新人士提供一個生活實驗室，讓創新想法變成可推出市場的產品。

### 進一步擴展

香港科學園座落景色如畫的吐露港海旁，共三期發展的最後部份於二零一六年四月如期完成，於二十二公頃土地上興建了二十一座大樓，提供三十三萬平方米樓面面積的科研及實驗室空間。

完成三期發展規劃後，香港科技園公司獲香港特別行政區政府的資金支持，於二零一六年十一月動土開展科學園擴建項目。擴建項目位於科學園第三期西面，佔地1.18公頃，工程費用為四十四億港元，將興建兩座分別為十四及十五層高的科研大樓。兩座新大樓預期於二零二零年落成，屆時將為園區增加約22%或約七萬四千平方米的科研辦公室空間。

## 持續演進的主題科研設施

香港科技園公司正優化科學園的設施，以支持三個主要平台 – 智慧城市、機械人技術及健康老齡化的發展。「機械人創作坊」與「數據工作室」分別於二零一六年五月及二零一七年二月啟用。

「機械人創作坊」是一個為創客而設的共同工作空間，並提供協作式機械人及全面的製作器械與軟件設備，讓專注於研發機械人技術的創業家及愛好者製作原型及開發創新方案。

「數據工作室」為發布數據的企業及開發人員提供一個實體空間及線上平台，讓雙方協作，共同開發各種數據應用。這個推動協作的平台有利推動商業夥伴關係、科技商品化，以及香港的數據型經濟發展。

這些嶄新的設施與科學園內一系列的實驗室及其他設施相輔相成，為創新人士提供具靈活性及創意的空間協作互動，促進科學園內外的的創新及科技生態圈發展。

## 鞏固實驗室服務的策略性舉措

為配合園區公司不斷演化的科研需要，香港科技園公司在去年為其實驗室服務進行革新。我們在園區內提供以下類型的測試支援：

### 1. 生物醫藥科技

#### 1.1 「生物醫藥科技支援中心」

「生物醫藥科技支援中心」提供先進的設備，致力為生物醫藥科技群組下的園區公司提供技術支援。新增的設備包括：針對稀有突變檢測的數字PCR系統、進行藥物篩選的高含量篩選成像系統，以及用於哺乳動物和微生物細胞培養的生物反應器。

## 1.2 「護康儀器創新中心」

「護康儀器創新中心」為一個推動研發創新醫療器械的中心，旨在針對產品原型測試及臨床評估需要，提供小型辦公室及協作空間。報告期內中心的修建工程已開展，預計於二零一七年十月開幕，中心內將設置超過二十個小型辦公室及二十多個浮動工作枱，開放給本地及海外的大學機構、初創企業、跨領域（資訊及通訊科技、電子及生物醫藥）的公司及科研機構使用。

## 2. 工程實驗室

科學園內的工程實驗室獲得所需認證認可，供園區公司分時使用。該些實驗室提供一系列，集成電路設計工具、系統級封裝，以及對於電子設備、媒體內容處理、傳感器及互聯網連接相關產品研發的分析和測試等支援。

### 2.1. 探測與測試開發中心

探測及測試開發中心支援集成電路開發、全晶圓探測，最後測試及為退回商品分析。中心擁有專業的團隊及先進的自動測試設備，讓開發集成電路的公司驗證其產品，同時透過小批量測試調整產量。

### 2.2. 可靠性實驗室

可靠性實驗室配備先進的測試設備，支援環境類比測試，及集成電路及產品生命週期測試。富經驗的工程人員為用戶提供可靠性測試、報告及產品質檢服務。

### 2.3. 集成電路失效分析實驗室

集成電路失效分析實驗室設有先進的測試儀器，以支援半導體及電子產品分析。為了讓產品分析服務更完整，實驗室添置了一部具CT掃描功能的3DX光機，用於非破壞性的內部產品，有助找出和糾正問題所在。

### 2.4. 系統級封裝實驗室

3D SiP實驗室為行業提供高端集成電路封裝研發及小批量試生產的服務，讓他們以較低成本生產最高集成的芯片。

## 創新中心

創新中心是香港的創意基地，匯聚了以創意為本的公司，在中心從事產品設計、品牌推廣、互動媒體宣傳、電影製作、擴增視覺顯像，以及融合科技的跨媒體設計等創作工作。

### 初創協作基地啟用

Lion Rock 72於二零一六年十月啟用，是香港科技園公司創業培育計劃的其中一個設施，旨在推動創意及創新的協作空間。Lion Rock 72位於據地利優勢的創新中心，佔地約一萬平方呎的空間內配備有利創意交流的工作枱、會議區及設計製作工具，為創新人士提供二十四小時的全面支援。Lion Rock 72為香港科技初創企業提供一個發展據地，除了地理位置方面，更讓來自鄰近大學的年輕創新人士在加入我們的創業培育計劃前，也能受惠於我們所提供的協助及軟著陸支援，以準備成為一間成熟的科技公司。Lion Rock 72是科學園以外，香港另一個初創企業的業務發展中樞。

### 支持創新的活動

香港科技園公司在過去一年改善了創新中心的設施，以配合中心內日益增長的跨領域協作需要。我們於創新中心內增設了三個寬敞的會議室，適合舉辦訓練工作坊、集思會及私人會議。另外，我們亦將中心的影音設備升級，進一步活化展覽空間，達致更有效的運用。

推動生態圈協作是我們去年的重點工作，創新中心內舉行了更多生物醫藥科技相關的論壇和活動、大型人才發展論壇、電子出版界別的教育研討會，以及與設計和創意產業相關的一系列展覽及研討會，促進業界交流經驗。年內，創新中心內舉行了共四百七十六個活動，吸引接近四萬二千人到訪參加。

## 工業邨

位於大埔、將軍澳及元朗的工業邨，為香港的大型及以科技為本的工業提供生產基地。過去一年，香港科技園公司為配合政府推動再工業化，在將軍澳及大埔工業邨推行了一系列舉措，以加速香港的先進製造業發展。有關新模式將讓香港創科生態圈的研發成果在本地進行商品化及工業化。

### 提升生產能力

年內，香港科技園公司審視其工業邨策略，以提升支持先進製造業及香港再工業化的相關功能。於此，我們就大埔工業邨內一幢已交還的廠房進行翻新工程，並將之定位為「精密製造中心」。我們採用嶄新的租賃模式，為中小型企業提供高端製造基地，並讓科學園園區的研究成果，得以於精密製造中心進行小批次生產及產品原型生產。

在將軍澳工業邨方面，透過利用政府所投放的八十二億港元資金支持，數據技術中心及先進製造業中心的發展工作亦已於過去一年展開，配合香港科技園公司有關支持先進製造業的策略。

## 發展蓬勃的應用平台及群組

香港科技園公司的五個科技群組包括生物醫藥、電子、綠色科技、資訊及通訊科技，以及物料與精密工程，於過去一年在促進跨群組的創新交流及協作方面，均取得令人鼓舞的發展。長久以來，香港在這五個科技群組擁有雄厚實力，我們協助相關創新方案的開發者，將他們的研發成果朝著對應社會需要的三大科技發展方向，包括智慧城市、健康老齡化及機械人技術，進行商品化及推出社會急切所需的方案。去年，我們在支持應用平台及科技群組的發展方面作出重大努力，以拓展我們的生態圈及為實現創科發展所帶來的經濟及社會效益。

## 智慧城市

對於實現發展智慧城市這個願景，香港科學園擔當不可或缺的角色。科學園提供了測試場所及生活實驗室，有助香港利用其世界級流動基建及互聯能力，就城市發展所帶來的種種挑戰，研發包括智慧交通、智慧生活、智慧環境及智慧市民等解決方案。截至二零一七年三月底，共一百間公司在科學園研發與智慧城市有關的技術。

我們與香港中文大學合作，在科學園及香港中文大學建立「智慧社區」，以提供一個生活實驗室，支援及試行在科學園開發的智慧城市創新科技應用方案。此合作獲《香港智慧城市藍圖顧問研究報告》採用。

### 聯繫重要持份者

資訊及通訊科技及綠色科技方面的技術，為智慧城市發展擔當關鍵角色。去年，科學園內的這兩個科技群組有更為強大的發展，當中包括一些在智慧城市發展方面具全球市場先導地位的公司，在園區設立科研基地，例如在智慧城市解決方案方面擁有市場領導地位的株式會社日立製作所，於二零一六年十二月進駐科學園，設立科研基地，並在二零一七年三月正式運作。該公司以其在智慧交通、儲能、水處理、醫療保健、機械人技術、大數據及雲端運算方面所開發的領先技術而著名，將為園區公司帶來與智慧城市發展有關的豐富合作機會。

### 主要舉措

「數據工作室」於二零一七年二月正式啟用，在去年已有一百九十多位開發者註冊為平台用戶，而數據流的數量已經達到近三百個。數據工作室為擁有數據的企業及開發者提供一個協作平台，讓發布數據的一方如各工商企業能以API (Application Programming Interface) 形式發布數據，為已登記成為會員的開發者提供開發應用程式及進行概念認證的機會 (proof of concept)，助他們邁向方案商品化。另外，我們與香港應用科技研究院合作，成立智慧城市創新中心及5G測試平台，為創新5G通訊應用方案提供所需環境。智慧城市創新中心及5G測試平台於二零一七年七月啟用。

透過「First @ Science Park 計劃」，我們去年九月於科學園內設置比特幣自動櫃員機，測試運作十分成功。First @ Science Park 計劃旨在為夥伴公司提供實際的測試場所，讓它們測試技術並獲取用家即時意見及建議。比特幣這項創新方案運用了區塊鏈技術，在園區內設立此創新方案旨在促進數碼貨幣交易，有助支持智慧城市藍圖下的金融科技範疇發展。於二零一六年十一月，我們與香港金融管理局簽署諒解備忘錄，以推廣金融科技，加速智慧城市的發展。

時富量化金融集團與香港科技園公司於二零一七年二月合辦了「第二屆大學校際演算交易比賽」。來自香港和國內十三所大學的團隊進行模擬交易的比賽，除了測試由參賽者親自設計和創造的演算交易策略外，該活動還有助培育人才，並向他們提供一個可接觸現實交易數據的平台。透過合辦該活動，香港科技園公司在安全交易技術方面的地位得到提升，並為將來與其他持份者進行類似合作打開更多機會。

### 知識共享

二零一六年八月舉行的「亞太創新峰會系列 – 傳感器技術」探討了可能會革新醫療保健、環境安全及生活方式的傳感器未來發展趨勢。活動共有五百九十一人參加，我們更安排了六十場商業配對，以及小型展覽，展出六間公司及七個 First @ Science Park 計劃下的方案。活動為園區公司創造機會，開拓與海外傳感器專家的合作，以提升研發傳感器的能力。

「亞太創新峰會系列 – 智慧城市」於二零一六年九月舉行，來自世界各地的智慧城市專家，一同討論智慧城市發展的全球大趨勢，以及創造智慧居住環境的最新創新方案。出席會議人數超過一千人，期間進行了二百四十多場商業配對，並舉行小型展覽會，讓十四間科學園園區公司及 First @ Science Park 計劃下的測試項目展示其研發成果。

### 創新方案發布

過去一年，我們的園區公司發布了很多推進智慧城市發展的創新方案。透過香港科技園公司提供的支援，這些發布製造了大量商業合作機會及傳媒報導，幫助園區公司發展。該些創新方案包括：

- Cognix 開發的香港智能化認知評估平台
- Platysens 的產品 Marlin – 一個配合流動應用程式的穿戴式耳機，利用骨傳導技術，為游泳人士訓練而設
- 基琳健康有限公司的突破性糖尿病基因檢測服務
- Ampd Energy 的零污染能源儲存系統 Ampd Silo
- 嶺勤科技公司的智能品牌 Yoswit 系列產品，包括「便攜式智慧搖控器」及「DIY 智能開關制」

智慧城市發展的核心包括數據、網絡連接及傳感器。這三個元素推動人工智能、金融科技、主要企業系統、新興多媒體及物聯網等廣泛技術。智慧城市平台旨在帶來社會效益、提高生產力、優化業務成果，甚至降低風險。

## 健康老齡化

各式各樣的科技例如生物醫藥、物聯網、數據分析及電子設備等，均支持健康老齡化相關的創新方案發展。去年，生態圈內與健康老齡化相關的創新方案取得可喜的發展。截至二零一七年三月底，共有六十五間生物醫藥科技公司及十五間「生物科技創業培育計劃」下的初創企業，在科學園內設立它們的研發中心。

### 知名公司進駐科學園

去年，一系列的世界一流生物醫藥公司加入了科學園的生態圈，它們專注於幹細胞研究、基因研究和藥物開發等領域，包括以下值得注意的例子：

- 來自瑞典斯德哥爾摩的領先醫療大學卡羅琳醫學院在科學園設立了該校首個海外分支 – 劉鳴煒復修醫學中心。該中心於二零一六年十月正式開幕。
- 於二零一六年十二月，中國科發展機構中國科學院宣布，將在科學園設立廣州香港幹細胞及再生醫學研究中心，由其分支機構廣州生物醫藥與健康研究院負責統籌。
- 生物醫藥公司艾貝樂醫藥科技公司於二零一六年五月在科學園成立其科研基地，並與中國再生醫學國際有限公司旗下公司 – 中國幹細胞臨床應用中心簽定戰略合作意向書，攜手推展 CAR-T 免疫細胞臨床試驗，進行針對肝癌等癌症的治療研究。

香港進行的臨床測試結果可獲美國、歐洲及國內的衛生部門接受，在「一帶一路」背景下成為策略性的生物醫藥研究基地。而卡羅琳醫學院、廣州生物醫藥與健康研究院，以及大量新成立的生物醫藥公司，紛紛落戶科學園進行研發，正凸顯了香港這方面的獨特優勢。

## 帶領與監管相關的討論

令香港成為生物醫藥創新據點的關鍵，是創造有利於先進細胞療法方面之生物醫藥研究的監管環境，同時維護患者的利益。因此，香港科技園公司積極造就機會讓不同持份者交流，以推動監管的制定。

第二屆「香港與廣州國際幹細胞與再生醫學論壇」於二零一六年十二月十六日舉行，論壇前夕，來自美國、英國、國內、歐洲及澳洲的幹細胞專家，聯同香港的專家代表舉行圓桌討論，分享世界各地的法規架構，對於香港該如何發展幹細胞及相關領域的法規作出建議。

## 健康老齡化展覽

自二零一七年三月起，「智慧生活@科學園」展覽區改設為「家居安老體驗館」。在五百平方呎的空間中展出逾三十項由園區公司及業界夥伴開發的創新方案，示範長者可如何透過科技在家中享受舒適的生活。展覽更促進長者護理機構與創新科技開發者進行交流，讓雙方一同探討如何加速應用研發成果，拓展更多可應對健康老齡化的需求的方案及產品。

## 園區公司的重要發展

去年，我們的園區公司在支持健康老齡化方面的研發創造出色成果。例如，Maz World Ltd 落戶科學園，引入日本突破性科研成果駝鳥抗體生物醫療科技，並於香港進行科研成果商品化開發工作及拓展全球市場，足見香港作為生物科技樞紐的地位。

健康老齡化旨在為長者和公眾帶來有效及安全的技術，由家居或安老中心開始，提供預防性護理方案。這些方案將整合生物傳感器、物聯網、資訊及通訊科技、基因組診斷、納米工程，甚至新疫苗等多個領域的先進技術，以及早發現或預防疾病，同時保持每個人的生活質素和尊嚴，活出豐盛的人生。

## 機械人技術

電子及物料與精密工程科技群組內的新舉措，繼續推動機械人技術發展，當中特別值得注意的是納米製造及先進物料方面的發展。人工智能、認知研究、深度學習及以人為本的機器學習，均令機械人技術的發展突飛猛進，帶來更多能切合人類需要的創新方案。

香港科技園公司在生態圈內建立了廣泛的網絡，當中包括進行各種學科及不同階段研發的園區公司，以及我們三個工業邨內多元化和具前瞻性的夥伴。我們採取獨特方法來加速初創企業及科技公司與工業家進行合作，以取得市場成效為目標，推動雙方進行創新。這個方法能讓香港有效地獲得創新成果及經濟效益。過去一年，機械人技術平台的團隊協助促成超過二十個合作項目，當中有來自不同行業的持份者參與，包括建築工程、物流、食品加工及數碼印刷業。

## 策略性成員加入生態圈

我們與艾睿電子公司合作，於二零一六年六月在科學園啟用「艾睿電子技術應用工作間」，為科技公司免費提供高端電子實驗室設備和設施，更重要的是對它們所開發的產品提供技術諮詢服務。另外，艾睿電子公司亦成為了我們的重要夥伴，支持我們培育與機械人技術相關中小企，以及發展「機械人創作坊」。

在二零一七年一月初，國內知名的智能機器人公司 - 小i 機器人成立全資子公司，落戶科學園。小i 機器人利用香港的獨特多元語義社會環境，促進其智能機械人進行更深度的學習，提升領先水平。小i 機器人作為人工智能技術的先導企業，進駐科學園將有助促進本地行業採用人工智能技術，更能推動生態圈內有關人機交互方面及聊天機械人等應用的發展。

## 促進互動

香港科技園公司繼續積極聯繫各持份者，透過不同活動及平台，促進機械人技術平台的互動和協作。

於二零一六年六月，香港科技園公司促成英國 EPSRC UK Robotics and Autonomous Systems Network (RAS) 與香港機械人技術聯盟簽署合作備忘錄，此合作旨在促進知識交流、以及開展概念認證方案和推動聯合研發項目。

我們於二零一六年五月開設「機械人創作坊」，推動「創客」社群的發展。自從這共同工作空間開放以來，到訪的園區公司及開發者絡繹不絕，並促成了各式各樣的跨行業合作項目。「機械人創作坊」配備先進的製作機械及工具，如立體打印機及研磨機等，開放給學生、機械人技術愛好者、初創企業及園區公司，讓他們製作產品原型及創新方案。

我們於二零一六至二零一七年度舉行了各種機械人技術相關的論壇，包括：

- 「亞太創新峰會系列 – 機械人技術」於二零一六年六月舉行，超過九百人參加。在論壇上，三十六位來自全球不同地方的講者討論從他們的研究中所得的機械人技術發展趨勢及見解，並仔細探討人工智能對機械人技術未來應用的影響。
- 「全港大專生機械人大賽」於二零一六年六月舉行，旨在培養年輕人對利用電子、機械、自動化及資訊科技開發各種智能機械人技術的興趣。活動吸引共十一隊來自本地大學及大專院校之隊伍參賽，最終由名為「巧奪天工」的香港中文大學隊伍獲得冠軍。
- 「亞太創新峰會系列 – 先進物料及印刷電子技術」於二零一六年十一月舉行，吸引了超過二百六十位與會者探討多個主題，包括先進物料與印刷電子技術的應用、智能包裝、印刷電池，印刷記憶體及印刷傳感器及彈性顯示屏等，以及最新的市場趨勢和印刷電子產品的業界發展路向。

#### 推動業界應用

香港科技園公司過去一年致力推動自動化及機械人技術的應用，其中不少成功項目均針對社會上的一些危險、沉悶及衛生程度相對較低的工作，例如：

- 建築工程：我們推動業界採用自動焊接機器人，可以簡化工地現場焊接的過程和減少困難，使工人在更短的時間內更輕鬆地完成任務。
- 工廠自動化：我們在元朗工業邨的夥伴公司雅潔洗衣有限公司，採用了機械人技術方案，具有高度靈活性，能進行毛巾折疊和消毒工作，讓員工可執行其他非單調乏味的工作
- 物流：精銳動力科技有限公司開發智能倉庫綜合解決方案及倉庫管理系統，讓倉庫物料搬運的流程自動化，優化物流管理效率。

機械人技術的應用由建基於深度學習和自主活動的人工智能體現出來。通過分析由傳感器所收集的數據作認知深度學習，未來的機械人技術方案將執行「感應、分析、決策及反應」四個基本任務，帶動各式各樣的人機互動，以及機器相互交流。

## 培育初創企業的有效策略

培育具備良好發展潛質的初創企業是讓我們生態圈持續發展之關鍵策略。香港科技園公司一直透過行之有效的創業培育計劃支持初創企業，並幫助它們將創新理念轉化為可推出市場的產品。

### 廣泛指導及支持

我們所設立的三個創業培育計劃 – 「網動科技創業培育計劃」、「科技創業培育計劃」及「生物科技創業培育計劃」分別專為網絡及智能通訊領域、技術以及生物科技範疇的初創企業而設。我們透過創業培育計劃為初創企業提供辦公空間和設施、技術及管理支援，以及市場推廣及發展支援。為了令培育公司的業務取得成功，我們更為它們提供商業知識、資金募集以及將科研成果商品化等方面的指導。截至二零一七年三月底，共有二百六十七家初創企業正在參與創業培育計劃。自計劃於一九九二年推行以來，香港科技園公司已孕育四百七十家初創企業，其中70%以上仍在營運。

### 由前期培育至加快業務增長的一站式支援

為了鞏固培育初創公司的策略，我們去年透過一系列的舉措，讓具潛質的科技人才在加入我們的培育計劃前，透過我們的創業支援服務開展籌謀，以及培養高潛力的培育公司。

#### 前期培育 扶植人才

位於創新中心的初創協作基地Lion Rock 72於二零一六年十月成立，據地利優勢，除支援培育公司外，亦讓有志於創科界發展的科技人才在加入我們的創業培育計劃前，也能受惠於我們所提供的協助及軟著陸業務支援。Lion Rock 72旨在鼓勵仍在就讀大學的年輕人才匯聚協作，並在香港科技園公司的支援下逐步開拓他們的初創事業。

### 聯合創業培育計劃

香港科技園公司於二零一六年十月，與浸會大學、城市大學及理工大學推出「聯合創業培育計劃」，旨在發掘各間大學內具潛力的科研項目，並將它們納入香港科技園公司的創業培育計劃。該些科研團隊能同時獲得所屬大學和香港科技園公司所提供的研發設施及增值支援，加快科研發展。

### 科技企業家夥伴合作計劃 (TPP)

「科技企業家夥伴合作計劃」集合了六所本地大學的學者，以及創業社群內的加速器計劃和主要成員，一同向初創企業分享他們的知識及市場見解。此計劃提供融資支援服務、軟著陸中心和實驗室設施、專業培訓及研討會、市場推廣，及業務發展，助初創企業準備成為香港科技園公司創業培育計劃的合資格成員。去年，香港科技園公司與計劃內的合作夥伴合辦不少活動，包括提供場地支援；此外，更與合作夥伴一同籌辦黑客松活動、於香港會議展覽中心舉行展覽，及支持「科學園職業博覽2016」。另外，透過此計劃的合作夥伴，我們能與更多範疇的企業家社群建立聯繫，並鼓勵它們參與我們為支援科技創業所舉行的各種活動、服務及比賽。

### 企業飛躍計劃 (LEAP@HK)

高潛力的園區公司及培育計劃畢業成員如擁有可推出市場的產品，或具備區域或全球性增長潛力，均可申請加入「企業飛躍計劃」。香港科技園公司及各種行業的專家會為此計劃的成員提供針對性的業務和企業發展支援，讓它們在其增長管理、融資和公司管理方面獲得更深入的協助。在二零一六至二零一七年度，企業飛躍計劃進行了一次收生，招收了八間公司。計劃自二零一四年成立以來，累計參與公司共有二十二間。

### 資金募集

香港科技園公司為幫助初創企業聯繫投資者及融資渠道，制定了一系列的計劃及特別活動。在二零一六至二零一七年度，透過壯大天使投資社群及與各機構投資者建立更密切的合作，香港科技園公司加強了初創企業的投資生態圈。藉著我們的努力，科學園園區公司得以接觸更多的投資渠道，而在二零一六至二零一七年度，培育公司及創業培育計劃畢業成員成功募籌超過三億三千二百萬港元的資金，當中涉及共二十二宗投資個案。

### 科技企業投資基金

「科技企業投資基金」於二零一五年七月推出，幫助高潛力的初創企業取得種子至A輪融資階段的資金，推動它們的創新意念進入下一個發展階段。科技企業投資基金採用共同投資模式，初創企業得到香港科技園公司投入資金，猶如向它們投下信心一票，有助吸引天使投資者和風險投資者一同注資，支持它們發展。在二零一六至二零一七年度，與科技企業投資基金會面的科創企業數量已由去年的五十五間上升至七十四間，至今五個投資項目已成功獲批，其餘項目正值不同的審批階段。

### 環球電梯募投比賽

香港科技園公司夥拍STARTUPFEST合辦的亞洲首個環球電梯募投比賽香港站。活動於香港最高的摩天大廈－環球貿易廣場舉行，一百間初創企業在乘坐電梯的六十秒內，向一眾投資者及專家進行電梯路演，爭取十二萬美元投資基金。活動期間亦安排了商業配對環節，助初創企業聯繫投資者。是次比賽共收到超過三百個參賽申請，參賽者來自香港及其他地方例如中國內地、台灣、美國、加拿大及法國。

### 聯繫天使投資機構

香港科技園公司於二零一六年十一月宣布，與國內三間具代表性的著名投資機構締結為合作夥伴。三個合作夥伴為中國香港（地區）商會、北京潤富柏嘉投資管理有限公司，以及英諾天使基金，一同為初創企業提供更多加速業務發展的資金及機會。三個合作夥伴各預留五千萬港元，優先考慮投資由香港科技園公司推薦的項目。除了資金方面的支持，香港科技園公司與合作夥伴共同向其項目獲推薦的初創企業提供創業培訓、一對一輔導，以及商業與投資配對等支援。

### 增值服務

作為負責推動香港創新及科技發展的法定機構，香港科技園公司為夥伴企業、培育公司及其他持份者不斷完善一系列全面的增值支援服務。這些服務包括提供市場資訊、擴大資金募集渠道、為生態圈內所開發的技術提供測試及展示的平台，以及透過利用生態圈的協同效應，促進各持份者建立聯繫，從而推動業務成長。

## 市場資訊

香港科技園公司透過充分利用與本地及全球各地的聯繫，定期舉辦促進知識分享的論壇，匯聚權威演講嘉賓、知名學者、政府決策官員和思想領袖，讓他們分享專業見解。我們精心設定論壇的主題，以提供與我們所推動的應用平台及科技群組相關的全球最新行業資訊。

### 亞太創新峰會

二零一六年的亞太創新峰會包括：

- 於二零一六年四月舉行的「亞太創新峰會系列－物聯網」
- 於二零一六年六月舉行的「亞太創新峰會系列－機械人技術」
- 於二零一六年八月舉行的「亞太創新峰會系列－傳感器技術」
- 於二零一六年九月舉行的「亞太創新峰會系列－智慧城市」
- 於二零一六年十一月舉行的「亞太創新峰會系列－先進物料及印刷電子技術」

於二零一六至二零一七年度，亞太創新峰會活動共吸引超過四千位來自本地及海外的行政人員出席、一百三十位國際知名的演講嘉賓，以及超過一百間大學、研究中心、媒體及業界組織一同參與。

### 幹細胞與再生醫學論壇

香港科技園公司與廣州生物醫藥與健康研究院於二零一六年十二月聯合舉辦第二屆「香港與廣州國際幹細胞與再生醫學論壇」。世界知名的幹細胞專家聚首科學園，一同探討如何利香港的監管環境，以及臨床測試數據獲廣泛接受的優勢，加速生物醫藥研發項目在港的發展。是次活動共有來自香港、國內及海外的三百多名與會者參與。

## 擴大資金募集渠道

我們積極協助夥伴企業及培育公司，與資金募集渠道建立聯繫，這充分體現香港科技園公司的超級聯絡人角色。我們利用各種合適場合，安排商業配對及交流活動，為科技公司帶來最大機會，讓它們接觸不同的資金募集渠道。香港科技園公司亦建立了各式各樣的夥伴關係，吸引投資者青睞創科生態圈。

### 天使投資配對

香港天使投資脈絡於二零一零年成立。香港科技園公司與香港天使投資脈絡緊密合作，定期舉辦投資配對聚會，讓創業家及其他夥伴企業，向受邀的超過八十個天使投資者推介業務計劃。二零一六至二零一七年度共舉行了十二次聚會。

### 香港科學園創業投資夥伴計劃

香港科學園「創業投資夥伴計劃」助園區公司與一些世界領先的基金公司建立聯繫，計劃內的夥伴包括一些著名的創業基金公司及企業投資者。截至二零一七年三月底，計劃內有超過五十個活躍的投資夥伴。

### 科學園技術方案業界應用計劃

我們透過「科學園技術方案業界應用計劃」為科學園的園區公司及大機構安排商業分享會和產品展示，以及一對一商業配對。自計劃於二零一五年三月推出以來，香港科技園公司已與十九間香港主要企業建立合作關係，這些企業已與香港科學園內的二百間科技公司會面，尋找能全面提高經濟效益的本地科技應用方案。

以上計劃與「科技企業投資基金」、「科技企業家夥伴合作計劃」，以及商業配對活動相輔相成，結合不同的業界會議與活動，務求讓夥伴企業及培育公司，與潛在投資者和協助商品化的合作夥伴建立聯繫。

## 創新方案的測試及展示場地

香港科學園是香港的創新及科技樞紐，截至二零一七年三月底，超過一萬三千名人士在園內工作，這令科學園成為一個理想的測試場地。成為科學園園區公司，可獲獨特機會於科學園內測試其產品及方案。

去年，科學園內設立了三個生活實驗室：

- 「機械人創作坊」於二零一六年五月開幕，支援機械人技術研發，至今已有五十間園區公司使用，為超過二百個項目提供不同類型的支援。
- 「智慧生活@科學園展覽」於二零一五年十二月推出，透過不同主題的展覽，展示夥伴企業及培育公司所開發技術的實際家居應用。第一期和第二期的展覽共吸引超過三萬四千名參觀者，當中多個展出的創新方案亦在更大型的展覽如創科博覽及環球資源移動電子產品展中展出。
- 「數據工作室」自啟用以來，已有一百九十位開發者註冊成為用戶，而數據流的數量已經達到近三百個。



「First @ Science Park 計劃」讓科學園區公司將科學園作為現實測試場所，以取得用家對它們的最新概念所作出的即時反應及建議。在過去一年，共有三十五項創新方案利用此計劃完成技術測試，其中包括比特幣自動櫃員機、無線充電桌、全自動視網膜圖像分析系統、人群追蹤方案及「天域4D全感音」音頻優化技術等知名科技。

## 業務發展

香港科技園公司透過一系列促進聯繫的舉措，包括「科學園技術方案業界應用計劃」及「科學園工業聯繫」，以及一些令科學園園區社群建立緊密關係的平台如「TecONE」及「SPARK」，為夥伴企業、培育公司、學者、企業東主、投資者及其他持份者製造交流及聯繫的機會。我們亦率領本地公司參與香港及或海外主要的創新及科技貿易展覽會，提高它們知名度。

### 本地聯繫

「科學園工業聯繫」旨在促進園區內的夥伴企業和培育公司，與相關的工商業機構，透過科技及創新，拓展有利行業發展的機遇。過去一年我們籌辦了十七次會議，共有三十一個工商團體的六百五十四間成員機構參與。這些會議為一百二十六間夥伴企業及培育公司製造了一百二十三項潛在合作機會，其中六項創新科技已獲採納。

科學園內的一站式服務中心「TecONE」助夥伴公司獲得我們提供的各種資源。過去一年，超過八千二百名人士利用「TecONE」的設施和服務。

我們透過科學園的社區會員計劃「SPARK」，舉行不同的康樂活動、研討會及其他聯誼活動，從而在科學園內建立一個充滿活力及互動的園區社群。過去一年，「SPARK」計劃內的逾六千六百名會員參與了一系列的聯誼活動及服務，與其他園區成員建立緊密關係。

### 參與知名的貿易展覽會

在過去一年，香港科技園公司帶領夥伴企業和培育公司參與多個重要的貿易展覽會，包括：

- 二零一七年二月舉行的世界流動通訊大會 – 我們與香港貿易發展局及投資推廣署首次合辦「香港館」，十一間科學園園區公司參與，而其中六間透過活動獲得高潛力的商機及潛在客戶。

- 於二零一七年一月在美國舉行的國際消費電子展 – 我們帶領八間夥伴企業及九間培育公司參與，它們共獲得近一千個商品查詢及超過二十次媒體採訪，三間公司更贏得大會頒發的創新獎。

### 國內合作

香港科技園公司透過與內地多個國家產業化基地及夥伴緊密協作，促進香港的創新及科技發展。我們與香港科技大學合作舉辦商業配對，協助我們的夥伴企業及培育公司，與全球領先的光伏發電產品製造商之一——英利綠色能源控股有限公司建立聯繫。另外，我們透過與內地的培育機構合作，包括擔任前海深港青年創新創業大賽的協辦機構，積極支持科技創業家的成長。

香港科技園公司亦利用內地合作夥伴的廣大網絡，推動科技公司的商業發展。去年，我們協助超過六十個項目與我們的內地合作夥伴建立網絡，這些合作夥伴包括北京協同創新研究院及美的集團股份有限公司。

### 國際合作

年內，來自十一個國家的十八家國際公司落戶科學園。另外，來自二十多個國家的五十個國際代表團曾到訪香港科技園公司。透過這些機會，我們與有關政府代表展開了高級別交流、在國際舞台上建立知名度，以及聯繫其他國家以發展更多合作機會。於二零一六年五月，我們與德國 Medical Valley EMN、香港生物科技協會及香港醫療及保健器材行業協會簽署《四方合作備忘錄》，加強跨國生物醫療行業協作。

## 聯繫及推廣

香港科技園公司致力向社會人士推廣，建立創新及科技生態圈為香港所帶來的經濟和社會效益。過去一年，我們藉廣泛計劃吸引更多有志於科學、技術、工程和數學發展 (STEM) 的人才，並於社區進行宣傳推廣。

## 建立 STEM 人才庫

香港科技園公司在二零一六至二零一七年度的其中一項主要目標，是為創新及科技界培植源源不絕的人才。因此，我們為年輕人才提供本地和海外的實習機會，從而推廣就業。

為了能充分掌握夥伴企業及培育公司對創科人力資源的需要，我們密切關注他們所進行的高增值研發項目的進程。截至二零一七年三月底，科學園的超過一萬三千名工作人口中，近八千五百人從事科研相關工作，開發涵蓋我們五大重點科技群組的技術。

香港科技園公司於二零一七年二月舉辦科學園職業博覽，共有來自超過一百間本地及海外公司，為應屆畢業生及工作經驗少於十年的人士，提供約一千個創新及科技職位。參加者更透過創業培育計劃畢業成員的分享，了解如何開展創業道路，活動期間更獲機會參與「CEO Shadowing 計劃」，此計劃讓參與者跟隨科技公司的行政人員三天，學習企業管理。此外，與科學園職業博覽活動宗旨一致的「Talent Pool 求職網站」，亦已於二零一七年二月推出。該網站設有眾多功能，讓求職者隨時探索由科學園園區公司提供的就業機會。

我們的動感科學園地及科學探索行也取得成功發展。這些活動及計劃旨在透過有趣的遊戲、工作坊及實驗來激發青少年對 STEM 學科的興趣，全年共有近五萬名人士參加了相關的活動。於舉行動感科學園地期間，我們曾向超過一千四百名受訪者進行調查，超過 98% 的受訪者表示 STEM 是重要知識，並贊成學生在學校學習 STEM 學科。

年內，本公司亦參與多項不同的活動，以培養青少年對 STEM 學科的興趣，包括：

- 在二零一七年一月六日，於青年學院為教職員舉辦一個半天課程，參加人數達一百四十位
- 於二零一七年二月與香港機械人學院合辦「2017 ROBOFEST 機械人大賽」香港區選拔賽，參加人數達五百四十位

- 為教師舉行為展期半天的專業發展計劃，分享如何領導學生進行創新和技術的課外活動。這次活動由香港課外活動主任協會於二零一七年三月十六日舉辦，共五十人參加
- 與香港科技大學及電機電子工程師學會合作，於二零一七年三月十八日舉辦「電子技能挑戰賽」培訓班，活動共有二十人參加

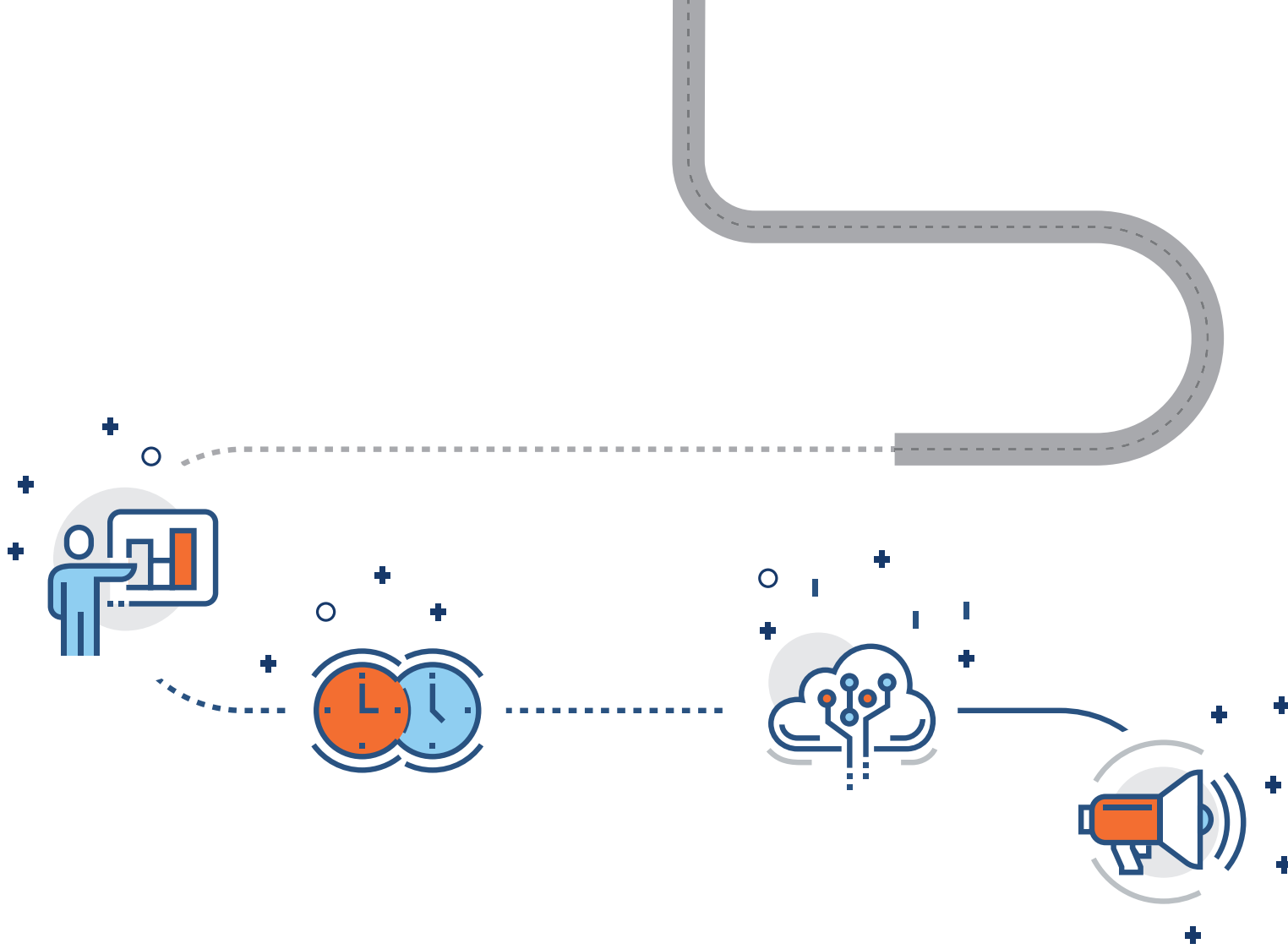
## 實習計劃

香港科技園公司積極與夥伴企業及培育公司合作，為大專生提供實習機會。實習計劃讓公司受惠於年輕人才的創新思維及發掘更多科技人才，另一方面亦讓學生從實際工作環境中獲得寶貴工作經驗，為僱主及學生締造雙贏。

截至二零一七年三月底，我們與夥伴企業及培育公司共安排二百八十五個實習機會。另外，我們與美國、澳洲及瑞典的大學探討海外實習機會的安排，並獲十一間國內公司提供共一百一十五個實習機會。

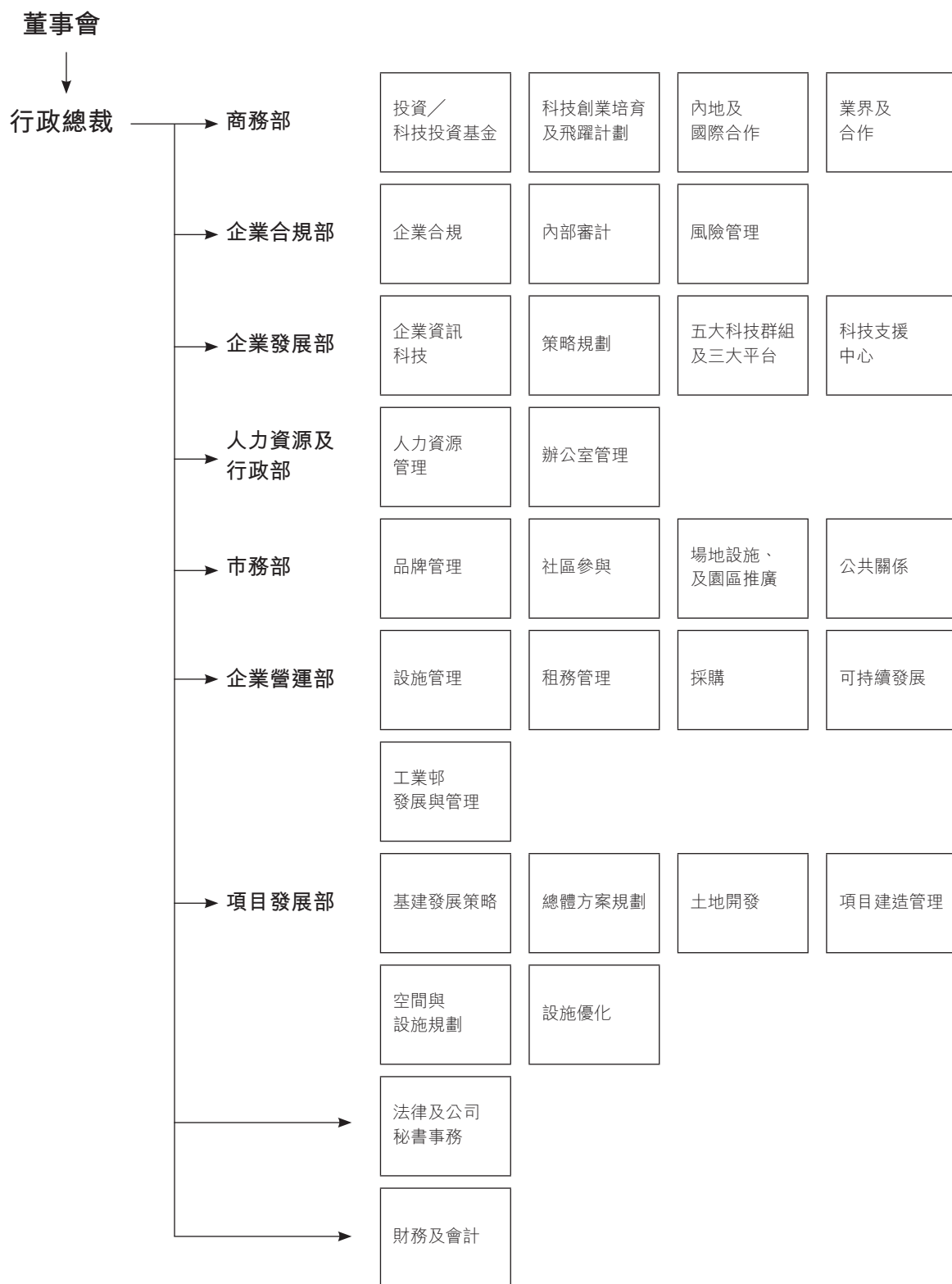
## 社區參與

我們於報告期內舉行「智慧香港 – 全城橋王挑戰賽」，旨在培養 STEM 學科的人才，並啟發社會大眾利用創新科技解決日常生活的挑戰。是次比賽得到市民踴躍參與，來自小學組、中學組及公開組的參賽隊伍超過五百二十隊，作品總數超過三千四百份；參賽者年齡由六歲至七十六歲，他們就五個智慧城市範疇，包括智慧交通、能源管理、廢物處理、公共服務電子化及智慧家居生活，創造不同的創新方案。中學組及公開組的入圍參賽者更獲得一系列涵蓋產品設計、應用研發及製作技能等技術訓練，期間更獲科技專家就參賽項目提供意見。活動獲得超過五十間業界機構及廣泛大眾的支持，成功激發香港市民一同利用創意，參與香港邁向發展智慧城市的轉型旅程。



## 企業發展

# 公司架構



備注：

1. 投資／科技投資基金和科技創業培育及飛躍計劃將於2017年7月起隸屬企業發展部

## 公司資料

### 總辦事處

香港  
新界白石角  
香港科學園  
科技大道西2號  
生物資訊中心8樓  
電話：(852) 2629 1818  
傳真：(852) 2629 1833  
網址：www.hkstp.org

### 創新中心辦事處

香港  
九龍塘  
達之路72號  
創新中心1樓129室  
電話：(852) 2629 6776  
傳真：(852) 2778 4183

### 工業邨辦事處

大埔工業邨  
電話 / 傳真：(852) 2665 6755

### 元朗工業邨

電話 / 傳真：(852) 2479 0224

### 將軍澳工業邨

電話 / 傳真：(852) 2623 9619

### 主要銀行

渣打銀行(香港)有限公司

### 律師

的近律師行

孖士打律師行

### 核數師

畢馬威會計師事務所

## 董事會

### 羅范椒芬議員, GBM, GBS, JP

香港特別行政區  
行政會議成員

羅范椒芬女士現任香港特別行政區全國人大代表、香港特別行政區行政會議成員、中美交流基金會特別顧問、國家開發銀行香港顧問及香港X科技創業平台的顧問委員。羅女士亦擔任華潤(集團)有限公司的外部董事以及中電控股有限公司、中國聯合網絡通信(香港)股份有限公司、大唐西市絲路投資控股有限公司及南旋控股有限公司的獨立非執行董事。

羅女士為香港大學榮譽理學士，於2009年獲選為香港大學理學院傑出畢業生。她亦取得美國哈佛大學公共行政碩士學位及香港中文大學教育碩士學位。

羅女士任職香港政府政務官30年，曾涉獵多個政策範疇，包括醫療衛生、經濟服務、房屋、土地規劃、民政事務、社會福利、公務員事務、運輸、勞工及人力規劃、教育和廉政工作。

### 卓永興先生, JP

創新及科技局  
創新及科技局常任秘書長\*

卓永興先生現任香港特別行政區政府創新及科技局常任秘書長。創新及科技局於2015年11月成立。

卓先生1981年畢業於香港大學，並於同年加入政府任職警務督察。他於1984年轉職政務職系，並於2017年晉升為首長級甲一級政務官。卓先生是一名資深公務員，曾在多個決策局及部門服務。他於2010年底至2014年初出任勞工處處長，並於2014年2月至3月期間出任2014年度政務主任招聘委員會主席。在出任常任秘書長前，他為律政司政務專員。

\*以當然成員身份出任

### 查毅超博士

福田集團控股有限公司  
董事總經理

查毅超博士為福田集團控股有限公司董事總經理。查博士畢業於美國羅徹斯特理工學院，並取得商學理學士學位。2004年，更榮獲香港青年工業家獎。查博士分別於2007年及2010年，取得香港中文大學行政工商管理碩士學位(EMBA)，及香港城市大學工程學博士學位(EngD)。

憑藉查博士在工業界的成就，現時獲多個團體邀請擔任委員，如：

1. 香港物流及供應鏈管理應用技術研發中心董事局主席
2. 香港工業總會第廿五分組(香港資訊科技業協會)主席
3. 香港互聯網註冊管理有限公司諮詢委員會成員
4. 知識產權署專利審裁署委員
5. 企業支援計劃評審委員會委員
6. 專業服務協進支援計劃評審委員會委員
7. 知識產權署專利制度檢討諮詢委員會委員
8. 香港理工大學工業及系統工程學系顧問委員會主席
9. 香港城市大學系統工程及工程管理學系顧問委員會委員
10. 香港外展訓練學校董事局成員

**陳仕煒先生** (辭任董事會成員，於2017年5月4日起生效)

思科系統  
大中華區董事長兼首席執行官

陳仕煒先生是思科系統大中華區董事長兼首席執行官。憑藉在亞太地區超過30年的卓越管理經驗，以及對大中華區市場的深入瞭解，陳氏負責制定和執行思科大中華區整體業務戰略。

自1999年加入思科出任亞太及日本地區資訊技術服務部副總裁起，陳氏曾擔任多個重要管理職位，包括：亞太區運營副總裁，亞太區運營高級副總裁，大中華區總裁兼首席執行官。

加盟思科之前，陳氏在通用電氣公司工作了12年，離職前是該公司的亞太及日本地區資訊服務部總裁。

**鄭小康先生**

香港上海滙豐銀行有限公司  
集團總經理兼亞太區營運總監

鄭小康先生為香港上海滙豐銀行有限公司(HSBC)集團總經理兼亞太區營運總監，亦是亞太區執行委員會成員，主管區內20個國家及地區的資訊科技、營運、企業房地產及採購等部門。

鄭先生自荷蘭返港後，隨即加入HSBC電腦部，曾先後負責不同部門的資訊科技，領導多個本地和全球項目，在引進新科技方面擁有豐富經驗。他除在香港工作之外，自2001年起曾在北美洲的滙豐銀行工作達5年。

鄭先生是滙豐技術服務(中國)有限公司，滙豐環球客戶服務(廣東)有限公司，香港銀行同業結算有限公司及香港銀行同業結算服務有限公司主席，亦是越南滙豐銀行有限公司、香港印鈔有限公司及香港資訊科技專業認證局的董事，以及順德聯誼總會翁祐中學獨立校董。

**鍾郝儀女士** (於2017年7月1日獲委任)

驪住集團  
董事總經理

鍾郝儀是驪住集團董事總經理，負責亞洲區的發展策略。驪住是全球家居和建築的領導者。

鍾女士曾於IBM服務24年並出任多個高級領導職位，包括IBM區域總經理負責全東南亞的業務、IBM中國香港有限公司總經理及亞太區法律總顧問等。她也是IBM首席執行官策略委員會委員，制定全球戰略，是其中最早代表亞洲的高管。

鍾女士熱衷公共服務，現為新加坡科技及設計大學理事會董事、特區政府研究資助局會員、個人資料(私隱)諮詢委員會委員及大連市政協委員。鍾女士曾出任香港理工大學校董及香港科技大學校董、及香港政府數碼21信息科技策略諮詢委員會會員。

**何正德先生** (於2017年7月1日獲委任)

**Spectrum 28**  
創始人及董事總經理

星島新聞集團  
執行董事

何正德先生於資產管理及高科技工業的投資方面擁有多年經驗。何先生創辦兩間創業投資企業，現為Spectrum 28的創始人及董事總經理，主要投資利用新科技及數據改善各行業的初創公司。何先生曾投資若干獨角獸公司如美國Palantir、Evernote、Zoom、京東商城(JD.com)及南韓Coupang。何先生獲聘為北京大學最年輕的名譽校董及香港貿易發展局創新科技諮詢委員。何先生持有美國杜克大學經濟學學士學位及市場與管理學課程證書，以及美國史丹福大學工商管理碩士學位。

**梁穎宇女士, JP** (於2017年6月30日退任)

啟明維創創業投資管理有限公司  
主管合夥人

梁穎宇女士是啟明創投領導醫療健康行業投資的主管合夥人。啟明是中國最活躍的基金創投公司之一，目前旗下一管理五個美元基金和四個人民幣基金，總基金規模超過27億美元並投資了超過210家創新企業。

梁女士目前是甘李藥業、再鼎醫藥、南通聯亞藥業、杭州諾爾康神經電子科技、杭州啟明醫療器械、嘉和美康、締脈、長和醫療、康希諾生物技術和貝瑞和康的董事。梁女士同時還負責啟明醫療的投資項目，包括：艾森生物、北京誼安醫療、成都奧泰醫療、中信醫藥（被上海醫藥收購，股票代碼：02607）、中美冠科生物（櫃買指數：6554）、傲銳東源生物科技（被中源協和收購，滬深指數：600645）、華互安邦科技、昆山韋睿醫療、無錫蕾明、千麥醫療、凱傑（蘇州）轉化醫學及諾輝健康。

梁女士於美國斯坦福大學商學院和美國康奈爾大學分別考獲工商管理碩士學位及管理學學士學位。目前，她是哈佛大學法律學院的客座講師，中國醫藥創新促進會投資專業委員會副主席和創始成員，亦是創新、科技及再工業化委員會成員、團結香港基金顧問、香港科技大學商學院顧問委員會和美國霍奇基斯學校理事會成員。

**盧偉國議員博士工程師, SBS, MH, JP, CENG, FHKIE, FIET, FIMECHE, FHKENG, RPE**

立法會  
立法會議員（工程界）

盧偉國博士工程師，現任香港特別行政區立法會議員，代表工程界別。他現時亦擔任香港品質保證局主席、香港房屋委員會委員、醫管局成員、西九文化區董事局成員等，並曾擔任沙田區議會議員多年。其專業歷練和社會服務，遍及基建、城市規劃、環境、房屋、科技、工業、教育、社區服務等範疇。

盧博士有三十多年跨地域的工程專業、產業管理、科技創新及市場開拓經驗，曾擔任跨國科技集團亞太區總裁、上市電子企業副主席等要職。他在1992年獲頒「十大傑出青年」及「香港青年工業家獎」，於2007至08年度任香港工程師學會會長，現為多間大專院校之榮譽院士及客座教授。



## 馬衡先生

瑪貝爾鑽飾有限公司  
董事總經理

馬衡先生現任瑪貝爾鑽飾有限公司董事總經理，主責公司海外和網上零售業務。由2004年至今業務已擴展至22間網店和平台，顧客遍及76個國家和400個城市。

馬先生同時亦為本港其中一所大型創業社群「浩觀」的共同創辦人，其會員及校友會人數超過1,200名，並透過舉辦創業擂台等活動為創新和初創社群建立橋樑、發展創業教育和天使投資。自2013年起，超過200間初創企業已得到報導並成功籌集逾港幣6億4千萬元的天使資金。

馬先生於美國史丹福大學取得傳播學學士學位，副修計算機科學。回港後，在香港大學取得電子商貿與互聯網計算碩士學位。他同時亦擔任史丹福大學香港校友會董事、團結香港基金顧問、香港貿易發展局珠寶業諮詢委員會成員、香港科技園飛躍計劃評審委員會成員、香港大學就業輔導委員會成員。

## 麥建華博士, BBS, JP (於2017年7月1日獲委任)

明愛專上學院及明愛白英奇專業學校  
校長

麥博士現任明愛專上學院及明愛白英奇專業學校校長，帶領學院邁向聖方濟各大學。麥博士畢業於西澳洲大學工程系，獲一級榮譽，是劍橋大學哲學碩士及博士，並於倫敦城市大學修畢工商管理碩士學位。麥博士具備多項專業資格，包括英國特許註冊工程師、英國土木工程師學會會員及英國輪機工程及海事科技學會特許工程師會員。

麥博士連續兩年榮獲香港董事學會頒發傑出董事獎。麥博士擁有豐富管理經驗，為企業及非政府組織出謀獻計，與政府、立法機關及傳媒緊密合作，曾參與大型項目，足跡遍佈歐洲、澳洲、香港及中國。

麥博士熱心社會服務，榮獲銅紫荊星章，現任太平紳士。

## 倪以理先生

麥肯錫公司  
資深董事兼大中華區總經理

倪以理是麥肯錫的資深董事及大中華區的總經理。倪先生曾服務多間大型的本地及國際銀行和金融集團，負責的項目包括業務轉型、戰略規劃、合併收購、運營整合等等。他是2008年及2012年出版的「亞洲壽險：未來十年的持續發展」的合著者，在行內極具代表性。倪先生亦多次就金融、管理、青年發展和社會企業的議提發表意見。

他在香港特區政府擔任多項公職，包括香港金融發展局委員會、香港卓越獎學金計劃督導委員會、香港金融管理局的金融基建委員會等。

倪先生積極參與社會服務，服務崗位包括香港「鑽的」主席（一間提供無障礙的士服務的社會企業）、拔萃男書院基金董事、Phillips Exeter Academy區域會長和哈佛商學院香港校友會前會長。

在香港出生的倪先生早年就讀於拔萃男書院，並擁有哈佛大學經濟學士、哈佛商學院MBA及哈佛法學院法學博士。

## 史維教授

香港科技大學  
首席副校長

史維教授現任香港科技大學首席副校長及機械及航空航天工程講座教授。

史教授在台灣清華大學取得動力機械工程學士學位，並於密西根大學取得航天工程學碩士及博士學位。1983至1988年，他在紐約通用電氣研發中心任職研究科學家。1988至2004年，他於佛羅裡達州大學任教。2005至2010年，他於密西根大學出任 Clarence L. “Kelly” Johnson 講座教授及航天工程學系系主任。

史教授是美國航天及宇航學會及美國機械工程師學會院士。曾獲獎項包括美國航天及宇航學會 2003 年 Pendray 航天文獻獎、美國機械工程師學會 2005 年熱能轉換紀念獎及工程師委員會（加州 Sherman Oaks 分會）2009 年傑出教育家獎等。他亦是大學教育資助委員會（香港）和以色列理工學院理事會成員。

## 孫寶源先生, JP, 註冊會計師

羅兵咸永道會計師事務所  
合夥人

孫寶源先生是羅兵咸永道會計師事務所的合夥人，於事務所服務超過 25 年。他擁有豐富的工作經驗，專業範圍包括審計、首次公開招股、合併與收購、資本市場交易和商業諮詢。他的客戶包括香港及中國內地企業（H 股和紅籌股公司）。

孫先生曾於 2009 至 2014 年擔任香港交易所上市委員會委員。孫先生亦是前任地產代理監管局董事、及其紀律委員會和財務及策略發展委員會會員與及前任香港應用科技研究院有限公司的董事及其稽查委員會主席。他亦曾任特許公認會計師公會之香港分會會長及現任公益服務委員會會員。

## 譚廣亨教授, JP (於 2017 年 6 月 30 日退任)

香港大學  
香港大學首席副校長

譚廣亨教授現時為香港大學首席副校長，並兼任李達三博士再生醫學研究中心主任。

譚教授 1976 年畢業於香港大學醫學院，1986 至 90 年出任利物浦大學小兒外科高級講師；1990 至 96 年成為牛津大學小兒外科教授兼臨床醫學主任；1996 年起擔任香港大學小兒外科講座教授。他於 2013 年繼任為李樹培基金教授（外科）。

譚教授是小兒外科的世界權威之一，在微創手術、基因和幹細胞等研究貢獻良多。譚教授歷年獲無數國際會議邀請講學，並擔任國際專業組織的委員會成員和權威學術期刊的編輯。他曾獲許多殊榮包括英國小兒外科學會大獎、美國外科協會榮譽院士，並於 2017 年 7 月在倫敦舉行的第 64 屆 BAPS 週年大會 / IPEG 會議上獲英國小兒外科醫師協會 (BAPS) 頒授最高榮譽大獎 – 2017 丹尼斯·布朗金獎。

**徐立之教授, GBM, GBS, JP**  
港科院創院院長

徐立之教授是港科院創院院長，香港大學的前任校長；他亦為香港經綸慈善基金的理事長，中國浙江大學求是高等研究院及國際校區書院院長。在此之前，他曾任加拿大多倫多病童醫院首席遺傳學家和多倫多大學的教授。

徐教授於香港中文大學取得學士及碩士學位，亦於1979年在美國匹茲堡大學取得博士學位。徐博士在人類遺傳學及疾病基因方面的研究，成就卓越。他於1989年在第7條染色體找出導致囊狀纖維症的缺陷基因；其後，並對該染色體作了深入的基因研究，同時也找出其他多個遺傳病基因。

徐博士發表了超過300篇經同行評審的科學論文及65篇受邀文章。他亦獲得多個國家級和國際的榮銜，如加拿大皇家學會院士、倫敦皇家學會院士、台灣中央研究院院士、美國國家科學院外籍院士、中國科學院外籍院士、港科院的創院院長及加拿大醫學殿堂榜的桂冠學人。徐教授得到的多項殊榮包括15個來自世界各地大學授予的榮譽博士學位、加拿大勳章、安省勳章、法國榮譽軍團勳章。

**黃永灝先生, BBS, JP, FICE, FHKIE, FIHT, FHKIHT, RPE**  
恒基兆業地產有限公司  
建築部總經理

黃永灝先生現任恒基中國地產有限公司董事、恒基（中國）投資有限公司常務副總裁及恒基兆業地產有限公司建築部總經理。

黃先生曾參與多項大型基建工程，包括東江水第3期工程、中區半山行人電梯工程、汀汊橋設計與建造、赤鱸角機場跑道及停機坪工程、策略性排污第一期工程等。

黃先生為英國土木工程師學會、香港工程師學會、英國公路學會及香港公路學會之資深會員。彼亦為根據第409章工程師註冊條例註冊之香港註冊工程師。黃先生於2005年獲委任為太平紳士。他曾擔任香港建造商會會長、建造業訓練局主席及建造業訓練委員會主席，現為香港建造商會永遠監督及香港機場管理局董事局成員。

**黃永成教授 (於2017年6月30日退休)**  
香港中文大學  
卓敏信息工程學講座教授

黃永成教授獲耶魯大學學士碩士雙學位和哈佛大學博士學位。現為香港工程師學會資深會員，國際電氣電子工程師學會院士，及香港工程科學院院士。

黃教授現任香港中文大學卓敏信息工程學講座教授。曾任信息工程系系主任和香港中文大學研究院院長。2003-2005年，借調到香港特別行政區創新科技署出任科學顧問。2006-2008年任香港應用科技研究院董事局董事及其科技委員會主席。現任納米及先進材料研發院有限公司董事。

黃教授的研究興趣主要包括基於信息控制理論及移動通信，並成功申請二十多項研究項目。曾任多個國際學術期刊編輯，並出任多個專業團體委員會主席和會員。

**楊長華女士** (於2017年6月30日退任)

助理法律總顧問  
微軟香港有限公司  
公共及法律事務部總監

楊長華女士為 Microsoft Hong Kong Limited 公共及法律事務部總監，專責處理該公司與政府、業界及社區的企業公益活動，以及其他與公共政策相關的一切法律事務。從2012年起，楊女士晉升為 Microsoft 的助理法律總顧問，帶領微軟中國的商務律師團隊，支持公司在中國的零售企業及網上銷售業務。

楊女士於香港大學法律系畢業，並持有本港、英國和威爾斯的律師牌照。她亦持有多倫多大學 (University of Toronto) 的工商管理碩士學位。

楊女士現參與的公職包括：個人資料 (私隱) 諮詢委員會委員，香港資訊科技商會副會長，以及國際成就計劃香港部的管治委員會成員。

**于常海教授, JP** (於2017年6月30日退任)

海康生命科技有限公司  
主席

于常海教授為現任海康生命科技有限公司主席、香港生物科技協會主席、香港特別行政區中央政策組策略發展委員會非官方委員、亞洲癌症研究基金會理事、戈登會議香港顧問委員會會員、港台青年交流促進會副主席、香港青聯科技協會副主席、北京大學神經科學研究所副所長、北京大學系統生物醫學研究所轉化醫學實驗室主任、中國人民政治協商會議河南省委員會委員、中國神經科學學會副理事長、北京神經科學學會理事長及北京市科學技術協會常務委員。

于常海教授從事神經科學和傳染病研究多年，並推動臨床分子診斷及食品安全測試的商業化，亦致力於推廣香港發展成為亞洲以至國際生物科技研究及產業中心。

## 董事會成員

(本財政年度內及截至本報告日期止)

姓名	於七月首次獲 委任之年份， 任期兩年	於七月獲重新 委任之年份， 任期兩年	於七月再獲重新 委任之年份， 任期兩年
<b>主席</b>			
羅范椒芬議員, GBM, GBS, JP	2014*	2016	
<b>成員</b>			
卓永興先生, JP <sup>^</sup> (創新及科技局常任秘書長) (創新科技署署長、創新科技署副署長或 創新科技署助理署長為替任董事)	-	-	-
查毅超博士	2014	2016	
陳仕煒先生 (辭任董事會成員，於2017年5月4日起生效)	2014	2016	
鄭小康先生	2013	2015	2017
鍾郝儀女士	2017		
何正德先生	2017		
梁穎宇女士, JP (於2017年6月30日退任董事會成員)	2011	2013	2015
盧偉國議員博士工程師， SBS, MH, JP, CEng, FHKIE, FIET, FIMechE, FHKEng, RPE	2012	2014	2016
馬衡先生	2014	2016	
麥建華博士, BBS, JP	2017		
倪以理先生	2016		
史維教授	2012	2014	2016
孫寶源先生, JP, 註冊會計師	2012	2014	2016
譚廣亨教授, JP (於2017年6月30日退任董事會成員)	2011	2013	2015
徐立之教授, GBM, GBS, JP	2014	2016	
黃永灝先生, BBS, JP, FICE, FHKIE, FIHT, FHKIHT, RPE	2012	2014	2016
黃永成教授 (於2017年6月30日退任董事會成員)	2015		
楊長華女士 (於2017年6月30日退任董事會成員)	2011	2013	2015
于常海教授, JP (於2017年6月30日退任董事會成員)	2011	2013	2015

備註：

\* 羅范椒芬議員在2014年獲委任為主席前，已經在董事會擔任成員一年，任期由2013年7月1日至2014年6月30日。

<sup>^</sup> 香港特別行政區財政司司長委任相關公職人員為董事會當然成員，任期由2015年11月20日起生效。

## 董事委員會

### 企業拓展及批租委員會

羅范椒芬議員，GBM，GBS，JP(主席)  
史維教授(副主席)  
查毅超博士  
陳仕煒先生  
盧偉國議員博士工程師，SBS，MH，JP  
馬衡先生  
倪以理先生  
黃永灝先生，BBS，JP  
黃永成教授  
于常海教授，JP  
卓永興先生，JP

### 財務及行政委員會

鄭小康先生(主席)  
孫寶源先生，JP，註冊會計師(副主席)  
羅范椒芬議員，GBM，GBS，JP  
馬衡先生  
徐立之教授，GBM，GBS，JP  
卓永興先生，JP

### 項目及設施委員會

黃永灝先生，BBS，JP(主席)  
譚廣亨教授，JP(副主席)  
盧偉國議員博士工程師，SBS，MH，JP  
于常海教授，JP  
卓永興先生，JP

### 審計委員會

孫寶源先生，JP，註冊會計師(主席)  
鄭小康先生(副主席)  
查毅超博士  
梁穎宇女士，JP  
卓永興先生，JP

### 高級行政人員事務委員會

羅范椒芬議員，GBM，GBS，JP(主席)  
鄭小康先生  
孫寶源先生，JP，註冊會計師  
黃永灝先生，BBS，JP  
卓永興先生，JP

#### 備註：

陳仕煒先生於2017年5月4日辭任企業拓展及批租委員會。  
梁穎宇女士於2017年6月30日退任審計委員會。  
馬衡先生於2017年8月14日退任企業拓展及批租委員會。  
譚廣亨教授於2017年6月30日退任項目及設施委員會。  
黃永成教授於2017年6月30日退任企業拓展及批租委員會。  
于常海教授於2017年6月30日退任企業拓展及批租委員會及項目及設施委員會。

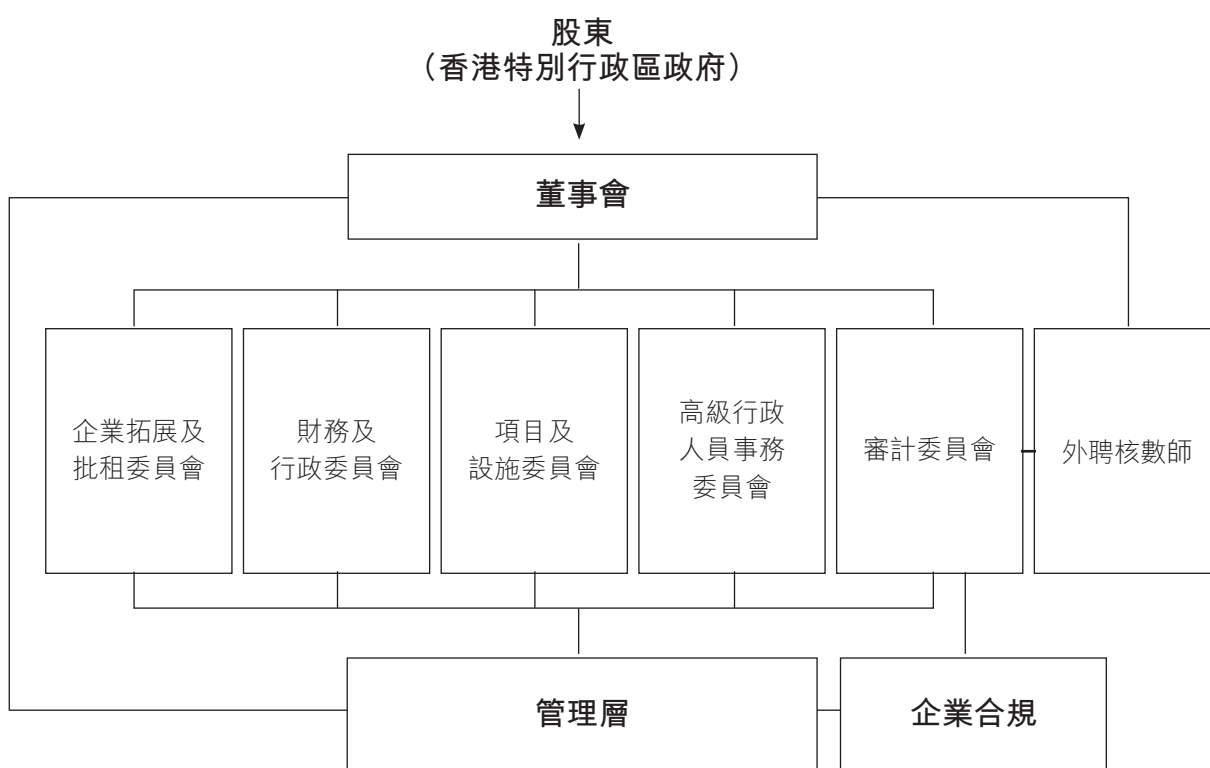
以下之更新於2017年8月15日起生效：  
鍾郝儀女士及麥建華博士加入企業拓展及批租委員會及項目及設施委員會。  
何正德先生加入財務及行政委員會。  
馬衡先生加入審計委員會。

## 企業管治報告

香港科技園公司是根據《香港科技園公司條例》（「香港科技園公司條例」）註冊成立的法定機構。我們致力達致及保持最適合香港科技園公司及其附屬公司的需要及利益的高標準企業管治，並以審慎的商業原則進行業務。香港科技園公司已適當參考香港聯合交易所有限公

司證券上市規則（「上市規則」）附錄14所載的企業管治守則及企業管治報告（「企業管治守則」）以達致香港科技園公司條例所載之宗旨。我們深信具透明度、持守問責精神、公平及注重道德操守等重要的處事原則，以致與持份者建立信任，並為香港之利益共同努力。

### 企業管治架構



## 董事會

董事會是香港科技園公司的管治機構，負責制定香港科技園公司的整體策略方向及政策，並監察其業務管理。

截至二零一七年三月三十一日，董事會由17位非執行董事組成，包括一名主席及十六名董事會成員。主席由香港特別行政區政府行政長官委任，而其他董事會成員則由財政司司長委任。所有董事會成員均不獲酬金，任期為兩年，可於任期屆滿後再次獲委任。各董事會成員均有責任真誠地以香港科技園公司的最佳利益為前提行事。各成員明白他們須就香港科技園公司管理、監控及營運事宜對香港特別行政區政府（香港科技園公司的唯一股東）承擔共同及個別的责任。

## 董事會成員組成

董事會成員來自不同而與機構業務相關的界別，均擁有豐富的知識、經驗及專長；成員來自各個範疇，包括學術、工業、金融、投資、貿易、地產、法律及管理諮詢界。其中一位董事會成員（創新及科技局常任秘書長）為公職人員。有關董事會成員的履歷刊載於年報第19至第25頁「董事會」一欄。

## 主席及行政總裁

董事會主席及香港科技園公司行政總裁的職能及責任各不相同且相互獨立，以增強獨立性及問責性。

非執行主席負責領導董事會制定香港科技園公司的整體策略方向及政策。她鼓勵董事會成員對董事會會議上的討論作出全面及有效的貢獻，同時，她亦領導及促進董事會成員就討論事項有效地交流意見。

行政總裁由董事會委任並為香港科技園公司的受薪全職僱員，負責領導香港科技園公司的管理層及員工處理日常業務，並執行董事會的策略決定。

## 簡介會

新獲委任的董事會成員將獲邀出席簡介會，並與行政總裁及高級管理層會面，並參觀香港科學園的主要設施，藉以加深了解香港科技園公司的目標、業務計劃及營運。

董事會成員亦獲發一份董事手冊，當中包括香港科技園公司及其委員會的章程文件、香港科技園公司的主要指引和計劃文件。董事會成員明白他們須就管理及監察香港科技園公司事務承擔責任。每位董事均須本著誠信行事，並以香港科技園公司的最大利益為前提。

## 成員與時並進

為了解創新與科技方面的最新發展情況以及掌握最新知識及技能，董事會成員出席了董事會規劃日的「健康老化應用科技」講座，以及由本公司安排的其他活動及計劃，如亞太創新峰會二零一六系列—物聯網、傳感器、機械人技術、智慧城市以及Angel X Angel。

## 利益申報

董事會成員每年須申報於本地及海外公開招股或私人公司的所有權益、合夥業務或董事職務、受薪工作、公務、經營行業、專業職務或職業，以及所持股權。如有任何更改，董事會成員需於十四日內通知公司秘書。董事利益申報冊可應公眾人士要求供查閱。

## 利益衝突

在董事會或委員會考慮任何合約或建議時，倘董事會成員涉及直接或間接利益，須根據香港科技園公司條例申報，並在審批有關議題的過程中避席。董事會成員原則上應避免以其個人身份與香港科技園公司訂立任何業務合約，即不能以個人身份參與投標過程或參與提供貨品或服務。如董事會成員無法避免以個人身份就香港科技園公司的合約提出投標，該成員必須遵守香港科技園公司企業管治守則所規定之潛在利益衝突指引。



## 董事會職能

董事會負責制訂策略方向、監督策略性計劃的執行，並審批年度預算、主要的企業表現指標、十年財務預測，以及主要的發展和重建項目。董事會監察公司的整體表現，確保有效的風險管理及內部控制得以實施。董事會亦負責審批外聘核數師之任命及其薪酬。董事會在年內共舉行六次會議（五次董事會會議及董事會規劃日），平均出席率為78%。

主席與作為香港科技園公司唯一股東代表的創新及科技局局長、創新及科技局常任秘書長、創新科技署署長，以及香港科技園公司各委員會主席保持緊密聯繫，並定期與行政總裁及高級管理層會面，檢討香港科技園公司的業務計劃及未來發展方向。

## 公司秘書及專業建議

所有董事會成員均可取得公司秘書的專業意見和享用她的服務。公司秘書由董事會委任並向主席及行政總裁匯報。公司秘書向董事會負責，以確保董事會程序得到遵守，以及董事會活動能有效地執行。為此，公司秘書協助董事會及管理層跟從不時更新的董事會程序，並協助管理層向董事會提供充足資料。此外亦設立有關程序，讓董事會成員可就有關的會務事宜尋求獨立的專業意見以履行其職責，而有關費用需由香港科技園公司支付。

## 承擔責任

董事的責任是確保香港科技園公司的年度賬目乃根據法定要求及適用的會計準則編製。香港科技園公司核數師就其對香港科技園公司賬目的申報責任聲明已刊載於董事會報告及財務報表第5頁之獨立核數師報告。

## 常務委員會

董事會負責監察轄下五個常務委員會：

- 企業拓展及批租委員會
- 財務及行政委員會
- 項目及設施委員會
- 審計委員會
- 高級行政人員事務委員會

各委員會的職權範圍界定其職能、職責及成員。委員會需就其建議及決定向董事會負責。委員會亦會定期向董事會提出建議及決定。

董事會各成員的會議出席紀錄已刊載於本報告第32頁。

## 企業拓展及批租委員會

企業拓展及批租委員會主席為羅范椒芬女士，負責審批香港科技園公司物業租戶的申請，並根據董事會審批的策略計劃批核及監察業務方案及市場推廣計劃。委員會亦持續檢討香港科技園公司的批租指引及條款，並向董事會提出主要修訂建議以供審批。

## 財務及行政委員會

財務及行政委員會主席為鄭小康先生，負責審批會計政策，並就年度財政預算及相關的十年財務預算向董事會提出建議，以供董事會考慮及審批。委員會就香港科技園公司的財務表現及主要的企業表現指標結果作季度審查。委員會亦檢討地價、租金指引、投資及融資方案、董事會授權之修訂、僱員職級架構、薪酬及福利政策以及薪金調整等事宜，並向董事會提出建議。此外，委員會就人力資源、採購及資訊科技政策向董事會提出意見。

## 項目及設施委員會

項目及設施委員會主席為黃永灝先生，負責監管及監察基建工程項目、以及有關香港科技園公司物業的可持續發展、安全、健康及環保的方案及設施管理。該委員會亦負責檢討，並向董事會提議批出工程、設施管理，以及相關的顧問服務等合約。

## 審計委員會

審計委員會主席為孫寶源先生，負責監管企業合規的工作，並考慮外聘核數師的委任、再委任及辭退事項、服務範圍及核數酬勞。委員會亦審核刊於內部審計報告及外聘核數師致管理層函件的內容，以及管理層的回應，並監察協定措施的執行進度。審計委員會亦負責審閱年度審計賬目、主要會計政策、企業管治常規、財務監管、內部監管及風險管理系統，以確保符合認可的標準，並不斷作出改善。於二零一六年，審計委員會與外部核數師及首席合規總監舉行會議，期間並沒有管理層出席。該委員會亦進行自我效率評估，並確認其工作表現具有成效。

## 高級行政人員事務委員會

高級行政人員事務委員會主席為羅范椒芬女士，委員包括董事會主席、各委員會主席，以及董事會之當然成員。委員會負責挑選香港科技園公司全體高級行政人員（兩個最高職級 – 行政總裁和總監）以及按年制定表現目標及評核表現。委員會就薪酬政策提出建議，亦會決定高級行政人員的委任、薪酬待遇、浮動薪酬、續聘事宜以及年度薪酬檢討。委員會就行政總裁的委任、薪酬待遇、浮動薪酬及續聘事宜向董事會提出意見，以供審批。

## 特定項目專責小組

專責小組根據需要成立以處理特定項目。相關行業的專家獲委任為聘任成員，為專責小組提供寶貴經驗及專業知識。

SPX1 及 IE2.0 項目專責小組主席為黃永灝先生，於二零一六年七月成立，負責領導 SPX1 及 IE2.0 項目的發展，對該等工程項目的設計、採購、建造、現場安全、成本控制及設施管理進行監督及提出建議，並向項目及設施委員會提出建議以供其考慮及審批。

## 由財務及行政委員會監察的委員會

財務及行政委員會負責監察投資委員會及認購期權委員會。該等委員會按需要舉行會議。投資委員會主席為行政總裁，負責審批科技企業投資基金的投資及撤資決定，並對基金運作進行監督；而認購期權委員會主席為行政總裁，負責決定所有與認購期權條款和退出有關的事項。認購期權委員會於年內並無舉行會議，該委員會通過文件傳閱審批相關決策。

## 會議程序

董事會及各委員會均定期舉行會議，並於有需要時召開特別會議。香港科技園公司條例規定，在董事會會議上，所有問題須由出席會議的成員以多數票決定。

管理層於會議七天前送呈會議議程及文件。涉及利益衝突的成員將不獲發董事會或委員會有關文件。

公司秘書會記錄會議之討論重點、建議、議決及跟進事宜，並向董事會提呈委員會報告。相關的部門需處理有關之跟進事宜，於下次會議上報告進度。

## 會議出席率

董事會須確保每一位成員均付出充足時間參與公司事務。

董事會成員於二零一六年四月一日至二零一七年三月三十一日期間的會議出席概要如下：

董事會成員	會議 董事會	企業拓展 及批租 委員會	財務及行 政委員會	項目及設 施委員會	審計 委員會	高級行政 人員事務 委員會
羅范椒芬議員	6/6	6/6	5/5	-	-	7/7
創新及科技局常任秘書長#或其替任人	6/6	6/6	5/5	5/5	3/3	7/7
查毅超博士	5/6	3/6	-	-	1/3	-
陳仕煒先生 (於二零一六年七月十九日從項目及設施 委員會退任並於二零一六年七月二十日 加入企業拓展及批租委員會)	2/6	0/5	-	0/2	-	-
鄭小康先生	5/6	-	5/5	-	3/3	6/7
方文雄先生 (於二零一六年六月三十日屆滿退任)	1/1	-	-	0/1	-	-
梁穎宇女士	5/6	-	-	-	3/3	-
盧偉國議員博士工程師 (於二零一六年七月二十日加入項目及 設施委員會)	5/6	4/6	-	2/3	-	-
馬衡先生	3/6	6/6	4/5	-	-	-
倪以理先生 (於二零一六年七月一日獲委任)	5/5	3/5	-	-	-	-
史維教授	2/6	5/6	-	-	-	-
孫寶源先生	5/6	-	3/5	-	3/3	7/7
譚廣亨教授	6/6	-	-	4/5	-	-
徐立之教授	5/6	-	5/5	-	-	-
黃永灝先生	6/6	5/6	-	5/5	-	6/7
黃永成教授 (於二零一六年七月十九日從財務及行政 委員會退任)	4/6	3/6	1/2	-	-	-
楊長華女士 (於二零一六年七月十九日從企業拓展及 批租委員會退任)	4/6	1/1	-	-	-	-
于常海教授	5/6	5/6	-	4/5	-	-
平均出席率	78%	72%	88%	77%	87%	94%

備註：

# 除於二零一六年六月二十三日、七月十五及十六日舉行之高級行政人員事務委員會會議外，所有委員會會議，包括企業拓展及批租委員會、財務及行政委員會、項目及設施委員會、審計委員會及高級行政人員事務委員會，均由創新及科技局常任秘書長之替任人代表出席。

## 管理層及員工

由行政總裁領導的管理層及員工，負責管理香港科技園公司的日常運作及執行由董事會制定的策略，並必須遵守香港科技園公司所訂定之僱員行為守則，以及遵照香港科技園公司條例所規定的審慎商業原則。

## 道德操守及文化

香港科技園公司之職業道德行為已於定期進行檢討之僱員行為守則內詳細界定。僱員行為守則涵蓋防止賄賂、利益衝突、收受餽贈及利益、處理機密資料及保密、職外業務或僱用、財務、營運及行政交易和知識產權等事宜。香港科技園公司每半年提醒員工必須遵守僱員行為守則，並且定期邀請廉政公署派員向員工講解有關防止賄賂及利益衝突等問題。最近一次簡布會在二零一六年十一月舉行。

## 內部監控及風險管理

香港科技園公司維持高水平之企業管治、透明度及問責性。公司設有內部監察系統，以協助董事會評價公司運作的成效及效率、財務報告的可靠性、以及是否符合有關法律及規例。

管理層亦設立投訴舉報程序，以供員工及外界人士就香港科技園公司的財務報告或其他事宜，以保密方式提出有懷疑不當的行為。有關此程序的資料載於香港科技園公司的網站。

在企業合規部的協助下，管理層根據由香港會計師公會建議之 COSO (the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) 框架，就香港科技園公司的內部監控系統進行年度檢討。COSO 框架包括監控環境、風險評估、監控活動、資訊及溝通，以及監察五項主要元素。此檢討涵蓋所有重要程序涉及的風險以及風險管理效能。檢討報告由企業合規部進行獨立核證，以確定監控制度的成效。

風險管理是香港科技園公司企業管治的重要部份。於二零一六至二零一七年度，我們建立了風險管理框架。風險管理框架的詳情、主要風險及主要紓減措施在第 37 至 38 頁的風險管理報告中描述。

於二零一六至二零一七年度，董事會的審計委員會對香港科技園公司風險管理系統和內部監控系統的有效性進行了檢討及評估。根據風險管理報告及內部監控檢討報告，董事會認為香港科技園公司的風險管理及內部監控是有效及足夠的。

董事會承認其須對風險管理及內部監控系統負責，並有責任檢討該等制度的有效性。董事會認為該等系統旨在管理而非消除未能達成業務目標的風險，而且只能就不會有重大的失實陳述或損失作出合理而非絕對的保證。

## 企業合規

企業合規部於二零零四年十一月成立，協助董事會及管理層履行不斷改善香港科技園公司企業管治之承諾。企業合規部直接向審計委員會匯報，負責協助管理層維持及執行有效的內部監察制度及風險管理，並向董事會就公司的管治提供保持客觀的保證，部門於監察香港科技園公司的內部管治上擔當重要角色。

企業合規部以風險為導向，在諮詢管理層的意見後，以不偏不倚的觀點制定審核計劃，並將該計劃呈交審計委員會批核。

企業合規部根據有關風險對財務、業務和各業務單位的活動進行獨立審計。企業合規部將審計結果及改善建議向有關部門主管匯報，以便釐定相應的措施，並跟進該等措施有否落實執行。企業合規部亦向審計委員會及董事會呈報重要事宜。

## 外部審計

畢馬威會計師事務所為香港科技園公司之外聘核數師，在審閱財務報告的真實性及公平性，以及改進香港科技園公司的內部監控系統方面擔當重要角色。外聘核數師每年最少與審計委員會舉行兩次會議，討論審計範圍（展開工作前）及呈報審計結果。審計委員會每年均審閱核數師確認其獨立性及客觀性之聲明，並與核數師商討由香港科技園公司提出的任何非審計服務的範圍及有關費用。審計委員會及管理層須確保香港科技園公司不會委任有關外聘核數師進行任何其他可能影響其獨立性之工作。

截至二零一七年三月三十一日止年度，核數師向香港科技園公司提供核數服務之薪酬為港幣 460,908，非核數服務之薪酬為港幣 9,000。

## 授權範圍

董事會的職權及其授予委員會及管理層的職權已清晰界定，並列載於授權範疇一覽表。董事會於二零一七年三月對授權範疇一覽表進行年度檢討，並通過一些有關審批權限的修訂，以提高營運效率並同時維持適當的內部監控。

## 企業管治守則

香港科技園公司條例第七條規定，香港科技園公司須按照審慎的商業原則營運其業務。儘管香港科技園公司不需要遵守企業管治守則，然而我們於營運業務及達致香港科技園公司條例所載之宗旨時已參考並自願遵守適用的守則條文，惟下表所列條文除外。

守則條文		不相符原因及對應措施
A.6.5	所有董事應參與持續專業發展，發展並更新其知識及技能，以確保其繼續在具備全面資訊及切合所需的情況下對董事會作出貢獻。發行人應負責安排合適的培訓並提供有關經費，以及適切著重上市公司董事的角色、職能及責任。	香港科技園公司所有董事均由香港特別行政區政府行政長官／財政司司長任命，均為其專業界別的精英，並擁有豐富及最新的相關知識及技能。香港科技園公司亦邀請所有董事參與相關活動及計劃，提供創新及科技界最新發展資訊，以豐富他們的知識以便履行董事職責。二零一六至二零一七年度董事參與活動的詳情，請參閱本報告第 29 頁中「成員與時並進」一節。
I(i)	為增加透明度，發行人必須列載其年報所涵蓋會計期間的以下資料，以及盡量包括於會計期間後至刊發年報當日前期間的重大事項：具名列載每名董事如何遵守了 A.6.5 條。	
A.7.1	董事會定期會議的議程及相關會議文件應全部及時送交全體董事，並至少在計劃舉行董事會或其轄下委員會會議日期的三天前（或協定的其他時間內）送出。董事會其他所有會議在切實可行的情況下亦應採納以上安排。	在二零一六至二零一七年度舉行的董事會會議中，審批文件總數的 11% 未能於會議前三天發出，其中主要包含嚴格保密的文件。  管理層將遵守文件送交的及時性，在切實可行的情況下讓董事會在會議前有合理的時間審閱文件。

## 具透明度

香港科技園公司每年均向創新及科技局常任秘書長匯報最高兩級管理層（包括行政總裁及總監）人員的薪酬待遇。

為確保充分的透明度，香港科技園公司五名最高薪僱員的全年薪酬於董事會報告及財務報表第28頁附註9內披露。

各董事出席會議的紀錄呈報於本報告第32頁。

## 良好溝通

香港科技園公司與所有持份者維持公開及具透明度的溝通。香港科技園公司透過多種途徑進行方便及直接的溝通，包括媒體採訪、舉辦新聞發布會，以及參與眾多本地及海外的展覽及會議。公眾可瀏覽香港科技園公司的網站，以查閱其各類服務、設施、最新消息及活動的資訊。

## 社交媒體

隨著數碼通訊的迅速發展，過去一年，我們於Facebook網頁上持續加入不同內容，而YouTube短片的內容亦進一步擴大，以促進與大眾聯繫及互動。該些內容涵蓋於科學園舉行的精彩活動，包括業界會議上分享的見解及科技趨勢精萃、家長與學生一同參與的週末科學工作坊，以及為初創企業社群而設的有用資訊。截至二零一七年三月底，我們Facebook的追隨者數目按年增加了20%，而YouTube的觀看次數更增加了161%。

## 商界展關懷

香港科技園公司致力提倡企業可持續發展及社會責任，以履行企業公民的責任。香港科技園公司連續第九年獲香港社會服務聯會「商界展關懷計劃」嘉許為「商界展關懷」機構，確認香港科技園公司在樂於捐助社群、傳授知識技術、關懷員工以及愛護環境等方面的貢獻和成就。

## 贊助

香港科技園公司於本年度先後提供65次場地，贊助非政府機構的活動，從而推廣創新科技。這些活動包括香港青年協會創新科學中心於科學園舉辦「香港學生科學比賽」，藉此提升年輕人對創新科技的興趣；聯合國教育科學及文化組織舉辦的頌慶聯合國七十周年青年計劃「和平與可持續發展」，展示學生對社區各群體如何共同謀求可持續發展及和諧所提出的創新想法；香港新一代文化協會舉辦的香港青少年科技創新大賽2016/2017，鼓勵青少年開拓創新思維，並將他們的科學知識應用於創新發明；STEM Initiative Hong Kong Limited舉辦FabLearn Hong Kong 2016，推廣STEM教育以培育下一代香港創新科技人才；以及香港青少年機械人教育協會舉辦的世界奧林匹克機械人競賽2016香港區選拔賽，通過具挑戰性及教育性的機械人比賽及活動，發展創意、設計及解難能力。

## 員工栽培

香港科技園公司不斷支持有關僱員專業技能提升及終身學習的計劃，涵蓋的範疇包括創意性解難和團隊協同、溝通、回應、培訓，以及與工作技能有關的訓練。此外，香港科技園公司亦為各級員工提供壓力管理及員工關顧培訓，從而推廣職場的心理健康及積極的敬業態度。

香港科技園公司的體育及康樂小組與SPARK舉辦及贊助多項活動，向員工宣揚「工作生活平衡」概念。除此以外，香港科技園公司亦鼓勵員工參與多項慈善活動，包括便服日、中電「全城過電」計劃及愛牙日。

此外，香港科技園公司設有實習計劃，為本地及海外大學生提供機會累積職場知識及實戰經驗，有助他們規劃未來的事業發展。

## 可持續發展

香港科技園公司於二零一六年十二月刊發第三份可持續發展報告，涵蓋我們對環境、健康及安全、僱員福利及社區參與的願景及具體工作進度，並參照香港交易及結算所有限公司（香港交易所）《環境、社會及管治報告指引》及全球報告倡議組織《全球報告倡議組織 G4 指引》編撰，報告內容由外部核證機構核實。

## 安全、健康及環保管治

安全、健康及環保對香港科技園公司至為重要。我們的安全、健康及環境管理系統採用風險評估法以識別及減少有關健康、安全及環境的潛在危機及影響。日常運作由一般安全、健康及環保工作小組統籌，並向中央安全、健康及環保工作小組匯報。

我們已為僱員及相關租戶、承包商及服務供應商提供易於遵循的程序及指引。總括而言，二零一六至二零一七年間，香港科技園公司員工平均每人接受安全、健康及環保導向及意識培訓約 1.2 小時，全年並無工傷報告。

## 國際管理標準

於二零一六至二零一七年間，香港科技園公司就其六項 ISO 管理體系取得第三方認證，當中並無出現不合乎規定的情況：

- ISO 9001 — 質量管理體系
- ISO 14001 — 環境管理體系
- ISO 17025 — 測試及校正實驗室能力驗證
- OHSAS 18001 — 職業安全健康管理體系
- ISO 27001 — 信息安全管理体系
- ISO 50001 — 能源管理體系

我們提升了質量管理體系及環境管理體系，以滿足 ISO 頒佈的最新標準，並將職業健康與安全納入一個綜合系統，以減少程序文件及降低審計資源近 30%。

## 二零一六至二零一七年度可持續發展重點

香港科技園公司於二零一六年六月簽署了環境局的節能建築計劃約章，並持續參與其他減少廢物及職業健康與安全約章。二零一六至二零一七年度重點成果包括：

- 透過引進大量能源效益改善措施，科學園第一期及第二期大樓的設施能源使用量減少 156 萬度電 (2.9%)；
- 20,633 立方米的冷凝水及雨水循環用於場地灌溉及清潔；
- 科學園食肆的逾二十三噸廚餘從堆填區轉移及循環再造成動物飼料；
- 透過改善各種資訊科技工作流程及數碼簽署，減少辦公用紙 20% (由每人平均十六張 A4 紙減少至十三張)；
- 第一期及第二期全數十三幢大樓於室內空氣質素檢定計劃獲評為「卓越級」；
- 香港科技園公司員工並無與職業健康與安全有關之受傷事故，涉及設施管理辦公室員工及承包商的急救事故平均每月只有一次 (與去年持平)；
- 涉及科學園及創新中心共用／公共區域的合作公司及訪客的受傷報告減少 62% (由二十一宗減少至八宗)；
- 科學園擴建項目 (「SPX1」) 並無相關受傷報告，及每月均完成獨立安全審查；
- 科學園實驗室並無相關受傷報告，根據每年對七十三間租戶／培育公司實驗室進行審查，顯示需監察的整體安全、健康及環保事項數目下降；
- 科學園及創新中心的食肆全部符合香港科技園公司的食品安全及衛生計劃要求；
- 十二間培育公司及畢業於培育計劃的初創企業加入香港科技園公司與香港品質保證局合作的香港品質初創企業註冊計劃。

## 獎項和認可

香港科技園公司所推行的品質及可持續發展的措施獲得認可，科學園第三期 ab 項目榮獲「優質建築大獎 2016 — 香港非住宅項目 (新建築)」類別的「優質建築大獎」。第三期 ab 項目的設計、建造及管理均達到卓越水準，支持園區科創生態圈的蓬勃發展，在「遠景與團隊精神」、「設計與創新」、「建造」、「項目成本及預算」、「環境考慮因素」及「用戶感受」六大評核準則獲得理想成績。「優質建築大獎」於六個參賽類別中均屬最高榮譽。

# 風險管理報告

風險管理是香港科技園公司企業管治的重要部分。為了達到我們的策略目標及實現業務的長期成功，我們必須接受適當的風險及成功地管理現有和新出現的風險。

公司於2016/17年度設立了風險管理框架。以下是風險治理架構的內容：

## 風險管理框架

### 策略方向及風險偏好

管理層在董事會監督下，制定了公司的策略方向，並獲得董事會同意其願意承受的有關風險。

管理層對公司的風險管理的有效性承擔管理責任。為此，管理層設立了一套風險管理體系，當中包括風險管理政策及程序，以協助識別、評估、管理及監察可能威脅公司的存在或對其達成策略目標產生重大影響的風險。每一項風險都有其負責人，而行政總裁作為風險管理的主要負責人，須確保責任明確。此體系另一個目的是培養由上以下推動的風險文化，向員工灌輸風險及監控意識，做「正確的事情」。

管理層每半年一次向審計委員會報告公司的整體及每項風險的概況及其管理成效。

### 風險管理流程

管理層對每項主要的業務採用一致的風險管理程序。我們建立了風險管控表以提供明確的風險項目、其負責人、有關的監控及應對措施。各部門在日常營運進行風險管理及檢討活動，並至少每季度向管理層呈報風險管控表及匯報風險管理狀況。

### 風險管理系統的有效性

管理層每半年一次向審計委員會匯報風險管理狀況及其成效。企業合規部負責協助審計委員會檢討公司風險管理的成效並提供客觀的保證。截至2017年3月31日止年度，經董事會授權的審計委員會認為公司的風險管理是有效及足夠的。

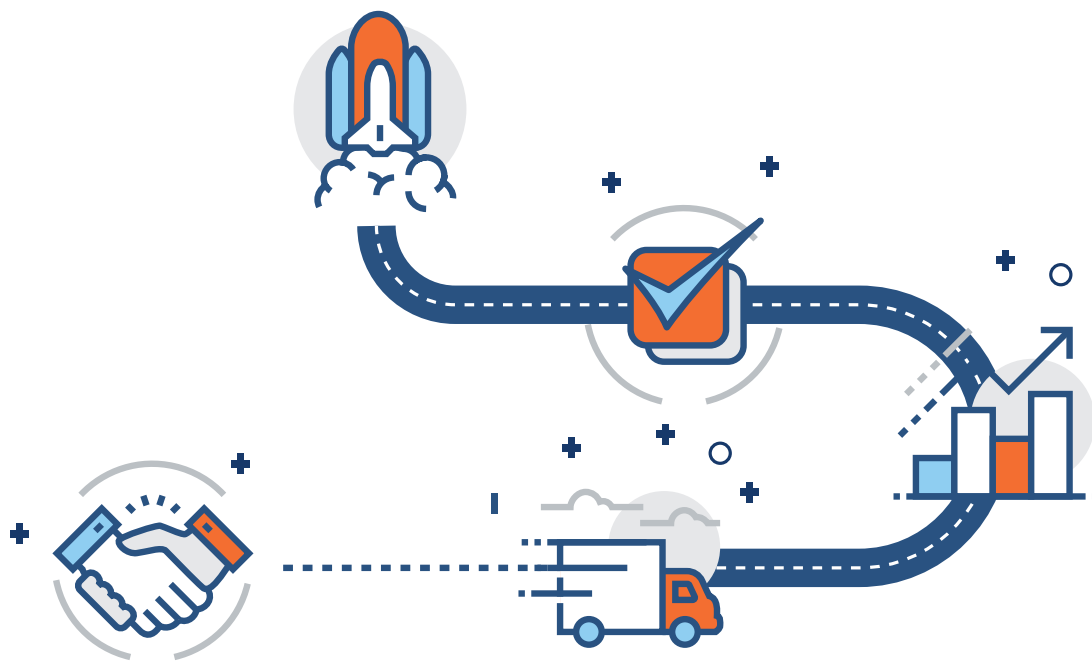
## 主要風險

公司對固有的主要風險有一套應對的措施，目的是盡量減少發生事故的可能性及／或減低事故的影響。公司的風險將會隨着業務不斷變化及環境而改變。以下是我們現時所識別不同類型的主要風險：

主要風險	說明	主要紓減措施
策略風險	未能加強香港作為創新及科技樞紐地位的風險	<ul style="list-style-type: none"><li>積極與政府各部門溝通，以獲得市場應用、教育培訓、投資等政策方面的支持</li><li>積極收集和分析關於高科技工業發展的資訊，以制定主要科技群組和平台的策略及措施</li><li>積極物色與大灣區各持份者的合作項目，創造協同效應</li></ul>
財務風險	目前公司的運作模式未能達至財務上自給自足，並能持續營運	<ul style="list-style-type: none"><li>定期檢討現行的運作模式</li><li>嚴格控制公司的開支</li></ul>



主要風險	說明	主要紓減措施
安全、健康與環境風險	沒有適當的措施以確保公眾安全及環境保護	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 具有第三方認證以協助我們有系統地辨別、評估和處理安全、健康及環境風險：職業健康和安全 OHSAS 18001；環境管理系統 ISO 14001；香港科技園公司實驗室的質量管理 ISO9001</li> <li>• 提供我們制定的「安全、健康與環境政策與程序」給我們的租戶、員工、承包商、訪客及實驗室用戶作出指引。並進行監管措施</li> <li>• 每年進行實驗室巡查和安全檢驗，確保所有租戶的實驗室都遵守和執行我們建議的安全措施</li> <li>• 監控食肆的食物衛生標準</li> </ul>
資訊保安風險	沒有適當的措施防止保安漏洞而引致資料損失或外泄	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 制定程序及措施，防止保安漏洞</li> <li>• 經常注意新出現的網絡安全威脅，並立刻作出應對措施</li> <li>• 為員工提供資料安全意識培訓，以提高其有關常見安全漏洞及安全使用電腦的意識</li> <li>• 委任專業安全顧問評估系統漏洞，並實施針對安全問題的解決方案</li> </ul>
營運風險	公司的程序不足或失效而導致公司的聲譽受損及運作受嚴重影響	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 提供程序及指引給員工並實行監管措施，以減低各種營運及欺詐風險</li> <li>• 對各業務單位的活動作出定期審核</li> </ul>
聲譽風險	公司的形象受媒體負面報導而受損	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 與專業媒體保持緊密的合作關係，並定期分享科研發展的成功個案</li> <li>• 在處理負面報導時，抱著誠懇的態度有效地與公眾溝通</li> <li>• 繼續檢討及改善事故／危機溝通手冊及指引，讓管理人員作好準備應對事故／危機情況</li> </ul>
法律及法規風險	違反或不遵守適用法律、法規或沒有履行合約的責任造成的嚴重損失	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 對主要的商業活動及計劃尋求法律諮詢</li> <li>• 實行監管措施</li> <li>• 對各業務單位的活動作出定期審核</li> </ul>



## 財務表現

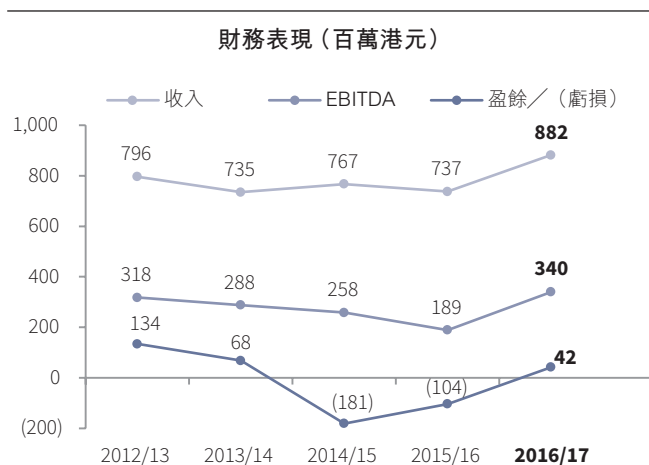
## 財務回顧

### 財務概要

(百萬港元)	2016/17年	2015/16年	%
收入	<b>882</b>	737	19.7%
營運支出	<b>(542)</b>	(548)	(1.1%)
未計利息及折舊之營運盈餘 (EBITDA)	<b>340</b>	189	79.9%
淨利息收入／(支出)	<b>16</b>	(10)	(260.0%)
折舊 (扣除遞延收益)	<b>(314)</b>	(283)	11.0%
年內業績	<b>42</b>	(104)	(140.4%)

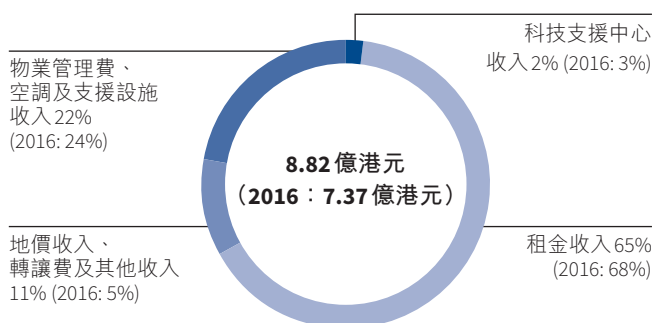
### 回顧

香港科技園公司及其附屬公司(「本集團」)報告未計利息及折舊之營運盈餘(EBITDA)為3.40億港元及年內業績為0.42億港元，而去年之EBITDA為1.89億港元及業績為-1.04億港元。



### 收入

按來源劃分之收入  
(截至2017年3月31日止年度)



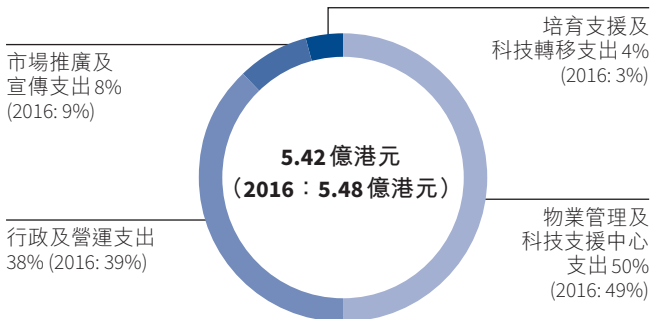
總收入增加1.45億港元或19.7%至2016/17年之8.82億港元，主要由於租金收入增加及工業邨收入增加。

租金收入增長0.73億港元或14.7%至5.72億港元，主要歸因於科學園第三期之租用率增加。

工業邨地價收入、轉讓費及其他收入增加0.61億港元或188%至0.94億港元，主要由於一次性轉讓費。

## 營運支出

按類別劃分之營運支出  
(截至2017年3月31日止年度)



本集團按照審慎商業原則開展其業務，並持續對其營運開支保持嚴格控制，同時擴大對科技公司及行業的支援。營運開支於2016/17年減少1.1%至5.42億港元。

## 折舊

折舊（扣除遞延收益）增加10.7%至3.14億港元，主要由於科學園第三期餘下大樓準備就緒。

## 財務狀況

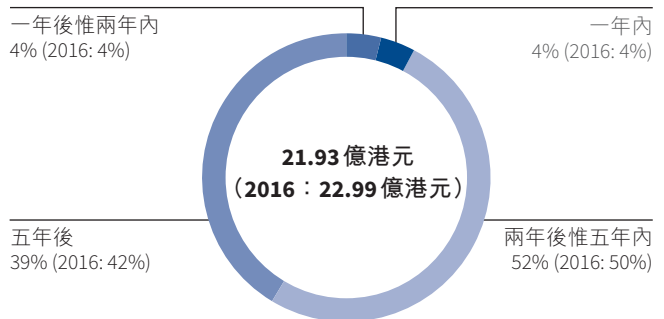
固定資產達96.70億港元，佔總資產47.8%。年內，本集團收取政府注資科學園第一階段擴建、數據技術中心及先進製造業中心達94.76億港元。於2017年3月31日，現金、銀行結餘及存款達104.75億港元，佔總資產51.8%。

## 現金流量

年內營運活動之現金流量淨額為3.70億港元，主要歸因於所產生之EBITDA。

## 融資

貸款到期概況  
於2017年3月31日



本集團之借貸來自中期票據計劃及香港特別行政區政府之貸款。第二期開發之政府貸款主要由於年內還款而減少1.06億港元至4.87億港元。

## 財務風險管理

本集團透過以港元計值之交易經營其業務。其貨幣風險極低，因收入、營運支出及資本支出主要以港元計值。

## 展望

為了讓香港的創新及科技生態圈持續蓬勃發展，香港科技園公司於去年開展了科學園擴建工程。兩座新大樓預期於2020年落成，屆時將為園區增加約22%或約七萬四千平方米的科研辦公室空間。

於2017年1月，香港特別行政區政府宣布在落馬洲河套地區發展「港深創新及科技園」的計劃。「港深創新及科技園」將成為塑造香港未來創新及科技發展的重要基礎設施，並確保香港的經濟持續增長。香港科技園公司將成立一家全資擁有的附屬公司，專門負責園區的上蓋建設、營運、維護及管理。

香港科技園公司將全力以赴不斷推動創新及科技生態圈的發展，及致力確保香港科技園公司在財務管理方面達至可持續發展。

## 五年財務及業務摘要

(百萬港元)	2016/17	2015/16	2014/15	2013/14	2012/13
<b>全面收益</b>					
收入	<b>882</b>	737	767	735	796
營運支出	<b>(542)</b>	(548)	(509)	(447)	(478)
未計利息及折舊之營運盈餘	<b>340</b>	189	258	288	318
淨利息收入／(支出)	<b>16</b>	(10)	16	8	27
折舊(扣除遞延收益)	<b>(314)</b>	(283)	(455)	(228)	(211)
年內業績	<b>42</b>	(104)	(181)	68	134
<b>財務狀況</b>					
非流動資產	<b>11,519</b>	9,685	9,156	8,803	7,492
流動資產	<b>8,695</b>	1,081	2,189	1,069	2,305
流動負債	<b>(853)</b>	(753)	(1,056)	(937)	(769)
流動資產淨額	<b>7,842</b>	328	1,133	132	1,536
總資產減流動負債	<b>19,361</b>	10,013	10,289	8,935	9,028
非流動負債	<b>(4,046)</b>	(4,217)	(4,389)	(2,853)	(3,015)
資產淨值	<b>15,315</b>	5,796	5,900	6,082	6,013
股本	<b>15,211</b>	5,734	5,734	5,734	5,734
儲備	<b>104</b>	62	166	348	279
權益總額	<b>15,315</b>	5,796	5,900	6,082	6,013
<b>年末主要營運統計數據</b>					
租戶公司數目	<b>381</b>	360	416	384	382
培育公司數目	<b>267</b>	238	173	142	127
	<b>648</b>	598	589	526	509
工業邨承讓人數目	<b>165</b>	165	167	170	171
租用率：					
科學園	<b>79.1%<sup>^#</sup></b>	86.5% <sup>^</sup>	81.0% <sup>^</sup>	95.6%	96.0%
創新中心	<b>72.4%</b>	90.7%	92.6%	96.6%	94.3%
工業邨	<b>93.0%</b>	95.0%	96.2%	96.4%	97.7%

<sup>^</sup> 包括於2014年9月開幕之科學園第三期首三幢大樓

<sup>#</sup> 包括於2016年9月開幕之科學園第三期後兩幢大樓





採用 FSC™ 認證紙張及以環保板材和大豆油墨印製



## 香港科技園公司

香港沙田科學園科技大道西2號生物資訊中心8樓

T: +852 2629 1818





# 推動創新 締造成功

香港科技園公司  
2016-2017 董事會報告及財務報告



採用 FSC™ 認證紙張及以環保板材和大豆油墨印製  
Printed on FSC™ certified paper using environmentally friendly plate system and soy-based inks

# 目錄

## 頁次

<b>董事會報告</b>	2
<b>獨立核數師報告</b>	5
<b>經審核財務報表</b>	
綜合全面收益表	9
綜合財務狀況表	10
綜合權益變動表	12
綜合現金流量表	13
財務報表附註	14

# 董事會報告

董事會同寅謹提交截至2017年3月31日止年度之報告及經審核財務報表。

## 主要業務

香港科技園公司之主要業務為促進香港製造及服務行業之科技研究、發展及應用；支援香港發展、轉移及使用嶄新或先進科技；及設立或發展任何正在或將會從事上述有關活動之場地；並管理及控制此類場地之土地及其他設施。香港科技園公司附屬公司之主要業務詳情載於財務報表附註31。

## 業績

香港科技園公司及其附屬公司（「本集團」）截至2017年3月31日止年度之業績及本集團於該日之財政狀況載於財務報表第9至42頁。

## 物業、機器及設備

年內，本集團之物業、機器及設備變動詳情，載於財務報表附註11。

## 興建中的工程

年內，本集團之興建中的工程變動詳情，載於財務報表附註12。

## 工業邨

年內，本集團之工業邨變動詳情，載於財務報表附註13。

## 股本

香港科技園公司之股本詳情，載於財務報表附註24。

## 董事

所有董事均根據《香港科技園公司條例》（「《科技園條例》」）附表2第1(1)、1(2)及1(3)(b)條之規定獲委任及重新委任。

## 董事（續）

本財政年度內及截至本報告日期止：

姓名	於七月 首次獲委任之 年份，任期兩年	於七月 獲重新委任之 年份，任期兩年	於七月再 獲重新委任之 年份，任期兩年
<b>主席</b>			
羅范椒芬議員, GBM, GBS, JP	2014*	2016	
<b>成員</b>			
卓永興先生, JP <sup>^</sup> (創新及科技局常任秘書長) (創新科技署署長、創新科技署副署長或 創新科技署助理署長為替任董事)	–	–	–
查毅超博士	2014	2016	
陳仕煒先生 (根據《科技園條例》附表2第1(3)(d)條 辭任董事，於2017年5月4日起生效)	2014	2016	
鄭小康先生	2013	2015	2017
鍾郝儀女士	2017		
何正德先生	2017		
梁穎宇女士, JP (於2017年6月30日退任董事)	2011	2013	2015
盧偉國議員博士工程師, SBS, MH, JP, CEng, FHKIE, FIET, FIMechE, FHKEng, RPE	2012	2014	2016
馬衡先生	2014	2016	
麥建華博士, BBS, JP	2017		
倪以理先生	2016		
史維教授	2012	2014	2016
孫寶源先生, JP, 註冊會計師	2012	2014	2016
譚廣亨教授, JP (於2017年6月30日退任董事)	2011	2013	2015
徐立之教授, GBM, GBS, JP	2014	2016	
黃永灝先生, BBS, JP, FICE, FHKIE, FIHT, FHKIHT, RPE	2012	2014	2016
黃永成教授 (於2017年6月30日退任董事)	2015		
楊長華女士 (於2017年6月30日退任董事)	2011	2013	2015
于常海教授, JP (於2017年6月30日退任董事)	2011	2013	2015

備註：

\* 羅范椒芬議員在2014年獲委任為主席前，已根據《科技園條例》附表2第(1)(b)條獲委任為董事並擔任成員一年，任期由2013年7月1日至2014年6月30日。

<sup>^</sup> 香港特別行政區財政司司長根據《科技園條例》附表2第1(1)(b)及(2)條委任相關公職人員為董事會當然成員，任期由2015年11月20日起生效。

## 董事於購買股份或債券之權益

年度內任何期間，香港科技園公司均無參與任何安排而其目的，或其中一個目的為致令香港科技園公司之董事可藉此購入香港科技園公司、其附屬公司或任何其他公司之股份或債券。

## 董事於合約之權益

於年末或年度內任何期間，香港科技園公司董事並無直接或間接於香港科技園公司，或其附屬公司所訂立之任何重要合約中佔有重大權益。

## 核數師

畢馬威會計師事務所獲重新委任為截至2017年3月31日止年度之核數師。

畢馬威會計師事務所退任，並於2017年8月17日獲董事會批准，重新委任為公司核數師。

承董事會命

**羅范椒芬, GBM, GBS, JP**

主席

香港

2017年8月17日



## 獨立核數師報告

致香港科技園公司董事會

(根據《香港科技園公司條例》在香港註冊成立)

### 意見

本核數師(以下簡稱「我們」)，已審計列載於第9至第42頁的香港科技園公司及其附屬公司(「貴集團」)的綜合財務報表，此綜合財務報表包括於2017年3月31日的綜合財務狀況表與截至該日止年度的綜合全面收益表、綜合權益變動表和綜合現金流量表，以及綜合財務報表附註，包括重大會計政策概要。

我們認為，該等綜合財務報表已根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》真實而中肯地反映了 貴集團於2017年3月31日的綜合財務狀況及截至該日止年度的綜合財務表現及綜合現金流量。

### 意見的基礎

我們已根據香港會計師公會頒佈的《香港審計準則》進行審計。我們在該等準則下承擔的責任已在本報告「核數師就審計綜合財務報表承擔的責任」部份中作進一步闡述。根據香港會計師公會頒佈的《專業會計師道德守則》(以下簡稱「守則」)，我們獨立於 貴集團，並已履行守則中的其他專業道德責任。我們相信，我們所獲得的審計憑證能充足及適當地為我們的審計意見提供基礎。

### 關鍵審計事項

關鍵審計事項是根據我們的專業判斷，認為對本期綜合財務報表的審計最為重要的事項。這些事項是在我們審計整體綜合財務報表及出具意見時進行處理的。我們不會對這些事項提供單獨的意見。

## 關鍵審計事項（續）

評估物業、廠房及設備賬面價值的可收回性

請參閱會計政策 2.4(d)、2.4(h) 以及綜合財務報表附註 11

關鍵審計事項	我們的審計如何處理該關鍵審計事項
<p>於 2017 年 3 月 31 日，貴集團持有位於香港賬面金額共計 9,136,000,000 港元的物業、廠房及設備，相當於貴集團於該日資產總額的 45%。</p> <p>貴集團的香港科學園分部於截至 2017 年 3 月 31 日止年度錄得虧損，管理層認為其乃歸於該分部的物業、廠房及設備賬面值可能無法收回的一項指示。因此，管理層已估計香港科學園分部的物業、廠房及設備的可收回金額，並且與其賬面金額進行比對。</p> <p>管理層根據使用價值模型評估物業、廠房及設備的可收回金額，方式是將物業、廠房及設備的賬面價值與預測現金流量的淨現值作比較。可收回金額的評估存在固有的主觀性質，因為其涉及行使重大管理層判斷及估計，尤其是在釐定所應用的未來佔用率、租金增長率、終止率及貼現率時。</p> <p>我們把評估物業、廠房及設備的賬面價值的可收回性列為關鍵審計事項，因為管理層在評估其可收回金額時涉及重大的判斷和估計，而且管理層在作出判斷和估計時可能出現偏差。</p>	<p>我們就評估物業、廠房及設備賬面價值的可收回性的審計程序包括以下程序：</p> <ul style="list-style-type: none"><li>• 評估管理層於貼現現金流預測時所採用，識別現金產生單位以及參照現行會計準則中的指引將資產分配至相關現金產生單位的方法；</li><li>• 在我們內部資產評估專家的協助下，評估於貼現現金流預測時採用的關鍵估計及假設（包括所應用的未來佔用率、租金增長率、終止率及貼現率），方式是將該等估計及假設與歷史業績、公開市場資料作對比以及利用我們內部資產評估專家的行業知識及經驗；</li><li>• 將本年度實際經營業績與管理層在上一年度可收回性評估時作出的預測經營業績比較，以評估管理層過往預測過程的準確性，與管理層商討辨識出的重大差異，考慮該等差異對本年度貼現現金流量預測的影響；及</li><li>• 通過調整未來佔用率及租金增長率進行敏感度分析，以評估管理層就其可收回性評估所達致的結論，以及管理層在進行可收回性評估時出現偏差的風險。</li></ul>



## 綜合財務報表及其核數師報告以外的資料

董事需對其他信息負責。其他信息包括刊載於年報內的全部信息，但不包括綜合財務報表及我們的核數師報告。

我們對綜合財務報表的意見並不涵蓋其他信息，我們亦不對該等其他信息發表任何形式的鑒證結論。

結合我們對綜合財務報表的審計，我們的責任是閱讀其他信息，在此過程中，考慮其他信息是否與綜合財務報表或我們在審計過程中所了解的情況存在重大抵觸或者似乎存在重大錯誤陳述的情況。

基於我們已執行的工作，如果我們認為其他信息存在重大錯誤陳述，我們需要報告該事實。在這方面，我們沒有任何報告。

## 董事就綜合財務報表須承擔的責任

董事須負責根據香港會計師公會頒佈的《香港財務報告準則》擬備真實而中肯的綜合財務報表，並對其認為為使綜合財務報表的擬備不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述所需的內部控制負責。

在擬備綜合財務報表時，董事負責評估 貴集團持續經營的能力，並在適用情況下披露與持續經營有關的事項，以及使用持續經營為會計基礎，除非董事有意將 貴集團清盤或停止經營，或別無其他實際的替代方案。

審計委員會協助董事履行監督 貴集團的財務報告過程的責任。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任

我們的目標，是對綜合財務報表整體是否不存在由於欺詐或錯誤而導致的重大錯誤陳述取得合理保證，並出具包括我們意見的核數師報告。我們是按照協定的委聘條款，僅向整體董事會報告。除此以外，我們的報告不可用作其他用途。我們概不就本報告的內容，對任何其他人士負責或承擔法律責任。

合理保證是高水平的保證，但不能保證按照《香港審計準則》進行的審計，在某一重大錯誤陳述存在時總能發現。錯誤陳述可以由欺詐或錯誤引起，如果合理預期它們單獨或滙總起來可能影響綜合財務報表使用者依賴財務報表所作出的經濟決定，則有關的錯誤陳述可被視作重大。

在根據《香港審計準則》進行審計的過程中，我們運用了專業判斷，保持了專業懷疑態度。我們亦：

- 識別和評估由於欺詐或錯誤而導致綜合財務報表存在重大錯誤陳述的風險，設計及執行審計程序以應對這些風險，以及獲取充足和適當的審計憑證，作為我們意見的基礎。由於欺詐可能涉及串謀、偽造、蓄意遺漏、虛假陳述，或凌駕於內部控制之上，因此未能發現因欺詐而導致的重大錯誤陳述的風險高於未能發現因錯誤而導致的重大錯誤陳述的風險。

## 核數師就審計綜合財務報表承擔的責任（續）

- 了解與審計相關的內部控制，以設計適當的審計程序，但目的並非對 貴集團內部控制的有效性發表意見。
- 評價董事所採用會計政策的恰當性及作出會計估計和相關披露的合理性。
- 對董事採用持續經營會計基礎的恰當性作出結論。根據所獲取的審核憑證，確定是否存在與事項或情況有關的重大不確定性，從而可能導致對 貴集團的持續經營能力產生重大疑慮。如果我們認為存在重大不確定性，則有必要在核數師報告中提請使用者注意綜合財務報表中的相關披露。假若有關的披露不足，則我們應當發表非無保留意見。我們的結論是基於核數師報告日止所取得的審計憑證。然而，未來事項或情況可能導致 貴集團不能持續經營。
- 評價綜合財務報表的整體列報方式、結構和內容，包括披露，以及綜合財務報表是否中肯反映相關交易及事項。
- 就 貴集團內實體或業務活動的財務信息獲取充足、適當的審計憑證，以便對綜合財務報表發表意見。我們負責 貴集團審計的方向、監督及執行。我們為審計意見承擔全部責任。

除其他事項外，我們與審計委員會溝通了計劃的審計範圍、時間安排、重大審計發現等，包括我們在審計中識別出內部控制的任何重大缺陷。

我們還向審計委員會提交聲明，說明我們已符合有關獨立性的相關專業道德要求，並與他們溝通有可能合理地被認為會影響我們獨立性的所有關係及其他事項，以及在適用的情況下，相關的防範措施。

從與審計委員會溝通的事項中，我們確定哪些事項對本期綜合財務報表的審計最為重要，因而構成關鍵審計事項。我們在核數師報告中描述這些事項，除非法律法規不允許公開披露這些事項，或在極端罕見的情況下，如果合理預期在我們報告中溝通某事項造成的負面後果超過產生的公眾利益，我們決定不應在報告中溝通該事項。

出具本獨立核數師報告的審計項目合夥人是何偉明。

### 畢馬威會計師事務所

執業會計師

香港中環

遮打道10號

太子大廈8樓

2017年8月17日

# 綜合全面收益表

截至2017年3月31日止年度  
(以港元呈列)

	附註	2017年 \$	2016年 \$
<b>收入</b>			
租金收入	5(a)	<b>571,844,761</b>	498,441,863
物業管理費、空調及支援設施收入		<b>192,583,520</b>	176,379,047
科技支援中心收入		<b>21,373,869</b>	21,130,133
地價收入		-	1,903,265
轉讓費及其他收入		<b>94,065,662</b>	30,740,054
雜項收入		<b>1,831,844</b>	8,019,940
		<b>881,699,656</b>	736,614,302
<b>支出</b>			
物業管理及科技支援中心支出	6(a)	<b>(273,132,563)</b>	(267,045,939)
就轉讓工業邨土地業權之已確認建築成本		-	(1,108,128)
行政及營運支出		<b>(204,312,227)</b>	(213,689,669)
市場推廣及宣傳支出		<b>(42,710,356)</b>	(50,608,401)
培育支援及科技轉移支出		<b>(21,517,918)</b>	(15,259,143)
		<b>(541,673,064)</b>	(547,711,280)
<b>未計利息及折舊之營運盈餘</b>		<b>340,026,592</b>	188,903,022
利息收入	5(b)	<b>54,330,186</b>	14,762,054
利息支出	6(b)	<b>(38,787,374)</b>	(25,090,130)
<b>未計折舊之盈餘</b>		<b>355,569,404</b>	178,574,946
折舊	11	<b>(389,544,063)</b>	(359,319,753)
遞延收益		<b>76,292,257</b>	76,292,256
<b>年內盈餘／(虧損)及全面收益總額</b>	7	<b>42,317,598</b>	(104,452,551)

第14至42頁之附註構成該等財務報表之一部分。

# 綜合財務狀況表

於2017年3月31日  
(以港元呈列)

	附註	2017年 \$	2016年 \$
<b>非流動資產</b>			
物業、機器及設備	11	<b>9,135,623,177</b>	8,114,174,746
興建中的工程	12	<b>280,730,260</b>	1,403,963,516
工業邨	13	<b>254,120,679</b>	166,370,424
可供出售投資	14	<b>18,581,688</b>	1,000,000
原本超過三個月滿期之銀行存款	17	<b>1,829,719,719</b>	–
<b>非流動資產總額</b>		<b>11,518,775,523</b>	9,685,508,686
<b>流動資產</b>			
應收地價賬款	15	–	6,526,807
應收賬款、預付款項、按金及其他應收款項	16	<b>50,483,430</b>	33,613,936
原本超過三個月滿期之銀行存款	17	<b>8,214,355,157</b>	948,880,856
現金及等同現金項目	18(a)	<b>430,529,702</b>	91,776,003
<b>流動資產總額</b>		<b>8,695,368,289</b>	1,080,797,602
<b>流動負債</b>			
應計費用及其他應付款項	19	<b>432,359,252</b>	397,409,035
預收按金及租金	20	<b>326,229,670</b>	259,898,812
政府貸款	21	<b>94,833,551</b>	95,604,560
<b>流動負債總額</b>		<b>853,422,473</b>	752,912,407
<b>流動資產淨額</b>		<b>7,841,945,816</b>	327,885,195

## 綜合財務狀況表（續）

於2017年3月31日  
(以港元呈列)

	附註	2017年 \$	2016年 \$
總資產減流動負債		<b>19,360,721,339</b>	10,013,393,881
非流動負債			
遞延收益	23	<b>1,947,697,249</b>	2,014,006,206
政府貸款	21	<b>391,908,002</b>	496,724,853
中期票據	22	<b>1,706,426,481</b>	1,706,290,813
非流動負債總額		<b>4,046,031,732</b>	4,217,021,872
資產淨值		<b>15,314,689,607</b>	5,796,372,009
權益			
已發行股本	24	<b>15,210,397,594</b>	5,734,397,594
累計盈餘		<b>104,292,013</b>	61,974,415
權益總額		<b>15,314,689,607</b>	5,796,372,009

經董事會於2017年8月17日批准及授權刊發

羅范椒芬，GBS，JP  
董事

孫寶源，JP  
董事

第14至42頁之附註構成該等財務報表之一部分。

## 綜合權益變動表

截至2017年3月31日止年度  
(以港元呈列)

	已發行股本 \$	累計盈餘 \$	權益總額 \$
於2015年4月1日	5,734,397,594	166,426,966	5,900,824,560
年內虧損及全面收益總額	-	(104,452,551)	(104,452,551)
於2016年3月31日及 2016年4月1日	5,734,397,594	61,974,415	5,796,372,009
發行股份(附註24)	9,476,000,000	-	9,476,000,000
年內盈餘及全面收益總額	-	42,317,598	42,317,598
於2017年3月31日	15,210,397,594	104,292,013	15,314,689,607

第14至42頁之附註構成該等財務報表之一部分。

# 綜合現金流量表

截至2017年3月31日止年度  
(以港元呈列)

	附註	2017年 \$	2016年 \$
<b>營運活動之現金流量</b>			
年內盈餘／(虧損)		<b>42,317,598</b>	(104,452,551)
調整項目：			
折舊	11	<b>389,544,063</b>	359,319,753
遞延收益確認		<b>(76,292,257)</b>	(76,292,256)
利息支出	6(b)	<b>38,787,374</b>	25,090,130
利息收入	5(b)	<b>(54,330,186)</b>	(14,762,054)
出售物業、機器及設備項目之虧損	7	<b>195,364</b>	17,589,490
		<b>340,221,956</b>	206,492,512
工業邨之增加		<b>(28,743,993)</b>	(33,309,153)
應收賬款、預付款項、按金及其他應收款項之減少		<b>4,241,871</b>	10,175,689
應計費用及其他應付款項之減少／(增加)		<b>(12,184,438)</b>	11,166,542
預收按金及租金之增加		<b>66,330,858</b>	20,122,062
<b>營運活動之現金流入淨額</b>		<b>369,866,254</b>	214,647,652
<b>投資活動之現金流量</b>			
購入物業、機器及設備項目之款項		<b>(30,293,874)</b>	(10,636,708)
就興建中的工程所付之建築費用		<b>(245,223,508)</b>	(1,167,688,435)
可供出售投資之增加		<b>(17,581,688)</b>	(1,000,000)
原本超過三個月滿期之銀行存款之增加		<b>(9,095,194,020)</b>	(948,880,856)
已收利息		<b>28,605,845</b>	14,763,432
出售物業、機器及設備項目所得款項		<b>1,287,268</b>	170,510
<b>投資活動之現金流出淨額</b>		<b>(9,358,399,977)</b>	(2,113,272,057)
<b>財務活動之現金流量</b>			
發行新股份所得款項		<b>9,476,000,000</b>	-
償還政府貸款		<b>(95,604,560)</b>	(94,264,659)
已付利息		<b>(53,108,018)</b>	(54,199,214)
<b>財務活動之現金流入／(流出)淨額</b>		<b>9,327,287,422</b>	(148,463,873)
<b>現金及等同現金項目增加／(減少)淨額</b>		<b>338,753,699</b>	(2,047,088,278)
<b>年初之現金及等同現金項目</b>		<b>91,776,003</b>	2,138,864,281
<b>年終之現金及等同現金項目</b>	18(a)	<b>430,529,702</b>	91,776,003

第14至42頁之附註構成該等財務報表之一部分。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 1 集團資料

香港科技園公司是根據《香港科技園公司條例》(「《科技園條例》」)成立。香港科技園公司於2001年5月7日註冊成立，合併了臨時香港科學園有限公司、香港工業邨公司及香港工業科技中心公司之所有權利、責任、資產及負債。香港科技園公司之主要營業地址為香港新界白石角香港科學園科技大道西2號生物資訊中心8樓。

香港科技園公司及其附屬公司(統稱「本集團」)之成立目的是促進香港製造及服務行業之科技研究、發展及應用；支援香港發展、轉移及使用嶄新或先進科技；成立或發展任何正在或將會從事上述有關活動之場地；並管理及控制此類場地之土地及其他設施。

香港科技園公司之全部已發行股本已由香港特別行政區政府(「政府」)全資擁有之財政司司長法團(一家根據香港法例第1015章財政司司長法團條例單獨成立之法團)註冊。

## 2.1 合規聲明

該等財務報表按照所有適用香港財務報告準則(「香港財務報告準則」)(該詞彙統稱包括香港會計師公會(「香港會計師公會」)頒佈之所有個別適用之香港財務報告準則、香港會計準則(「香港會計準則」)及詮釋)及香港公認會計原則而編製。以下披露本集團採納之主要會計政策。

香港會計師公會已頒佈若干新訂及修訂之香港財務報告準則，該等準則於本集團及香港科技園公司之本會計期間首次生效或可供提早採用。初始應用該等頒佈所引致當前及過往會計期間之任何會計政策變動已於財務報表內反映，有關資料載列於附註2.3。

## 2.2 財務報表之編製基準

截至2017年3月31日止年度之綜合財務報表包括香港科技園公司及其附屬公司。

編製財務報表所使用之計量基準為歷史成本基準。

編製符合香港財務報告準則之財務報表要求管理層作出可影響政策應用及資產、負債、收入及開支呈報金額之判斷、估計及假設。此等估計及相關假設乃基於以往經驗及相信於有關情況下屬合理之多項其他因素，而有關結果乃作為就該等不可基於其他資料來源而顯易地得出之資產及負債賬面值之判斷基準。實際之結果可能會與此等估計不同。

此等估計及相關假設會持續作檢討。若會計假設之修訂僅影響作出修訂的期間，將會於該期間確認；若修訂影響當期及未來期間，則會於作出修訂及其後期間確認。

管理層於應用香港財務報告準則時所作出，且對財務報表有重要影響之判斷以及估計不明朗因素之主要來源於附註3闡述。



# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.3 會計政策及披露之變動

香港會計師公會已頒佈下列於本集團本會計期間首次生效之香港財務報告準則。其中，以下修訂與本集團有關：

- 2012年至2014年週期香港財務報告準則之年度改進
- 香港會計準則第1號修訂，披露計劃
- 香港會計準則第16號及香港會計準則第38號修訂，澄清折舊及攤銷之可接受方法

對本期間或過往期間本集團之業績及財務狀況產生重大影響之該等準則概無編製或呈列。本集團並無採用任何在本會計期間尚未生效之新準則或詮釋。

## 2.4 主要會計政策概述

### (a) 分部呈報

經營分部及財務報表所呈列各分部之金額，乃根據向本集團各項業務及地理位置分配資源及評估其業績表現而定期向本集團最高行政管理層提供之財務資料當中識別出來。

個別重要之經營分部不會合計以供財務報告之用，但如該等經營分部之產品和服務性質、生產工序性質、客戶類別或階層、分銷產品或提供服務之方法以至監管環境之本質等經濟特性均屬類似，則作別論。個別不重要之經營分部如果符合以上大部分條件，則可以合計為一個報告分部。

由於在所呈列之年度本集團所有經營均位於香港，故並無提供地區分部資料。

### (b) 附屬公司

附屬公司是指受本集團控制之實體。本集團對該實體有控制權及具有承擔或享有參與有關實體所得之可變回報之風險或權利，並能透過其在該實體之權影響該等回報，即本集團對該實體具有控制權。當評估本集團是否具有該權力時，只會考慮由本集團或其他人士之實質權利。

於附屬公司之投資於控制權開始日期至控制權終止日期期間於綜合財務報表中綜合計算。集團間之結餘、交易及現金流以及集團間交易所產生之任何未變現溢利，均於編製綜合財務報表時悉數對銷。集團間交易產生之未變現虧損均按與未變現收益相同之方式對銷，惟僅限於無減值憑證時方予對銷。

本集團於附屬公司之權益變動如不導致喪失控制權，將作股權交易核算。本集團於綜合股權中持有之控制權益與非控制權益應予調整以反映相關權益之變動，但對商譽並無作出調整以及不確認任何盈虧。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.4 主要會計政策概述 (續)

### (b) 附屬公司 (續)

當本集團失去附屬公司之控制權時，將被視為出售其於該附屬公司之全部權益進行會計處理，產生之盈虧則於損益確認。前附屬公司任何留存權益按其於喪失控制權當日之公平值確認，而該款額將被列作金融資產首次確認之公平值，或(如適用)首次確認於聯營公司或合營企業之投資成本。

於香港科技園公司之財務狀況表中，於附屬公司之投資按成本減減值虧損入賬(參見附註2.4(h))。

### (c) 可供出售股本證券

可供出售股本證券初步按公平值列賬，該公平值為彼等之交易價，除非確定初步確認之公平值與成交價有別，且公平值以同一資產或負債於交投活躍之市場上之報價為證，或根據僅使用從可觀察市場得出之數據之估值技術計算得出。成本包括應佔交易成本。

於證券之投資(即持有作非買賣用途者)分類為可供出售證券。於每個報告期末，公平值會重新計量，任何因此產生之損益會在其他全面收益中確認，並在權益內之公平值儲備內分開累積。此之例外情況為，股本證券投資並無同一工具於交投活躍之市場之報價且其公平值無法可靠地計量，乃按成本減減值虧損後於財務狀況表確認(參見附註2.4(h))。

當終止確認該等投資或有關投資出現減值時(參見附註2.4(h))，已於權益確認之累計盈虧會被重新分類至損益。於本集團承諾購入/出售投資或投資到期當日，本集團會確認/終止確認有關投資。

### (d) 物業、機器及設備及折舊

除在建工程外，物業、機器及設備均按成本減累計折舊及減值虧損列賬(參見附註2.4(h))。

折舊乃按每項物業、機器及設備之成本減其估計剩餘價值(如有)後，按下列年率使用直線法撇銷計算：

- 香港科學園	按租賃之剩餘年期或6 $\frac{2}{3}$ %*
- 創新中心	按租賃之剩餘年期
- 工業邨大樓	5%
- 工業邨中心大樓	按租賃之剩餘年期
- 實驗室設備及設施	8 $\frac{1}{3}$ %至33 $\frac{1}{3}$ %
- 租賃物改良工程	按租賃年期或8 $\frac{1}{3}$ %至33 $\frac{1}{3}$ %(以較短者為準)
- 傢俬、裝置及設備	5%至33 $\frac{1}{3}$ %
- 車輛	25%

\* 折舊率6 $\frac{2}{3}$ %適用於香港科學園若干重大電力及機械設備，而其餘物業和其他項目則按租賃之剩餘年期折舊。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.4 主要會計政策概述 (續)

### (d) 物業、機器及設備及折舊 (續)

#### 香港科學園

香港科學園之興建目的，是以出租以賺取租金及向租戶提供基礎設施，以支持創新及科技發展。香港科學園以實際成本列賬，包括所有直接成本連同有關建築之各項直接及間接費用，並減去累計折舊和累計減值虧損（參見附註2.4(h)）。

#### 創新中心

創新中心之興建目的，是透過為從事設計及展覽活動之租戶提供設計基礎設施與設備及出租辦公室空間，以支持設計發展。此項物業以實際成本列賬，包括所有直接成本連同有關建築之各項直接及間接費用，並減去累計折舊和累計減值虧損（參見附註2.4(h)）。

#### 工業邨大樓

工業邨大樓持有作賺取租金，而非用於生產或提供貨物或服務或作行政用途，或用作於一般業務過程中出售。該等物業按實際成本列賬，包括所有直接成本連同有關建築之直接及間接費用，減去累計折舊以及累計減值虧損（參見附註2.4(h)）。

#### 工業邨中心大樓

工業邨中心大樓乃作行政用途。此項物業以實際成本列賬，包括所有直接成本連同有關建築之各項直接及間接費用，並減去累計折舊和累計減值虧損（參見附註2.4(h)）。

倘一項物業、機器及設備部分之可使用年期不同，該項目之成本乃按合理分配基礎於該等部分中分配，而每個部分將會分開折舊。資產之可使用年期及其剩餘價值（如有）均每年進行檢討。

報廢或出售物業、機器及設備項目所產生之盈虧乃以各項資產之出售所得款項淨額與賬面值之間之差額釐定，並於報廢或出售當日於損益內確認。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.4 主要會計政策概述 (續)

### (e) 興建中的工程

正在興建中的工程將以租賃方式向租戶出租，為創新及科技發展提供基礎而建設。興建中的工程是以實際成本列賬，包括所有直接成本連同有關建築之直接及間接費用，減去累計減值虧損（參見附註2.4(h)）。

興建中的工程完工及可作擬定用途後，方會計提折舊。於完工後，將按物業、機器及設備之適當組別重新分類。

### (f) 工業邨

工業邨指各工業邨之土地及以實際成本列賬，包括所有直接成本連同有關建築之直接及間接費用，減去累計減值虧損（參見附註2.4(h)）。各工業邨之成本包括土地之成本及工業邨中心有關之一些建築費用。至於工業邨中心大樓本身之建築費用，則不包括在工業邨之成本內，而是另行如上文列示。

### (g) 租賃資產

倘本集團決定賦予一項安排（包括一項或連串交易）可於協定期限內使用某一特定資產或多項資產，以換取一次付款或連串付款之權利，則該安排屬於或包含租賃。該決定乃按對該安排之內容所進行之評估而作出，且不論該安排是否屬法定租賃形式。

#### (i) 租予本集團之資產分類

本集團根據租約持有之資產，而其中絕大部份風險及擁有權利益均轉移至本集團之租賃乃分類為根據融資合約持有之資產。不會向本集團轉移絕大部份風險及擁有權利益之租賃乃分類為營運租賃。

#### (ii) 營運租賃支出

倘屬本集團使用根據營運租賃持有之其他資產，則根據租約作出之付款會在租賃期所涵蓋之會計期間內，以等額方式計入損益賬中；惟如有其他基準能更清楚地反映租賃資產所產生之收益模式則除外。已收取之租賃獎勵在損益賬中確認為總租賃付款淨額之一部份。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.4 主要會計政策概述 (續)

### (h) 資產減值

#### (i) 股本證券投資及應收款項之減值

以成本或已攤銷成本入賬之股本證券投資及其他即期及非即期應收款項，會於每個報告期末予以檢討，以決定有否客觀之減值跡象。客觀減值跡象包括本集團得悉有關以下一項或多項蒙虧事項之可觀察數據：

- 債務人有重大財務困難；
- 違反合約，例如逾期或拖欠償還利息或本金；
- 債務人可能破產或進行其他財務重組；
- 科技、市場、經濟或法律環境有重大變動而對債務人構成不利影響；及
- 股本工具投資之公平值顯著或長期下跌至低於其成本。

倘出現任何有關證據，則根據以下方式釐定及確認任何減值虧損：

- 就按成本值列賬之非上市股本證券而言，減值虧損按金融資產之賬面值與按類似金融資產之現行市場回報率貼現（如貼現影響重大）貼現之估計未來現金流量之差額計算。按成本值列賬之股本證券之減值虧損不予撥回。
- 就按攤銷成本列賬之應收賬款及其他流動應收款項及其他金融資產而言，如貼現之影響屬重大，減值虧損以金融資產之賬面金額與該金融資產之原定實際利率（即初始確認該等資產時之實際利率）貼現估計未來現金流量之現值間之差額計量。如該等金融資產具備類似之風險特徵，例如類似之逾期情況及並未單獨被評估為減值，則會對該等金融資產按整體評估。被整體評估減值之金融資產之未來現金流量乃根據與集體信貸風險特徵類似之資產之過往虧損情況釐定。

倘於其後期間，減值虧損之金額減少而有關該減少可客觀地與確認減值虧損後發生之事件有關連，則減值虧損將在損益內撥回。減值虧損撥回不得導致資產賬面值超過假設於過往年度並無確認減值虧損所釐定者。

減值虧損直接對應相關資產撇銷，惟包含在應收賬款及其他應收款項中、可收回性被視為可疑而非渺茫之應收賬款之已確認減值虧損則除外。在此情況下，呆賬減值虧損以撥備賬入賬。若本集團信納收回機會渺茫，被認為不能收回之金額將直接對應應收賬款撇銷，而與該債項有關之撥備賬內任何金額將予撥回。其後如收回以往於撥備賬內支銷之有關金額，則對應撥備賬予以撥回。撥備賬內之其他變動及其後收回之前直接撇銷之款項，均在損益內確認。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.4 主要會計政策概述 (續)

### (h) 資產減值 (續)

#### (ii) 其他資產之減值

於每個報告期末檢討內部及外來之信息，以識別下列資產有否出現減值跡象，或以往已確認之減值虧損是否已不存在或減少：

- 物業、機器及設備；
- 興建中的工程；
- 工業邨；及
- 於香港科技園公司之財務狀況表內之於附屬公司投資。

倘出現任何有關跡象，則會估計資產之可收回金額。

- 計算可收回金額

資產之可收回金額為其公平值減出售成本及使用價值兩者中之較高者。於評估使用價值時，使用除稅前折現率將估計未來現金流量貼現至其現值，該貼現率反映市場當時評估之貨幣時間價值及該資產之獨有風險。倘資產產生之現金流入基本上並非獨立於其他資產產生之現金流入，則以能獨立產生現金流入之最小資產組別（即現金產生單位）來釐定可收回金額。

- 減值虧損確認

當資產之賬面值或其所屬之現金產生單位超過其可收回金額時，便會於損益內確認減值虧損。就現金產生單位確認之減值虧損會予以分配，以按比例減低在該單位（或單位組別）資產之賬面值，惟該資產之賬面值不可減至低於其個別公平值減出售成本（如可計量）或使用價值（如可釐定）。

- 減值虧損撥回

倘用於釐定可收回金額之估計出現有利變動，則減值虧損會被撥回。

減值虧損撥回限於該資產之賬面值，猶如過往年度並無確認該等減值虧損。減值虧損撥回於確認撥回之年度計入損益中。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.4 主要會計政策概述 (續)

### (i) 可供重批之退回物業

可供重批之退回物業乃位於工業邨之土地及廠房由香港科技園公司持有，可以補地價獲重批，因此，此等資產並未分期攤銷。

可供重批之退回物業是按成本及可變現淨值兩者中較低者列賬。

### (j) 應收賬款

應收賬款初步按公平值確認，其後使用實際利率法按攤銷成本減呆壞賬減值虧損後入賬（參見附註2.4(h)），惟倘應收款項為給予關連人士而無固定償還條款之免息貸款或其折現影響並不重大則除外。在此情況下，應收款項會按成本減呆賬減值撥備入賬。

### (k) 附息借貸

附息借貸於初步按公平值減應佔交易成本確認。於初始確認後，附息借貸以攤銷成本列賬，而初始確認金額與贖回價值之間之任何差額，連同任何應付利息及費用，採用實際利率法於借貸期內於損益中確認。

### (l) 應付賬款

應付賬款初步按公平值確認且其後按攤銷成本列賬，除非貼現之影響並不重大，在此情況下，則以成本列賬。

### (m) 現金及等同現金項目

現金及等同現金項目包括銀行及手頭現金、於銀行及其他金融機構之活期存款，以及可隨時轉換為已知數額現金及一般於購入後三個月內到期且無重大價值變動風險之短期及高度流通投資。

### (n) 員工福利

薪金、年度花紅、有薪年假以及各項非貨幣福利費用均在僱員提供相關服務之年度內計提。倘遞延付款或結算且影響重大，則該等金額將按現值列賬。

根據強制性公積金計劃條例，本集團為其全體僱員設有定額供款強制性公積金退休福利計劃（「強積金計劃」）。供款乃根據僱員基本薪金之某個百分比計算，並按照強積金計劃規則須繳付供款時自全面收益表內扣除。強積金計劃資產與本集團之資產分開，由獨立管理之基金持有。本集團繳付之所有僱主供款於存入強積金計劃後即屬僱員所有。

本集團按下列比率為所有合資格僱員向強積金計劃作出僱主供款：

- 服務年期 1-5 年	基本薪金 5%
- 服務年期 6-10 年	基本薪金 10%
- 服務年期 10 年以上	基本薪金 15%

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.4 主要會計政策概述 (續)

### (o) 政府補助金

政府補助金於能夠合理確定可收取以及可達成所有附帶條件時按其公平值予以確認。若補助金與一項支出項目相關，則於花費有關擬補償之成本之期間內確認為收入。

若補助金與一項資產相關，則按公平值計入遞延收入賬項，於相關資產之估計可使用年期內撥入損益，並對有關資產之折舊進行匹配。

當本集團收取非貨幣資產之補助金，則有關補助金以非貨幣資產之公平值計賬，並於有關資產之預計可使用年期內撥入損益，以對有關資產之折舊進行匹配。

倘本集團獲授予不計息或低於市場利率之計息政府貸款以建造合資格資產，則政府貸款之首次賬面值採用實際利率法釐定。因獲授不計息或低於市場利率之計息政府貸款之優惠(即貸款首次賬面值與已收所得款項間之差額)計入政府補助金賬列，並於有關資產之預計可使用年期內按年平均攤分撥入損益。

### (p) 撥備及或然負債

當本集團或香港科技園公司須就過往事件承擔法律或推定責任，而履行有關責任會導致經濟利益外流，並可作出可靠之估計時，本集團或香港科技園公司便會就時間或金額不定之負債計提撥備。倘貨幣時間價值重大，撥備會按預期履行該責任之開支之現值列賬。

倘經濟利益外流之可能性不大，或無法就有關金額作出可靠之估計，則該責任將予披露為或然負債，惟經濟利益外流之可能性極低則除外。倘有關可能責任僅將視乎某宗或多宗未來事件是否發生方能確定是否存在，亦會披露為或然負債，惟經濟利益外流之可能性極低則除外。



# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 2.4 主要會計政策概述 (續)

### (q) 收入確認

收入按已收或應收代價之公平值計量。倘本集團可能獲得經濟利益並能可靠地計算收入及成本(如適用)時，收入將根據下列方法於損益內確認：

- (i) 營運租賃項下之應收租金收入在租賃期所涵蓋之期間內均等地分攤在損益中；惟如另有一種方法更能代表使用租賃資產所得之利益模式則除外。所授予之租賃獎勵均在損益中確認為應收租賃淨付款總額之組成部分；
- (ii) 管理費、空調及支援設施收入，於提供服務予租戶時確認；
- (iii) 科技支援中心收入，包括(i)儀器租賃及服務費收入，於提供服務予租戶時確認；及(ii)銷售收入，於租戶交付及接納實驗室材料時確認；
- (iv) 轉讓土地業權之地價及重批退回物業之地價，於本集團與承讓人訂立有關業權轉讓協議所載述完成轉讓日期確認；
- (v) 來自本集團之承讓人就授予其物業之轉讓費收入，於承讓人向其他人士轉讓物業業權完成時確認；
- (vi) 政府批授資產之遞延收益，根據相關資產之租賃剩餘年期內根據相關資產之折舊政策於損益確認；及
- (vii) 利息收入於其產生時按實際利率法確認。

### (r) 借貸成本

收購、興建或生產資產(其須經過一段長時間才可達致其擬定用途或可供出售)而直接借貸成本須資本化為該資產成本之一部分。其他借貸支出在發生當期確認為費用。

借貸成本應在資產開支及借貸成本產生時，並在使資產達到擬定可使用或可銷售狀態所必須的準備工作進行期間開始予以資本化，以作為合資格資產成本之一部分。在使合資格資產達到擬定可使用或可銷售狀態所必須之幾乎全部準備工作實質上已中止或已完成時，借貸成本便會暫停或停止資本化。

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 2.4 主要會計政策概述 (續)

#### (s) 關連人士

(a) 倘屬以下人士，則該人士或該人士之密切家庭成員與本集團有關連：

- (i) 控制或共同控制本集團；
- (ii) 對本集團擁有重大影響力；或
- (iii) 為本集團或本集團母公司之主要管理層成員。

(b) 倘符合下列任何條件，則該實體與本集團有關連：

- (i) 該實體及本集團屬為同一集團成員公司 (即各母公司、附屬公司及同系附屬公司彼此間有關連)；
- (ii) 實體為另一實體之聯營公司或合營企業 (或另一實體為集團旗下成員公司之聯營公司或合營企業之成員公司)；
- (iii) 兩間實體均為同一第三方之合營企業；
- (iv) 實體為第三實體之合營企業且另一實體為第三實體之聯營公司；
- (v) 實體為本集團或與本集團有關聯實體就僱員利益而設立離職福利計劃；
- (vi) 實體受(a)項所界定人士控制或共同控制；
- (vii) (a)(i)所界定人士對實體有重大影響力或為該實體 (該實體母公司) 之主要管理層成員；
- (viii) 該實體或集團旗下任何成員公司 (為集團之一部分) 向本集團或本集團之母公司提供主要管理人員服務。

一名人士之密切家庭成員乃指該人士之家庭成員，而預計該等家庭成員與該實體交易時，能影響該人士或受該人士影響。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 3 主要會計判斷及估計

於應用本集團之會計政策過程中，管理層已作出下列會計判斷：

### (a) 物業、機器及設備之減值

本集團至少每年一次釐定其物業、機器及設備是否減值。此舉需對其使用價值作出估計。使用價值之計算乃按本集團對其預期因使用而產生之未來現金流量作出估計。使用貼現率5.5% (2016年：4.75%) 來計算未來現金流量之現值。當未來實際現金流量少於預期，可能產生重大之減值撥備。於2017年3月31日，經考慮物業、機器及設備累計減值撥備9,135,623,177港元 (2016年：8,114,174,746港元) 後，物業、機器及設備之淨賬面值為136,422,593港元 (附註11)。

### (b) 應收賬款之減值

應收賬款指可向租戶應收之租金收入。倘可收回款項出現客觀證據，本集團對未來現金流之估計作出考慮。呆賬撥備之金額為資產之賬面值與以金融資產之原來實際利率 (即首次確認時所計算之實際利率) 貼現其未來估計現金流量之現值之差額 (不包括尚未產生之未來信貸虧損)。於2017年及2016年3月31日，應收賬款之賬面值分別為7,541,882港元 (經扣除呆賬撥備86,986港元) 及11,723,946港元 (經扣除呆賬撥備86,986港元) (附註16)。

## 4 營運分部資料

就管理目的而言，本集團按其服務劃分業務單位，並擁有以下三個可呈報營運分部：

### (a) 香港科學園

香港科學園分部指有關將香港發展為地區創新樞紐及推動若干重點群組 (包括電子、資訊及通訊科技、綠色科技、生物醫療、物料及精密工程) 增長的所有服務。其亦涵蓋為協助科技初創公司加快增長所提供的增值服務及全面培育計劃。

### (b) 创新中心

创新中心分部指就進一步推動香港產品設計及建立品牌能力所提供的創新設計支援服務。

### (c) 工業邨

工業邨分部指位於大埔、將軍澳及元朗三個工業邨的多用途土地，租賃對象為從事技術密集型製造及服務行業，以及數據中心、製藥加工、回收及多媒體行業的公司，以配合各產業的增長。

為就資源分配及評估表現，管理層獨立監察本集團各營運分部的業績。分部表現按可呈報分部業績進行評估。

董事 (主要營運決策人) 並無匯報或使用分部資產或負債。因此，並無披露分部資產及負債資料。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 4 營運分部資料 (續)

### (c) 工業邨 (續)

	2017年			
	香港科學園 \$	創新中心 \$	工業邨 \$	總計 \$
收入	698,458,616	57,620,408	125,620,632	881,699,656
支出	(494,673,018)	(33,919,508)	(13,080,538)	(541,673,064)
未計利息及折舊之營運盈餘	203,785,598	23,700,900	112,540,094	340,026,592
淨利息(支出)／收入	(12,907,923)	253	28,450,482	15,542,812
未計折舊之盈餘	190,877,675	23,701,153	140,990,576	355,569,404
折舊及扣除遞延收益	(292,518,421)	(17,224,145)	(3,509,240)	(313,251,806)
年內(虧損)／盈餘	(101,640,746)	6,477,008	137,481,336	42,317,598
	2016年			
	香港科學園 \$	創新中心 \$	工業邨 \$	總計 \$
收入	621,192,165	55,172,193	60,249,944	736,614,302
支出	(495,147,865)	(33,835,694)	(18,727,721)	(547,711,280)
未計利息及折舊之營運盈餘	126,044,300	21,336,499	41,522,223	188,903,022
淨利息(支出)／收入	(10,352,320)	329	23,915	(10,328,076)
未計折舊之盈餘	115,691,980	21,336,828	41,546,138	178,574,946
折舊及扣除遞延收益	(259,658,032)	(19,504,876)	(3,864,589)	(283,027,497)
年內(虧損)／盈餘	(143,966,052)	1,831,952	37,681,549	(104,452,551)

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 5 租金收入及利息收入

#### (a) 租金收入

此數目代表位於工業園區之香港科學園、創新中心及位於工業邨投資物業之租金收入。

#### (b) 利息收入

	2017年 \$	2016年 \$
以下項目之利息收入		
- 銀行存款	54,306,838	14,744,100
- 應收地價賬款	23,348	17,954
	<b>54,330,186</b>	14,762,054

### 6 物業管理及科技支援中心之支出及利息支出

#### (a) 物業管理及科技支援中心之支出

款項包括物業管理支出242,800,557港元(2016年：232,506,822港元)及科技支援中心支出30,332,006港元(2016年：34,539,117港元)。列賬為物業管理支出包括薪金及其他福利60,153,133港元(2016年：54,754,922港元)以及管理公司支付予其員工及僱員之定額供款退休計劃供款2,620,811港元(2016年：2,403,749港元)。

#### (b) 利息支出

	2017年 \$	2016年 \$
中期票據之利息支出	45,525,662	45,646,721
政府貸款之利息支出	7,593,663	8,933,564
	<b>53,119,325</b>	54,580,285
減：興建中的工程之資本化利息	(14,331,951)	(29,490,155)
	<b>38,787,374</b>	25,090,130

用於釐定符合資本化借貸成本金額的資本化比率為每年2.02%(2016年：1.73%)，乃根據由用於結算建築費用的平均貸款結餘產生的利息支出計算。

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 7 年內盈餘(虧損)

本集團年內盈餘(虧損)已扣除下列各項：

	2017年 \$	2016年 \$
核數師酬金	<b>460,908</b>	325,000
僱員福利開支(不包括附註6(a)所載之 物業管理職工成本)：		
- 工資及薪金	<b>169,186,901</b>	160,165,991
- 退休計劃供款	<b>9,571,716</b>	9,741,954
營運租賃費用：機器及設備	<b>4,316,727</b>	5,325,442
出售物業、機器及設備項目之虧損	<b>195,364</b>	17,589,490

### 8 董事酬金

董事並無於年內就其向本集團提供之服務獲發任何薪酬或津貼(2016年：無)。

### 9 五位薪酬最高之僱員

本年度五名薪酬最高之非董事僱員詳情如下，已包括香港科技園公司行政總裁之薪酬：

	2017年 \$	2016年 \$
薪金及其他福利	<b>12,189,414</b>	12,202,710
表現掛鈎獎勵	<b>2,935,208</b>	3,079,055
退休福利計劃供款	<b>1,087,939</b>	555,791
	<b>16,212,561</b>	15,837,556

於2016年7月21日，香港科技園公司前任行政總裁辭任及新任行政總裁獲委任。本年度前任行政總裁之薪酬為3,120,000港元(薪金及其他福利：2,400,000港元；表現掛鈎獎勵：600,000港元；退休福利計劃供款：120,000港元)；而本年度新任行政總裁之薪酬(以香港科技園公司行政總裁身份之應收款項)為1,702,407港元(薪金及其他福利：1,347,721港元；表現掛鈎獎勵：300,000港元；退休福利計劃供款：54,686港元)。

薪酬最高之非董事僱員之薪酬及數目如下：

	2017年	2016年
2,000,001港元至2,500,000港元	-	1
2,500,001港元至3,000,000港元	<b>2</b>	2
3,000,001港元至3,500,000港元	<b>1</b>	-
3,500,001港元至4,000,000港元	<b>1</b>	1
4,000,001港元至4,500,000港元	<b>1</b>	1
	<b>5</b>	5

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 10 稅項

根據《科技園條例》第25條，香港科技園公司獲豁免繳納香港稅項以及2017年及2016年本集團下轄之附屬公司並無賺取任何應課稅溢利，因此並無提撥香港利得稅準備。

## 11 物業、機器及設備

	物業*								合計 \$
	香港科學園 \$	創新中心 \$	工業邨 大樓 \$	工業邨 中心大樓 \$	實驗室設備 及設施 \$	租賃物 改良工程 \$	傢俬、 裝置及設備 \$	車輛 \$	
<b>成本：</b>									
於2015年4月1日	9,658,683,726	204,970,122	44,270,399	938,009	355,505,978	553,197,526	130,468,042	3,116,941	10,951,150,743
增加	120,000	-	-	-	941,666	2,478,744	7,096,298	-	10,636,708
出售	(19,610,000)	-	-	-	(7,203,618)	-	(468,442)	-	(27,282,060)
自興建中的工程轉撥	-	-	-	-	-	17,054,881	10,353,785	-	27,408,666
於2016年3月31日	9,639,193,726	204,970,122	44,270,399	938,009	349,244,026	572,731,151	147,449,683	3,116,941	10,961,914,057
於2016年4月1日	9,639,193,726	204,970,122	44,270,399	938,009	349,244,026	572,731,151	147,449,683	3,116,941	10,961,914,057
增加	18,502,317	-	-	-	152,965	3,969,305	7,622,747	46,540	30,293,874
出售	(4,650,514)	-	-	-	(4,953,522)	(1,832,148)	(1,223,956)	-	(12,660,140)
自興建中的工程轉撥	1,311,643,379	-	-	-	28,722,763	35,753,504	6,061,606	-	1,382,181,252
於2017年3月31日	10,964,688,908	204,970,122	44,270,399	938,009	373,166,232	610,621,812	159,910,080	3,163,481	12,361,729,043
<b>累計折舊及減值撥備：</b>									
於2015年4月1日	1,624,804,785	64,865,108	26,335,208	353,366	355,505,978	331,745,810	93,034,962	1,296,401	2,497,941,618
年內扣除	270,033,421	4,669,110	2,213,520	25,412	53,308	66,316,011	15,397,073	611,898	359,319,753
出售撥回	(1,850,000)	-	-	-	(7,203,618)	-	(468,442)	-	(9,522,060)
於2016年3月31日	1,892,988,206	69,534,218	28,548,728	378,778	348,355,668	398,061,821	107,963,593	1,908,299	2,847,739,311
於2016年4月1日	1,892,988,206	69,534,218	28,548,728	378,778	348,355,668	398,061,821	107,963,593	1,908,299	2,847,739,311
年內扣除	295,131,745	4,670,204	2,213,520	25,420	4,444,738	65,758,449	16,685,180	614,807	389,544,063
出售撥回	(3,404,041)	-	-	-	(4,953,522)	(1,608,148)	(1,211,797)	-	(11,177,508)
於2017年3月31日	2,184,715,910	74,204,422	30,762,248	404,198	347,846,884	462,212,122	123,436,976	2,523,106	3,226,105,866
<b>賬面淨值：</b>									
於2017年3月31日	8,779,972,998	130,765,700	13,508,151	533,811	25,319,348	148,409,690	36,473,104	640,375	9,135,623,177
於2016年3月31日	7,746,205,520	135,435,904	15,721,671	559,231	888,358	174,669,330	39,486,090	1,208,642	8,114,174,746

\* 該等物業持作出租

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 11 物業、機器及設備(續)

- (a) 於2017年3月31日，本集團之租賃物業賬面值為8,924,780,660港元(2016年：7,897,922,326港元)，位於香港並按中期租賃持有。
- (b) 董事認為，由於並無類似物業之活躍市價，故無法可靠地計量本集團持作出租物業之公平值。

### 12 興建中的工程

	2017年 \$	2016年 \$
年初之賬面值	<b>1,403,963,516</b>	569,877,109
增加	<b>306,814,475</b>	861,495,073
轉撥至物業、機器及設備	<b>(1,382,181,252)</b>	(27,408,666)
轉撥至工業邨	<b>(47,866,479)</b>	-
年終之賬面值	<b>280,730,260</b>	1,403,963,516

於2017年3月31日，興建中的工程，包括第一期擴建，旨在出租收取租金及為租戶提供可發展創新及科技之基礎設施。

### 13 工業邨

	2017年 \$	2016年 \$
年初之賬面值	<b>166,370,424</b>	133,061,271
增加	<b>39,883,776</b>	34,417,281
自興建中的工程轉撥	<b>47,866,479</b>	-
就土地業權轉讓而確認之建築費用	-	(1,108,128)
年終之賬面值	<b>254,120,679</b>	166,370,424

### 14 可供出售投資

	2017年 \$	2016年 \$
非上市權益投資，按成本	<b>18,581,688</b>	1,000,000



## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 15 應收地價賬款

應收地價賬款指土地業權轉讓及重批退回物業而可收取之分期收入。

被視為並無個別或集體不可收回之應收地價賬款之賬齡分析如下：

	2017年 \$	2016年 \$
逾期1年以上	-	6,526,807

管理層密切監察應收地價賬款之信貸質素，並根據（包括但不限於）交易對手之過往資料及背景，認為由於結餘總額由抵押品所擔保，故已過期但可收回之應收地價賬款為可收回賬款。倘未能還款，本集團可收回授予承讓人之物業，故管理層認為概無重大信貸風險。

### 16 應收賬款、預付款項、按金及其他應收款項

	2017年 \$	2016年 \$
應收賬款	<b>7,628,868</b>	11,810,932
減：呆賬撥備（附註16(b)）	<b>(86,986)</b>	(86,986)
	<b>7,541,882</b>	11,723,946
預付款項	<b>6,399,225</b>	9,003,196
按金及其他應收款項	<b>36,542,323</b>	12,886,794
	<b>42,941,548</b>	21,889,990
	<b>50,483,430</b>	33,613,936

(a) 本集團給予租戶平均14日信貸期，可延至最長30日。於接納新租戶前，本集團會內部評估潛在租戶之信貸質素，並釐定合適之信貸額。管理層定期審查逾期結欠，並定期跟進收款情況。

就應收工業邨承讓人之款項而言，本集團收回授予拖欠付款承讓人之物業，且董事認為並無重大信貸風險。於2017年3月31日，由抵押品擔保的應收款項結餘合共4,118,240港元（2016年：8,696,748港元）。除應收工業邨承讓人及租戶款項外，本集團並無就此等結欠持有任何抵押品或其他提升信貸質素項目。

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 16 應收賬款、預付款項、按金及其他應收款項 (續)

(b) 年內，呆賬撥備之變動如下：

	2017年 \$	2016年 \$
年初	<b>86,986</b>	115,096
未收回金額	-	(28,110)
年終	<b>86,986</b>	86,986

列入以上應收賬款呆賬撥備包括個別不可收回應收賬款之撥備86,986港元(2016年：86,986港元)，於撥備前之賬面值為86,986港元(2016年：86,986港元)。

(c) 被視為並無個別或集體不可收回之應收賬款之賬齡分析如下：

	2017年 \$	2016年 \$
未逾期及減值	<b>1,876,430</b>	899,253
逾期1-60日	<b>1,967,083</b>	2,348,135
逾期61-90日	<b>101,836</b>	224,182
逾期91-120日	<b>21,796</b>	162,054
逾期120日以上	<b>3,574,737</b>	8,090,322
	<b>7,541,882</b>	11,723,946

未逾期及可收回之賬款與眾多不同租戶有關，該等租戶最近無欠款記錄。

已逾期但可收回之應收賬款與多名於本集團之還款記錄良好之獨立租戶有關。根據過往經驗，董事認為無需就此等結欠作出呆賬撥備，原因是信貸質素並無重大變動，有關結欠仍被視為可全額收回。

### 17 原本超過三個月滿期之銀行存款

結餘指存放於銀行原本於三個月至兩年內滿期之存款。

於2017年3月31日，銀行存款按平均年利率1.57厘(2016年：1.08厘)計息。

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 18 現金及等同現金項目

#### (a) 結餘指銀行現金及手頭現金。

銀行存款按每日銀行存款利率賺取浮動利息。銀行結餘乃存放於信譽良好且近期並無違約記錄之銀行。

#### (b) 非現金交易

截至2017年3月31日止年度，本集團已通過收回承讓人土地收回應收款項11,139,783港元。

### 19 應計費用及其他應付款項

	2017年 \$	2016年 \$
應計費用	<b>386,657,485</b>	345,510,462
其他應付款項	<b>45,701,767</b>	51,898,573
	<b>432,359,252</b>	397,409,035

其他應付款項不計利息，結算期一般為30日。

### 20 預收按金及租金

應收租戶按金125,406,175港元(2016年：104,867,601港元)預期於一年後償付。餘額預期將於一年內償付。

### 21 政府貸款

政府貸款之還款期如下：

	2017年 \$	2016年 \$
<b>即期</b>		
於一年內到期之款項	<b>94,833,551</b>	95,604,560
<b>非即期</b>		
於第二年內到期之款項	<b>96,074,914</b>	96,830,211
於第三年內到期之款項	<b>97,332,192</b>	98,071,574
於第四年內到期之款項	<b>98,605,588</b>	99,328,852
於第五年內到期之款項	<b>99,895,308</b>	100,602,248
於五年後到期之款項	-	101,891,968
於一年後到期之款項	<b>391,908,002</b>	496,724,853
	<b>486,741,553</b>	592,329,413

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 21 政府貸款 (續)

政府貸款自2008年起向政府取得，用以興建香港科學園第二期。

政府貸款為無抵押，且於年內按政府之「無損益」浮動年利率1.28厘（2016年：1.28厘）計息。貸款按15年向政府分期償還，直到2022年。

### 22 中期票據

	2017年 \$	2016年 \$
中期票據	<b>1,706,426,481</b>	1,706,290,813

為興建香港科學園第三期，本公司於2014年7月發行855,000,000港元的五年期票據及852,000,000港元的十年期票據，直接交易成本為935,500港元。

中期票據由政府擔保，五年期票據及十年期票據的固定年利率分別為2.12%及3.20%。五年期票據及十年期票據應分別於2019年7月11日及2024年7月11日支付。

### 23 遞延收益

結餘主要指政府就建立香港科學園批授之資產價值，有關資產已於批授日期資本化為物業、機器及設備。有關遞延收益已於綜合全面收益表確認為收入，並對批授相關資產作出相應折舊支出。

### 24 已發行股本

法定、已發行及繳足股本：	股份數目	\$
於2015年4月1日、2016年3月31日及2016年4月1日	5,734,397,594	5,734,397,594
發行新股份	9,476,000,000	9,476,000,000
	<b>15,210,397,594</b>	<b>15,210,397,594</b>

香港科技園公司於2001年5月7日註冊成立，合併了臨時香港科學園有限公司、香港工業邨公司及香港工業科技中心公司之所有權利、責任、資產及負債。香港科技園公司之初步資金1,836,397,594港元，為上述三家機構根據《科技園條例》第17條於2001年5月7日投入香港科技園公司之資產淨額。之後，香港科技園公司在過往年度，分六批發行每股面值1港元的額外3,898,000,000股之普通股予政府，以獲得現金。

年內發行每股面值1港元的額外9,476,000,000股之普通股予政府，以獲得現金。

於報告期末，香港科技園公司全部合計15,210,397,594股每股面值1港元之股份已由財政司司長法團（一家根據香港法例第1015章財政司法團條例單獨成立之法團，由政府全資擁有）註冊。

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 25 營運租賃安排

#### (a) 作為出租人

本集團根據營運租賃安排出租其物業，經磋商之租約年期介乎一至六年。租賃之條款一般都會要求租戶支付按金，並訂明根據當時市況定期調整租金。

於2017年3月31日，本集團根據與其租戶之多項不可取消之營運租賃而將收取之未來最低租金總額如下：

	2017年 \$	2016年 \$
一年內	<b>537,498,380</b>	394,399,415
第二至第五年內(包括首尾兩年)	<b>712,086,534</b>	409,791,940
五年後	<b>14,725,946</b>	36,938,648
	<b>1,264,310,860</b>	841,130,003

#### (b) 作為承租人

本集團根據營運租賃安排租用若干實驗室設備。經磋商之設備租賃期為期一年。

於2017年3月31日，本集團根據多項不可取消之營運租賃承付未來最低租賃款項總額如下：

	2017年 \$	2016年 \$
一年內	<b>874,805</b>	2,387,778

### 26 承擔

於2017年3月31日，本集團於報告期末有以下資本承擔：

	2017年 \$	2016年 \$
已訂約但未撥備：		
- 興建香港科學園	<b>225,462,805</b>	331,729,446
- 其他	<b>70,436,644</b>	35,848,682
	<b>295,899,449</b>	367,578,128
已獲批准但未訂約：		
- 興建香港科學園	<b>4,628,614,773</b>	574,661,934
- 其他	<b>8,170,406,788</b>	123,097,604
	<b>12,799,021,561</b>	697,759,538

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 27 主要關連人士交易

香港科技園公司由政府全資擁有。本集團與政府部門、機構或政府控制之實體進行之交易，均被視作關連人士交易，並須於該等財務報表獨立確認。

(a) 除於該等財務報表其他部分披露之結餘及交易外，本集團於年內已與關連人士進行下列重大交易：

	附註	2017年 \$	2016年 \$
政府：			
政府貸款之利息支出	(i)	<b>7,593,663</b>	8,933,564
發行中期票據收到之財務擔保	(ii)	<b>1,707,000,000</b>	1,707,000,000
政府控制之實體：			
租金收入	(iii)	<b>30,984,629</b>	31,550,545
管理費及空調收入	(iv)	<b>12,654,536</b>	14,225,501
儀器租金及採購銷售收入	(v)	<b>4,762,043</b>	9,176,673

附註：

- (i) 政府貸款之利息支出乃按政府之「無損益」浮動利率徵收。
- (ii) 已發行之中期票據由政府擔保（附註22）。
- (iii) 來自政府控制之實體之租金收入乃根據與向本集團之第三方租戶提供之條款相若者釐定。
- (iv) 來自政府控制之實體之管理費及空調收入乃根據與向本集團之第三方租戶提供之條款相若者釐定。
- (v) 來自政府控制之實體之儀器租金及採購銷售收入乃根據與向本集團之第三方租戶提供之條款相若者釐定。

### (b) 向對政府未償還之結餘

政府已同意向本集團提供貸款額最多1,043,000,000港元，須根據政府發出之還款期分15年償還，並按政府之「無損益」利率計息（附註21）。本集團本年度並無額外提取貸款（2016年：無）。於2017年3月31日，政府貸款之未償還結餘為496,724,853港元（2016年：592,329,413港元）。

(c) 董事並無於年內就其向本集團提供之服務獲發任何酬金（2016年：無）。

五名薪酬最高之非董事僱員（包括香港科技園公司之行政總裁）之薪酬詳情披露於財務報表附註9。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 28 財務風險管理及金融工具之公平值

本集團承受其日常業務所形成之利率風險、信貸風險及流動資金風險。本集團透過下述財務管理政策及慣例管理此等風險：

### (a) 利率風險

現金流量利率風險主要與本集團之浮息政府貸款有關。本集團現時並無利率對沖政策。然而，管理層對利率風險已作出監察，並在需要時對沖重大利率風險。

#### 敏感度分析

本集團根據上述於報告期末金融工具之利率風險釐定利率風險之敏感度。該分析乃假設浮息政府貸款於年內之金額全年不變而編製。

倘利率上升／下降100個基點而所有其他變數保持不變，則本集團截至2017年3月31日止年度之盈餘將減少／增加4,967,249港元（2016年：年內虧損將增加／減少5,923,294港元）。

### (b) 信貸風險

本集團只向被認可及有信用之第三方提供服務。本集團訂有政策，凡欲按信貸方式交易之租戶，均須接受信用覆核程序。此外，本集團持續監察應收賬款結餘，故所承受之呆賬風險不大。

至於本集團其他金融資產（以現金及等同現金項目以及銀行存款為主）之信貸風險，本集團承受因交易對手違約而形成之信貸風險，最高風險於報告期末等於此等工具之賬面值。

有關本集團因應收地價賬款及應收賬款而承受之信貸風險之其他定量資料，分別於財務報表附註15及附註16披露。

### (c) 流動資金風險

在管理流動資金風險方面，本集團監察其流動資金需求以確保其維持管理層視為充足之現金及等同現金項目水平以及充足可動用之銀行信貸，以為本集團之業務營運提供資金，並減輕現金流量波動之影響。

下表列出本集團金融負債餘下合約年期詳情，以反映根據本集團最早還款日期計算金融負債之未貼現現金流量。

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 28 財務風險管理及金融工具之公平值 (續)

#### (c) 流動資金風險 (續)

	2017年					
	按需要償還 或三個月內	一年內	二至五年	五年後	未貼現現金 流量總額	賬面值
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
應計費用及其他應付款項	422,535,132	9,824,120	-	-	432,359,252	432,359,252
預收按金及租金	70,173,732	130,649,763	120,214,800	5,191,375	326,229,670	326,229,670
政府貸款	-	103,198,223	412,792,894	-	515,991,117	486,741,553
中期票據	-	45,390,000	991,245,210	920,122,654	1,956,757,864	1,706,426,481
	<b>492,708,864</b>	<b>289,062,106</b>	<b>1,524,252,904</b>	<b>925,314,029</b>	<b>3,231,337,903</b>	<b>2,951,756,956</b>
	2016年					
	按需要償還 或三個月內	一年內	二至五年	五年後	未貼現現金 流量總額	賬面值
	\$	\$	\$	\$	\$	\$
應計費用及其他應付款項	387,460,553	9,948,482	-	-	397,409,035	397,409,035
預收按金及租金	57,427,636	97,603,575	89,918,512	14,949,089	259,898,812	259,898,812
政府貸款	-	103,198,223	412,792,894	103,198,223	619,189,340	592,329,413
中期票據	-	45,389,994	1,005,448,060	941,485,685	1,992,323,739	1,706,290,813
	444,888,189	256,140,274	1,508,159,466	1,059,632,997	3,268,820,926	2,955,928,073

#### (d) 資本管理

本集團資本管理之主要目標為保障本集團持續經營之能力，並維持穩健之資本比率，以支持其業務及爭取最大之股東價值。

本集團應經濟狀況變化管理其資本結構及對此作出調整。為維持或調整資本結構，本集團可能發行新股或籌借額外債務。截至2017年及2016年3月31日止年度內，資本管理目標、政策或程序並無任何變動。

本集團透過運用政府資金監察資本。因此，董事認為，呈列本集團之定量資本管理分析將不會為財務報表使用者提供額外有用資料。



# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 29 公司層面財務狀況表

	2017年 \$	2016年 \$
<b>非流動資產</b>		
物業、機器及設備	9,135,623,177	8,114,174,746
興建中的工程	280,730,260	1,403,963,516
工業邨	254,120,679	166,370,424
投資附屬公司	20,000	20,000
原本超過三個月滿期之銀行存款	1,829,719,719	-
<b>非流動資產總額</b>	<b>11,500,213,835</b>	9,684,528,686
<b>流動資產</b>		
應收附屬公司款項	25,880,015	3,607,831
應收地價賬款	-	6,526,807
應收賬款、預付款項、按金及其他應收款項	50,483,430	33,613,936
原本超過三個月滿期之銀行存款	8,214,355,157	948,880,856
現金及等同現金項目	430,529,702	91,776,003
<b>流動資產總額</b>	<b>8,721,248,304</b>	1,084,405,433
<b>流動負債</b>		
應計費用及其他應付款項	432,359,252	397,409,035
預收按金及租金	326,229,670	259,898,812
政府貸款	94,833,551	95,604,560
<b>流動負債總額</b>	<b>853,422,473</b>	752,912,407
<b>流動資產淨額</b>	<b>7,867,825,831</b>	331,493,026
<b>總資產減流動負債</b>	<b>19,368,039,666</b>	10,016,021,712
<b>非流動負債</b>		
遞延收益	1,947,697,249	2,014,006,206
政府貸款	391,908,002	496,724,853
計息借貸	1,706,426,481	1,706,290,813
<b>非流動負債總額</b>	<b>4,046,031,732</b>	4,217,021,872
<b>資產淨值</b>	<b>15,322,007,934</b>	5,798,999,840
<b>權益</b>		
已發行股本	15,210,397,594	5,734,397,594
累計盈餘	111,610,340	64,602,246
<b>權益總額</b>	<b>15,322,007,934</b>	5,798,999,840

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 30 截至2017年3月31日止年度已經頒佈但尚未生效之有關修訂、新準則及詮釋之可能影響

截至該等財務報表刊發日期，香港會計師公會已頒佈於截至2017年3月31日止年度尚未生效之新修訂以及新準則（並無於該等財務報表內採納）。該等新修訂及準則包括下列可能與本集團相關者。

	於下列日期開始或 之後之會計期間生效
香港會計準則第7號修訂， <i>現金流量表：披露計劃</i>	2017年1月1日
香港財務報告準則第9號， <i>金融工具</i>	2018年1月1日
香港財務報告準則第15號， <i>來自客戶合約收入</i>	2018年1月1日
香港財務報告準則第16號， <i>租賃</i>	2019年1月1日

本集團現正評估此等修訂及新準則於首次應用期間的預期影響。就本集團所知，新準則的部份範疇可能對綜合財務報表產生重大影響。該等預期影響的進一步詳情將於下文論述。由於本集團尚未完成評估，過程中可能發現其他影響，本集團於決定是否於生效日期前採納任何該等新規定、採取何種過渡方式（倘新準則允許不同方式）時將考慮該等影響。

#### 香港財務報告準則第9號，金融工具

香港財務報告準則第9號將取代香港會計準則第39號—*金融工具：確認和計量關於金融工具會計核算的現行準則*。香港財務報告準則第9號引入了金融資產分類和計量、金融資產減值計算和套期會計的新要求。另一方面，香港財務報告準則第9號納入香港會計準則第39號關於金融工具確認和終止確認以及金融負債分類的規定（未作出實質性改變）。新規定對本集團財務報表的預期影響如下：

##### (a) 分類及計量

香港財務報告準則第9號包含三種主要金融資產的分類標準：(1) 以攤銷成本計量，(2) 以公平值計量且其變動計入當期損益（「FVTPL」）以及(3) 以公平值計量且其變動計入其他綜合收益（「FVTOCI」）。就權益證券而言，不論實體的商業模式，均歸為FVTPL類。唯一的特殊情況是，倘權益證券並非為持作買賣，實體不可撤銷地選擇指定該證券歸為FVTOCI類。倘權益證券指定為FVTOCI類，只有該證券的股息收入會在損益中確認。該證券的所得、損失和減值會在其他全面收益中確認，且不可轉回。

# 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

## 30 截至2017年3月31日止年度已經頒佈但尚未生效之有關修訂、新準則及詮釋之可能影響(續)

### 香港財務報告準則第9號，金融工具(續)

#### (a) 分類及計量(續)

根據初步評估，本集團預期當前以攤銷成本計量的金融資產，採用香港財務報告準則第9號後繼續執行其相應的分類及計量標準。

關於本集團當前歸類為「可供出售」的金融資產，一旦過渡至香港財務報告準則第9號，該等資產均為本集團可歸為FVTPL類或不可撤銷地選擇指定歸為FVTOCI類(不可轉回)的權益證券投資。本集團尚未確定是否將這些投資不可撤銷地指定歸為FVTOCI類或FVTPL類。任何一種分類均會引起會計政策的變更，因為當前關於無報價可供出售權益投資的會計政策是在財務狀況表內，根據附註2.4(c)載列的本集團會計政策按成本減減值虧損確認。此項政策改變不會影響本集團的資產淨額、全面收益總額及溢利。

與香港會計準則第39號相比，香港財務報告準則第9號下的金融負債計量和分類要求大體上未發生改變，除了香港財務報告準則第9號要求，歸屬於該金融負債自身信用風險變動的、指定歸為FVTPL類的金融負債的公平值變動，在其他全面收益中確認(不重新分類至損益)。本集團當前不擁有任何歸為FVTPL類的金融負債，因此，該新規定不會對本集團採用香港財務報告準則第9號產生任何影響。

#### (b) 減值

香港財務報告準則第9號中的新減值模型，用「預期信用損失」模型取代了香港會計準則第39號的「已發生損失」模型。在「預期信用損失」模型下，損失事件無需在確認減值損失之前發生。相反，實體要求根據資產和事實及情況，將預期信用損失確認和計量為12個月的預期信用損失或生命週期的預期信用損失。該新減值模型可能會導致本集團應收賬款和其他金融資產的信用損失的早期確認。但仍需要更為詳盡的分析才能確定其影響範圍。

## 財務報表附註

(除另有說明外，均以港元呈列)

### 31 附屬公司詳情

於2017年3月31日，香港科技園公司之附屬公司詳情如下：

附屬公司	註冊成立及 營運地點	已發行及 繳足股本詳情	本集團實際 權益	主要業務
STP Assets Holding Limited	香港	10,000 港元	100%	投資控股
STP Corporate Venture Limited	香港	10,000 港元	100%	投資控股
CVF ONE Limited	香港	1,000 港元	100%	投資控股
CVF TWO Limited	香港	1,000 港元	100%	投資控股
CVF THREE Limited	香港	1,000 港元	100%	投資控股
CVF FOUR Limited	香港	1,000 港元	100%	投資控股
CVF FIVE Limited	香港	1,000 港元	100%	不活躍
CVF SIX Limited	香港	1,000 港元	100%	不活躍

### 32 財務報表之批准

本財務報表已於2017年8月17日獲董事會批准及授權刊發。