財務委員會
工務小組委員會討論文件

2018 年 **4** 月 **25** 日

總目 **703**－建築物

衞生－醫院

70MM－瑪麗醫院第一期重建計劃

87MM－在啟德發展區興建新急症醫院

總目 **708**－非經常資助金及主要系統設備

醫療資助金

13MD－廣華醫院重建計劃

88MM－聖母醫院重建計劃

3MP－葛量洪醫院重建計劃第一期

請各委員向財務委員會建議－

(a) 把 **70MM** 號工程計劃提升為甲級；按付款當日價格計算，估計所需費用為 135 億 5,600 萬元；

(b) 把 **87MM** 號工程計劃的一部分提升為甲級，稱為「在啟德發展區興建新急症醫院－地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程」；按付款當日價格計算，估計所需費用為 53 億 5,680 萬元；

(c) 把 **13MD** 號工程計劃的一部分提升為甲級，稱為「重建廣華醫院－主要工程(第一期的上層結構建築及相關工程)」；按付款當日價格計算，估計所需費用為 100 億 4,930 萬元；

(d) 把 **88MM** 號工程計劃的一部分提升為甲級，稱為「聖母醫院重建計劃－籌備工作」；按付款當日價格計算，估計所需費用為 1 億 9,700 萬元；以及

(e) 把 **3MP** 號工程計劃的一部分提升為甲級，稱為「葛量洪醫院重建計劃第一期－籌備工作」；按付款當日價格計算，估計所需費用為 4 億 2,250 萬元。

問題

我們需要在啟德發展區興建新急症醫院，以及重建瑪麗醫院、廣華醫院、聖母醫院和葛量洪醫院，從而加強服務量及服務，以應對因人口增長和人口老化而日益增加的需求。

建議

2. 建築署署長建議把下列工程計劃提升為甲級－

(a) **70MM** 號工程計劃；按付款當日價格計算，估計所需費用為 135 億 5,600 萬元，用以進行瑪麗醫院重建計劃的主要工程；以及

(b) **87MM** 號工程計劃的一部分；按付款當日價格計算，估計所需費用為 53 億 5,680 萬元，用以進行啟德發展區新急症醫院的擬議地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程。

食物及衞生局局長支持這些建議。

3. 食物及衞生局局長建議把下列工程計劃提升為甲級－

(a) **13MD**號工程計劃的一部分；按付款當日價格計算，估計所需費用為 100 億 4,930 萬元，用以進行廣華醫院重建計劃第一期的擬議上層結構建築及相關工程[1]；

(b) **88MM** 號工程計劃的一部分；按付款當日價格計算，估計所需費用為 1 億 9,700 萬元，用以進行聖母醫院重建計劃的籌備工作；以及

(c) **3MP** 號工程計劃的一部分；按付款當日價格計算，估計所需費用為 4 億 2,250 萬元，用以進行葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備工作。

4. 這 5 個醫院項目的詳情載於附件 1 至 5。

5. 我們已在 2018 年 3 月 19 日就 **70MM**、**87MM**、**13MD**、**88MM** 和 **3MP** 號工程計劃諮詢立法會衞生事務委員會。委員支持把申請撥款建議提交財務委員會轄下的工務小組委員會審議。

食物及衞生局
2018 年 4 月

[1] 工程計劃的費用總額為 100 億 8,330 萬元，其中 100 億 4,930 萬元會由政府承擔，其餘的 3,400 萬元則由廣華醫院的主辦團體東華三院承擔。

瑪麗醫院第一期重建計劃

工程計劃的範圍和性質

瑪麗醫院重建計劃的主要工程的工地位於瑪麗醫院範圍最北端，面積約 8 295 平方米，工程計劃的範圍包括－

(a) 拆卸臨床病理大樓、大學病理學樓和醫生宿舍，以便其後興建 1 座新大樓，提供下列設施－

(i) 急症室，內設急症放射診斷服務部及設施；

(ii) 急症科(暨臨床毒理學)病房；

(iii) 醫療評估及規劃部；

(iv) 放射診斷科；

(v) 手術全期護理中心；

(vi) 心導管化驗室；

(vii) 深切治療部、重症護理病房、兒童深切治療部及麻醉加護病房；

(viii) 住院病房，包括普通科病房、神經科病房、產科和待產病房、兒童普通科病房、外科病房、內科病房、隔離病房及心肺外科病房；

(ix) 緊急服務化驗室；

(x) 候召室；以及

(xi) 附屬支援設施；以及

(b) 興建天台直升機停機坪(僅用於緊急醫療用途)、5 條天橋連接新大樓和 K 座，以及由薄扶林道通往新大樓的新車輛出入口。

2. 擬議工程計劃的工地平面圖(附有行人及無障礙道路)載於附件 1 附錄 1，而剖面圖載於附件 1 附錄 2。如獲財務委員會(下稱「財委會」)批准撥款，我們計劃在 2018 年第四季展開擬議工程，以期在 2024 年第三季完成工程。

理由

3. 目前，醫院管理局(下稱「醫管局」)透過港島西聯網為港島中西區及南區提供公營醫院服務。港島西聯網包括瑪麗醫院、東華醫院、葛量洪醫院、大口環根德公爵夫人兒童醫院、東華三院馮堯敬醫院、麥理浩復康院和贊育醫院。以上兩區的整體人口估計會由 2016 年的 518 300 人降至 2024 年的 515 400 人，而 65 歲或以上的長者人口則會由 2016 年的 84 500 人增至 2024 年的 125 300 人(增幅達 48%)。

4. 瑪麗醫院在 1937 年成立，是港島西聯網的大型急症醫院，既為中西區及南區居民服務，也為本港其他地區不少病人提供治療。瑪麗醫院提供全面的急症治療和第三層醫療服務，包括 24 小時急症室服務、住院服務、日間護理和復康服務，以及涵蓋不同專科和分科的專科服務。

5. 瑪麗醫院作為香港大學李嘉誠醫學院的教學醫院，負責提供專業臨床訓練、率先採用創新科技和進行嶄新療法的臨床試驗。該院也是全港性的第三層和第四層醫療服務轉介中心，負責提供多種複雜和先進的服務，包括器官移植、初生嬰兒深切治療、冠心病護理、燒傷、整形外科和腦外科等。瑪麗醫院自 2003 年 7 月成為香港唯一的指定肝臟移植中心，提供世界級水平的肝臟移植服務。瑪麗醫院急症室也是全港指定的 5 所創傷治療中心之一。

6. 瑪麗醫院成立已 80 年，院內現有設施已經過時，未能應付新型第三層急症醫院所面對的服務要求和工作流程。臨床診治地方也不足以應付日益增加的醫療服務需求。再者，現有建築物所在之處受地形限制，也不利於臨床運作。醫院用地只有 1 個主要出入口連接至 1 條狹

窄的雙線道路，兩者由救護車、服務車輛和公共交通工具共用。瑪麗醫院必須進行重建，才可解決醫院用地的基礎設施問題。

7. 醫管局在 2013 年制定港島西聯網臨床服務計劃，闡述該聯網的臨床策略、護理模式和未來服務發展，並為重建瑪麗醫院提供規劃指引。為瑪麗醫院重建計劃而擬訂的概念方案是以港島西聯網臨床服務計劃為基礎，旨在分階段把醫院更新為現代化的醫療科學中心，同時革新醫院設施，以應付社會對臨床服務和教學日益增加的需求。重建計劃會提供額外的空間和更大的樓層面積，滿足運作需要，配合服務發展，以及推動綜合教研發展。新建的瑪麗醫院會採用以病人為本的設計，配以先進醫療設備，並會協調各類服務，改善出入通道，令醫院運作更具成本效益和更有效率，配合社會的長遠需要。概念方案建議，在瑪麗醫院第一期重建計劃下，在醫院範圍最北端興建 1 座新醫院大樓。大樓設有大型樓層，確保急症室與緊急樓層[1]之間的連接方便暢通，以改善為危殆病人提供的緊急服務。

對財政的影響

8. 我們估計按付款當日價格計算，工程計劃的建設費用為 135 億 5,600 萬元(請參閱下文第 10 段)，分項數字如下－

		百萬元 (按付款當日 價格計算)
(a)	工地工程	40.0
(b)	拆卸工程	41.1
(c)	土地平整和土力工程[2]	389.2
(d)	地基工程	24.0
(e)	建築工程[3]	5,962.3

[1] 緊急樓層是指提供關鍵服務的樓層，如急症室、深切治療部、手術室和緊急診斷設施。

[2] 土地平整工程和土力工程包括橫向承托的挖掘工程、斜坡穩固工程及其他相關工程。

[3] 建築工程包括建造大樓的上層結構，以及建造通往瑪麗醫院各大樓和毗鄰地區的接駁設施。

			百萬元 (按付款當日 價格計算)
(f)	屋宇裝備 [4]		3,668.1
(g)	渠務工程		21.0
(h)	外部工程		42.0
(i)	額外的節省能源、綠化和循環使用裝置		61.0
(j)	家具和設備 [5]		1,854.7
(k)	顧問費		31.3
	(i) 合約管理	26.5	
	(ii) 駐工地人員的管理	4.8	
(l)	駐工地人員的薪酬		188.9
(m)	應急費用		1,232.4
	總計		13,556.0

9. 我們建議委聘顧問負責工程計劃的合約管理和建造監督工作。按人工作月數估計的顧問費和駐工地人員員工開支的分項數字詳載於附件 1 附錄 3。工程計劃的建築樓面面積約為 135 000 平方米。按付款當日價格計算，估計建築費用單位價格(以建築工程和屋宇裝備兩項費用計算)為每平方米建築樓面面積 71,336 元。與政府同類工程計劃比較，我們認為這個單位價格合理。

[4] 屋宇裝備工程包括安裝電力裝置、通風和空調裝置、消防裝置、升降機，以及其他專業裝置。

[5] 根據暫定所需的家具和設備項目及其預算價格計算。暫定所需的主要家具和設備項目載於附件 1 附錄 4。

10. 如獲批准撥款，我們計劃作出分期開支安排如下－

年度	百萬元 (按付款當日 價格計算)
2018-2019	420.5
2019-2020	449.2
2020-2021	541.7
2021-2022	744.2
2022-2023	1,228.3
2023-2024	2,026.0
2024-2025	3,510.2
2025-2026	1,518.3
2026-2027	1,344.9
2027-2028	1,032.4
2028-2029	740.3
	13,556.0

11. 我們按政府對 2018 至 2029 年期間公營部門樓宇和建造工程產量價格的趨勢增減率所作的最新一組假設，制定按付款當日價格計算的預算。工程計劃會以設計及建造合約外判形式進行。由於可以預先清楚界定工程範圍，如撥款建議獲得批准，我們打算以總價形式批出工程合約。合約會訂明可調整價格的條文。

12. 醫管局已評估這項工程計劃所需的家具和設備，估計有關費用為 18 億 5,470 萬元。建議提供的家具和設備佔工程計劃總建築費用[6]的 19.1%。為這項工程計劃購置暫定所需的主要家具和設備項目(每個項目的費用為 100 萬元或以上)的清單載於附件 1 附錄 4。

13. 我們估計這項工程計劃引致的每年額外經常開支為 8 億 4,260 萬元。

[6] 以建築工程、屋宇裝備工程、渠務及外部工程的費用計算。

公眾諮詢

14. 醫管局已分別在2018年1月11日及3月8日就瑪麗醫院第一期重建計劃的擬議主要工程諮詢南區區議會。雖然南區區議會議員普遍支持工程計劃，但他們認為有需要提供無障礙設施，以方便使用公共交通工具前往醫院的訪客。他們要求政府研究興建升降機連接薄扶林道巴士站到瑪麗醫院。在推展擬議主要工程的同時，我們會另行探索如何改善從薄扶林道通往瑪麗醫院的暢達性。醫管局亦在2018年2月8日就擬議工程計劃諮詢中西區區議會轄下文化康樂及社會事務委員會，議員原則上支持工程計劃。

15. 我們已在2018年3月19日諮詢立法會衞生事務委員會，委員支持把申請撥款建議提交財委會轄下工務小組委員會審議。

對環境的影響

16. 上文第1段(b)項所述的擬議天台直升機停機坪屬《環境影響評估條例》(下稱《環評條例》)(第499章)附表2的指定工程項目，有關的建造工程和運作必須獲得環境許可證。

17. 2017年3月，天台直升機停機坪的環境影響評估報告(下稱「環評報告」)按《環評條例》獲批，並獲發環境許可證。環評報告所得的結論是，天台直升機停機坪的建造工程和運作對環境造成的影響可以控制到符合《環評條例》和《環境影響評估程序的技術備忘錄》的準則。我們會就擬議工程實施獲批的《環評報告》所建議，以及環境許可證所規定的緩解措施和環境監察及審核計劃。主要的緩解措施包括在擬議新大樓的天台豎設隔音屏障。

18. 上文第1段所述的擬議工程(除上文第17段所述的天台直升機停機坪)不屬於《環評條例》的指定工程項目。工程計劃的初步環境審查已在2017年4月完成。環境保護署署長同意初步環境審查所得的結論，即工程計劃不會對環境造成長遠的不良影響。我們已在工程計劃預算費用內預留款項，以實施適當的緩解措施，控制工程對環境的短期影響。

19. 我們會透過有關合約實施緩解措施，控制噪音、塵埃和工地流出的廢水所造成的滋擾，以符合既定的標準和準則。這些措施包括在進行高噪音建築工程時，使用滅音器、減音器或錘罩；豎設臨時隔音屏障；經常清洗工地和在工地灑水；以及設置車輪清洗設施。

20. 在策劃和設計階段，我們已考慮採取措施，以盡量減少產生建築廢物(例如採用金屬圍板和告示牌，以便這些物料可在其他工程計劃循環使用或再用)。此外，我們會要求承建商盡可能在工地或其他合適的建築工地再用惰性建築廢物(例如在工地內以挖掘所得的物料作填料用途)，以盡量減少須於公眾填料接收設施[7]處置的惰性建築廢物。為進一步減少產生建築廢物，我們會鼓勵承建商盡量利用已循環使用或可循環使用的惰性建築廢物，以及使用木材以外的物料搭建模板。

21. 在施工階段，我們會要求承建商提交計劃書，列明廢物管理措施，供政府批核。計劃書須載列適當的緩解措施，以避免和減少產生惰性建築廢物，並把這些廢物再用和循環使用。我們會確保工地的日常運作符合經核准的計劃書，並會要求承建商在工地把惰性與非惰性建築廢物分開，然後運送到適當的設施處置。我們會以運載記錄制度，監管惰性和非惰性建築廢物分別運送到公眾填料接收設施和堆填區處置的情況。

22. 我們估計這項工程計劃合共會產生 238 500 公噸建築廢物，其中 218 000 公噸(91.4%)惰性建築廢物會運送到公眾填料接收設施，供日後再用。我們會把餘下的 20 500 公噸(8.6%)非惰性建築廢物於堆填區處置。就這項工程計劃而言，把建築廢物運送到公眾填料接收設施和堆填區處置的費用，估計總額為 1,960 萬元(金額是根據《廢物處置(建築廢物處置收費)規例》(第 354N 章)所訂明，在公眾填料接收設施處置的物料每公噸收費 71 元，而在堆填區處置的物料則每公噸收費 200 元計算)。

---

[7] 公眾填料接收設施列載於《廢物處置(建築廢物處置收費)規例》(第 354N 章)附表 4。任何人士均須獲得土木工程拓展署署長發出牌照，才可在公眾填料接收設施處置惰性建築廢物。

對文物的影響

23. 工程計劃不會影響任何文物地點，即所有法定古蹟、暫定古蹟、已評級文物地點及歷史建築、具考古價值的地點，以及古物古蹟辦事處界定的政府文物地點。

土地徵用

24. 工程計劃無須徵用土地，並正與香港大學進行換地程序。

節省能源、綠化和循環使用裝置

25. 這項工程計劃會採用多種節能裝置和可再生能源技術，特別是以下裝置－

(a) 設有變速驅動器的高效能氣冷式製冷機；

(b) 空氣供應自動監控系統；

(c) 可回收排氣中棄用熱能的裝置；

(d) 用以提供熱水、空間供暖、抽濕的熱泵；

(e) 建築物能源管理系統；

(f) 太陽能光伏板系統；以及

(g) 太陽能熱水系統。

26. 在綠化措施方面，我們會綠化天台，進行垂直綠化，以及闢設種植區，以收環保和美化之效。

27. 在循環使用裝置方面，我們會採用冷凝水循環使用系統，作沖廁用途。

28. 採用上述節省能源措施、綠化措施及循環使用裝置，估計所需的額外費用總額約為6,100 萬元(包括用於節能裝置的3,680 萬元)。這筆款項已計入這項工程計劃的預算費用內。這些節能裝置每年可節省5.5%的能源消耗量，成本回收期約為8 年。

背景資料

29. 瑪麗醫院第一期重建計劃的工程會分兩個階段進行，即籌備工作和主要工程。立法會財務委員會已在 2014 年 7 月通過把 **70MM** 號工程計劃的一部分提升為甲級，稱為「瑪麗醫院重建工程第一期－籌備工作」，按付款當日價格計算，估計所需費用為 15 億 9,280 萬元。籌備工作包括把已空置的高級職員宿舍改建為臨床病理化驗室、職員住宿設施、教學設施和泊車設施，以供臨床病理大樓、大學病理學樓和醫生宿舍內各項現有設施和設備遷往該處。醫管局在 2014 年 7 月展開籌備工作，而高級職員宿舍的改建工程在 2017 年 3 月大致完成。現有設施的遷移工程預計會在 2018 年第三季完成。

30. 我們在 2016 年 3 月把十年醫院發展計劃下的 **70MM** 號工程計劃餘下部分(即主要工程)提升為乙級。我們委聘了顧問提供多項服務，包括在 2013 年 3 月進行空氣流通評估及視覺影響評估；在 2013 年 4 月進行交通和運輸影響評估及公用設施繪製地圖工作；在 2013 年 5 月進行震動影響評估；在 2014 年 2 月進行天台直升機停機坪對環境影響的評估;在 2014 年 4 月進行排水及排污影響評估,以及地形測量;在 2014 年 7 月進行初步環境審查及震動研究；在 2014 年 12 月進行工地勘測；在 2015 年 8 月進行岩土評估；以及在 2016 年 3 月進行工料測量。該些工作所需的費用總額約為 960 萬元。顧問提供的服務和負責的工程所需的費用，在整體撥款**分目 8100MX**「醫院管理局－改善工程、為建築工程計劃進行的可行性研究、勘測和合約前顧問服務」項下、**分目 8083MM**「醫院管理局小型工程的一次過撥款」項下，以及 **8084MM**「瑪麗醫院重建工程第一期－籌備工作」項下撥款支付。「瑪麗醫院重建工程第一期－籌備工作」已在 2014 年 7 月 12 日提升為甲級。上述所有顧問服務及工地勘測工作已經完成。

31. 在工地範圍內及其附近的 424 棵樹中，有 352 棵會保留。進行擬議的工程須移走 72 棵樹，包括砍伐 68 棵樹，以及移走 4 棵已死的樹。1 棵珍貴樹木[8]會在施工期間被砍伐，此樹並非列於《古樹名木冊》內的樹木。受影響的珍貴樹木摘要載於附件 1 附錄 5。我們會把植樹建議納入工程計劃內，包括在醫管局管轄範圍而在工地以外地點種植 15 棵樹，在工地範圍內種植 3 700 叢灌木／草本植物／地被植物及攀緣植物。

32. 我們估計為進行擬議工程而開設的職位約有2 340 個(2 160 個工人職位和180個專業或技術人員職位)，共提供72 600 個人工作月的就業機會。

---

[8] 「珍貴樹木」指《古樹名木冊》載列的樹木或符合下列最少一項準則的其他樹木－

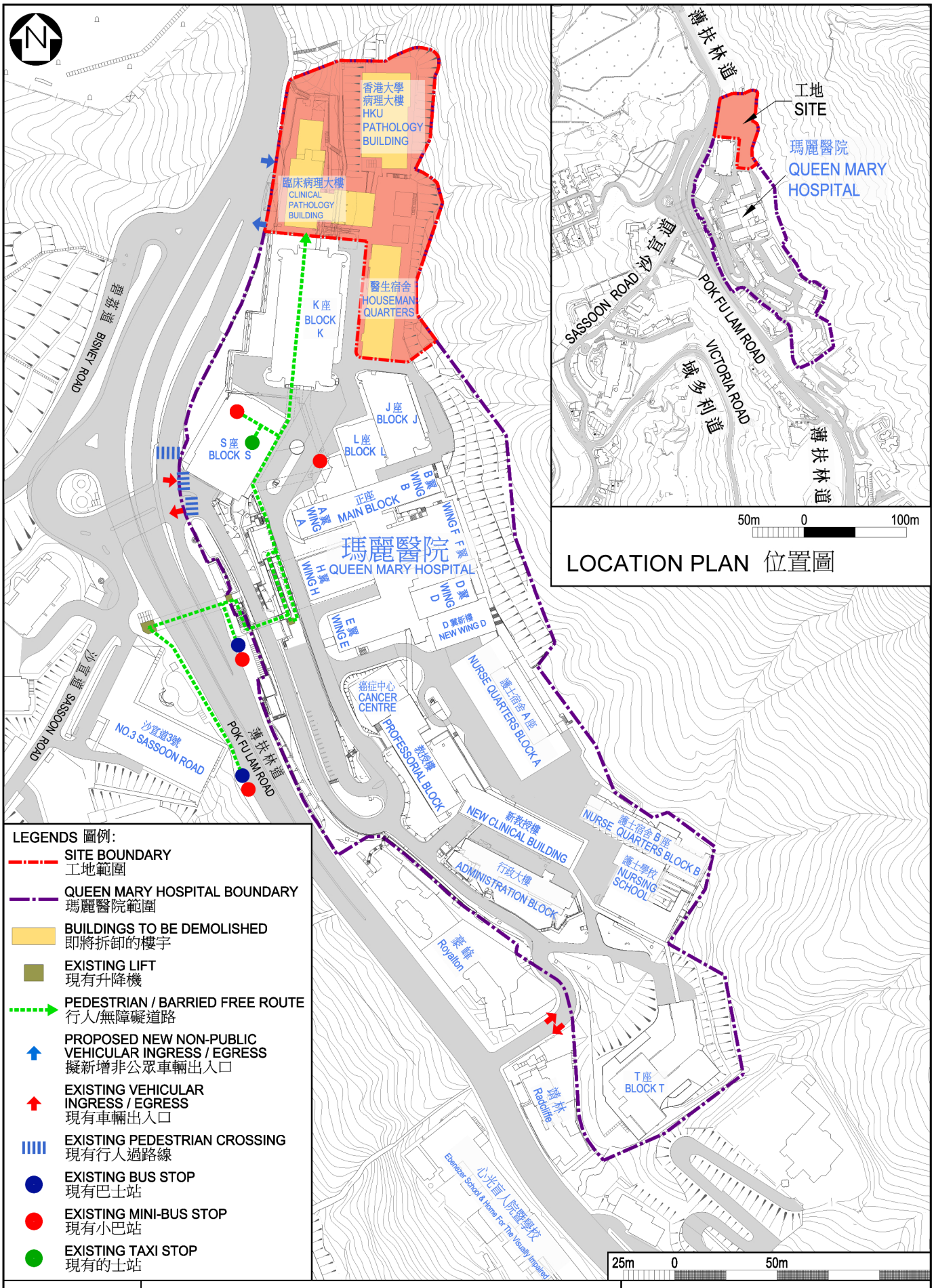
(a) 樹齡達一百年或逾百年的古樹；

(b) 具文化、歷史或重要紀念意義的樹木，例如風水樹、可作為寺院或文物古蹟地標的樹木和紀念偉人或大事的樹木；

(c) 屬貴重或稀有品種的樹木；

(d) 樹形出眾的樹木(顧及樹的整體大小、形狀和其他特徵)，例如有簾狀高聳根的樹木、生長於特別生境的樹木；或

(e) 樹幹直徑等於或超逾 1.0 米的樹木(在地面以上 1.3 米的位置量度)，或樹木的高度、樹冠覆蓋範圍等於或超逾 25 米。



LOCATION PLAN 位置圖

LEGENDS 圖例:

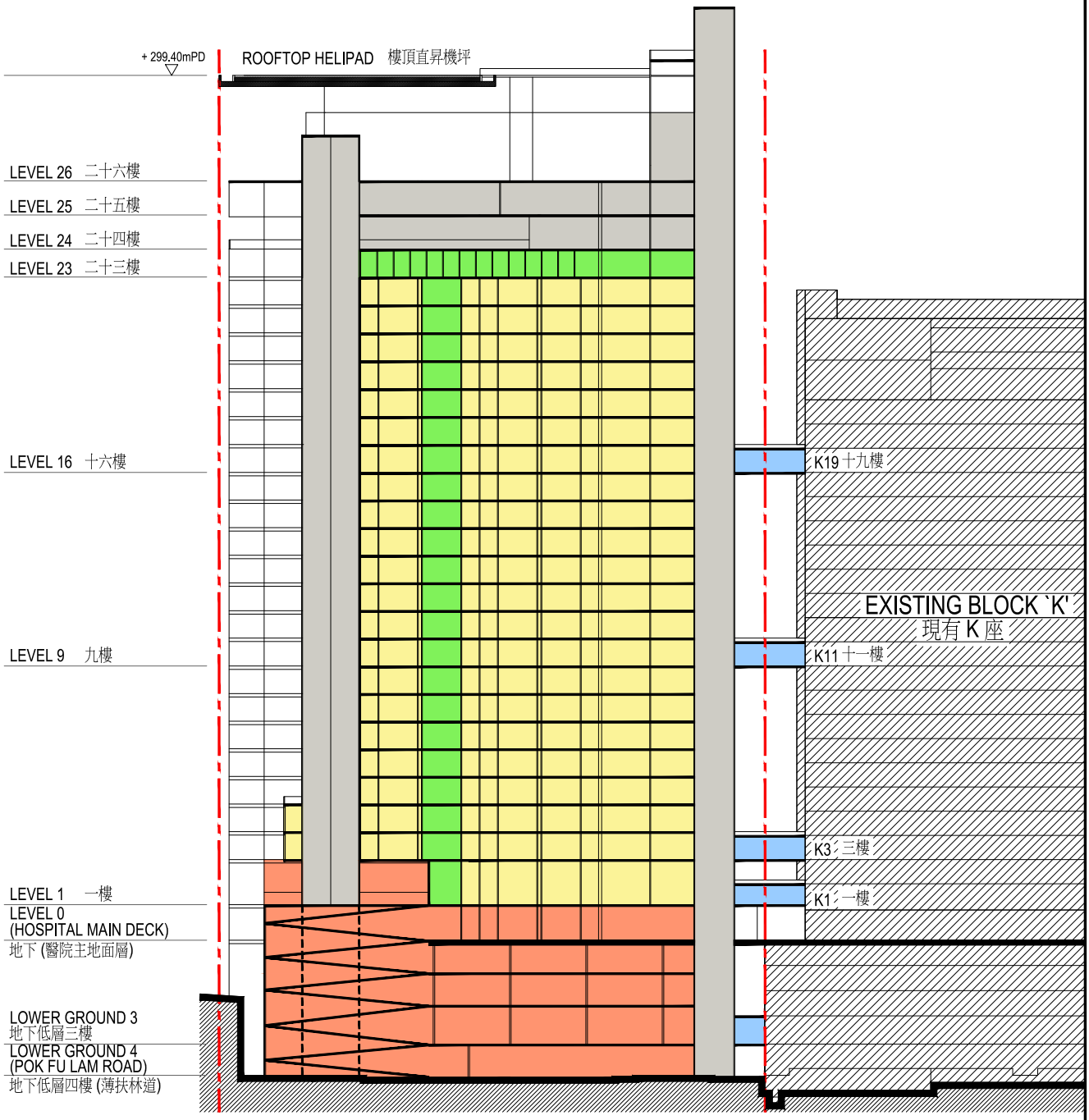
- SITE BOUNDARY 工地範圍
- QUEEN MARY HOSPITAL BOUNDARY 瑪麗醫院範圍
- BUILDINGS TO BE DEMOLISHED 即將拆卸的樓宇
- EXISTING LIFT 現有升降機
- PEDESTRIAN / BARRIED FREE ROUTE 行人/無障礙道路
- PROPOSED NEW NON-PUBLIC VEHICULAR INGRESS / EGRESS 擬新增非公眾車輛出入口
- EXISTING VEHICULAR INGRESS / EGRESS 現有車輛出入口
- EXISTING PEDESTRIAN CROSSING 現有行人過路線
- EXISTING BUS STOP 現有巴士站
- EXISTING MINI-BUS STOP 現有小巴站
- EXISTING TAXI STOP 現有的士站

SITE PLAN
工地平面圖

70MM

REDEVELOPMENT OF QUEEN MARY HOSPITAL, PHASE 1
瑪麗醫院重建工程第一期

ARCHITECTURAL SERVICES DEPARTMENT 建築署



LEGENDS 圖例:

- Clinical Department 醫療部門
- Ancillary Supporting Facilities / Vehicular Circulation 支援服務 / 行車通道
- Staff Rooms / Offices 職員室 / 辦公室
- Plant Rooms / Refuge Floor 機電房 / 避火層
- Link Bridge 行人天橋
- Site Boundary 工地範圍

10m 0 20m

SECTION
剖面圖

70MM

REDEVELOPMENT OF QUEEN MARY HOSPITAL, PHASE 1
瑪麗醫院重建工程第一期

ARCHITECTURAL SERVICES DEPARTMENT 建築署

70MM－瑪麗醫院第一期重建計劃

估計顧問費和駐工地人員的員工開支分項數字
(按 2017 年 9 月價格計算)

			預計的人工作月數	總薪級平均薪點	倍數 (註 1)	估計費用 (百萬元)
(a)	合約管理的顧問費 (註 2)	專業人員	－	－	－	15.4
		技術人員	－	－	－	2.4
					小計	17.8#
(b)	駐工地人員的員工開支 (註 3)	專業人員	435	38	1.6	54.8
		技術人員	1 708	14	1.6	75.1
					小計	129.9
	包括－					
	(i) 管理駐工地人員的顧問費			3.2#		
	(ii) 駐工地人員的酬金			126.7#		
					總計	**147.7**

註

1. 我們採用倍數 1.6 乘以總薪級平均薪點，以估計顧問所提供駐工地人員的員工開支(目前，總薪級第 38 點的月薪為 78,775 元，總薪級第 14 點的月薪為 27,485 元)。

2. 顧問在合約管理方面的員工開支，是根據為 **70MM** 號工程計劃進行合約管理和工地監督的現有顧問合約計算得出。待財務委員會批准把 **70MM** 號工程計劃提升為甲級後，顧問合約的施工階段才會展開。

3. 顧問在工地監督方面的員工開支，是根據建築署署長擬備的預算得出。我們須待建造工程完成後，才可得知實際的人工作月數及實際所需的開支。

備註

本附錄的費用數字以固定價格顯示，以對應同一年的總薪級表的薪點。以#號標記的數字在附件 1 第 8 段中是按付款當日價格計算

70MM－瑪麗醫院第一期重建計劃

暫定所需的家具和設備項目(單位價格為 100 萬元或以上)清單

項目說明	數量	單位價格 (百萬元)	費用總額 (百萬元)
出入管制系統	1	6.687	6.687
麻醉科臨床資訊系統，整合生理監測系統	1	33.273	33.273
手術室視聽會議系統	1	37.620	37.620
心臟科中心視聽系統	1	7.356	7.356
放射科視聽系統	1	1.420	1.420
室內無人車	4	2.415	9.660
藥物單位劑量自動配發系統	1	3.600	3.600
心臟科中心雙向平板血管造影／介入系統	2	35.000	70.000
放射科雙向平板血管造影／介入系統	1	18.000	18.000
雙心室輔助裝置血液循環支持系統	2	1.000	2.000
心血管資訊系統	1	9.400	9.400
手推車清洗機	1	2.190	2.190
急症室－放射科及放射部電腦斷層掃描系統	2	11.000	22.000
放射科電腦斷層掃描系統	1	25.000	25.000
數碼透視造影系統	1	6.000	6.000
數碼平片造影系統	4	3.000	12.000
深切治療部電子活動式儲存架	1	1.050	1.050
被服房電子活動式儲存架	1	1.308	1.308

項目說明	數量	單位價格(百萬元)	費用總額(百萬元)
手術室支援組電子活動式儲存架	1	7.980	7.980
手術室－12 間手術室(冷樓層)電子活動式儲存架	3	1.598	4.794
設備追縱系統	1	3.400	3.400
地面裝載蒸汽滅菌器及潔淨蒸汽產生器	6	2.922	17.532
手術室座地單向平板放射造影系統(固定 C 型臂)	1	41.200	41.200
手術室座地雙向平板放射造影系統(固定 C 型臂)	1	39.700	39.700
心肺機	4	2.500	10.000
整合式血管造影暨電腦斷層掃描系統	1	36.800	36.800
心臟標測／消融影像導引立體定向系統	1	3.500	3.500
Intellispace 圍產期資訊系統	1	8.624	8.624
對講機通訊系統	1	8.570	8.570
血管內超聲顯像系統，結合血管造影、生理學功能	1	1.780	1.780
過氧化氫等離子低温滅菌器	2	1.600	3.200
磁力共振掃描系統	1	50.000	50.000
大型實驗室自動細胞分析測定系統	2	3.000	6.000
大型實驗室自動凝血檢測分析系統	2	1.500	3.000
大型實驗室自動化系統及去離子器	1	16.300	16.300

項目說明	數量	單位價格 (百萬元)	費用總額 (百萬元)
微創系統	1	94.600	94.600
移動式 C 型臂透視造影機	1	2.800	2.800
流動通訊系統	1	5.736	5.736
流動 X 光機	3	1.200	3.600
無菌器具活動式儲存架	1	2.600	2.600
多腔清洗消毒機	3	4.720	14.160
導航系統(磁力共振掃描)	1	6.300	6.300
光學相干斷層掃描血管內成像系統，具無線連接血流儲備分數	1	1.500	1.500
廣播系統	1	4.398	4.398
直通式內窺鏡自動清洗消毒機	3	1.167	3.501
直通式單腔清洗消毒機	5	1.003	5.015
手術室輻射防護系統	2	1.620	3.240
心臟科中心輻射防護系統	3	1.000	3.000
急症室生理監測系統	1	1.750	1.750
燒傷組生理監測系統	1	1.122	1.122
心臟科中心生理監測系統	1	7.554	7.554
心胸外科病房生理監測系統	1	5.458	5.458
普通科病房生理監測系統	6	1.620	9.720
加護病房生理監測系統	1	1.406	1.406
隔離病房生理監測系統	1	1.082	1.082
腦神經科病房生理監測系統	1	2.959	2.959
神經外科病房生理監測系統	1	1.952	1.952
神經科學病房生理監測系統	1	3.021	3.021
兒科病房生理監測系統	1	6.554	6.554

項目說明	數量	單位價格 (百萬元)	費用總額 (百萬元)
外科病房生理監測系統	3	1.199	3.597
兒科病房生理監測系統，整合臨床資訊系統	1	30.005	30.005
神經外科病房生理監測系統，具先進顯示屏	1	3.380	3.380
深切治療部心胸外科病房生理監測系統，整合臨床資訊系統	1	17.307	17.307
兒科病房生理監測系統，整合臨床資訊系統及電子指示牌	1	8.483	8.483
深切治療部生理監測系統，整合臨床資訊系統及電子指示牌	1	30.600	30.600
輪候管理及顯示系統	1	1.000	1.000
逆滲透淨水系統	1	3.200	3.200
心臟電生理三維定位系統	1	2.100	2.100
心臟科中心單向平板血管造影／介入系統(移動式 C 臂)	1	2.400	2.400
放射科單向平板血管造影／介入系統	1	15.000	15.000
智能櫃	2	1.190	2.380
電話系統－專用自動電話交換系統	1	6.380	6.380
血管造影及介入放射學超聲波掃描儀	2	1.280	2.560
超聲導引介入放射學超聲波掃描儀	1	1.800	1.800
醫院數據中心不間斷電源裝置	1	3.500	3.500
水處理系統	1	4.500	4.500

70MM－瑪麗醫院第一期重建計劃

受工程計劃影響的「珍貴樹木」詳情

樹木編號	樹木品種		樹木大小			觀賞價值	形態	健康狀況	結構狀況	適合移植的程序		保育狀況 (2)	建議	提供專業意見予地政總署的部門	補充備註
	學名	中文名	高度 (米)	樹幹直徑 (1) (毫米)	樹冠闊度 (米)	(良好／一般／欠佳)				(高／中／低)	備註		(保留／移植／砍伐)		
T025	Ficus microcarpa	細葉榕	20	1 490	20	一般	一般	一般	低	低	該樹生長在斜坡上，故較難準備合理大小的泥膽進行移植。 該樹移植後的存活率低。	無	砍伐	–	該樹與擬議建築物的覆蓋範圍有抵觸。

(1) 樹幹直徑是指樹木胸徑(即在地面以上 1.3 米的位置量度)。

(2) 保育情況是指根據有關條例，香港某一物種的稀有程度和受保護情況。可使用的參考資料包括《香港稀有及珍貴植物》、國際自然保護聯盟瀕危物種紅色名錄和《林區及郊區條例》(第 96 章)。

(3) 此樹並非列於《古樹名木冊》內的樹木。

在啟德發展區興建新急症醫院

工程計劃的範圍和性質

我們建議把 **87MM** 號工程計劃的一部分提升為甲級(即啟德發展區新急症醫院的地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程)，範圍包括－

(a) 地基工程；

(b) 挖掘和橫向承托工程；

(c) 地庫挖掘工程；

(d) 樁帽建造工程；以及

(e) 地庫平底板工程。

2. 擬議發展計劃的工地平面圖載於附件 2 附錄 1。

3. 如獲財務委員會(下稱「財委會」)批准撥款，我們計劃在 2018 年第三季展開擬議工程，以期在 2024 年完成整項新急症醫院發展計劃。為配合施工時間表，醫院管理局(下稱「醫管局」)已在 2018 年 3 月為擬議工程進行招標，但只會在財委會批准撥款後才批出合約。

4. 我們會把 **87MM** 號工程計劃的餘下部分保留在十年醫院發展計劃內，範圍包括興建 1 所急症醫院，以及在醫院工地相連的用地建造一段行人專用的海濱長廊。我們會因應施工時間表，於稍後就新急症醫院工程計劃的餘下部分另行向財委會申請撥款。

理由

5. 九龍區的整體人口估計會由 2016 年的 3 667 000 人增至 2024 年的 3 809 100 人(增幅為 4%)，而 65 歲或以上的長者人口則會由 2016 年的 583 900 人增至 2024 年的 829 000 人(增幅達 42%)。為應付九龍區因人口增長和老化而長遠持續增加的醫療服務和設施需求，政府已在啟德發展區預留土地興建新醫院。

6. 啟德發展區計劃是一項大型發展項目，範圍涵蓋舊機場用地及毗連的九龍城、黃大仙和觀塘等地區，提供住屋、社區、商業、旅遊和基建等設施。政府計劃進一步提高啟德發展區的發展密度，待區內各項發展計劃完成後，預計該區的人口會增至約 134 000 人。

7. 醫管局在 2016 年制定九龍中聯網臨床服務計劃，闡述聯網的整體臨床服務發展策略，並界定聯網內個別醫院的定位。根據該項服務計劃，新急症醫院將擔當領導角色，負責統籌九龍中聯網的護理服務。九龍中聯網內的各間醫院和醫療機構將通力合作，為各區病人(包括啟德發展區、九龍城、黃大仙和觀塘等地區)提供全面的護理服務及加強服務上的聯繫。

8. 根據服務網絡的安排，九龍中聯網的急症服務將由啟德發展區的新急症醫院和廣華醫院提供。這兩所急症醫院會由鄰近的延續護理醫院提供支援，為相關服務覆蓋地區內的病人加強持續護理服務。聖母醫院、黃大仙醫院和香港佛教醫院會與啟德發展區的新急症醫院組成服務網絡，而九龍醫院則會為廣華醫院轉介的病人提供療養和康復服務。

9. 根據臨床服務計劃的指引和考慮到九龍區各間醫院的定位，新醫院將會是一所急症醫院，採用現代化的服務模式，以及先進的科技和設施，提供全面的第二層和第三層醫院服務。新急症醫院除了是指定的創傷中心，亦會提供急症室、住院、門診、日間醫療及康復服務。

10. 因應未來的醫療需要，新急症醫院將設有 1 所神經科學中心，為九龍中聯網及鄰近聯網提供第三層和第四層服務。該院提供的服務包括放射治療和化驗服務，也會為毗鄰的香港兒童醫院提供支援。新急症醫院落成後，伊利沙伯醫院大部分服務會遷移到這間位於啟德發展區的新醫院，屆時伊利沙伯醫院位於京士柏的現址將騰空，醫管局將在此幅用地重建醫療設施展開研究工作。我們亦計劃在新急症醫院提供腫瘤科中心、2 400 張病床和 37 間手術室。新急症醫院落成後，專科門診診所有能力每年提供 1 410 000 個服務人次。

11. 在規劃和安排新急症醫院的服務時，需要與醫院轄下各部門進行大量和廣泛的協調工作，因此醫管局被委託進行這項工程計劃的籌備工作。我們計劃同樣委託醫管局進行地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程，以期借助醫管局的經驗和組織能力，加快施工和取得成本效益。

對財政的影響

12. 我們估計按付款當日價格計算，這項工程計劃的建設費用為 53 億 5,680 萬元(請參閱下文第 14 段)，分項數字如下－

		百萬元 (按付款當日 價格計算)
(a)	工地工程	84.8
(b)	打樁工程	2,576.0
(c)	挖掘和橫向承托工程	1,567.5
(d)	樁帽建造工程、地庫平底板工程及相關的建築工程	506.0
(e)	合約管理的顧問費	66.6
(f)	駐工地人員的薪酬	68.9
(g)	應急費用	487.0
	總計	5,356.8

13. 醫管局會委聘顧問負責合約管理工作，並直接聘請駐工地人員負責擬議建造工程的監督工作。按人工作月數估計的顧問費和駐工地人員的員工開支分項數字詳載於附件 2 附錄 2。

14. 如獲批准撥款，我們計劃作出分期開支安排如下－

年度	百萬元 (按付款當日 價格計算)
2018–2019	283.6
2019–2020	1,149.0
2020–2021	2,457.1
2021–2022	647.0
2022–2023	404.3
2023–2024	415.8
	5,356.8

15. 我們按政府對 2018 至 2024 年期間公營部門樓宇和建造工程產量價格的趨勢增減率所作的最新一組假設，制定按付款當日價格計算的預算。由於可以預先清楚界定工程範圍，如撥款建議獲得批准，醫管局會以總價形式批出有關的工程合約。合約會訂明可調整價格的條文。

16. 擬議工程不會引致任何額外的經常開支。

公眾諮詢

17. 醫管局已在 2018 年 1 月 9 日分別諮詢黃大仙區議會及觀塘區議會；在 2018 年 1 月 25 日諮詢油尖旺區議會；以及在 2018 年 2 月 1 日諮詢九龍城區議會。該 4 個區議會的議員均支持擬議工程計劃。

18. 我們已在 2018 年 3 月 19 日諮詢立法會衞生事務委員會，委員支持把申請撥款建議提交財委會轄下工務小組委員會審議。

19. 在啟德發展區興建新急症醫院的工地 A 有待行政長官會同行政會議批准《啟德分區計劃大綱草圖》所載修訂。根據修訂，整個工地 A 的建築物高度限制，由主水平基準上 60 米放寬至主水平基準上 100 米，以及將工地 A 擴展部分從「其他指定用途」註明「美化市容地帶」及小部分顯示為「道路」的用地，改劃為「政府、機構或社區」地帶，預計在 2018 年 7 月獲得批准。醫管局只會在大綱草圖獲行政長官會同行政會議批准及財委會批准撥款後，才會批出工程合約。

對環境的影響

20. 擬議工程不屬於《環境影響評估條例》(下稱《環評條例》)(第 499 章)的指定工程項目。醫管局已在 2018 年 3 月完成擬議工程的初步環境審查。醫管局會實施適當的緩解措施，以控制擬議工程對環境造成的短期影響。此外，醫管局會留意初步環境審查結果會否顯示這項計劃在任何方面受《環評條例》規管，並採取所需措施，以符合《環評條例》的要求。

21. 醫管局會把初步環境審查建議的緩解措施納入有關工程合約內，以確保下層結構工程對環境所造成的影響符合標準和準則。這些措施包括在進行高噪音的下層結構工程時，使用低噪音機器和臨時隔音屏障；在工地排水以控制徑流；覆蓋物料堆；以及在工地灑水。醫管局已在工程計劃預算費用內預留款項，以實施緩解環境影響措施。

22. 在策劃及設計階段，醫管局曾考慮採取措施，以盡量減少產生建築廢物(例如採用金屬圍板和告示牌，以便這些物料可在其他工程計劃循環使用或再用)。此外，醫管局會要求承建商盡可能在工地或其他適合的建築工地再用惰性建築廢物(例如在工地內以挖掘所得的物料作填料用途)，以盡量減少須於公眾填料接收設施處置的惰性建築廢物。為進一步減少產生建築廢物，醫管局會鼓勵承建商盡量利用已循環使用或可循環使用的惰性建築廢物，以及使用木材以外的物料搭建模板。

23. 在施工階段，醫管局會要求承建商提交計劃書，列明廢物管理措施，供政府批核。計劃書須載列適當的緩解措施，以避免和減少產生惰性建築廢物，並把這些廢物再用和循環使用。醫管局會確保工地的日常運作符合經核准的計劃。醫管局會要求承建商在工地把惰性與非惰性建築廢物分開，然後運送到適當的設施處置。醫管局會以運載記錄制度，監管惰性建築廢物和非惰性建築廢物分別運送到公眾填料接

收設施[1]和堆填區處置的情況。

24. 醫管局估計擬議工程合共會產生約 1 890 000 公噸建築廢物，其中約 20 000 公噸(1%)惰性建築廢物在工地再用，另外 1 790 000 公噸(95%)惰性建築廢物會運送到公眾填料接收設施供日後再用。我們會把餘下的 80 000 公噸(4%)非惰性建築廢物於堆填區處置。就這項工程計劃而言，把建築廢物運送到公眾填料接收設施和堆填區處置的費用，估計總額為 1 億 4,310 萬元(金額是根據《廢物處置(建築廢物處置收費)規例》(第 354N 章)所訂明，在公眾填料接收設施處置的物料每公噸收費 71 元；而在堆填區處置的物料則每公噸收費 200 元計算)。

對文物的影響

25. 工程計劃不會影響任何文物地點，即所有法定古蹟、暫定古蹟、已評級文物地點及歷史建築，具考古價值的地點，以及古物古蹟辦事處界定的政府文物地點。

土地徵用

26. 擬議工程無須徵用土地。

背景資料

27. 我們已在 2018 年 1 月把 **87MM** 號工程計劃的一部分提升為乙級(即啟德發展區新急症醫院的地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程)。

---

[1] 公眾填料接收設施列載於《廢物處置(建築廢物處置收費)規例》(第 354N 章)附表 4。任何人士均須獲得土木工程拓展署署長發出牌照，才可在公眾填料接收設施處置惰性建築廢物。

28. 2017 年 7 月，財委會批准把 **87MM** 號工程計劃的一部分提升級別，稱為 **92MM** 號工程計劃「在啟德發展區興建新急症醫院—籌備工作」，按付款當日價格計算，估計所需費用為 7 億 6,930 萬元。籌備工作範圍包括工地測量和勘測、有關大綱草圖設計和詳細設計的顧問服務，以及擬備招標文件和評審標書的工作。醫管局已在 2017 年 9 月展開籌備工作。有關地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程的詳細設計和擬備招標文件工作已在 2018 年 2 月完成，而工程計劃餘下部分的詳細設計現正進行。

29. 工程計劃範圍內的 219 棵樹，全部不予保留。進行擬議工程須移走 219 棵樹，包括砍伐 214 棵樹及在工程範圍內移植 5 棵樹。須移走的樹木全非珍貴樹木[2]。醫管局會把 214 棵樹的種植方案納入工程計劃內。

30. 我們估計為進行擬議的地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫工程而開設的職位約有 820 個(730 個工人職位和另外 90 個專業或技術人員職位)，共提供 28 600 個人工作月的就業機會。

31. 在 2001 年 10 月 31 日的工務小組委員會會議上，部分委員建議政府日後提交有關啟德發展區的文件時，應包括啟德發展區(前稱「九龍東南發展計劃」)工務計劃項下所有項目的範圍、核准工程計劃預算費及進度等資料，政府同意有關建議。有關資料載於附件 2 附錄 3。

---

[2] 「珍貴樹木」指《古樹名木冊》載列的樹木或符合下列最少一項準則的其他樹木－

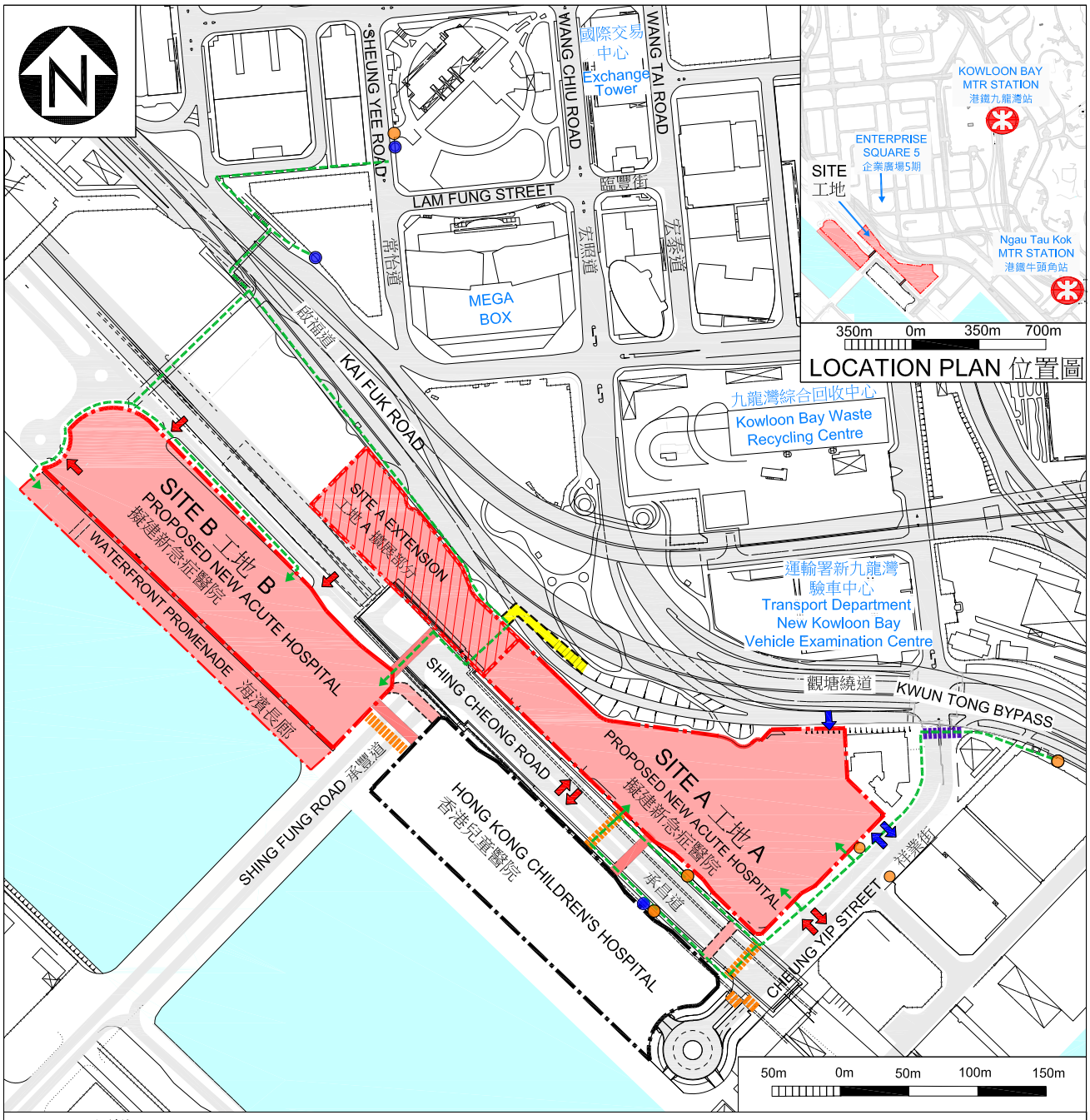
(a) 樹齡達一百年或逾百年的古樹；

(b) 具文化、歷史或重要紀念意義的樹木，例如風水樹、可作為寺院或文物古蹟地標的樹木和紀念偉人或大事的樹木；

(c) 屬貴重或稀有品種的樹木；

(d) 樹形出眾的樹木(顧及樹的整體大小、形狀和其他特徵)，例如有簾狀高聳根的樹木、生長於特別生境的樹木；或

(e) 樹幹直徑等於或超逾 1.0 米的樹木(在地面以上 1.3 米的位置量度)，或樹木的高度、樹冠覆蓋範圍等於或超逾 25 米。



LEGENDS 圖例:

- SITE BOUNDARY 工地範圍
- HONG KONG CHILDREN'S HOSPITAL BOUNDARY 香港兒童醫院範圍
- PROPOSED HOSPITAL LINK BRIDGE 擬建醫院連接橋
- LOCATION FOR UNDERGROUND SERVICES SUBWAY 地下隧道位置
- PROPOSED PUBLIC LINK BRIDGE 擬建公共連接橋
- EXISTING PEDESTRIAN CROSSING 現有行人過路處
- PROPOSED PEDESTRIAN CROSSING 擬新增行人過路處
- EXISTING BUS STOP 現有巴士站
- EXISTING MINI-BUS STOP 現有小巴站
- PROPOSED VEHICULAR INGRESS / EGRESS 擬新增車輛出入口
- PROPOSED AMBULANCE INGRESS / EGRESS 擬新增救護車出入口
- PEDESTRIAN / BARRIER FREE ROUTE 行人/ 無障礙道路
- EXISTING MTR STATION 現有港鐵站

SITE PLAN
工地平面圖

87MM
NEW ACUTE HOSPITAL AT KAI TAK DEVELOPMENT AREA
在啟德發展區興建新急症醫院

87MM－在啟德發展區興建新急症醫院

估計顧問費和駐工地人員的員工開支分項數字
(按 2017 年 9 月價格計算)

		預計的人工作月數	總薪級平均薪點	倍數 (註 1)	估計費用 (百萬元)
(a) 合約管理的顧問費開支 (註 2)	專業人員	－	－	－	45.2
	技術人員	－	－	－	11.4
				小計	56.6#
(b) 駐工地人員的薪酬 (註 3)	專業人員	202	38	1.6	25.5
	技術人員	750	14	1.6	33.0
				小計	58.5#
				總計	**115.1**

註

1. 我們採用倍數 1.6 乘以總薪級平均薪點，以估計駐工地人員的員工開支(目前，總薪級第 38 點的月薪為 78,775 元，總薪級第 14 點的月薪為 27,485 元)。

2. 顧問在合約管理方面的員工開支，是根據 **92MM** 號工程計劃的籌備工作的現有顧問合約計算得出。待財務委員會批准把 **87MM** 號工程計劃的一部分提升為甲級後，顧問合約的施工階段才會展開。

3. 在工地監督方面的駐工地人員開支，是根據醫管局擬備的預算得出。我們須待建造工程完成後，才可得知實際的人工作月數及實際所需的開支。

備註

本附錄的費用數字以固定價格顯示，以對應同一年度總薪級表的薪點。以#號標記的數字在附件 2 第 12 段中是按付款當日價格計算。

啟德發展計劃
工務計劃甲級工程項目一覽表

(註：有關下列工務計劃項目的詳細資料，請參閱項目的工務小組委員會討論文件。)

工務計劃項目編號： **440CL**

工程計劃名稱： 九龍東南發展計劃－整體可行性研究

提升為甲級的日期： 1995 年 4 月

核准工程計劃預算費： 2 億 2,000 萬元

工程計劃範圍： 這項工程計劃的範圍包括為整個九龍東南範圍進行整體可行性研究，以及相關的實驗室測試和工地勘測工程。

進度簡報： (a) 可行性研究已在 2003 年 12 月完成。

(b) 這項工程計劃的帳目結算工作已經完成，總支出為 1 億 8,520 萬元。

* * *

工務計劃項目編號： **494CL(469CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 在啟德機場原址進行的九龍東南發展計劃－淨化及地盤整理工程

提升為甲級的日期： 1998 年 2 月

核准工程計劃預算費： 3 億 1,690 萬元

工程計劃範圍： 在啟德機場北面停機坪進行土地淨化、拆除現有建築物和構築物，以及地盤整理工程。

進度簡報： (a) 上述工程的土木工程和淨化土地後的監測工程已分別在 2002 年 4 月和 2003 年 12 月完成。

(b) 這項工程計劃的帳目結算工作已經完成，總支出為 2 億 8,180 萬元。

* * *

工務計劃項目編號： **694CL(469CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 在啟德機場原址進行的九龍東南發展計劃－顧問費及工地勘測

提升為甲級的日期： 2001 年 11 月

核准工程計劃預算費： 1 億 1,590 萬元

工程計劃範圍： 就建造長 6 公里的箱形暗渠、5 個污水泵站、天橋、道路、污水渠、排水渠和拆卸舊機場客運大樓進行工地勘測工程和詳細設計工作，以配合啟德機場北面停機坪的發展計劃。

進度簡報： (a) 顧問工作已在 2002 年 1 月展開。

(b) 客運大樓和相關構築物拆卸工程的詳細設計已經完成。

(c) 北面停機坪第 1 期、第 2 期、第 3A 期、第 3B 期、第 4 期和第 5A 期基礎設施工程及啟德明渠重建及改善工程的詳細設計已經完成。

(d) 北面停機坪基礎設施工程餘下部分的詳細設計正在進行。

* * *

工務計劃項目編號： **693CL(465CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 九龍東南發展計劃－啟德明渠進口道填海工程的顧問費及工地勘測

提升為甲級的日期： 2001 年 11 月

核准工程計劃預算費： 6,380 萬元

工程計劃範圍： 就處理啟德明渠進口道的污染沉積物和進行填海工程、建造排水系統，以及拆卸橫跨啟德明渠進口道的現有機場滑行道橋樑進行工地勘測工程和詳細設計工作。

進度簡報： (a) 顧問工作已在 2002 年 1 月展開。

(b) 鑑於終審法院根據《保護海港條例》(第 531 章)就海港填海工程作出的裁決，顧問工作已由 2003 年 12 月起暫停，並已在 2006 年 7 月終止。

(c) 這項工程計劃的帳目結算工作已經完成，總支出為 5,020 萬元。

* * *

工務計劃項目編號： **699CL(482CL 號工程計劃項下提升級別的部分項目)**

工程計劃名稱： 九龍東南發展計劃－九龍灣填海和基礎建設工程的顧問費及工地勘測

提升為甲級的日期： 2002 年 7 月

核准工程計劃預算費： 1 億 570 萬元

工程計劃範圍： 就處理九龍灣海床的污染沉積物和進行填海工程，以及建造海上構築物和設施、道路、排水渠和污水渠工程進行工地勘測工程和詳細設計工作。

進度簡報： (a) 顧問工作已在 2002 年 12 月展開。

(b) 鑑於終審法院根據《保護海港條例》(第 531 章)就海港填海工程作出的裁決，顧問工作已由 2003 年 12 月起暫停，並已在

2006 年 7 月終止。

(c) 這項工程計劃的帳目結算工作已經完成，總支出為 610 萬元。

* * *

工務計劃項目編號： **708CL(469CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 九龍東南發展計劃－啟德機場北面停機坪的地盤整理和渠務工程

提升為甲級的日期： 2004 年 2 月

核准工程計劃預算費： 1 億 3,160 萬元

工程計劃範圍： 建造長約 600 米的雙管道箱形暗渠，並停用 1 條現有的暗渠；以及拆卸啟德機場北面停機坪的客運大樓和停車場大樓。

進度簡報： (a) 工程合約在 2004 年 4 月展開，並已在 2006 年 9 月完成。

(b) 這項工程計劃的帳目結算工作已經完成，總支出為 1 億 3,130 萬元。

* * *

工務計劃項目編號： **719CL**

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－工程檢討

提升為甲級的日期： 2006 年 12 月

核准工程計劃預算費： 8,750 萬元

工程計劃範圍： 進行詳細研究，以確定經修訂的啟德發展計劃初步發展大綱圖的工程可行性；以及進行初步預備工作，以便盡早在啟德發展郵輪碼頭。

進度簡報： 顧問工作已在 2007 年 1 月展開，並已在 2010 年 4 月完成。這項工程計劃的帳目結算工作已經完成，總支出為 7,640 萬元。

* * *

工務計劃項目編號： **724CL(711CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－前跑道南面發展項目前期基礎設施工程的勘測和詳細設計

提升為甲級的日期： 2006 年 12 月

核准工程計劃預算費： 3,800 萬元

工程計劃範圍： 就建造道路、排水渠、污水渠、水管，以及遷移及重置現有的雷達設施，進行勘測和詳細設計工作，以配合前跑道南面的擬議發展計劃。

進度簡報：

(a) 顧問工作已在 2007 年 1 月展開。

(b) 南面停機坪的清拆和淨化工程，以及遷移及重置船隻航行監察服務雷達的設計工作已經完成。

(c) 前期基礎設施第一期工程的設計已經完成。

(d) 基礎設施工程餘下部分的設計已經完成。

* * *

工務計劃項目編號： **734CL(711CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－在舊啟德機場南面停機坪進行清拆和淨化工程，以及在北角政府合署安裝輔助雷達

提升為甲級的日期： 2008 年 2 月

核准工程計劃預算費： 1 億 2,010 萬元

工程計劃範圍： 清拆和淨化舊啟德機場南面停機坪內約 12 600 平方米的土地；以及在北角政府合署安裝輔助雷達和進行相關工程。

進度簡報： (a) 工程合約在 2008 年 5 月展開，並已在 2010 年 1 月完成。

(b) 這項工程計劃的帳目結算工作已經完成，總支出為 8,250 萬元。

* * *

工務計劃項目編號： **738CL(465CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－啟德明渠進口道及觀塘避風塘改善工程的詳細設計和工地勘測

提升為甲級的日期： 2009 年 5 月

核准工程計劃預算費： 5,000 萬元

工程計劃範圍： 就處理污染沉積物，以及在前跑道打開 1 個 600 米缺口，並在上面建造 1 個以樁柱承托的建築平台進行工地勘測工程、緩解環境影響措施測試及監察和詳細設計工作，以及相關工程。

進度簡報： (a) 顧問工作已在 2009 年 8 月展開。

(b) 第 1 期工程的詳細設計已經完成。

(c) 第 2 期工程的設計正在進行。

* * *

工務計劃項目編號： **740CL(702CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－前跑道發展項目的餘下基礎設施工程的詳細設計和工地勘測

提升為甲級的日期： 2009 年 5 月

核准工程計劃預算費： 3,200 萬元

工程計劃範圍： 就在前跑道建造以樁柱承托的建築平台等道路工程、南面停機坪範圍內的道路、行人天橋、排水渠、污水渠、水管以及相關工程，進行工地勘測工程及詳細設計工作。

進度簡報： 顧問工作已在 2009 年 7 月展開，基礎設施工程的詳細設計正在進行。

* * *

工務計劃項目編號： **739CL(469CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－啟德機場北面停機坪第一期基礎設施

提升為甲級的日期： 2009 年 5 月

核准工程計劃預算費： 5 億 6,650 萬元

工程計劃範圍： 建造長約 2.6 公里的新道路和北面停機坪內的其他道路工程；建造 2 條行人天橋和 2 條箱形排水暗渠；改善橫越太子道東的 3 條現有行人隧道； 排水渠、污水渠、水管以及相關工程。

進度簡報： 工程在 2009 年 7 月展開，並已在 2013 年 12 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **741CL(711CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－前跑道南面發展項目的前期基礎設施工程第一期

提升為甲級的日期： 2009 年 5 月

核准工程計劃預算費： 5 億 3,960 萬元

工程計劃範圍： 建造 1 條長約 1.8 公里的行車道；建造 1 個滅火輪泊位連登岸梯級；建造雨水渠、1 個污水泵房、排污渠、水管以及相關工程，以配合前跑道南面發展計劃。

進度簡報： 工程合約在 2009 年 9 月展開，並已在 2013 年 12 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **841TH(785TH** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： T2 主幹路－勘測和設計

提升為甲級的日期： 2009 年 6 月

核准工程計劃預算費： 1 億 3,360 萬元

工程計劃範圍： 環境、交通、海事、文物和其他相關的影響評估；工程的詳細設計以及相關的 T2 主幹路工地勘測和監管工作。

進度簡報： (a) 顧問工作已在 2009 年 7 月展開。

(b) 環境影響評估報告已在 2013 年 9 月獲得批准。

(c) 工程的詳細設計正在進行。

* * *

工務計劃項目編號： **45CG**

工程計劃名稱： 啟德發展計劃區域供冷系統

提升為甲級的日期： 2009 年 6 月

核准工程計劃預算費： 39 億 570 萬元(在 2016 年 4 月 29 日獲財務委員會批准)，用以進行這項工程計劃的第 I、第 II 及第 III 期(組合甲、乙及丙)工程。

工程計劃範圍： 工程計劃的範圍包括－
(a) 興建北部供冷站; (b) 建造南部地下供冷站連地下海水泵房及地面操作設施；(c) 敷設海水入水和排水管道；(d) 敷設冷凍水配水管道網絡；以及(e)為啟德發展區的用戶建築物提供接駁設施。

進度簡報：

(a) 第 I 期工程已在 2011 年 2 月展開，並已在 2013 年 1 月完成。

(b) 第 II 期工程已在 2011 年 3 月展開，並已在 2014 年 9 月完成。

(c) 第 III 期(組合甲)工程已在 2013 年 7 月展開，並已在 2017 年 12 月完成。

(d) 第 III 期(組合乙)工程已在 2015 年 9 月展開，預計在 2018 年 12 月完成。

(e) 第 III 期(組合丙)工程已在 2016 年 9 月展開，預計在 2020 年 3 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **736CL**

工程計劃名稱： 啟德郵輪碼頭發展的土地平整工程

提升為甲級的日期： 2009 年 11 月

核准工程計劃預算費： 23 億 390 萬元

工程計劃範圍： 建造長約 1.1 公里的海堤、樁基結構、海事設施和構築物，以及進行啟德郵輪碼頭的疏浚工程。

進度簡報： 啟德郵輪碼頭發展的土地平整工程已經完成，第一個及第二個泊位已先後在 2013 年 6 月及 2014 年 9 月啟用。餘下的疏浚工程亦已在 2015 年 12 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **7GA**

工程計劃名稱： 啟德郵輪碼頭發展的郵輪碼頭大樓及附屬設施

提升為甲級的日期： 2010 年 4 月

核准工程計劃預算費： 58 億 5,210 萬元

工程計劃範圍： 在啟德發展區前機場跑道南端建設新郵輪碼頭設施；以及碼頭前沿區的屋宇裝備工程。

進度簡報： 工程合約在 2010 年 5 月展開，並已在 2013 年 5 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **745CL(465CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－啟德明渠進口道及觀塘避風塘的改善工程(第一期)

提升為甲級的日期： 2011 年 6 月

核准工程計劃預算費： 7 億 1,770 萬元

工程計劃範圍： 以生物除污法處理啟德明渠進口道和觀塘避風塘海床約 90 公頃範圍的污染沉積物；在啟德明渠進口道海床進行疏浚工程；拆卸已棄置的碼頭繫纜樁，並在土瓜灣避風塘附近進行相關的改善工程。

進度簡報： 工程在 2011 年 7 月展開，並已在 2014 年 7 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **746CL(469CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－啟德機場北面停機坪第 2 期基礎設施

提升為甲級的日期： 2011 年 6 月

核准工程計劃預算費： 3 億 5,580 萬元

工程計劃範圍： 建造長約 590 米道路和長約 2 110 米的行人路、箱形排水暗渠、污水泵房，以及進行相關工程。

進度簡報： 工程合約在 2011 年 7 月展開，並已在 2015 年 6 月大致完成。

* * *

工務計劃項目編號： **749CL(711CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－在郵輪碼頭大樓頂部重置雷達

提升為甲級的日期： 2011 年 6 月

核准工程計劃預算費： 8,840 萬元

工程計劃範圍： 重置雷達和相關的信號處理與轉發設備；以及建造 1 個雷達罩、1 個雷達罩支架和進行相關工程。

進度簡報： (a) 工程合約在 2011 年 8 月展開，並已在 2013 年 6 月完成。

(b) 這項工程計劃的帳目結算工作已經完成，總支出為 8,770 萬元。

* * *

工務計劃項目編號： **172BF**

工程計劃名稱： 九龍灣祥業街消防局暨救護設施興建計劃

提升為甲級的日期： 2011 年 7 月

核准工程計劃預算費： 2 億 1,000 萬元

工程計劃範圍： 在九龍灣興建 1 座樓高 6 層、附連救護車設備暨市區搜救裝備倉的新消防局。

進度簡報： 工程合約在 2011 年 7 月展開，並已在 2013 年 6 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **109KA**

工程計劃名稱： 在啟德發展區興建工業貿易大樓

提升為甲級的日期： 2012 年 1 月

核准工程計劃預算費： 26 億 4,510 萬元

工程計劃範圍： 建造淨作業樓面面積約 32 400 平方米的政府辦公室和附屬物業管理設施；以及 1 個淨作業樓面面積約 600 平方米的社區會堂。

進度簡報： 工程合約在 2012 年 1 月展開，並已在 2015 年 4 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **443RO(425RO** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 九龍城區啟德跑道公園－第一期

提升為甲級的日期： 2012 年 7 月

核准工程計劃預算費： 1 億 6,970 萬元

工程計劃範圍： 在跑道末端面向鯉魚門並沿觀塘方向伸延的海邊建造 1 條全長 270 米的海濱長廊；建造 1 個附設座位和廣植花木的大型草坪，以及附屬設施。

進度簡報： 工程合約在 2012 年 8 月展開，並已在 2014 年 4 月完工。

* * *

工務計劃項目編號： **439RO**

工程計劃名稱： 觀塘海濱花園(第二期)

提升為甲級的日期： 2012 年 7 月

核准工程計劃預算費： 2 億 5,070 萬元

工程計劃範圍： 在觀塘公眾貨物裝卸區舊址建造設有長 750 米步道的海濱花園；以及進行觀塘海濱花園(第一期)提升設施工程，包括增加燈光裝置、安裝閉路電視和廣播系統。

進度簡報： 工程合約已在 2013 年 2 月展開，並已在 2014 年 12 月完成。

* * *

工務計劃項目編號：	**167CD(469CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)
工程計劃名稱：	啟德發展計劃－啟德明渠重建及改善工程
提升為甲級的日期：	2013 年 1 月
核准工程計劃預算費：	24 億 8,820 萬元
工程計劃範圍：	重建及改善由太子道東至啟德明渠進口道的一段啟德明渠；興建 2 個密封式淤泥清理站和車輛出入口，以及進行附屬工程。
進度簡報：	工程合約已在 2013 年 1 月展開，預計在 2018 年 4 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **76MM**

工程計劃名稱： 設立兒童專科卓越醫療中心(香港兒童醫院)

提升為甲級的日期： 2013 年 6 月

核准工程計劃預算費： 129 億 8,550 萬元

工程計劃範圍： 在啟德發展區南面停機坪設立兒童專科卓越醫療中心，提供 468 張病床。

進度簡報： 工程合約已在 2013 年 8 月展開，並已在 2017 年 9 月完成。

* * *

工務計劃項目編號： **761CL(469CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－啟德機場北面停機坪第 3A 期及第 4 期基礎設施

提升為甲級的日期： 2013 年 6 月

核准工程計劃預算費： 22 億 5,530 萬元

工程計劃範圍： 第 3A 期基礎設施－
建造道路、1 條行車隧道、1 條行人隧道；將現有 1 條行人隧道延伸；重建現有道路；建造相關的排水系統、污水系統、水管、道路，以及進行其他附屬工程。

第 4 期基礎設施－
建造道路；重建並擴闊現有行人路；建造 2 個污水泵站及雙管加壓污水管；建造相關的排水系統及污水系統，以及進行其他附屬工程。

進度簡報： 工程合約已在 2013 年 7 月分階段展開，第 3A

期合約已在 2017 年 6 月大致完成，而第 4 期合約預計於 2018 年中完成。

* * *

工務計劃項目編號： **349EP**

工程計劃名稱： 九龍啟德發展計劃(地盤 1A-3)1 所設有 30 間課室的小學

提升為甲級的日期： 2013 年 7 月

核准工程計劃預算費： 3 億 1,240 萬元

工程計劃範圍： 在九龍啟德發展計劃(地盤 1A-3)興建 1 所設有 30 間課室的小學

進度簡報： 工程合約在 2013 年 11 月展開，在 2015 年 12 月已完成。

* * *

工務計劃項目編號： **350EP**

工程計劃名稱： 九龍啟德發展計劃(地盤 1A-4)1 所設有 30 間課室的小學

提升為甲級的日期： 2013 年 7 月

核准工程計劃預算費： 3 億 1,750 萬元

工程計劃範圍： 在九龍啟德發展計劃(地盤 1A-4)興建 1 所設有 30 間課室的小學

進度簡報： 工程合約在 2013 年 11 月展開，在 2015 年 12 月已完成。

* * *

工務計劃項目編號： **287RS(272RS** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啟德體育園區－施工前工程

提升為甲級的日期： 2015 年 7 月

核准工程計劃預算費： 6,270 萬元

工程計劃範圍： 為主要工程擬備技術規格、工程造價估算、招標文件(包括涉及土地勘測、公用設施繪製地圖工作、地形和樹木測量的資料)及評審標書。

進度簡報： 施工前工程由 2015 年 12 月開始分階段展開，土地勘測、公用設施繪製地圖工作、地形和樹木測量已經完成。

* * *

工務計劃項目編號： **711CL**

工程計劃名稱： 啟德發展計劃－前跑道南面發展項目的基礎設施工程

提升為甲級的日期： 2015 年 7 月

核准工程計劃預算費： 57 億 5,710 萬元

工程計劃範圍： 建造道路、1 個高架園景平台(附設升降機及樓梯)、路旁隔音屏障、1 個地下支撐結構作備置工程，以便日後興建 T2 主幹路、改善九龍灣 3 個現有道路交界處，以及興建相關的排水系統、污水系統、水管、道路工程、環境美化和其他附屬工程。

進度簡報： 工程合約在 2015 年 11 月展開，預計在 2019 年前分期完成。

* * *

工務計劃項目編號： **65TR**

工程計劃名稱： 九龍東環保連接系統詳細可行性研究

提升為甲級的日期： 2015 年 7 月

核准工程計劃預算費： 9,230 萬元

工程計劃範圍：

(a) 就環保連接系統評估最合適的環保交通模式，以及制訂 1 個規劃妥善的綜合多模式連接系統以加強東九龍的連繫；

(b) 審視環保連接系統的財務可行性、環保方面的可接受程度及技術可行性；

(c) 審視擬議觀塘連接橋對使用觀塘避風塘及啟德明渠進口道水體的影響，以及制訂緩解措施；

(d) 檢討和審視環保連接系統的網絡發展；以及

(e) 評估環保連接系統的創意設計，並作出安排以提高其吸引力及成本效益。

進度簡報： 九龍東環保連接系統之詳細可行性研究的首階段研究工作已完成，並已於 2017 年 7 月 2 日完成為期兩個月的公眾諮詢。第二階段研究正在進行中，以制定連接系統方案，包括走線、覆蓋範圍及推展時間表等，並會就第二階段的研究結果，預算在 2018 年中進行公眾諮詢。

* * *

工務計劃項目編號： **797CL(469CL** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)

工程計劃名稱： 啓德發展計劃-前北面停機坪第 3B 期及第 5A 期基礎設施

提升為甲級的日期： 2016 年 5 月
核准工程計劃預算費： 21 億 5,280 萬元
工程計劃範圍： 第 3B 期基礎設施－
建造道路、高架園景行人道、行人隧道；拆卸現有天橋；進行道路改善工程；進行相關的排水系統、污水系統、水管、環境美化和其他附屬工程。
第 5A 期基礎設施
建造道路、行人隧道；進行相關的排水系統(包括箱形暗渠)、污水系統、水管、環境美他和其他附屬工程。

進度簡報： 工程合約已在 2016 年 9 月分階段展開，預計在 2020 底前分期完成。

* * *

工務計劃項目編號： **237LP**
工程計劃名稱： 東九龍總區總部及行動基地暨牛頭角分區警署
提升為甲級的日期： 2016 年 5 月
核准工程計劃預算費： 31 億 8,600 萬元
工程計劃範圍： 拆卸現已空置的啟德行動基地；興建綜合大樓；以及綜合大樓落成後拆卸相關建築物和設施。
進度簡報： 綜合大樓的工程合約已在 2016年7月展開，預計在 2019 年完成。

* * *

工務計劃項目編號： **271ES**
工程計劃名稱： 啟德發展計劃(地盤 1A-2)1 所設有 30 間課室的中學
提升為甲級的日期： 2016 年 6 月
核准工程計劃預算費： 4 億 4,670 萬元
工程計劃範圍： 興建 1 所設有 30 間課室的中學及附屬設施。

進度簡報： 工程合約已在 2016 年 12 月展開，預計在 2019 年完成。

* * *

* * *

工務計劃項目編號：	**272RS**
工程計劃名稱：	啟德體育園－建造工程
提升為甲級的日期：	2017 年 6 月
核准工程計劃預算費：	318 億 9,800 萬元
工程計劃範圍：	設計、興建及營運位於啟德舊香港國際機場的北面停機坪，佔地約 28 公頃的啟德體育園。工程包括 1 個多用途主場館、1 個公眾運動場、1 個室內體育館、零售餐飲設施及公眾休憩空間。
進度簡報：	投標資格預審已於 2017 年 9 月完成。現正進行招標。

* * *

工務計劃項目編號：	**92MM (87MM** 號工程計劃項下提升級別的部分項目)
工程計劃名稱：	在啟德發展區興建新急症醫院－籌備工作
提升為甲級的日期：	2017 年 7 月
核准工程計劃預算費：	7 億 6,930 萬元
工程計劃範圍：	(a) 顧問服務以進行大綱草圖設計和詳細設計，以及為擬議的新急症醫院和毗鄰的海濱長廊擬備招標文件和評審標書等工作；以及 (b) 工地勘測、小型調查(例如初步環境評估、樹木及地形調查、公用設施調查， 和影響評估研究等)。
進度簡報：	(a) 工程已委託醫院管理局（醫管局）。醫管局已於 2017 年 9 月委聘了顧問公司。 (b) 地基、挖掘及橫向承托和地庫挖掘工程已於 2018 年 3 月進行招標。 (c) 現正進行主樓的大綱草圖設計。

廣華醫院重建計劃

工程計劃的範圍和性質

我們建議把 **13MD** 號工程計劃的一部分(即廣華醫院重建計劃第一期的上層結構建築及相關工程)提升為甲級，範圍包括－

(a) 新醫院大樓的第一期興建工程，以容納大部分現設於醫院主座大樓的主要臨床服務；

(b) 外部和環境美化工程；以及

(c) 合約管理和工地監管方面的顧問服務。

2. 擬建的醫院大樓(第一期)的工地平面圖載於附件 3 附錄 1。新醫院大樓的樓面平面圖、剖面圖及透視圖(構思圖)，載於附件 3 附錄 2 至 23。

3. 如獲財務委員會(下稱「財委會」)批准撥款，我們計劃在 2018 年第四季展開擬議的主要工程，以期在 2025 年完成整項廣華醫院重建計劃。為配合施工時間表，醫院管理局(下稱「醫管局」)已在 2018 年 1 月 26 日為工程進行招標，但只會在財委會批准撥款後才批出合約。施工期間，廣華醫院會如常運作，如服務在無可避免的情況下受阻，院方會盡量把影響減至最低。

4. 我們會把 **13MD** 號工程計劃的餘下部分保留在十年醫院發展計劃內，範圍主要包括為興建新醫院大樓的第二期，拆卸現有醫院主座大樓東翼及北翼、東華三院余振強紀念醫療中心和職工宿舍，以及東華三院徐展堂門診大樓的改建及加建工程。

理由

5. 廣華醫院在 1911 年成立，是九龍中聯網[1]轄下一所提供全面急症

[1] 截至 2017 年 12 月底，九龍中聯網包括下列醫院或醫療機構：香港佛教醫院、香港眼科醫院、香港紅十字會輸血服務中心總部、九龍醫院、廣華醫院、聖母醫院、伊利沙伯醫院和東華三院黃大仙醫院。

護理服務的大型急症醫院。然而，廣華醫院的建築物大多超過 50 年樓齡，因此不但屋宇裝備過時，結構日漸殘舊，而且地方不敷應用，難以應付現今的服務需求。廣華醫院位於人口稠密的地區，是醫管局最繁忙的醫院之一。在 2016 至 17 年度，廣華醫院住院及日間住院病人的出院人次及死亡人數約為 97 350 人，而專科門診(臨床)診所的求診人次則約為 362 400 人，分別佔醫管局所有醫院相關服務人次的 5.5% 和 4.8%。由於醫院的使用率極高，令設施加速損耗。雖然九龍城、油尖旺和黃大仙區的人口預計會由 2016 年的 1 186 900，微降至 2024 年的 1 180 700，但 65 歲或以上的長者人口則由 2016 年的 189 100 增至 2024 年的 279 500(增幅達 48%)。

6. 為應付預期增長的醫療服務需求，醫管局建議全面重建廣華醫院。擬議的重建計劃會令廣華醫院更符合現代急症醫院的水平，並會提升醫院的運作效率和效能，以及提供以病人為本的環境，令醫院在服務量和能力上均足以提供全面和連貫的醫療服務。

7. 醫管局在 2016 年制定九龍中聯網臨床服務計劃，闡述該聯網的整體臨床服務發展策略，並界定聯網內個別醫院的定位。根據該項服務計劃，廣華醫院負責為社區(特別是油尖旺區的居民)提供緊急醫療服務和專科護理服務。此外，九龍中聯網內的醫院和醫療機構將以協作方式提供全面的護理服務，並為聯網內各區病人加強服務上的聯繫。根據這項服務網絡安排，九龍中聯網的急症服務會由啟德發展區的新急症醫院和廣華醫院提供。這兩所急症醫院會由鄰近的延續護理醫院提供支援，為相關服務覆蓋地區內的病人加強持續護理服務。聖母醫院、黃大仙醫院和香港佛教醫院會與啟德新發展區的急症醫院組成服務網絡，而九龍醫院則會為廣華醫院轉介的病人提供療養和康復服務。

8. 在規劃廣華醫院的服務量時，九龍區的醫療服務需求是以整體作為考慮。在預計服務需求和規劃服務量時，考慮的因素包括附近地區的人口增長及老化速度、病人跨聯網使用醫療服務的情況、服務模式的改變、醫療科技發展，以及各間醫院的定位和服務如何互相支援。在醫院病床規劃方面，估計到 2031 年，九龍區醫院對急症住院病床及延續護理病床的需求達 14 200 張。考慮到十年醫院發展計劃下相關醫院發展項目及其他基本工程計劃承諾為九龍區增設的病床[2]，九龍區的

---

[2] 這些項目包括靈實醫院擴建計劃(增設 160 張病床)、基督教聯合醫院擴建計劃(增設 560 張病床)、廣華醫院重建計劃(增設 380 張病床)、聖母醫院重建計劃(增設 56 張病床)，以及瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃(增設 400 張病床)。

病床數目將由截至 2015 年 3 月底的 10 537 張增至 2031 年的約 13 200 張[3]。醫管局會根據定期更新的人口推算，檢視九龍區的醫療服務需求。

9. 為廣華醫院進行整體重建工程，令該院可提供全面的住院和日間醫療護理服務，加強其急症醫院的角色。重建計劃的理念是以日間醫療護理作為新的服務模式。各臨床專科會在以病人為本的環境下提供日間醫護服務，從而減少病人的住院需要。日間醫療服務中心更會提供新的內科腫瘤科服務，包括前線治理、診症服務及化療計劃，而其他服務(包括臨床病理服務、專職醫療服務、業務支援和職員設施)也會改善和擴充。重建後的廣華醫院還會重置東華三院現時用以提供中醫藥服務和預防護理服務的設施，包括設立中西醫部住院病房，內有超過 50 張自負盈虧的病床。

10. 除擴建急症室外，重建後的廣華醫院也會大大加強住院服務，包括提供足夠的隔離設施、適當地重整重症護理服務，以及讓病人更易於使用診斷和治療設施。重建計劃完成後，我們計劃為廣華醫院增加 374 張病床、10 間手術室和 6 張血液透析日間病床。專科門診診所可提供的每年就診人次將會增加 255 600 人次，使每年就診人次可達到約 600 000 人次。

對財政的影響

11. 我們估計按付款當日價格計算，擬議主要工程的總建設費用為 100 億 8,330 萬元，包括東華三院分擔的 3,400 萬元(請參閱下文第 13 及 14 段)，分項數字如下－

		百萬元 (按付款當日 價格計算)
(a)	地庫	80.9
(b)	建築工程[4]	4,534.3

[3] 此估算已包括新急症醫院已規劃的服務能力。伊利沙伯醫院所騰出的用地可提供未來重建醫療設施計劃的服務能力將於稍後階段作詳細規劃。

[4] 建築工程包括建造大樓的上層結構。

			百萬元 (按付款當日 價格計算)
(c)	屋宇裝備 [5]		2,971.6
(d)	渠務和外部工程		48.5
(e)	額外的節省能源、綠化和循環使用裝置		106.9
(f)	家具和設備 [6]		1,195.0
(g)	顧問費		101.7
	(i) 合約管理	97.5	
	(ii) 駐工地人員的管理	4.2	
(h)	駐工地人員的薪酬		127.7
(i)	應急費用		916.7
	總計		10,083.3

12. 醫管局會委聘顧問(i)負責合約管理工作，及(ii)直接聘請駐工地人員負責擬議建造工程的監督工作。按人工作月數估計的顧問費和駐工地人員員工開支的分項數字詳載於附件 3 附錄 24。擬建的新醫院大樓第一期工程建築樓面面積約為 145 916 平方米。按付款當日價格計算，估計建築費用單位價格(以建築工程和屋宇裝備兩項費用計算)為每平方米建築樓面面積 51,440 元。與同類工程計劃比較，我們認為這個單位價格合理。

13. 東華三院是廣華醫院的主辦團體，已承諾就這項工程計劃的建設費用分擔 3,400 萬元(按付款當日價格計算)。政府會提供撥款，以承擔這部分工程餘下的 100 億 4,930 萬元(按付款當日價格計算)，有關計算如下－

[5] 屋宇裝備工程包括安裝電力裝置、通風和空調裝置、消防裝置、升降機，以及其他專業裝置。

[6] 根據附件 3 附錄 25 暫定所需的家居和設備項目及其預算價格計算。

		百萬元 (按付款當日 價格計算)
(a)	由政府提供撥款的建設費用	10,049.3
(b)	東華三院分擔的款項	34.0
	總計	10,083.3

14. 如獲批准撥款，我們計劃作出分期開支安排如下－

年度	百萬元 (按付款當日價格計算)	
	在 **13MD** 號 工程計劃項下 撥款支付	總建築費用
2018–2019	277.8	287.8
2019–2020	843.9	855.9
2020–2021	2,213.0	2,225.0
2021–2022	2,861.0	2,861.0
2022–2023	1,557.0	1,557.0
2023–2024	1,343.9	1,343.9
2024–2025	952.7	952.7
	10,049.3	10,083.3

15. 我們按政府對 2018 至 2025 年期間公營部門樓宇和建造工程產量價格的趨勢增減率所作的最新一組假設，制定按付款當日價格計算的預算。由於可以預先清楚界定工程範圍，如撥款建議獲得批准，醫管局會以總價形式批出有關的工程合約。合約會訂明可調整價格的條文。

16. 醫管局已評估這項工程計劃所需的家具和設備，估計有關費用為 11 億 9,500 萬元。建議提供的家具和設備佔工程計劃建築費用[7]的 15.8%。為這項工程計劃購置暫定所需的主要家具和設備項目(每個項目的費用為 100 萬元或以上)的清單載於附件 3 附錄 25。

[7] 以建築工程、屋宇裝備工程、渠務及外部工程的費用計算。

17. 我們估計這項工程計劃引致的每年額外經常開支約為16億5,800萬元。

公眾諮詢

18. 醫管局已在2017年11月30日就擬議工程計劃諮詢油尖旺區議會。該區議會的議員支持擬議工程計劃。

19. 我們已在2018年3月19日諮詢立法會衞生事務委員會，委員支持把申請撥款建議提交財委會轄下工務小組委員會審議。

對環境的影響

20. 廣華醫院重建計劃不屬於《環境影響評估條例》(第499章)的指定工程項目。醫管局已完成工程計劃的初步環境審查，審查範圍包括上文第1段所述的擬議上層結構建築及相關工程，以及第4段所述的餘下建造工程。環境保護署署長同意初步環境審查所得的結論，認為如實施適當的緩解措施，工程計劃不會對環境造成長遠的不良影響。

21. 至於擬議的上層結構建築及相關工程，醫管局已把初步環境審查建議的緩解措施納入有關工程合約內，以確保工程對環境所造成的影響符合標準和準則。這些措施包括在進行高噪音建築工程時，使用低噪音機器和臨時隔音圍牆或屏障；避免在附近的教育機構舉行考試期間進行高噪音的建築工程；經常清洗工地和在工地灑水；以及設置車輪清洗設施。醫管局已在合約內訂定條文，要求承辦商實施所需的措施，避免對附近易受噪音影響的地方(包括教育機構)造成滋擾。醫管局已在工程計劃預算費用內預留款項，以實施緩解環境影響的措施。

22. 在策劃和設計階段，醫管局已考慮採取措施，盡量減少產生建築廢物(例如採用金屬圍板和告示牌，以便這些物料可在其他工程計劃循環使用或再用)。此外，我們會要求承建商盡可能在工地或其他合適的建築工地再用惰性建築廢物(例如在工地內以挖掘所得的物料作填料用途)，以盡量減少須於公眾填料接收設施[8]處置的惰性建築廢物。為進

[8] 公眾填料接收設施列載於《廢物處置(建築廢物處置收費)規例》(第354N章)附表4。任何人士均須獲得土木工程拓展署署長發出牌照，才可在公眾填料接收設施處置惰性建築廢物。

一步減少產生建築廢物，醫管局會鼓勵承建商盡量利用已循環使用或可循環使用的惰性建築廢物，以及使用木材以外的物料搭建模板。

23. 在施工階段，醫管局會要求承建商提交計劃書，列明廢物管理措施，供政府批核。計劃書須載列適當的緩解措施，以避免和減少產生惰性建築廢物，並把這些廢物再用和循環使用。醫管局會確保工地的日常運作符合經核准的計劃。醫管局會要求承建商在工地把惰性與非惰性建築廢物分開，以便運送到適當的設施處置。醫管局會以運載記錄制度，監管惰性和非惰性建築廢物分別運送到公眾填料接收設施和堆填區處置的情況。

24. 醫管局估計這項工程計劃合共會產生 305 800 公噸建築廢物，其中 3 060 公噸(1.0%)惰性建築廢物會在工地再用，276 750 公噸(90.5%)惰性建築廢物會運送到公眾填料接收設施，供日後再用。醫管局會把餘下的 25 990 公噸(8.5%)非惰性廢物於堆填區處置。就這項工程計劃而言，把建築廢物運送到公眾填料接收設施和堆填區處置的費用，估計總額為 2,480 萬元(金額是根據《廢物處置(建築廢物處置收費)規例》(第 354N 章)所訂明，在公眾填料接收設施處置的物料每公噸收費 71 元，而在堆填區處置的物料則每公噸收費 200 元計算)。

節省能源、綠化和循環使用裝置

25. 這項工程計劃會採用多種節能裝置和可再生能源技術，特別是以下裝置－

(a) 高效能氣冷式無油製冷機；

(b) 空氣供應自動監控系統；

(c) 設有自動監控功能的冷凍水循環系統；

(d) 可回收排氣中棄用熱能的熱能管道；

(e) 用以提供家用熱水、空間供暖或抽濕的熱泵；

(f) 建築物能源管理系統；

(g) 直流電變頻盤管式風機；

(h) 升降機交流電變壓變頻馬達和電能再生裝置；以及

(i) 太陽能熱水系統。

26. 在循環使用裝置方面，醫管局會採用雨水集蓄系統和冷凝水循環使用系統作灌溉用途。

27. 採用節省能源措施、綠化措施及循環使用裝置，估計所需的額外費用總額約為 1 億 690 萬元(包括用於節能裝置的 3,680 萬元)。這筆款項已計入這項工程計劃的預算費用內。這些節能裝置每年可節省 6.4% 的能源消耗量，成本回收期約為 9 年。

對文物的影響

28. 東華三院文物館是法定古蹟，位置接近工地邊界。根據《發展局技術通告(工務)第 6/2009 號》，這項工程計劃必須進行文物影響評估。醫管局已進行文物影響評估以評定重建工程對法定古蹟的影響，並已制定措施以緩解有關影響。文物影響評估報告已交由康樂及文化事務署轄下古物古蹟辦事處(下稱「古蹟辦」)審議，古蹟辦對報告沒有異議。2015 年 6 月 4 日，我們在古物諮詢委員會(下稱「古諮會」)會議上就報告徵詢該會的意見，委員大致上支持文物影響評估的結果。我們會確保建造工程及日後的保養工程符合報告訂明的緩解措施、建議和要求。如須對建議的緩解措施、建議和要求作出任何修改，我們會在有需要時進一步諮詢古蹟辦和古諮會，以制定額外的緩解措施，確保對該文物地點可能產生的任何影響，從保育角度而言都是可以接受的。

土地徵用

29. 這項擬議工程無須徵用土地。

背景資料

30. 2013 年 2 月，財委會批准把 **13MD** 號工程計劃的一部分提升為 **14MD** 號工程計劃「重建廣華醫院－籌備工作」；按付款當日價格計算，估計所需費用為 5 億 5,270 萬元，用以進行籌備工作，包括工地測量及勘測工程、調遷工程，以及為主要工程設計大綱草圖、進行詳細設計、擬備招標文件和評審標書等工作的顧問服務。

31. 廣華醫院重建計劃(第一期和第二期的主要工程)是十年醫院發展計劃的項目。2016 年 4 月，財委會批准把 **13MD** 號工程計劃的一部分提升為 **15MD** 號工程計劃「重建廣華醫院－主要工程(第一期的拆卸及下層結構工程)」；按付款當日價格計算，估計所需費用為 6 億 5,480 萬元，用以進行主要工程，包括第一期的拆卸工程、地基工程，以及挖掘和橫向承托工程。我們在 2018 年 1 月把 **13MD** 號工程計劃的一部分(即「重建廣華醫院－主要工程(第一期的上層結構建築及相關工程)」)提升為乙級。

32. 進行擬議的廣華醫院重建工程須移走在建築用地內的 46 棵樹，包括砍伐 44 棵樹，以及把 2 棵樹移植到工程範圍內。須移走的樹木全非珍貴樹木[9]。我們會把種植樹木建議納入整項重建工程計劃內，估計會種植 44 棵樹，並闢設 4 952 平方米綠化區。

33. 我們估計為進行擬議上層結構建築及相關工程而開設的職位約有 3 400 個(3 000 個工人職位和另外 400 個專業或技術人員職位)，共提供約 67 200 個人工作月的就業機會。

---

[9] 「珍貴樹木」指《古樹名木冊》載列的樹木或符合下列最少一項準則的其他樹木－

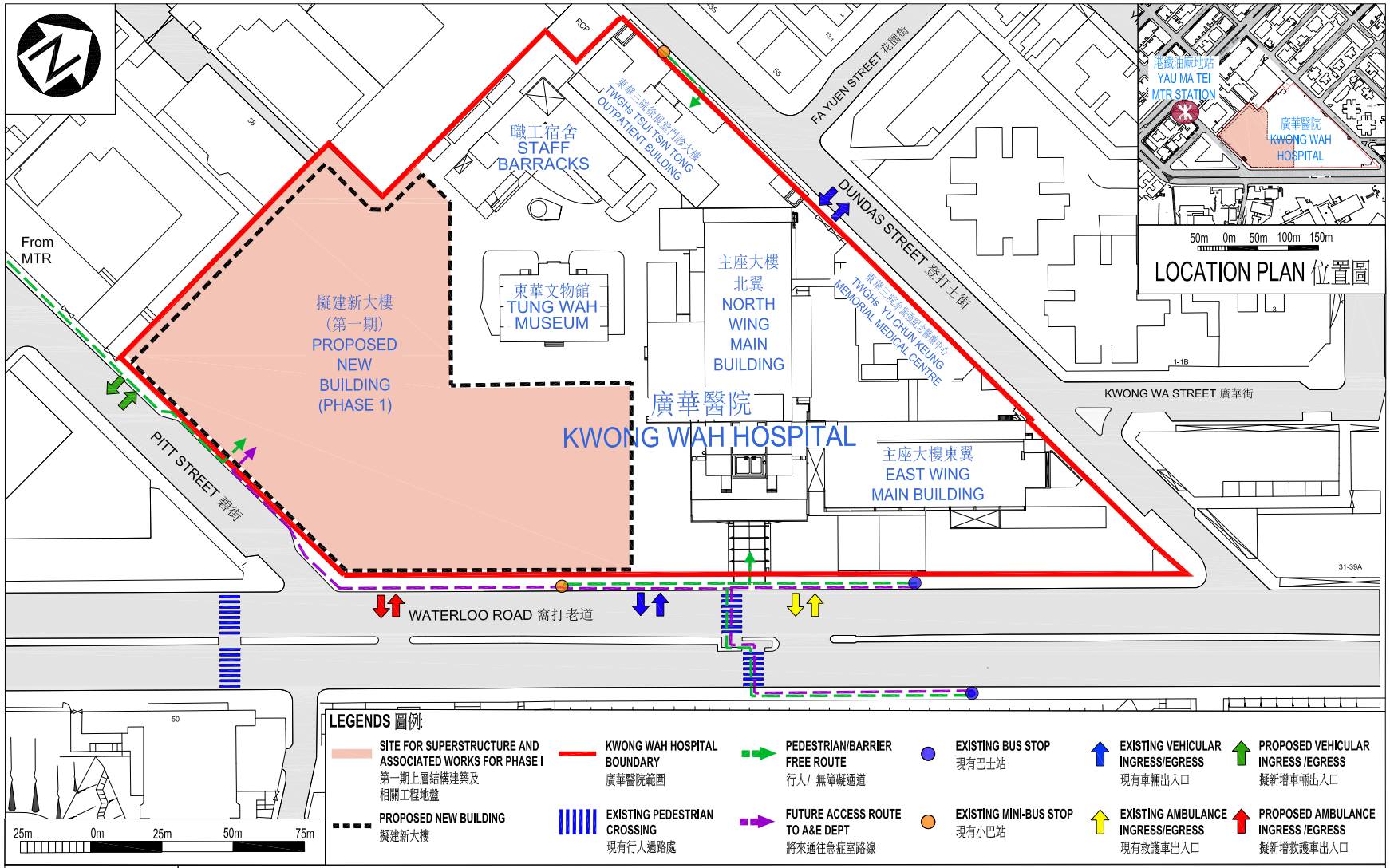
(a) 樹齡達一百年或逾百年的古樹；

(b) 具文化、歷史或重要紀念意義的樹木，例如風水樹、可作為寺院或文物古蹟地標的樹木和紀念偉人或大事的樹木；

(c) 屬貴重或稀有品種的樹木；

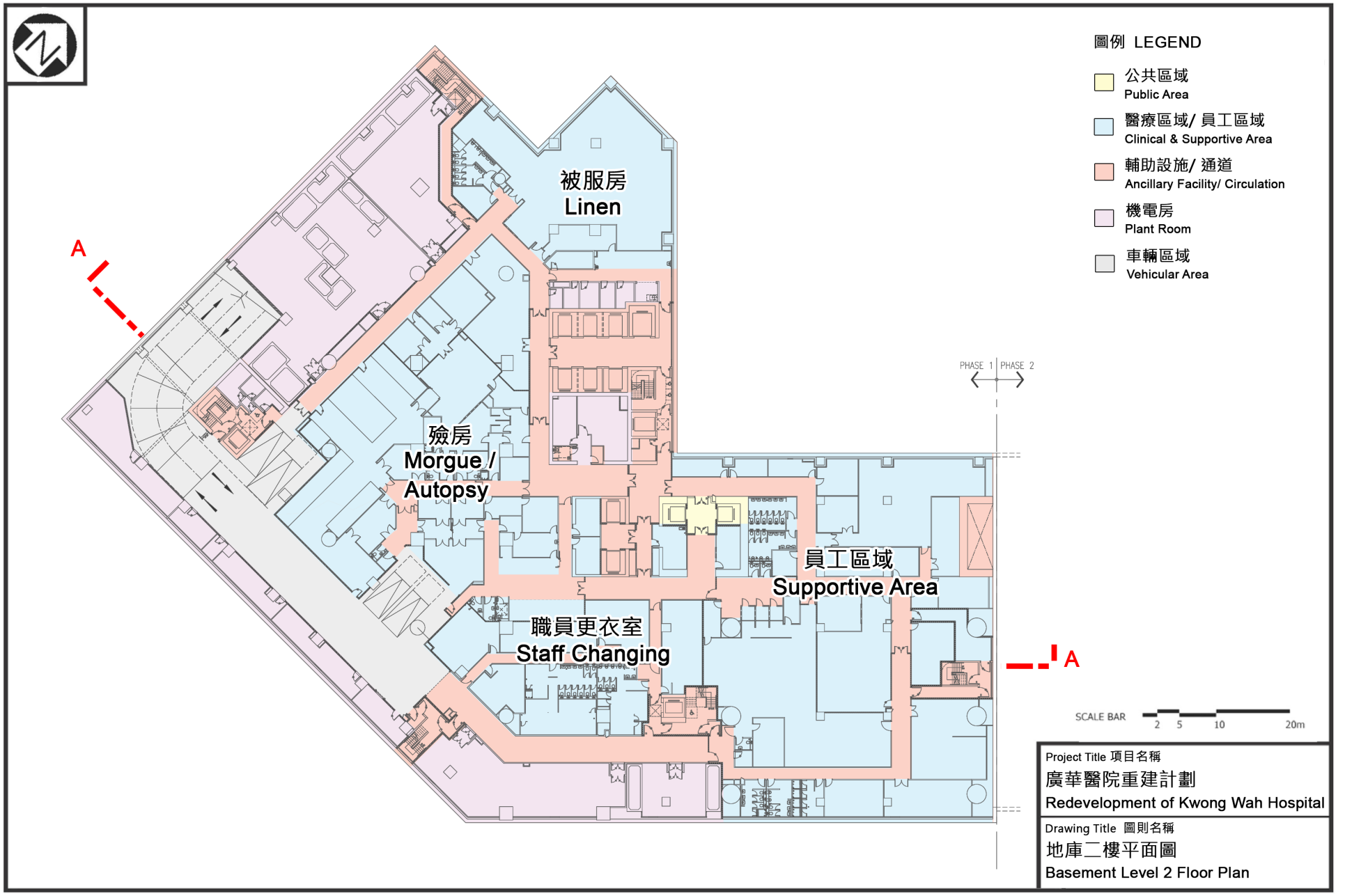
(d) 樹形出眾的樹木(顧及樹的整體大小、形狀和其他特徵)，例如有簾狀高聳根的樹木、生長於特別生境的樹木；或

(e) 樹幹直徑等於或超逾 1.0 米的樹木(在地面以上 1.3 米的位置量度)，或樹木的高度、樹冠覆蓋範圍等於或超逾 25 米。

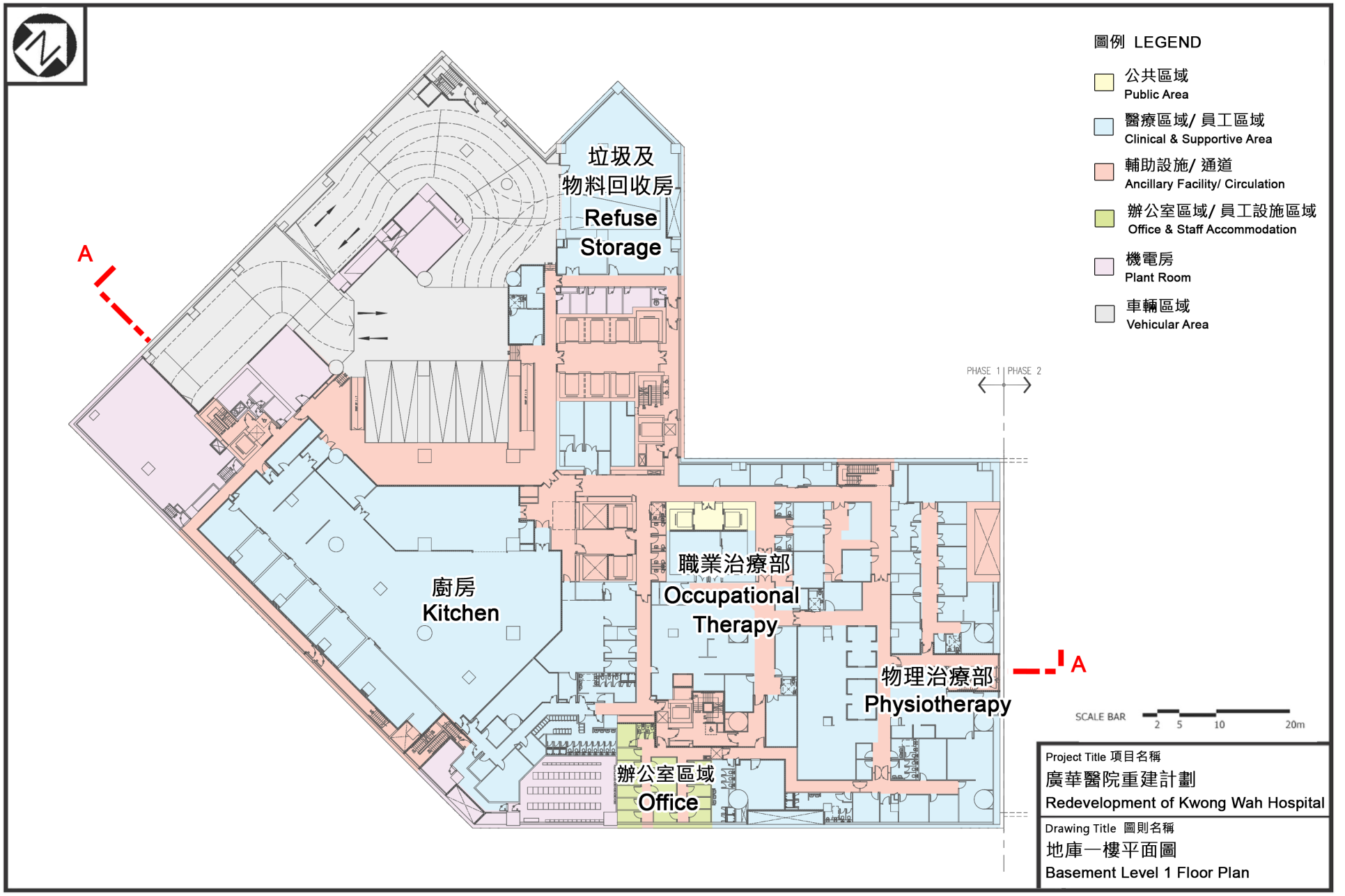


SITE PLAN 工地平面圖	8013MD (PART) REDEVELOPMENT OF KWONG WAH HOSPITAL - MAIN WORKS (SUPERSTRUCTURE AND ASSOCIATED WORKS FOR PHASE I) 廣華醫院重建計劃 - 主要工程 (第一期的上層結構建築和相關的工程)

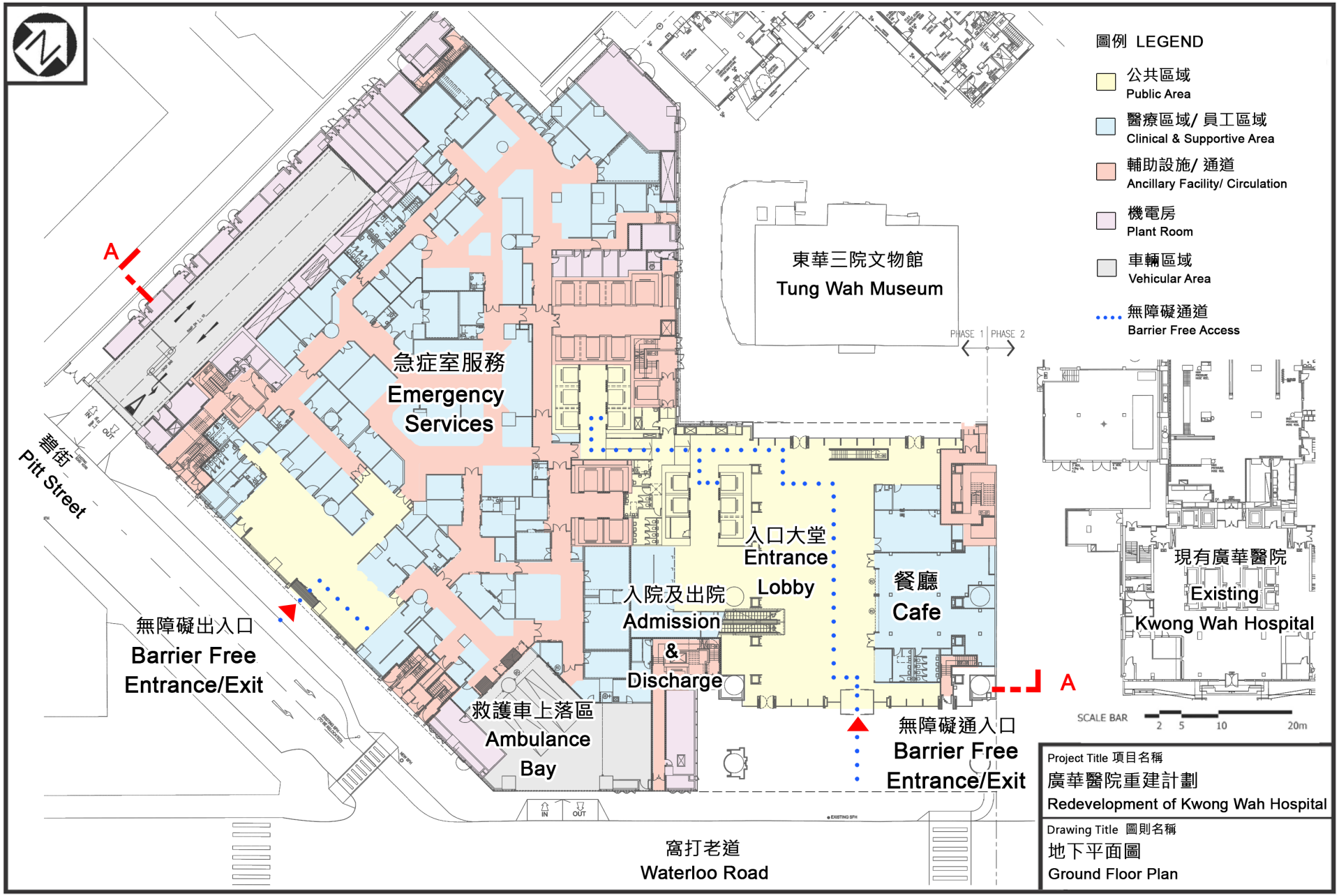
附件3 附錄1 Annex 1 to Enclosure 3



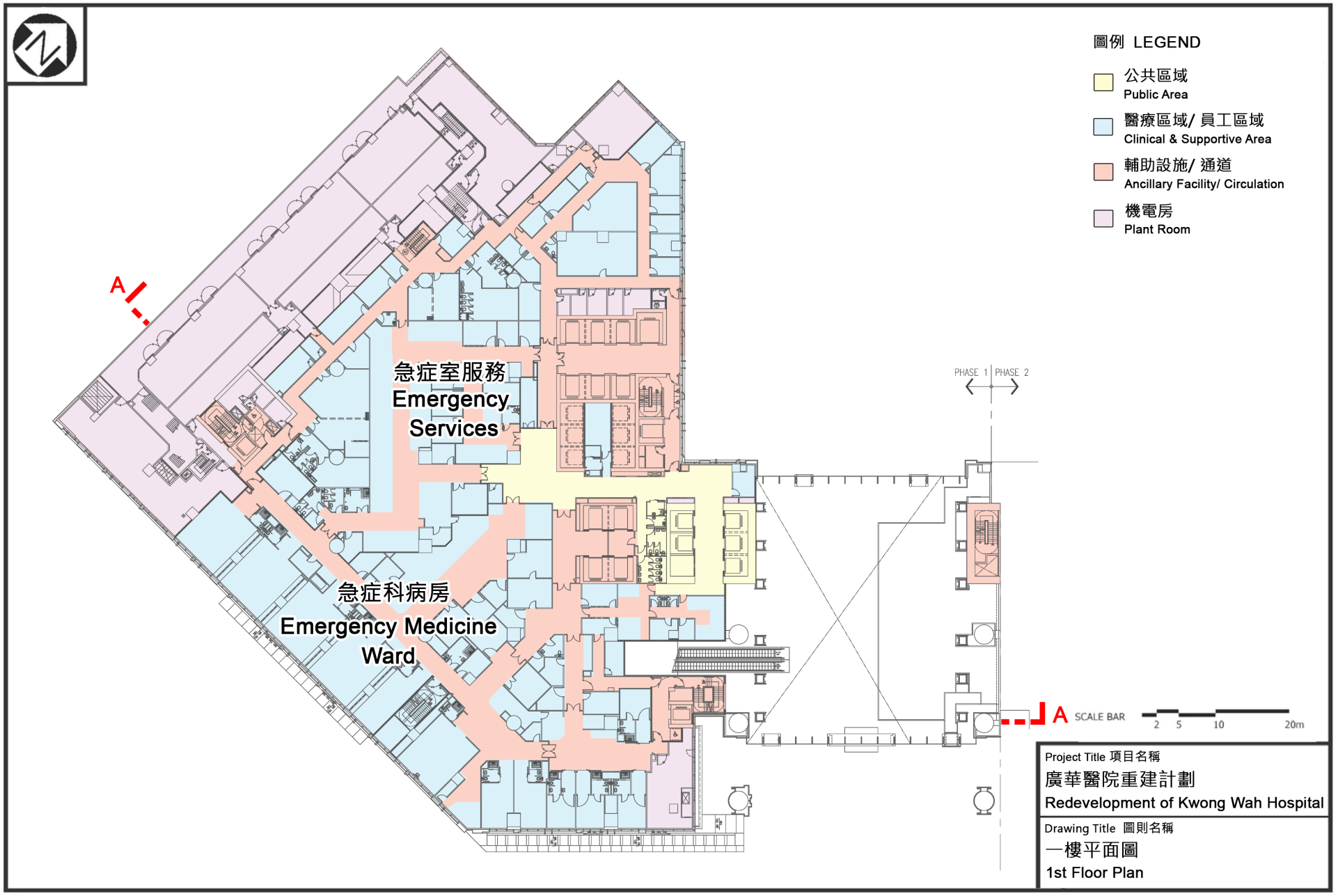
附件3 附錄2 Annex 2 to Enclosure 3



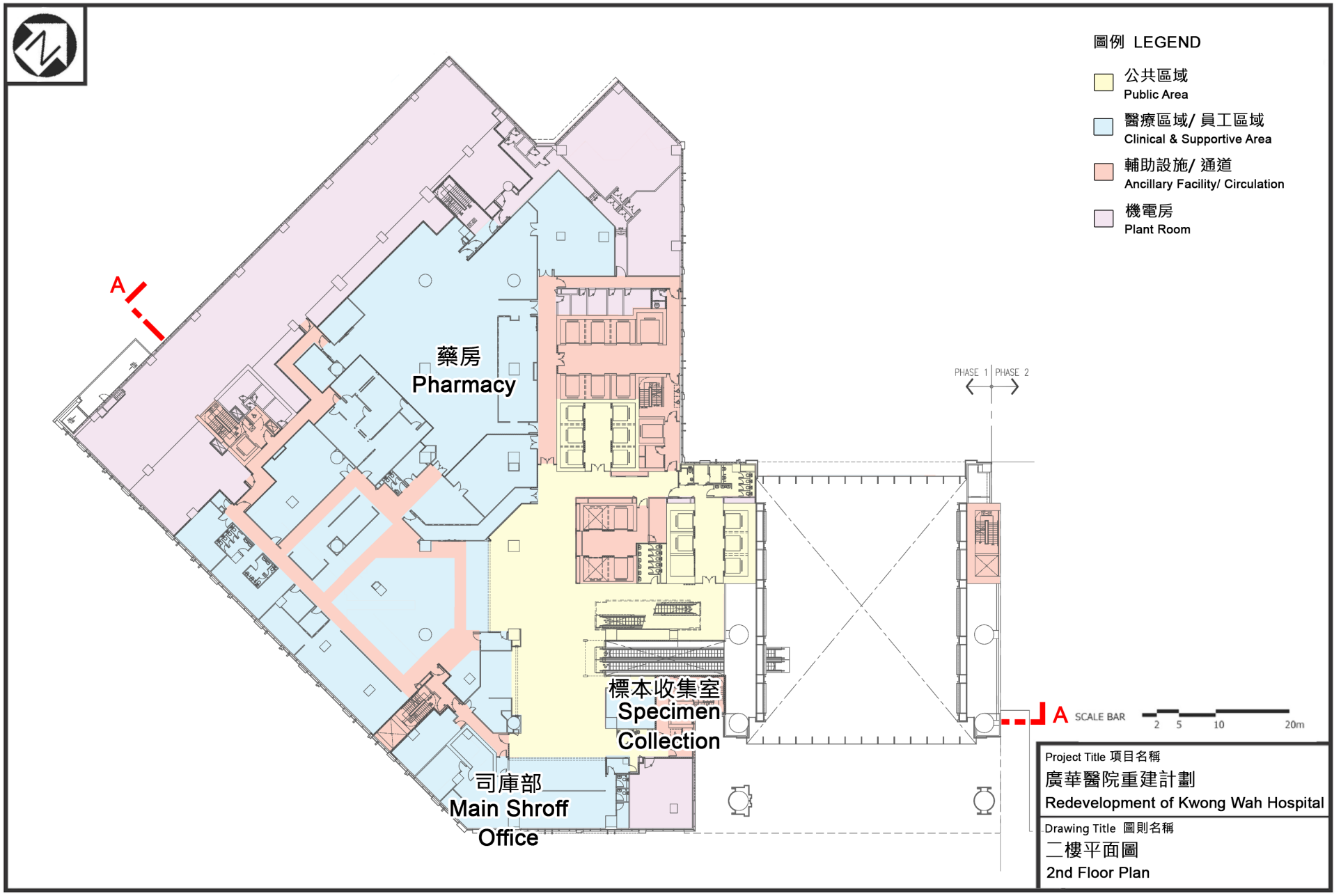
附件3 附錄3 Annex 3 to Enclosure 3



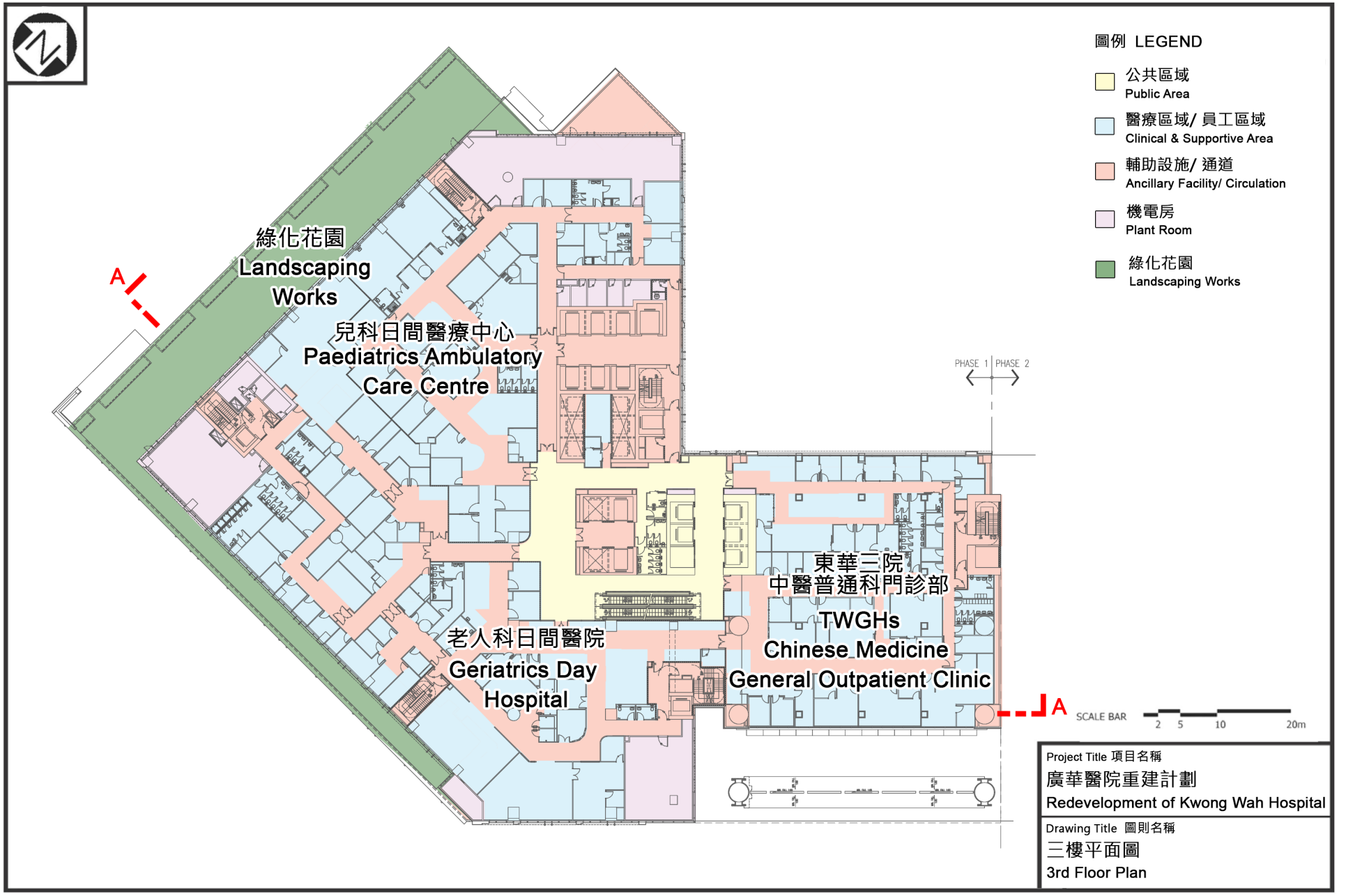
附件3 附錄4 Annex 4 to Enclosure 3



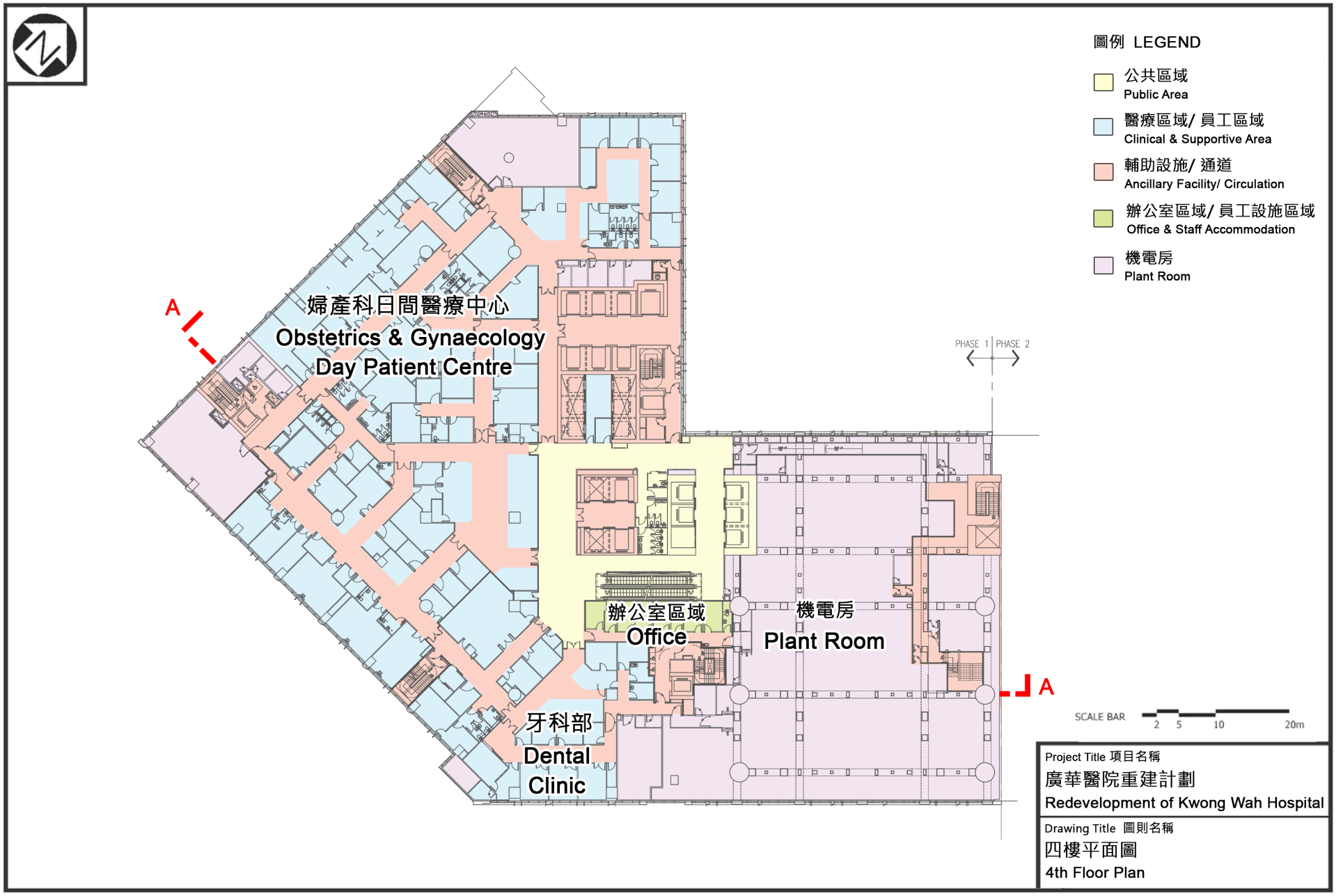
附件3 附錄5 Annex 5 to Enclosure 3



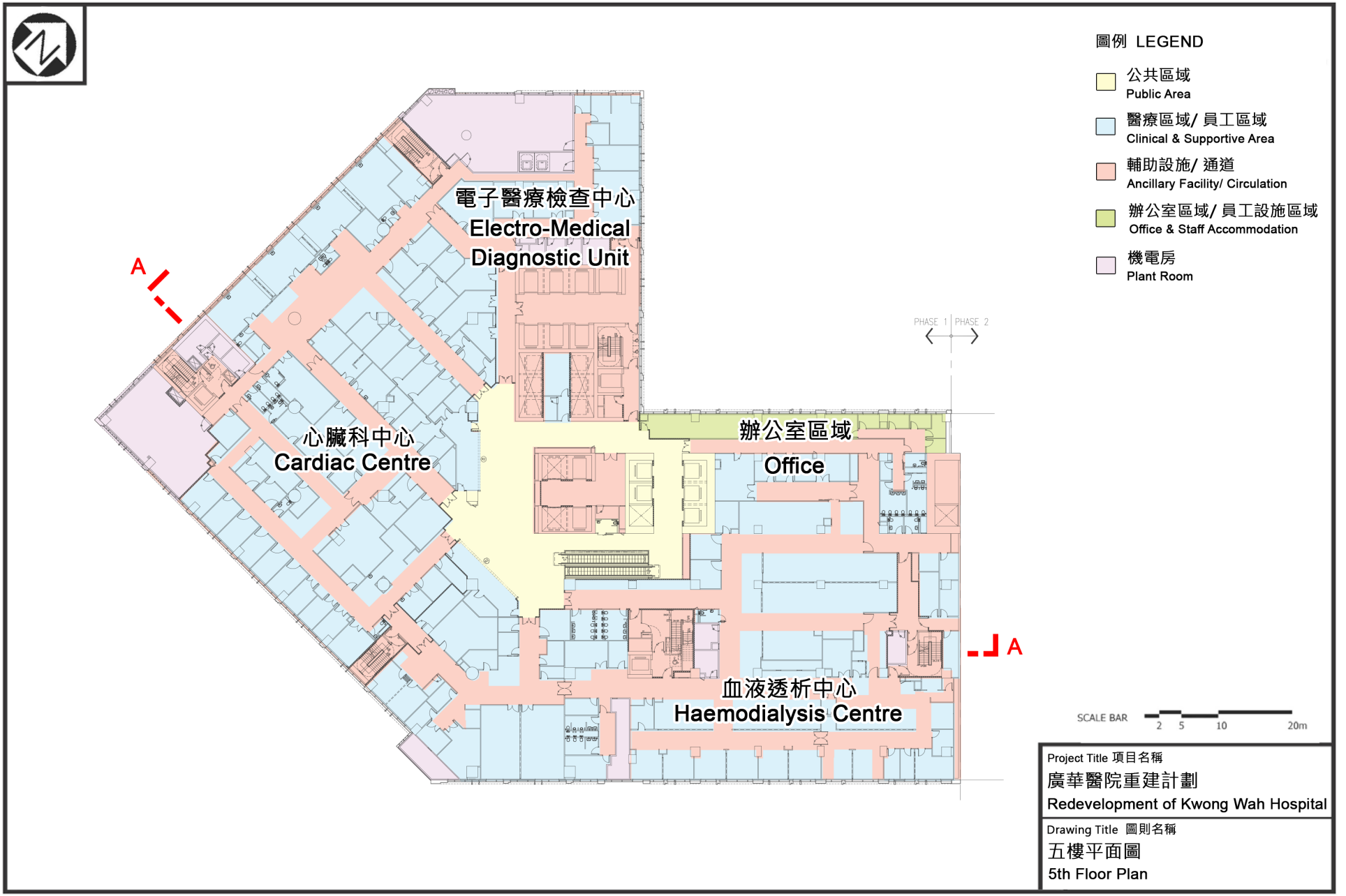
附件3 附錄6 Annex 6 to Enclosure 3



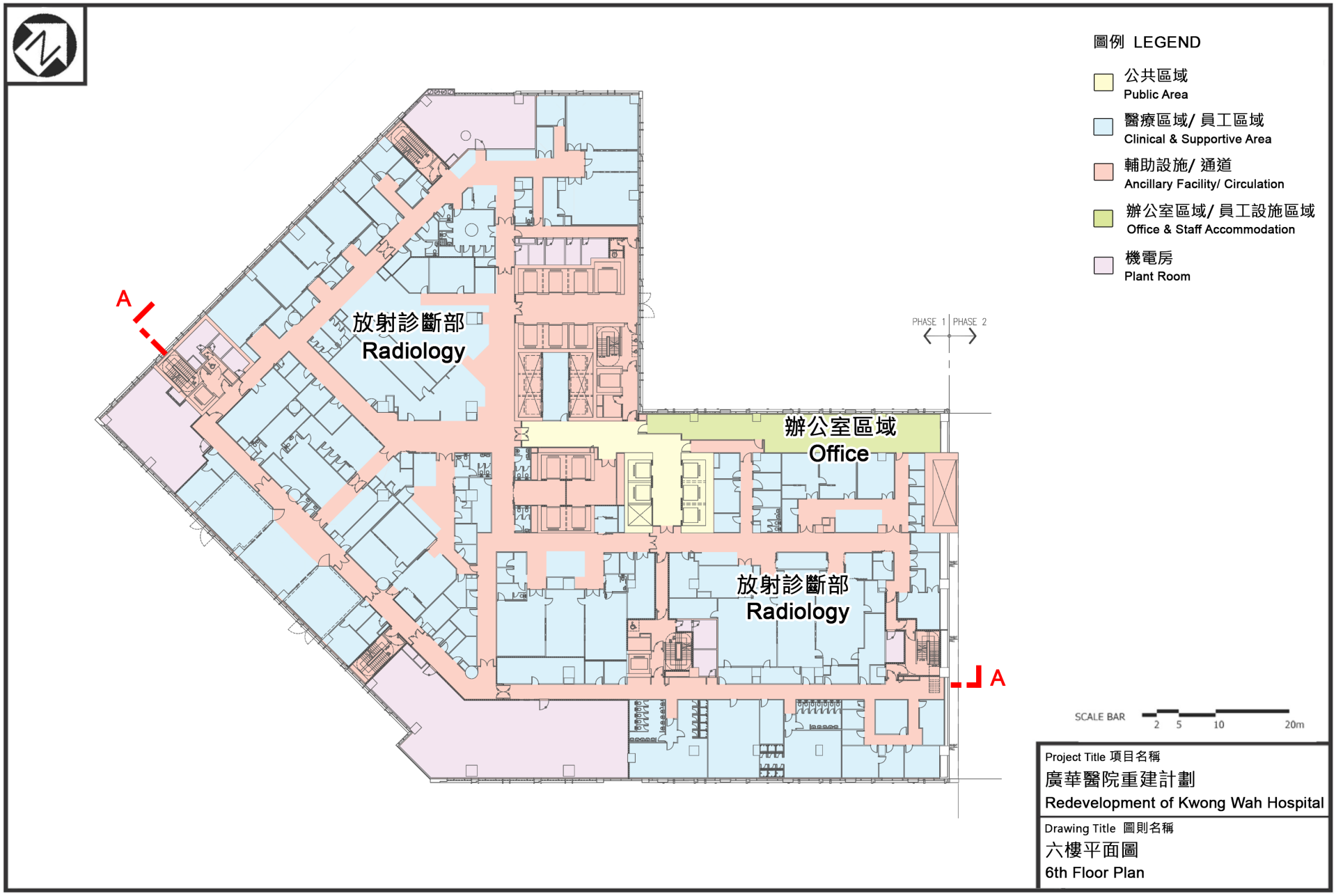
附件3 附錄7 Annex 7 to Enclosure 3



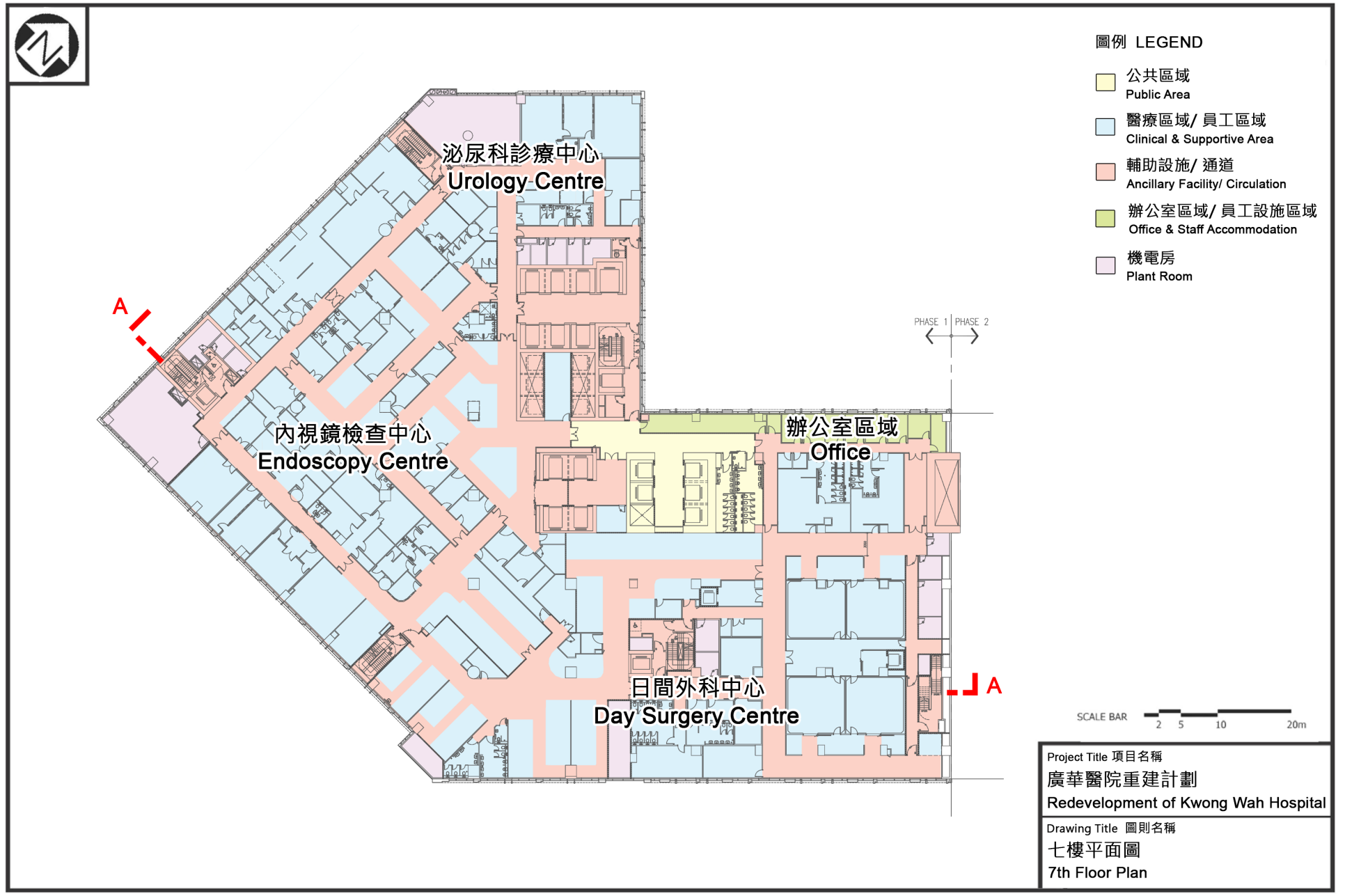
附件3 附錄8 Annex 8 to Enclosure 3



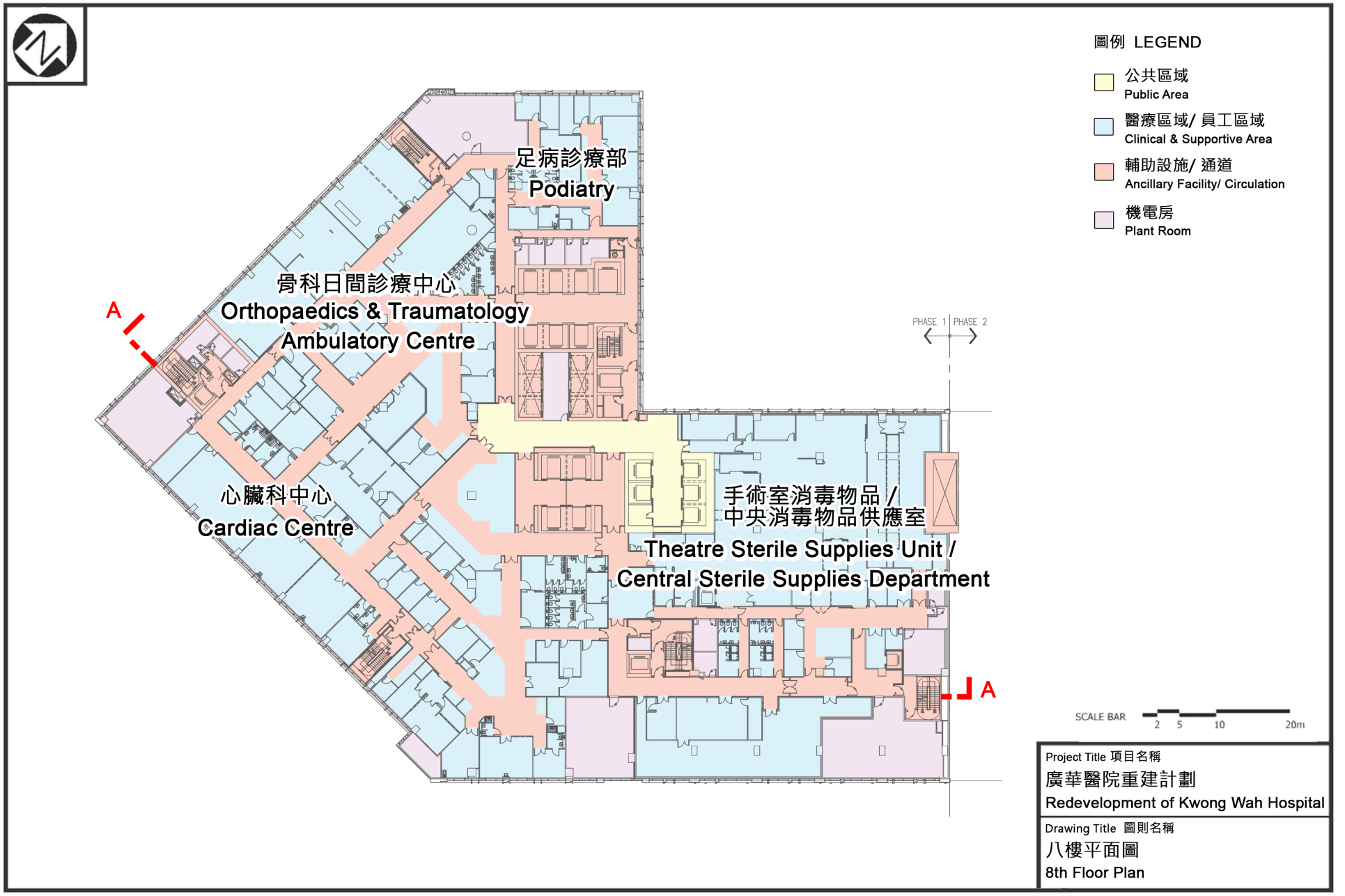
附件3 附錄9 Annex 9 to Enclosure 3



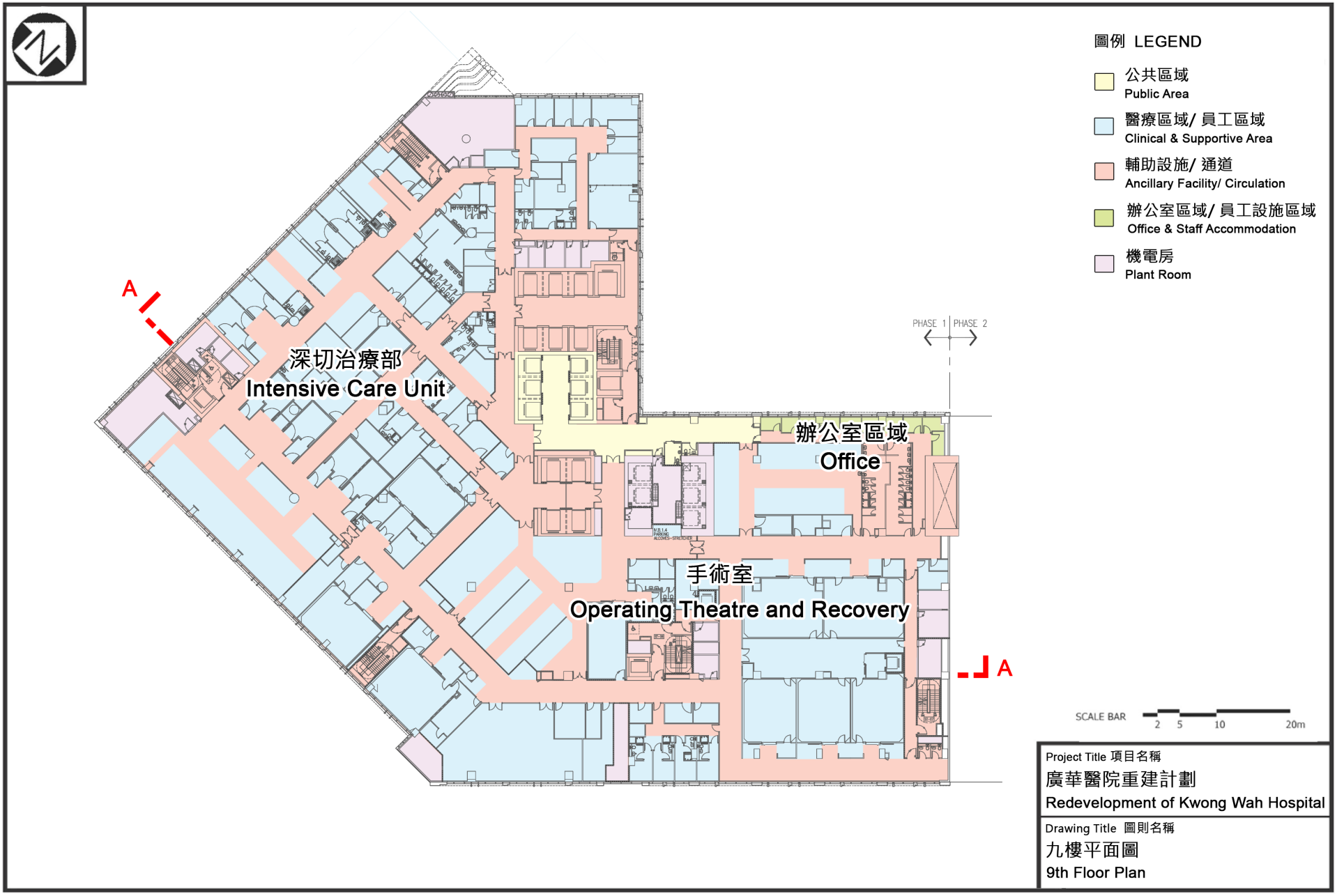
附件3 附錄10 Annex 10 to Enclosure 3



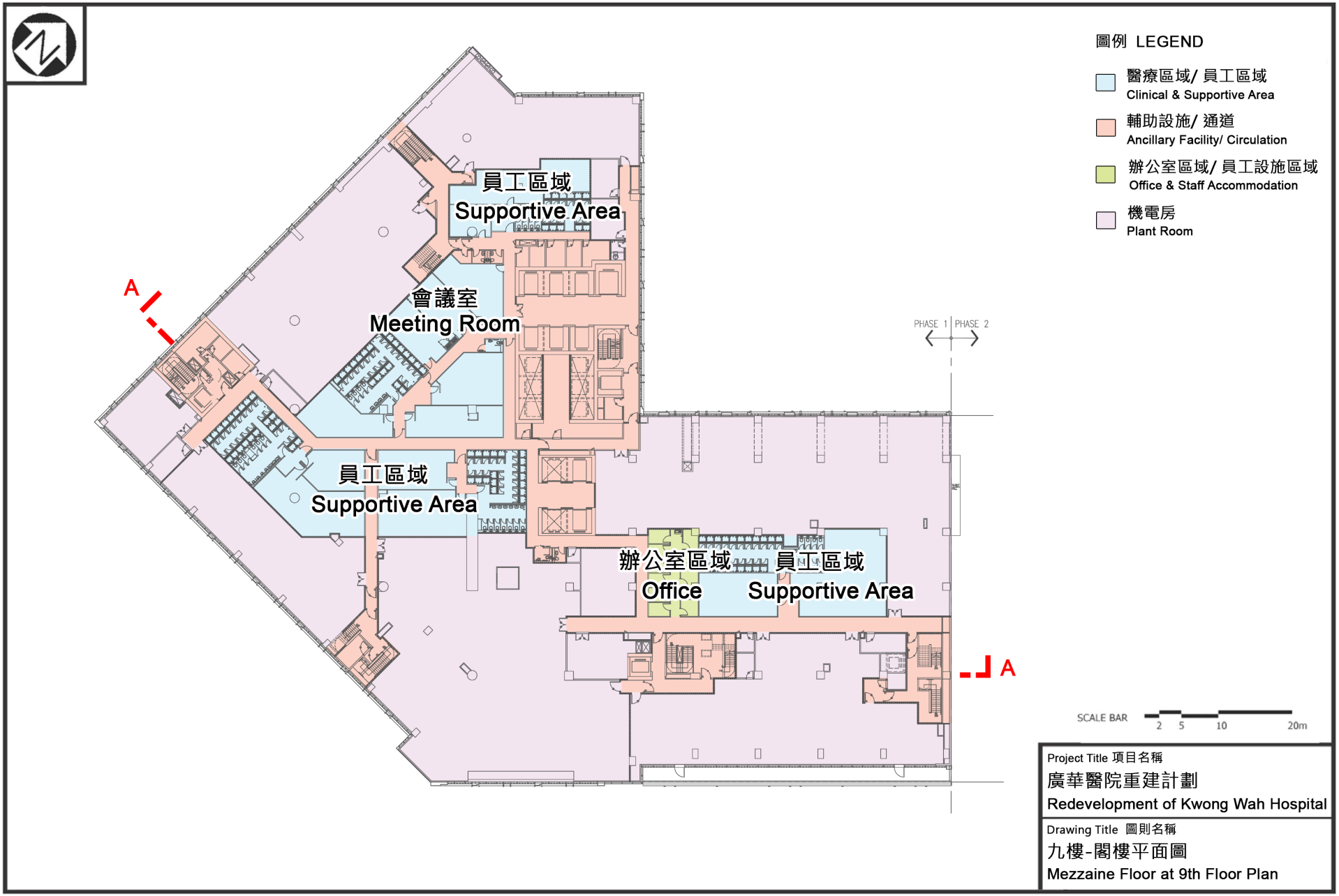
附件3 附錄11 Annex 11 to Enclosure 3



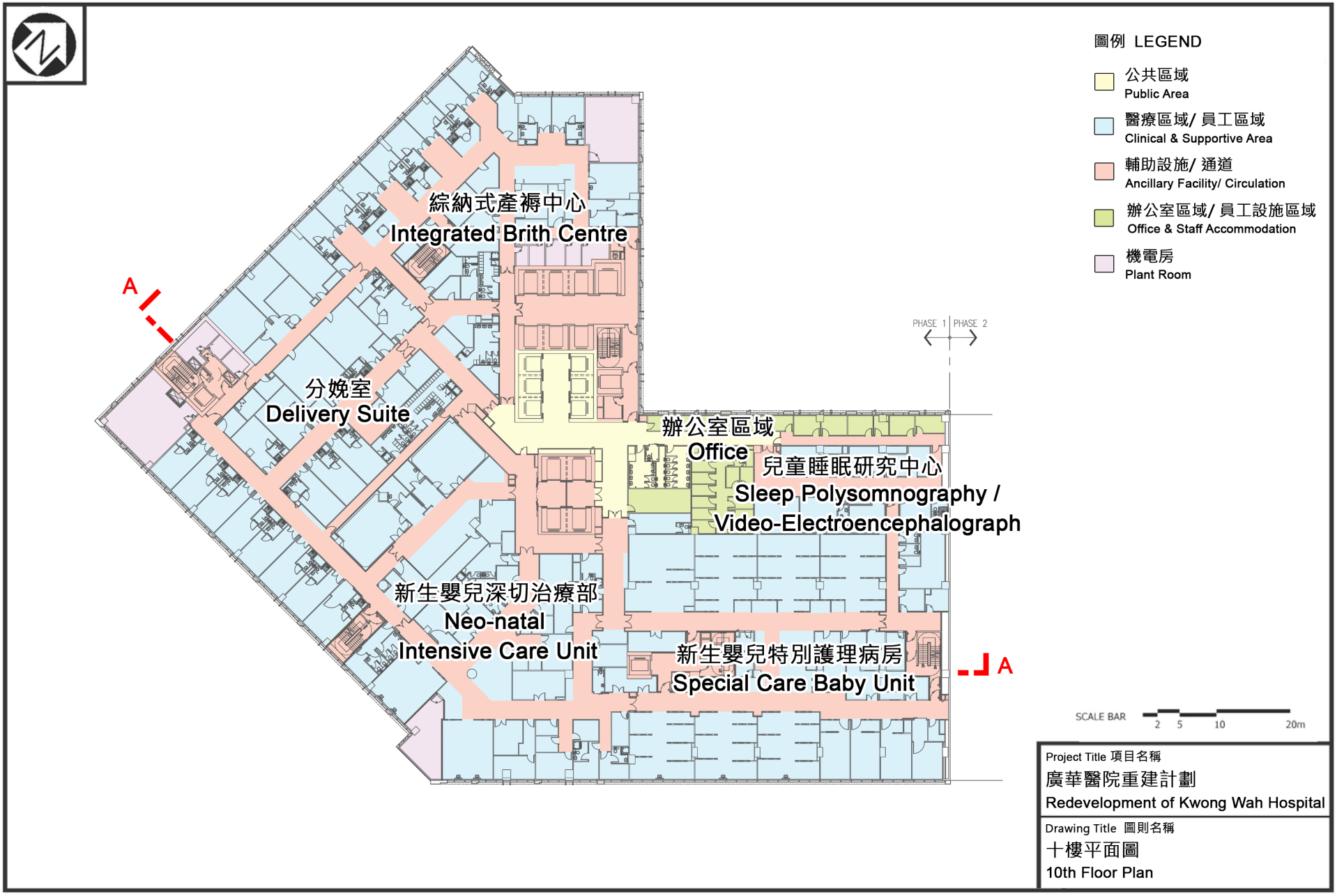
附件3 附錄12 Annex 12 to Enclosure 3

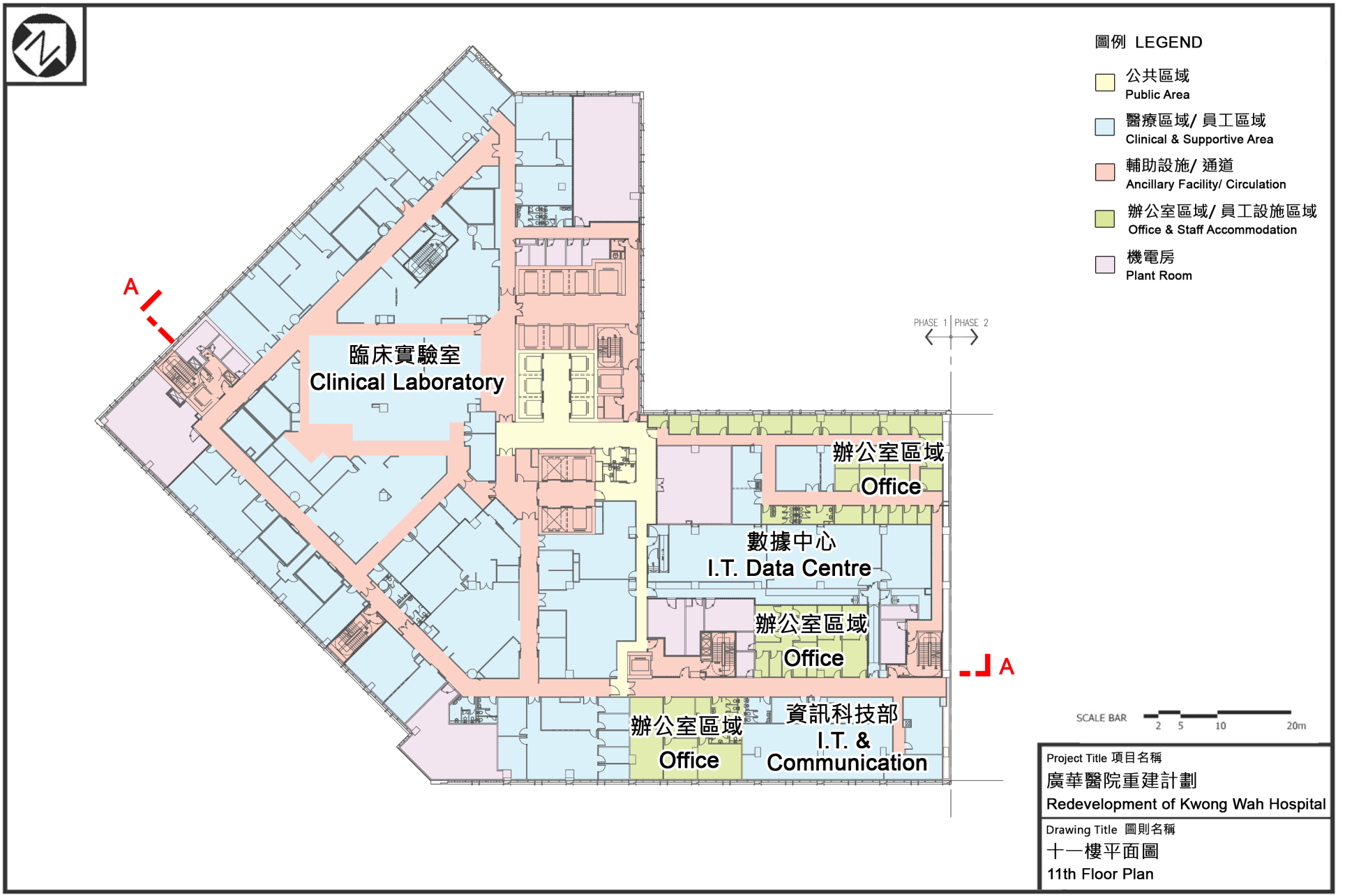


附件3 附錄13 Annex 13 to Enclosure 3



附件3 附錄14 Annex 14 to Enclosure 3

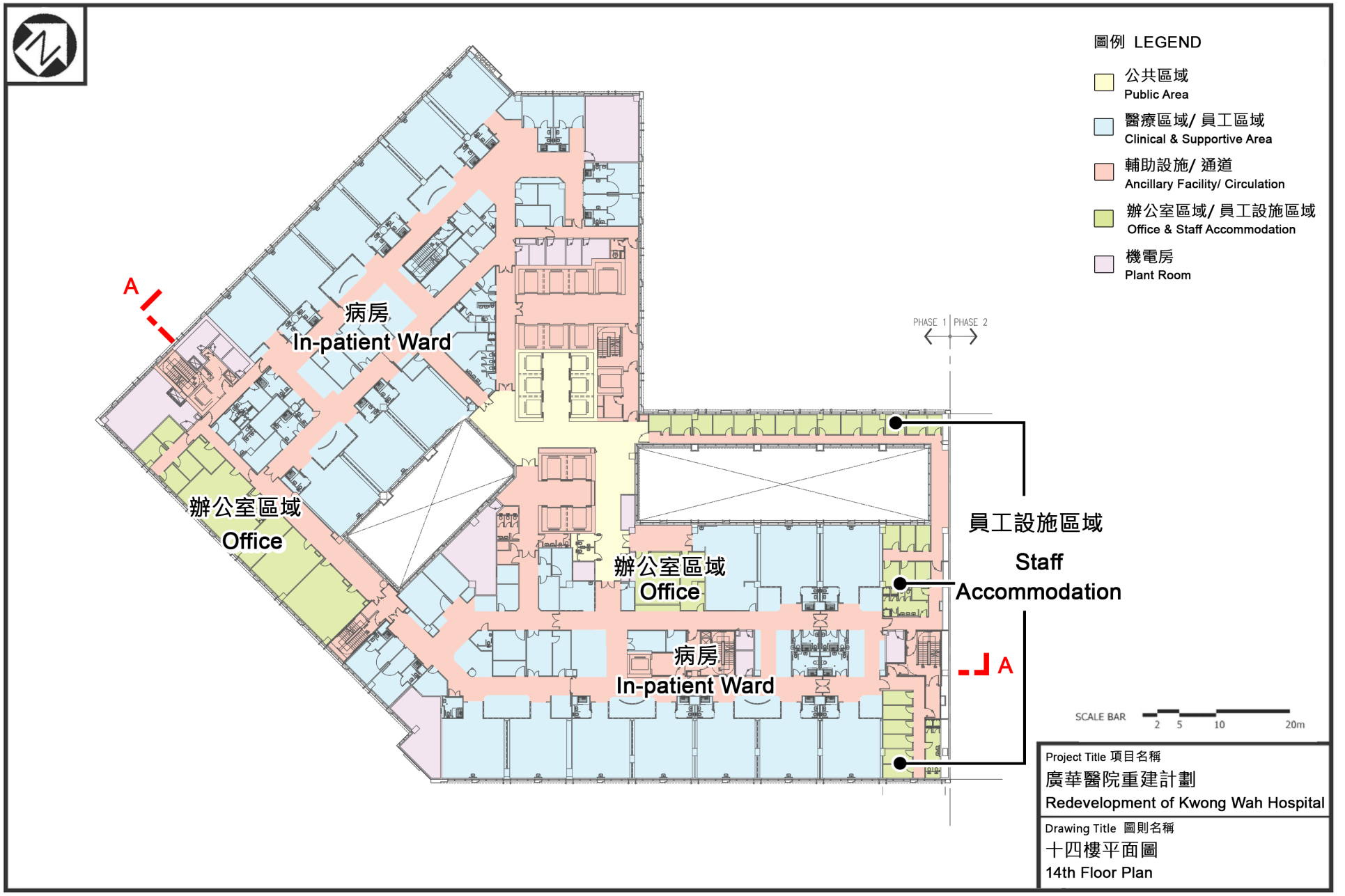

綜納式產褥中心
Integrated Brith Centre
分娩室
Delivery Suite
辦公室區域
Office
兒童睡眠研究中心
Sleep Polysomnography /
Video-Electroencephalograph
新生嬰兒深切治療部
Neo-natal
Intensive Care Unit
新生嬰兒特別護理病房
Special Care Baby Unit
A
A
PHASE 1
PHASE 2
圖例 LEGEND
公共區域
Public Area
醫療區域/ 員工區域
Clinical & Supportive Area
輔助設施/ 通道
Ancillary Facility/ Circulation
辦公室區域/ 員工設施區域
Office & Staff Accommodation
機電房
Plant Room
SCALE BAR
2
5
10
20m
Project Title 項目名稱
廣華醫院重建計劃
Redevelopment of Kwong Wah Hospital
Drawing Title 圖則名稱
十樓平面圖
10th Floor Plan



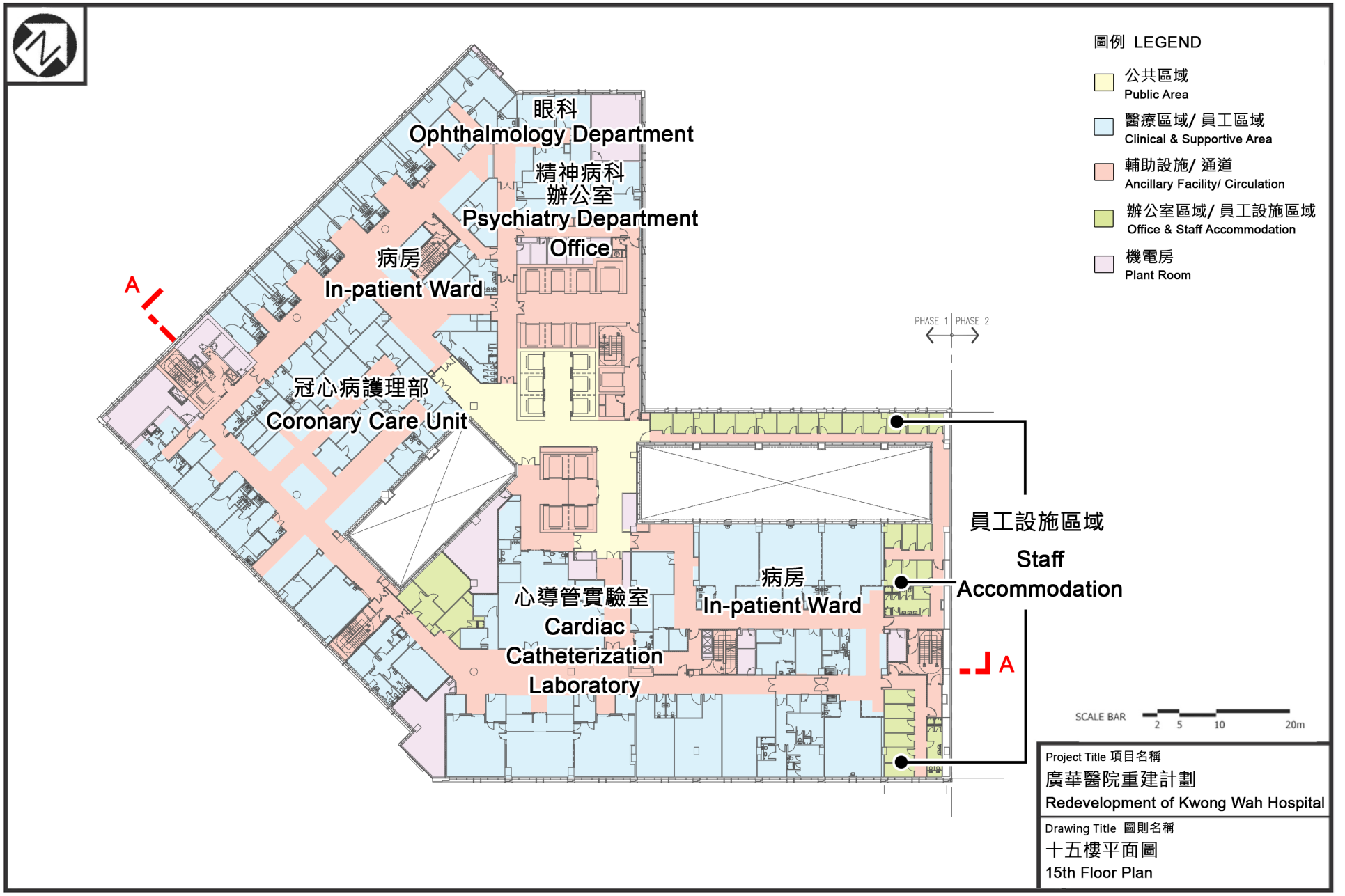
附件3 附錄16 Annex 16 to Enclosure 3



附件3 附錄17 Annex 17 to Enclosure 3



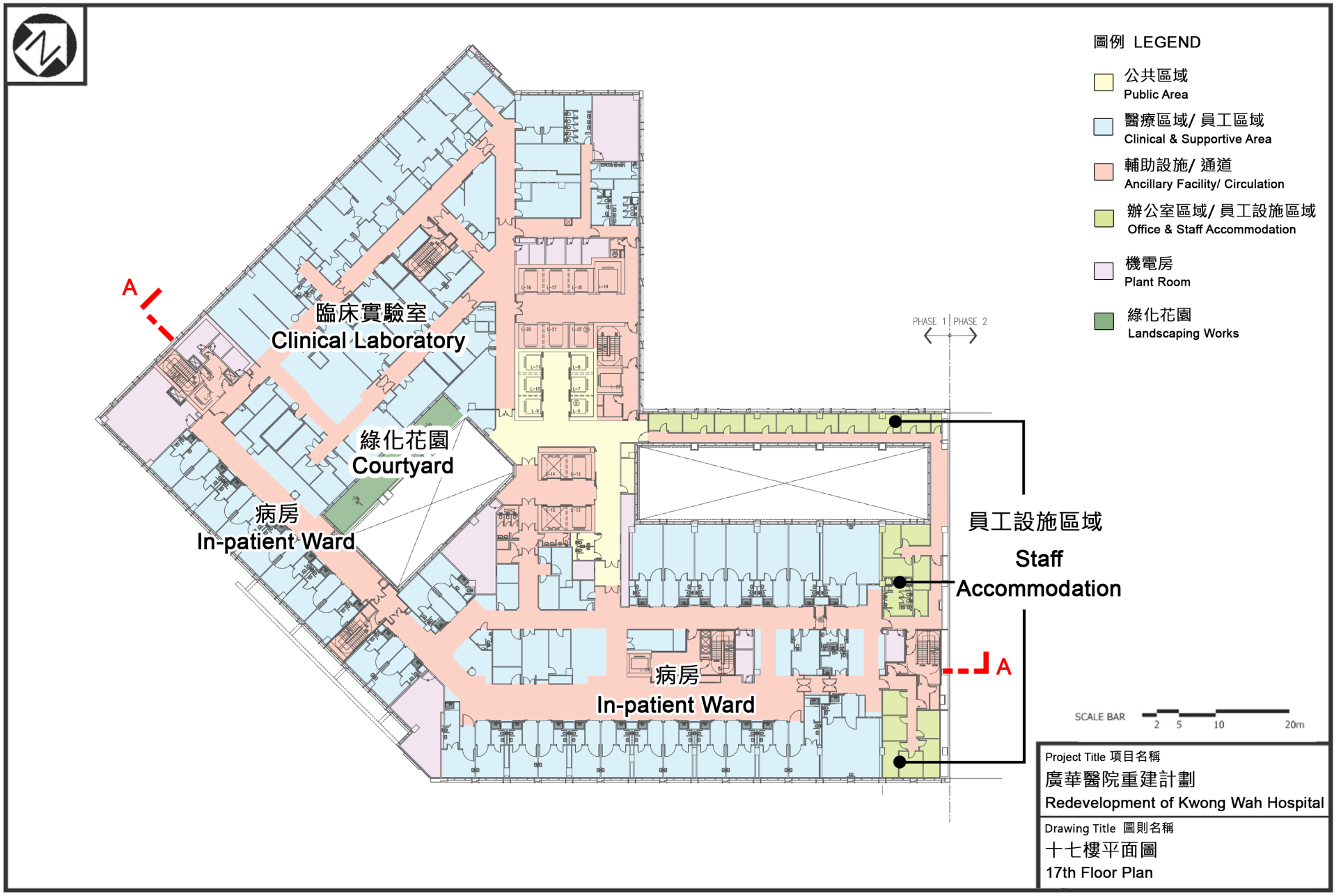
附件3 附錄18 Annex 18 to Enclosure 3



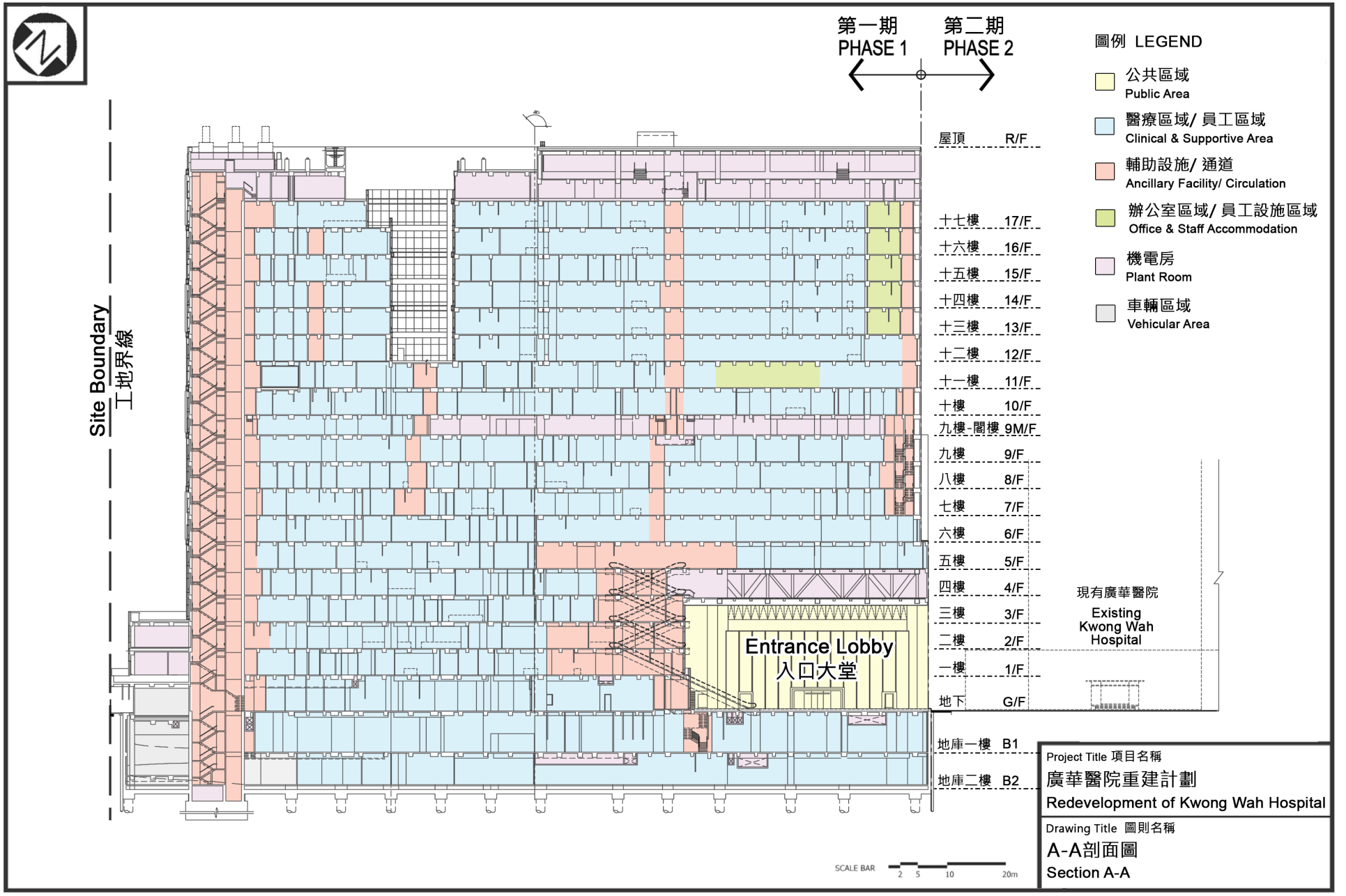
附件3 附錄19 Annex 19 to Enclosure 3



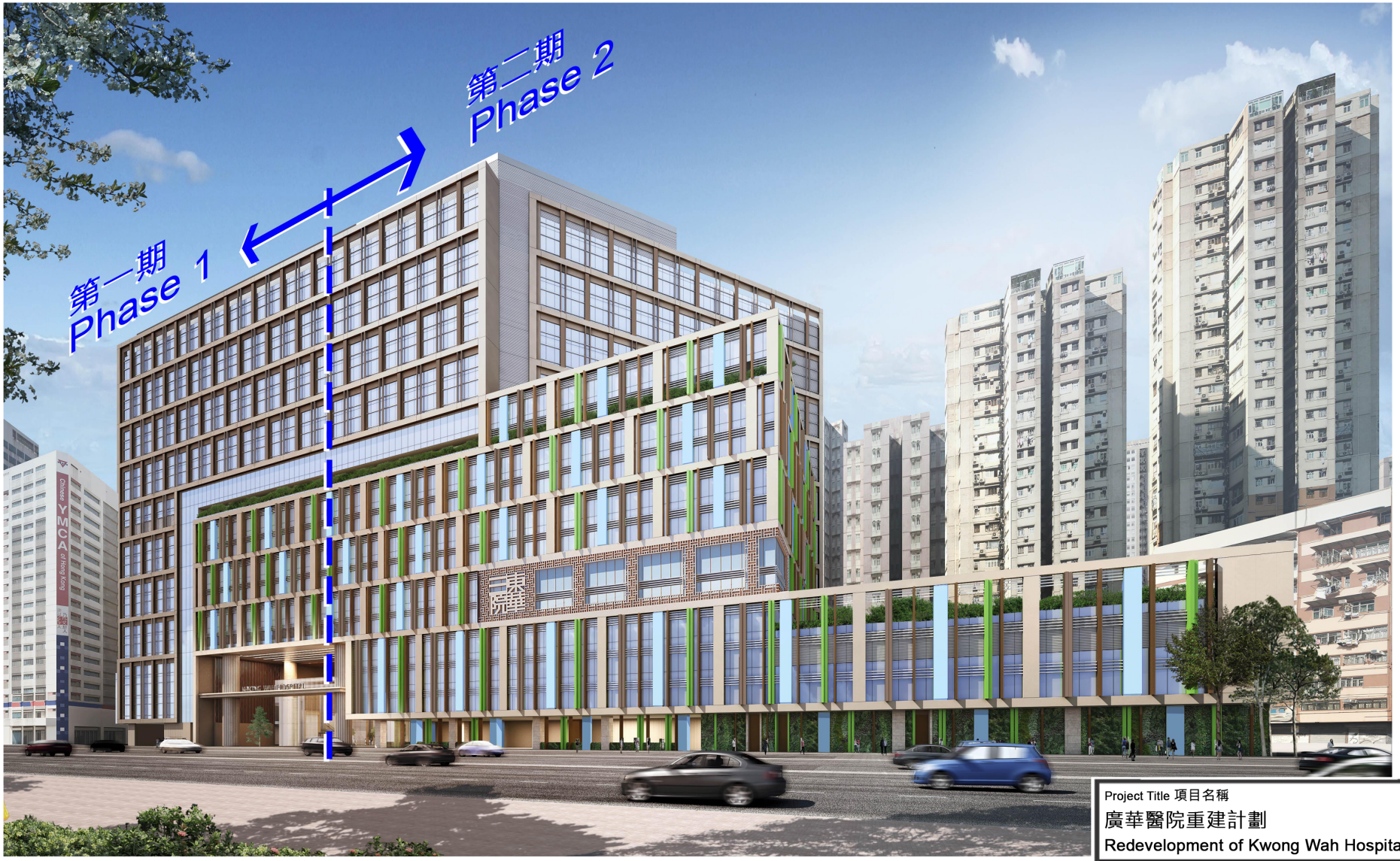
附件3 附錄20 Annex 20 to Enclosure 3



附件3 附錄21 Annex 21 to Enclosure 3



附件3 附錄22 Annex 22 to Enclosure 3



從窩打老道望向重建後的廣華醫院
View of Kwong Wah Hospital from Waterloo Road

Project Title 項目名稱
廣華醫院重建計劃
Redevelopment of Kwong Wah Hospital

Drawing Title 圖則名稱
構思圖
Artist's Impression

附件3 附錄23 Annex 23 to Enclosure 3

13MD－廣華醫院重建計劃

估計顧問費和駐工地人員的員工開支分項數字
(按 2017 年 9 月價格計算)

		預計的人工作月數	總薪級平均薪點	倍數 (註 1)	估計費用(百萬元)
合約管理的顧問費開支 (註 2)	專業人員	－	－	－	47.7
	技術人員	－	－	－	29.5
				小計	77.2#
駐工地人員的員工開支 (註 3)	專業人員	457	38	1.6	57.6
	技術人員	1 066	14	1.6	46.9
				小計	104.5
包括－					
(i) 管理駐工地人員的顧問費			3.3#		
(ii) 駐工地人員的薪酬			101.2#		
				總計	**181.7**

註

1. 我們採用倍數 1.6 乘以總薪級平均薪點，以估計顧問所提供駐工地人員的員工開支(目前，總薪級第 38 點的月薪為 78,775 元，總薪級第 14 點的月薪為 27,485 元)。

2. 顧問在合約管理方面的員工開支，是根據為 **13MD** 號工程計劃進行籌備工作的現有顧問合約計算得出。待財務委員會批准把 **13MD** 號工程計劃的一部分提升為甲級後，顧問合約的施工階段才會展開。

3. 顧問在工地監督方面的員工開支，是根據醫管局擬備的預算得出。我們須待擬議工程完成後，才可得知實際的人工作月數及實際所需的開支。

備註

本附錄的費用數字以固定價格顯示，以對應同一年度總薪級表的薪點。以#號標記的數字在附件 3 第 11 段中是按付款當日價格計算。

13MD－廣華醫院重建計劃

暫定所需的家具和設備項目(單位價格為 100 萬元或以上)清單

項目說明	數量	單位價格 (百萬元)	費用總額 (百萬元)
自動化臨床化學實驗室分析儀	1	4.500	4.500
臨床化學／免疫檢測實驗室分析儀	1	1.330	1.330
自動化血液分型實驗室分析儀	1	1.800	1.800
免疫檢測／化學發光實驗室分析儀	2	1.260	2.520
質譜微生物鑑定實驗室分析儀	1	2.678	2.678
基因測試分子檢測實驗室分析儀	1	1.500	1.500
髖關節關節鏡刨削系統	1	1.137	1.137
肩關節關節鏡刨削系統	1	1.091	1.091
自動運送技術	1	1.780	1.780
自動化清洗機輸送機	1	2.500	2.500
門診藥房自動化配藥系統(藥片分配、包裝及檢驗)	2	2.883	5.766
門診藥房自動化配藥系統	1	3.501	3.501
手術室自動化內視鏡系統	1	1.250	1.250
手術室自動化內視鏡系統(包括內視鏡圖像處理系統)	2	1.590	3.180
閉路電視系統	1	2.576	2.576
生理監察器／資訊系統數據傳輸界面裝置	1	12.186	12.186
數碼無線電通訊系統	1	4.322	4.322
實驗室幻燈片數碼化轉換器	1	1.500	1.500
數碼放射照相系統	2	2.450	4.900
消毒劑、殺菌液、柔性內視鏡	1	16.592	16.592

項目說明	數量	單位價格 (百萬元)	費用總額 (百萬元)
貯物櫃、貯存設備、內視鏡水淨化系統、逆滲透			
配藥層架系統	1	1.560	1.560
電腦化腦電圖	1	1.252	1.252
內視鏡及腹腔鏡視像系統(包括視像腹腔鏡)	1	10.412	10.412
內視鏡及腹腔鏡視像系統	4	9.828	39.312
內視鏡系統	1	1.505	1.505
天花吊架(深切治療部)	1	6.116	6.116
天花吊架(手術室、婦產科及日間手術)	8	2.200	17.600
一般放射照相系統	2	2.450	4.900
心肺支持系統	2	1.860	3.720
內視鏡及照相機影像圖像處理器	1	1.010	1.010
內視鏡及照相機影像圖像處理器,紅外線觀測	5	1.080	5.400
運送嬰兒恆溫箱	1	1.300	1.300
麻醉科數據管理資訊系統	1	10.396	10.396
床邊多功能生理監察器數據管理資訊系統(腦外科)	1	7.650	7.650
床邊多功能生理監察器數據管理資訊系統(深切治療部)	1	13.246	13.246
床邊多功能生理監察器數據管理資訊系統(內科及老人科)	1	7.072	7.072
心血管數據管理資訊系統	1	2.200	2.200
產科數據管理資訊系統	1	17.168	17.168
放射服務圖像資料傳輸資訊系	1	10.005	10.005

項目說明	數量	單位價格 (百萬元)	費用總額 (百萬元)
統			
對講機通訊系統	1	2.876	2.876
化寶爐	1	1.220	1.220
手術光學顯微鏡,高解析度	1	4.100	4.100
手術光學顯微鏡	1	1.918	1.918
神經外科手術光學顯微鏡(包括與現時影像導引手術立體定向系統連接的配件)	1	3.609	3.609
活動式儲物系統	1	1.863	1.863
心臟電生理學生理監測系統	2	1.980	3.960
床邊多功能生理監察器、中央站台及監察器(內科及老人科住院病房)	3	1.215	3.645
床邊多功能生理監察器、中央站台及監察器(內科及老人科隔離病房)	1	1.735	1.735
床邊多功能生理監察器(新生嬰兒深切治療部)	1	2.568	2.568
床邊多功能生理監察器及遙測生理監察器	1	1.698	1.698
脊椎手術枱	1	1.280	1.280
廣播系統	1	2.958	2.958
射頻識別系統	1	5.669	5.669
心臟組織射頻消融治療系統	2	1.856	3.712
數碼乳房放射照相系統	1	5.906	5.906
流動放射照相系統	3	1.200	3.600
血管造影／介入放射／螢光透視系統	1	25.500	25.500
血管造影／介入放射／螢光透視系統（包括混合型控制室配	1	44.500	44.500

項目說明	**數量**	**單位價格 (百萬元)**	**費用總額 (百萬元)**
件）			
心血管放射造影／螢光透視系統	2	26.000	52.000
通用型放射造影／螢光透視系統(膀胱內壓測量)	1	7.200	7.200
通用型放射造影／螢光透視系統(內視鏡)	2	6.500	13.000
通用型放射造影／螢光透視系統(數碼減影血管造影)	1	24.000	24.000
流動放射造影／螢光透視機(手術室及日間手術)	2	2.100	4.200
流動平板放射造影／螢光透視機(放射科)	1	1.890	1.890
外科影像導引立體定向系統流動放射造影／螢光透視機	1	12.060	12.060
睡眠／醒覺生理記錄器	1	2.339	2.339
血管內光學同調斷層激光掃描系統	2	1.100	2.200
全身磁力共振掃描系統,3.0 特斯拉	1	30.000	30.000
全身磁力共振掃描系統,1.5 特斯拉	1	25.000	25.000
通用型超聲波掃描系統(放射科)	1	1.860	1.860
通用型超聲波掃描系統(婦產科)	2	1.498	2.996
血管內超聲波掃描系統(內科及老人科心臟中心)	1	1.200	1.200
血管內超聲波掃描系統(內科及老人科心導管檢查)	1	1.400	1.400
髒污被服收集系統	1	6.076	6.076
心臟標測／消融影像導引立體	2	2.160	4.320

項目說明	數量	單位價格 (百萬元)	費用總額 (百萬元)
定向系統			
外科影像導引立體定向系統 (脊椎)	1	3.811	3.811
外科影像導引立體定向系統 (腦外科)	1	3.983	3.983
外科影像導引立體定向系統 (脊椎及膝蓋)	1	3.707	3.707
等離子殺菌機	2	1.300	2.600
蒸汽殺菌機	6	2.400	14.400
手術枱	5	1.650	8.250
電訊系統	1	20.348	20.348
內視鏡視像系統	4	1.405	5.620
內視鏡視像系統（不具內視鏡系統）（包括手術吊塔，麻醉吊塔，手術燈及視聽裝置）	1	6.413	6.413
內視鏡視像系統(包括視像腹腔鏡)	3	4.070	12.210
清洗機／消毒機(運輸車)	2	2.000	4.000
手術器具清洗機／消毒機	7	1.200	8.400
淨水系統	1	4.000	4.000
血液透析逆滲透淨水系統(深切治療部)	1	3.140	3.140
血液透析逆滲透淨水系統(內科及老人科住院病房)	1	3.271	3.271
血液透析逆滲透淨水系統(內科及老人科血液透析中心)	1	4.469	4.469
血液透析工作站	1	1.280	1.280

聖母醫院重建計劃

工程計劃的範圍和性質

我們建議把 **88MM** 號工程計劃的一部分提升為甲級(即聖母醫院重建計劃的籌備工作)，範圍包括－

(a) 工地勘測，包括工地測量、土地勘探，以及斜坡及地質勘測；

(b) 建築測量，包括視察及評估現有大樓狀況及構件；

(c) 翻新門診大樓以進行調遷工程；

(d) 其他調遷工程，包括改善或遷移現有的屋宇裝備及公用設施，還有提供臨時倉庫及支援服務設施；以及

(e) 顧問服務，包括為主要工程設計大綱草圖、進行詳細設計工作，以及擬備招標文件和評審標書。

2. 擬議重建計劃的工地平面圖載於附件 4 附錄 1。

3. 如獲財務委員會(下稱「財委會」)批准撥款，我們計劃在 2018 年第二季展開擬議的籌備工作，以期在 2024 年完成整項重建計劃。為配合施工時間表，醫院管理局(下稱「醫管局」)已在 2018 年 2 月就擬議的籌備工作進行招標，但只會在財委會批准撥款後才批出合約。如醫院服務在無可避免的情況下受阻，院方會盡量把影響減至最小。

4. 我們會把 **88MM** 號工程計劃的餘下部分保留在十年醫院發展計劃內，範圍主要包括拆卸東翼及北翼、興建一座新大樓，以及待設施調遷往新大樓後翻新門診大樓。

理由

5. 聖母醫院在 1961 年由瑪利諾女修會所創辦，為病人提供全人護理服務，並致力促進社區的基層醫療服務。聖母醫院屬社區醫院，設有 236 張病床(截至 2017 年 3 月 31 日)，提供住院和門診服務。

6. 醫管局在 2016 年制定九龍中聯網臨床服務計劃，闡述該聯網的整體臨床服務發展策略，並界定聯網內個別醫院的定位。根據該項服務計劃，九龍中聯網的急症服務將由啟德發展區的新急症醫院和廣華醫院提供。這 2 所急症醫院會由鄰近的延續護理醫院提供支援，為相關服務覆蓋地區內的病人加強持續護理服務。聖母醫院、黃大仙醫院和香港佛教醫院會與啟德發展區的新急症醫院組成服務網絡，而九龍醫院則會為廣華醫院轉介的病人提供療養和康復服務。作為非緊急醫院，聖母醫院將專注照顧黃大仙區居民的需要，主要提供日間醫護服務和非急症住院服務。

7. 聖母醫院位於黃大仙區，該區的服務需求多年來不斷增加。區內 65 歲或以上的長者人口，預計會由 2016 年的 73 300 人增至 2024 年的 102 400 人(即大幅增加 40%)。聖母醫院的服務使用率持續上升，其住院及日間住院病人的出院人次及死亡人數，由 2010-11 年度的 10 170 人增至 2016-17 年度的 12 468 人；專科門診(臨床)就診人次，則由 2010-11 年度的 68 309 人次增至 2016-17 年度的 68 720 人次。受到醫院大樓本身狀況的限制，聖母醫院未能透過擴建或重新規劃來擴充或改善現有醫療設施，以解決醫院在運作上不足之處。現時聖母醫院病房的設計過時，未能支援優質的病人護理服務，而且病床之間距離未達到感染控制的最佳標準。

8. 聖母醫院設有 3 座大樓。除了在 1999 年落成的門診大樓外，其餘 2 座大樓建成超過 50 年，日漸殘舊，情況並不理想，而全面修葺保養並不符合成本效益。此外，醫院長久以來有牆身滲漏問題，加上受其樓底高度、設計、地台面積以至結構負荷量所限，令醫院未能擴建和提升醫療設施，以應付日漸增加的服務需求。聖母醫院多年來先後進行發展工程，但由於工程零碎和未有通盤規劃，以致某些在功能上有關連的部門(如復康部門和綜合社區健康推廣中心)分散在醫院的不同區域，令運作的成效和效率受到影響。

9. 聖母醫院重建計劃將分 2 個階段進行，即籌備工作及主要工程。重建計劃完成後，我們的目標是增加 40 張住院病床[1]及 16 張血液透析病床，而專科門診及普通科門診屆時所服務的每年就診人次將可分別增加 75 900 及 20 800 人次。

10. 聖母醫院重建完成後，若啟德發展區新急症醫院的急症室服務尚未啟用，醫管局會按服務需求，推出先導計劃，延長聖母醫院家庭醫學診所夜間門診服務時間至午夜 12 時，直至啟德發展區新急症醫院的急症室服務開展前，為區內居民提供服務。

對財政的影響

11. 我們估計按付款當日價格計算，擬議籌備工作的建設費用為 1 億 9,700 萬元(請參閱下文第 12 段)，分項數字如下－

		百萬元 (按付款當日價格計算)
(a) 工地勘測工程及建築測量		2.7
(b) 翻新門診大樓以進行調遷工程		1.6
(c) 調遷工程		28.4
(d) 顧問費		146.4
(i) 設計、擬備招標文件和評審標書	143.2	
(ii) 翻新工程和調遷工程的合約管理	3.2	
(e) 應急費用		17.9
總計		197.0

—— 按人工作月數估計的顧問費的分項數字載於附件 4 附錄 2。

[1] 因應諮詢區議會過程中所得的意見，住院病床的數目比原先規劃的增加 40 張。

12. 如獲批准撥款，我們會作出分期開支安排如下－

年度	百萬元 (按付款當日 價格計算)
2018-2019	46.3
2019-2020	87.7
2020-2021	17.6
2021-2022	17.2
2022-2023	16.8
2023-2024	11.4
	197.0

13. 我們按政府對 2018 至 2024 年期間公營部門樓宇和建造工程產量價格的趨勢增減率所作的最新一組假設，制定按付款當日價格計算的預算。由於可以預先清楚界定工程範圍，如撥款建議獲得批准，醫管局會以總價形式批出工程合約。合約會訂明可調整價格的條文。

14. 擬議籌備工作不會引致任何額外的經常開支。

公眾諮詢

15. 醫管局已在 2018 年 1 月 9 日就擬議工程計劃諮詢黃大仙區議會。該區區議員支持加快重建聖母醫院，並促請醫管局在重建後的醫院加入額外醫療服務(包括急症室服務、24 小時門診服務，以及增加醫院病床數目)。

16. 考慮到日後黃大仙區內鄰近醫院的重建調遷安排，聖母醫院重建計劃內的部分規劃設施會作出調整，以便騰出空間增加病床。根據初步技術性評估的結果，重建後的聖母醫院病床數目預計進一步增加 40 張住院病床，使病床總數增至約 292 張。

17. 就黃大仙區居民及地區人士建議延長聖母醫院家庭醫學診所夜間門診服務時間的意見，醫管局十分理解及重視。在聖母醫院重建期間，聖母醫院家庭醫學診所的普通科門診服務將不受影響。重建完成後，普通科門診的服務量可望進一步加強，在資源及人手允許的情況下，預期可為區內居民額外增加約 2 萬個診症名額。如上文第 10 段所述，屆時，醫管局會按服務需求，推出先導計劃，延長聖母醫院家庭醫學診所夜間門診服務時間至午夜 12 時，直至啟德發展區新急症醫院的急症室服務開展前，為區內居民提供服務。

18. 我們已在 2018 年 3 月 19 日諮詢立法會衞生事務委員會，委員支持把申請撥款建議提交財委會轄下工務小組委員會審議。委員要求的補充資料將會提交事務委員會。

對環境的影響

19. 擬議的籌備工作不屬於《環境影響評估條例》(下稱《環評條例》)(第 499 章)的指定工程項目，不會對環境造成不良影響。我們會實施適當的緩解措施，以控制工地勘測工程對環境造成的短期影響。我們會委聘顧問在設計階段就擬議重建計劃進行初步環境審查，並就有關結果徵求環境保護署署長的同意。此外，我們會留意初步環境審查結果會否顯示擬議重建計劃在任何方面受《環評條例》規管，並採取所需措施，以符合《環評條例》的要求。

20. 擬議籌備工作只會產生小量建築廢物。我們會要求顧問全面研究如何在日後進行建造工程時採取措施，盡量減少產生建築廢物，並盡可能把這些廢物再用或循環使用。

對文物的影響

21. 工程計劃不會影響任何文物地點，即所有法定古蹟、暫定古蹟、已評級文物地點和歷史建築、具考古價值的地點，以及古物古蹟辦事處界定的政府文物地點。

土地徵用

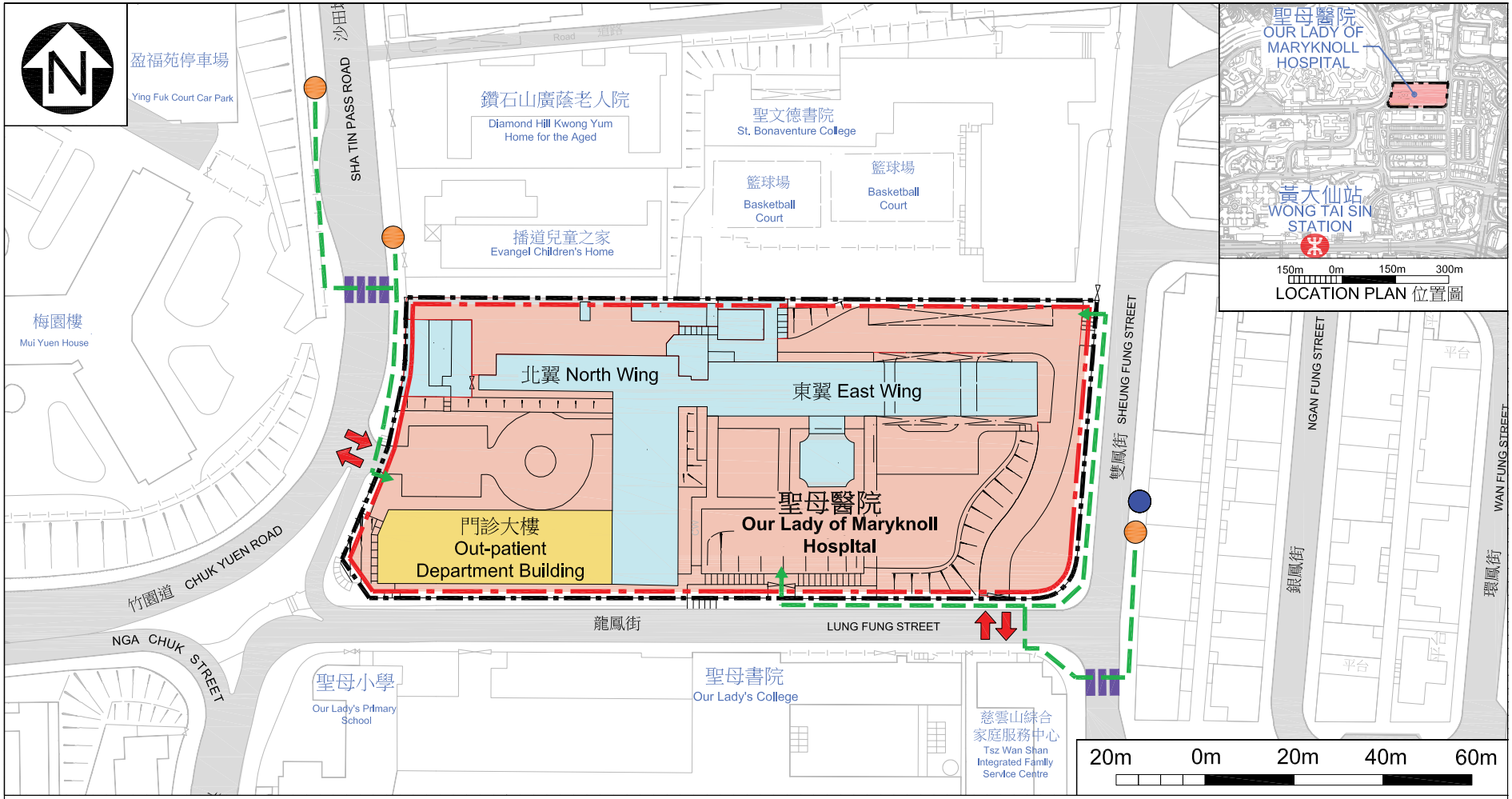
22. 擬議工程無須徵用土地。

背景資料

23. 聖母醫院重建計劃是十年醫院發展計劃的其中一個項目。我們在2018年1月把**88MM**號工程計劃的一部分(即聖母醫院重建計劃的籌備工作)提升為乙級。

24. 進行擬議的籌備工作無須移除樹木或進行種植工作。

25. 我們估計為進行擬議的工程而開設的職位約有60個(15個工人職位和另外45個專業或技術人員職位),共提供約1 030個人工作月數的就業機會。



LEGENDS 圖例:

- OUR LADY OF MARYKNOLL HOSPITAL BOUNDARY 聖母醫院範圍
- SITE BOUNDARY 工地範圍
- BUILDING TO BE RETAINED AND RENOVATED 將予保留及整修的樓宇
- BUILDING TO BE DEMOLISHED 將予拆卸的樓宇
- EXISTING BUS STOP 現有巴士站
- EXISTING MINI-BUS STOP 現有小巴站
- EXISTING PEDESTRIAN / BARRIER FREE ROUTE 現有行人/ 無障礙道路
- EXISTING MTR STATION 現有港鐵站
- EXISTING VEHICULAR INGRESS / EGRESS 現有車輛出入口
- EXISTING PEDESTRIAN CROSSING 現有行人過路處

SITE PLAN (EXISTING) 工地平面圖(現時)	8088MM REDEVELOPMENT OF OUR LADY OF MARYKNOLL HOSPITAL 聖母醫院重建計劃

附件 4 附錄 1 Annex 1 to Enclosure 4

88MM－聖母醫院重建計劃－籌備工作

估計顧問費的分項數字(按 2017 年 9 月價格計算)

		預計的人工作月數	總薪級平均薪點	倍數 (註 1)	估計費用(百萬元)
(a) 設計、擬備招標文件和標書評審的顧問費 (註 2)	專業人員	502	38	2.0	79.1
	技術人員	855	14	2.0	47.0
				小計	126.1#
(b) 工地勘測工程、翻新和調遷工程的合約管理的顧問費 (註 2)	專業人員	12	38	2.0	1.9
	技術人員	19	14	2.0	1.0
				小計	2.9#
				總計	**129.0#**

註

1. 我們採用倍數 2.0 乘以總薪級平均薪點，以估計受聘在顧問辦事處工作的人員的員工開支總額，包括顧問間接費用和利潤(目前，總薪級第 38 點的月薪為 78,775 元，總薪級第 14 點的月薪為 27,485 元)。

2. 顧問的員工開支是根據醫管局擬備的預算得出。我們須待籌備工作完成後，才可得知實際的人工作月數及實際所需的開支。

備註

本附錄的費用數字以固定價格顯示，以對應同一年度總薪級表的薪點。以#號標記的數字在附件 4 第 11 段中是按付款當日價格計算。

葛量洪醫院重建計劃第一期

工程計劃的範圍和性質

我們建議把 **3MP** 號工程計劃的一部分提升為甲級(即葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備工作)，範圍包括－

(a) 工地勘測包括岩土工程勘探及樓宇設計的地質勘測；

(b) 建築測量包括為規劃建築工程進行現有樓宇狀況勘察及評估；

(c) 為第一期工程拆卸護士宿舍第一及第二座的服務及設施進行調遷工程；以及

(d) 為主要工程設計大綱草圖、進行詳細設計工作，以及擬備招標文件和評審標書的顧問服務。

2. 擬議重建計劃第一期的工地平面圖載於附件 5 附錄 1。

3. 如獲財務委員會(下稱「財委會」)批准撥款，我們計劃在 2018 年第二季展開擬議的籌備工作，以期在 2024 年完成重建計劃第一期。為配合施工時間表，醫院管理局(下稱「醫管局」)已在 2018 年 2 月為擬議的籌備工作進行招標，但只會在財委會批准撥款後才批出合約。施工期間，葛量洪醫院會如常運作，如服務在無可避免的情況下受阻，院方會盡量把影響減至最小。

4. 我們會把 **3MP** 號工程計劃的餘下部分保留在十年醫院發展計劃內，範圍主要包括拆卸高級職員宿舍、護士宿舍第一座和第二座；調遷工程；以及興建 2 座新大樓，即 A 座和 B 座。

理由

5. 葛量洪醫院在 1957 年由香港防癆會(現稱為香港防癆心臟及胸病協會)成立，是醫院管理局(下稱「醫管局」)港島西醫院聯網轄下 7 間醫院之一，設有 388 張病床(截至 2017 年 3 月 31 日)，為中西區和南區居民服務。

6. 根據政府統計處公布的人口估計和規劃署編制的 2015 至 2024 年人口推算，雖然港島西聯網所服務的總人口會由 2016 年的 518 300 人微降至 2024 年的 515 400 人，長者人口(65 歲或以上)則由 2016 年的 84 500 人上升至 2024 年的 125 300 人(增幅為 48%)。鑑於長者人口預期會顯著增長，我們須為病人(尤以慢性病患者為然)提供適時及全面的一站式跨專業日間醫護服務，預防病人出現長期併發症。

7. 隨着本港人口持續老化，預計確診癌症病人的數目會日漸增加。再者，及早診斷和接受經改良的治療方法能夠幫助癌症病人延長壽命，意味着治療後的監察和跟進服務需求更趨殷切。由於綜合紓緩治療服務是全人護理方式的其中一環，加上公眾期望能獲得一站式的持續優質善終照顧，預計綜合紓緩治療服務的需求也會上升。

8. 醫管局在 2013 年 3 月制定的港島西聯網臨床服務計劃中建議重建葛量洪醫院為一所提供癌症服務為主，並結合臨床服務、教學和研究的教學日間醫療中心。日間醫療服務透過在門診診所、日間服務和社區護理方面採用新的診斷和治療技術，以減輕住院服務的壓力和重整服務模式，並促進以跨專科方式為病人提供的一站式服務，在未來的護理模式中會日趨重要。葛量洪醫院重建後將配合聯網的其他臨床服務計劃，尤其是主要提供緊急和急症護理服務的瑪麗醫院。

9. 葛量洪醫院由多座大樓組成，包括建於 1950 年代的正座和 1982 年的擴建大樓郭得勝心臟中心，以及員工宿舍、殮房、護士學校等。各建築物分布於醫院範圍內，之間並無相連的通道供病人、職員和公眾使用。醫院正座與郭得勝心臟中心各有 7 層，但相通的樓層只至 4 樓，有礙迅速運送病人往來 2 座大樓接受服務。此外，心臟中心只有 1 部升降機，也不足以令人流和貨流保持暢通。

10. 葛量洪醫院內大部分建築物均超過 50 年樓齡，多年來未曾進行大型翻新工程，以致狀況殘舊，情況並不理想。該院的現有設施無論在可用空間、病房設計、結構負荷量和感染控制設施方面，都未能符合現代醫療護理設施的標準。舉例來說，院內建築物的基礎設施(例如樓面負荷量和樓層之間的高度)未能符合大型設備、通風系統、現代科技和研究等方面的新規定，因而窒礙了醫院的發展，令醫院不能採納適用的現代醫療服務模式，也不能優化教學和研究設施，以協助應付與日俱增的醫療服務需求。

11. 根據港島西聯網的臨床服務計劃，加上葛量洪醫院的地理位置優越，我們建議分階段重建該院，將之發展為教學醫療中心。中心會設有(i)卓越的癌症中心，提供實證為本的癌症服務，包括個人化護理、化學治療和放射治療，以完善港島西聯網的腫瘤科服務；(ii)具備尖端科技的教學日間醫療中心，為慢性疾病(例如與心臟和糖尿病有關的心血管代謝疾病，以及影響眼部、腎臟和其他主要器官的併發症)提供全面、先進及高科技的日間醫療服務；以及(iii)着重臨床和轉化研究的教研設施。

12. 香港大學已藉此機會，向香港防癆心臟及胸病協會和醫管局建議在葛量洪醫院重建計劃下設置 2 所研究中心，即臨床創新及研發中心和癌症綜合關護研究所。開設這 2 所研究中心，將可通過採用最先進的科技以篩查、診斷和治療癌症，從而進行轉化研究，例如有關遺傳學及基因組學的發展。由於癌症照顧服務涉及多種專業(包括專職醫療人員)護理，癌症綜合關護研究所將提供平台，讓專業人員共同研發可照顧癌症病人心理和社交需要的計劃。

13. 葛量洪醫院重建計劃將分 2 個階段進行。重建計劃第一期完成後，葛量洪醫院將會增設 1 間腫瘤科中心及 3 間手術室，並同時提供設施和服務，包括癌症中心、日間醫療中心、臨床及轉化研究中心、臨床支援服務，以及行政及支援服務。

對財政的影響

14. 我們估計按付款當日價格計算，擬議籌備工作的建設費用為 4 億 2,250 萬元(請參閱下文第 15 段)，分項數字如下－

		百萬元 (按付款當日 價格計算)
(a)	工地勘測工程及建築測量	2.6
(b)	調遷工程	9.9
(c)	設計、擬備招標文件和標書評審的顧問費	371.6
(d)	應急費用	38.4
	總計	422.5

—— 按人工作月數估計的顧問費的分項數字載於附件 5 附錄 2。

15. 如獲批准撥款，我們計劃作出分期開支安排如下－

年度	百萬元 (按付款當日 價格計算)
2018-2019	49.3
2019-2020	108.8
2020-2021	81.8
2021-2022	55.0
2022-2023	57.8
2023-2024	69.8
	422.5

16. 我們按政府對 2018 至 2024 年期間公營部門樓宇和建造工程產量價格的趨勢增減率所作的最新一組假設，制定按付款當日價格計算的預算。由於可以預先清楚界定工程範圍，如撥款建議獲得批准，醫管局會以總價形式批出有關的工程合約。合約會訂明可調整價格的條文。

17. 擬議的籌備工作不會引致任何額外的經常開支。

公眾諮詢

18. 醫管局已分別在 2017 年 11 月 16 日及 2018 年 3 月 8 日就擬議的葛量洪醫院重建計劃諮詢南區區議會。雖然南區區議會議員普遍支持工程計劃，但他們強烈要求將改善連接葛量洪醫院的行人設施工程納入葛量洪醫院重建計劃內，以令任何行人設施的建造工程，例如行人天橋，可配合葛量洪醫院重建計劃。醫管局會與相關政府部門研究優化連接葛量洪醫院行人設施的可行性。醫管局亦在 2018 年 2 月 8 日就擬議工程計劃諮詢中西區區議會轄下文化康樂及社會事務委員會，並獲議員支持。

19. 我們已在 2018 年 3 月 19 日諮詢立法會衞生事務委員會，委員支持把申請撥款建議提交財委會轄下工務小組委員會審議。

對環境的影響

20. 擬議的籌備工作不屬於《環境影響評估條例》(下稱《環評條例》)(第 499 章)的指定工程項目，不會對環境造成不良影響。我們會實施適當的緩解措施，以控制工地勘測工程對環境造成的短期影響。我們會委聘顧問在設計階段就擬議工程計劃進行初步環境審查，並就有關結果徵求環境保護署署長的同意。此外，我們會留意初步環境審查會否顯示擬議工程計劃在任何方面受《環評條例》規管，並採取措施，以符合《環評條例》的要求。

21. 擬議的籌備工作只會產生小量建築廢物，我們會要求顧問全面研究如何在日後進行建造工程時採取措施，盡量減少產生建築廢物，並盡可能把這些廢物再用或循環使用。

對文物的影響

22. 這項工程計劃不會影響任何文物地點，即所有法定古蹟、暫定古蹟、已評級文物地點及歷史建築，具考古價值的地點，以及古物古蹟辦事處界定的政府文物地點。

土地徵用

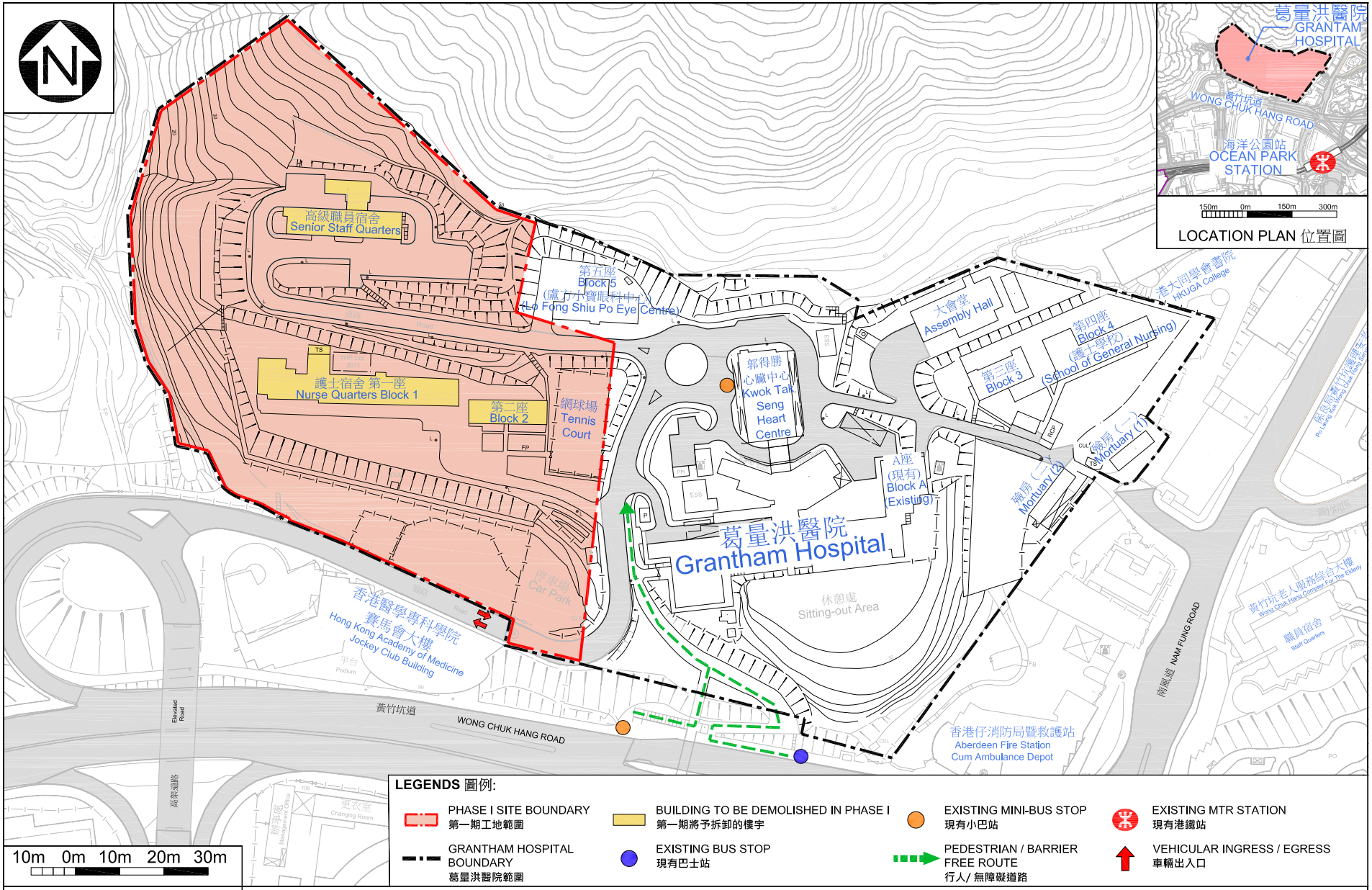
23. 這項擬議工程無須徵用土地。

背景資料

24. 葛量洪醫院重建計劃第一期是十年醫院發展計劃的其中一個項目。我們在 2018 年 1 月把 **3MP** 號工程計劃的一部分(即葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備工作)提升為乙級。

25. 擬議的籌備工作不涉及任何移走或種植樹木的工程。

26. 我們估計為進行擬議的籌備工作而開設的職位約有 50 個(5 個工人職位和另外 45 個專業或技術人員職位)，共提供約 1 800 個人工作月的就業機會。



SITE PLAN
工地平面圖

8003MP
REDEVELOPMENT OF GRANTHAM HOSPITAL, PHASE I
葛量洪醫院重建計劃第一期

3MP－葛量洪醫院重建計劃第一期－籌備工作

估計顧問費的分項數字(按 2017 年 9 月價格計算)

		預計的人工作月數	總薪級平均薪點	倍數 (註 1)	估計費用(百萬元)
設計、擬備招標文件和標書評審的顧問費 (註 2)	專業人員	1 248	38	2.0	196.6
	技術人員	2 120	14	2.0	116.5
				總計	**313.1#**

註

1. 我們採用倍數 2.0 乘以總薪級平均薪點，以估計受聘在顧問辦事處工作的人員的員工開支總額，包括顧問間接費和利潤(目前，總薪級第 38 點的月薪為 78,775 元，總薪級第 14 點的月薪為 27,485 元)。

2. 顧問的員工開支是根據醫管局擬備的預算得出。我們須待籌備工作完成後，才可得知實際的人工作月數及實際所需的開支。

備註

本附錄的費用數字以固定價格顯示，以對應同一年度總薪級表的薪點。以#號標記的數字在附件 5 第 14 段中是按付款當日價格計算。