

立法會

《2018 年醫院管理局條例(修訂附表 1)令》小組委員會

2018 年 2 月 23 日會議的跟進事項

就 2018 年 2 月 23 日的小組委員會會議上提出的各項跟進事項，我們提供資料如下。

香港兒童醫院簡介

2. 政府在 2007 年決定研究成立兒童專科卓越醫療中心，以多方協作形式匯聚專家，並集中進行研究和培訓，務求進一步提升本港的兒科醫療服務質素。為此，政府在 2008 年成立督導委員會，成員包括來自公私營界別的醫護專業人員、學者，及病人組織和非政府機構的代表，專責研究該項目的服務範圍、運作模式和實體基礎設施，其後在啓德發展區物色到一幅合適用地作興建新醫院用途。2013 年 6 月，立法會財務委員會批准非經常撥款 130 億元（按付款當日價格計算），用以興建兒童專科卓越醫療中心，建築工程在同年 8 月展開。2014 年，中心正式命名為「香港兒童醫院」。

3. 繼我們於 2015 年 6 月 15 日向立法會衛生事務委員會匯報項目進展，香港兒童醫院工程已於 2017 年年底竣工，預計於 2018 年第四季起分階段投入服務。院方現正積極進行開院籌備工作，包括服務及運作規劃、採購醫療儀器、安裝及測試系統、人手招聘及培訓等。

4. 香港兒童醫院由兩座樓高 11 層的大樓組成，可提供 468 張住院及日間病床，設有手術室、日間醫療中心、專科門診診所、綜合復康中心，並有科研、教學和培訓設施如實驗室、模擬及培訓中心、演講廳及圖書館等（樓層簡介圖及儀器列表載於附件一及二）。

5. 醫院的設計以病童及家庭為本，冀締造更佳病人體驗。醫院室內設計融入繽紛色彩、大量綠化空間、自然採光、海濱景致及可愛動物路標，營造家居般的環境氣氛，以紓緩病童的恐懼不安情緒。院內亦設有各種友善設施，支援病童及家人的

照顧、康樂、社交及學習需要，包括康樂活動及遊戲區、中央復康花園、家屬留宿房、育嬰間、教學設施，及適合兒童高度的樓梯扶手、座廁及洗手盆等。

服務模式及服務開展安排

6. 為了籌備香港兒童醫院的興建工作，醫院管理局（醫管局）在 2011 年檢討了該局的兒科醫療服務，並就發展兒科服務模式和服務重整展開深入討論。服務模式的制定除了在香港兒童醫院項目的管治架構下進行（成員包括不同兒科分科的資深臨床醫生，以及香港大學和香港中文大學的代表），期間也得到不同專業團體（如香港兒科醫學會、香港兒科醫學院）、病人組織及非政府機構支持。

7. 香港兒童醫院啟用後，醫管局的兒科服務將會重整，以全新的「軸輻模式」運作。香港兒童醫院將成為第三層專科轉介中心，集中處理嚴重、複雜、不常見，及需要跨專科治理的兒科病症，為全香港初生至 18 歲的有需要病童提供診斷、治療及復康服務，並集中專家就兒科及遺傳疾病加強研究及培訓。至於現時 13 間地區公立醫院的兒科部門則會主要負責第二層、緊急，及社區護理服務。在這個軸輻模式下，香港兒童醫院及地區醫院將相互配合，建立一個協調和連貫的兒科服務網絡，提升整體公營兒科醫療質素。

8. 醫管局已在香港兒童醫院項目的管治架構下，就不同兒科副專科及服務範疇成立了 20 多個醫療服務工作小組，成員包括現時不同地區醫院兒科部門的相關人員。工作小組負責詳細討論相關服務的重整計劃，規劃適切的服務模式及人手安排，並就不同病類及個案制訂劃一的臨床指引、治療標準及病人轉介機制等，讓整個兒科網絡能提供更一致和連貫的服務。

9. 香港兒童醫院預計於 2018 年第四季開始分階段啟用。在啟用首階段（即由 2018 年第四季至 2019 年第二季），首先會提供專科門診服務，然後陸續開展住院服務。正如其他醫管局的新醫院項目，有關安排能讓醫院於全面開展服務前，有足夠時間驗證服務模式及臨床工作流程，以確保病人安全、服務質素及運作暢順。

10. 根據上述軸輻模式和已取得共識的醫管局兒科服務重組安排，香港兒童醫院啟用首階段將提供的服務包括：

- (a) 腫瘤科：現時醫管局五個兒童癌症中心（分別位於瑪麗醫院、伊利沙伯醫院、瑪嘉烈醫院、威爾斯親王醫院及屯門醫院）的服務將調遷至香港兒童醫院，屆時所有癌症病童均轉介至香港兒童醫院診治和跟進；
- (b) 心臟科及心胸外科：現時所有第三和第四層兒童心臟及心胸外科服務將由瑪麗醫院遷往香港兒童醫院，為患有先天性及嚴重心臟病的兒童提供治理和手術；
- (c) 腎科：現時由瑪嘉烈醫院提供的第三層兒童腎科服務將遷往香港兒童醫院，為患有慢性和嚴重腎病的病童提供治理和手術；地區醫院則提供第二層及社區跟進服務；
- (d) 小兒外科：小兒外科服務現時分別由瑪麗醫院、伊利沙伯醫院、基督教聯合醫院及威爾斯親王醫院提供。日後有關服務將會整合，所有涉及初生嬰兒及高風險／複雜的手術將集中於香港兒童醫院進行。至於其他不涉及初生嬰兒、相對簡單，及急症創傷等手術，則繼續於瑪麗醫院及威爾斯親王醫院進行。醫管局將分階段推行有關安排，其中伊利沙伯醫院及基督教聯合醫院小兒外科服務的相關團隊將首先調遷至香港兒童醫院，集中提供初生嬰兒、癌症、腎臟、及耳鼻喉等手術；
- (e) 麻醉科：支援手術麻醉、醫療程序及心導管介入鎮靜，及提供麻醉前評估、痛症管理服務；
- (f) 兒童深切治療：支援複雜的第三層手術個案；
- (g) 新生兒深切治療：香港兒童醫院的新生兒深切治療部主要負責支援初生嬰兒手術個案，地區醫院的新生兒深切治療部則支援有關醫院的生產個案；
- (h) 重症治療運送：將成立醫療隊伍，專責處理高風險及情況危重的病童及初生嬰兒在地區醫院與香港兒童醫院間的緊急運送；

- (i) 放射科：提供放射診斷及介入服務，支援香港兒童醫院的第三及第四層個案，及九龍中醫院聯網的第二層個案；
- (j) 病理科：提供解剖病理學、化學病理學、基因遺傳學、血液學、免疫學及微生物學服務；
- (k) 紓緩治療：醫管局將於 2018-19 年度在香港兒童醫院成立中央統籌的跨專業兒童紓緩治療團隊，統籌及發展全港性的兒童紓緩治療服務；及
- (l) 唇顎裂第一期外科手術。

11. 不常見及遺傳疾病方面，香港兒童醫院匯集了先進儀器、新陳代謝科專家及有關配套，而衛生署醫學遺傳科亦將於 2019 年遷入。日後所有相關疾病將集中於香港兒童醫院進行化驗、診斷及家庭輔導。至於治療及跟進地點將視乎個別病人當前臨床情況而定。醫療團隊會盡量作出相應安排，例如不同專科在同一日覆診，減少對病童及家長的不便。

12. 至於下一階段計劃開展的臨床服務，醫療工作小組已經為大部分臨床服務（例如內分泌科、腸胃肝臟科、風濕科、免疫科、腦神經內科、呼吸系統科等）制定服務模式。各工作小組將為不同的專科定立轉介機制，以期在人手及資源配合之下，分階段開展相關的專科服務，確保病人安全及服務質素。

口腔頷面外科及牙科服務

13. 香港兒童醫院將會成為本港兒科第三層轉介及診治中心，負責處理嚴重、複雜、罕見及需要跨專科治理的個案。就香港兒童醫院於首階段開展的「唇顎裂第一期外科手術」服務，基督教聯合醫院的口腔頷面外科及矯形牙科團隊將會為香港兒童醫院的個案提供支援。根據現時規劃，香港兒童醫院首階段服務並不包括恆常駐院的口腔頷面外科及牙科服務。

14. 另外，患有智障及／或肢體傷殘（如腦麻痺）而就讀於特殊學校的學生可參加衛生署的學童牙科保健服務，每年到指定的學童牙科診所接受牙科檢查直至年滿 18 歲，服務範圍包括

口腔檢查和基本及預防性的牙科治療。如有需要，他們會獲轉介到衛生署轄下位於七間公立醫院的口腔頷面外科及牙科部，接受須在鎮靜劑注射或全身麻醉下進行的牙科治療。另外，該七間口腔頷面外科及牙科部亦為包括兒童在內的住院病人、有特殊口腔護理需要的患者及牙科急症患者提供口腔頷面外科及牙科專科診治。有關專科服務按醫管局或私家醫生轉介的形式提供。

人手安排

15. 醫管局一直積極規劃香港兒童醫院的人手。預計醫院開展首階段服務所需人手如下：

醫生	108
護士	395
專職醫療人員	89
管理、行政及支援人員	474
總計	1 066

16. 醫生人手數字按專科及職級劃分如下：

	顧問及副顧問醫生	駐院醫生
兒科	33	32
麻醉科	9	6
放射科	6	3
病理科	6	0
外科	8	5
總計	62	46

17. 如前所述，部分醫管局的第三層兒科服務（即癌症、腎科、心臟科及小兒外科）及現有病人個案會由地區醫院原組調遷至香港兒童醫院。接受調職安排的醫護人員現時繼續於原有單位工作，待服務調遷時一併轉職。由於這些醫護人員一直全職／大部分時間治理患有相關疾病的病童，他們原組調遷至香港兒童醫院將不會對地區醫院的其他服務（如處理流感入院個案的普通兒科服務）有顯著影響。

18. 另外，香港兒童醫院已於 2015 年開始提前聘任醫護人員。除參與開院籌備工作，他們大部分現分派各公立醫院工作及接受培訓，學習相關技術，累積臨床經驗，為開展服務做好準備。

19. 醫管局一直與各醫院的兒科部門緊密討論人手編配安排，進行詳細規劃，確保整體公營醫療系統內有足夠人手應付兒科服務需求。隨著 2018-19 年度醫科畢業生人數增加，醫管局將繼續根據人手流失、新增服務、專科發展等情況，與各醫院聯網及專科委員會商討，訂定每年兒科駐院醫生名額。

20. 同時，醫管局採用了更靈活的人事管理模式，包括由 2015-16 年度開始中央招聘新入職兒科醫生、彈性僱用條款和中央統籌人手調配等，令整個兒科網絡的醫護人員可彈性調動和輪替。

21. 截至 2017 年 12 月 31 日，兒童醫院已招聘人手如下：

	由其他醫院 原組調遷人手	透過內部和公 開招聘人手	總數
醫生	32	23	55
護士	108	110	218
專職醫療人員	1	55	56
管理、行政及 支援人員	32	42	74
總計	173	230	403

22. 香港兒童醫院會繼續積極透過不同途徑招聘醫護人手，以配合開展各項服務的需求。在實際運作上，院方會在病人安全的大前提下，盡量將醫生候召的頻密程度與覆蓋範圍維持在合理水平，與現時各醫院兒科部門情況相若。

23. 醫護人員培訓方面，醫管局獲政府批出指定撥款安排培訓，以配合香港兒童醫院投入服務。2011-12 至 2017-18 年度已有 128 名醫生、77 名護士和 48 名專職醫療人員前往海外受訓；另有約 6 000 人次曾參加本地訓練。海外及本地培訓活動將於來年繼續進行，以提升醫護人員專業水平。

交通配套

24. 香港兒童醫院位於啟德發展區。公共交通方面，現時於醫院前的承昌道設有九巴第 5R 號線和專線小巴第 86 號線的車站，連接觀塘港鐵站、牛頭角港鐵站、九龍灣港鐵站、九龍灣商貿區、觀塘商貿區和啟德郵輪碼頭。

25. 院方一直與運輸署保持聯絡，並已提供相關參考數據，包括服務啟用時間表及預計人流等，希望加強日後交通配套，如新增路線、延長服務時間、加密班次等，以配合醫院啟用。根據運輸署提供資料，2018 年中旬將會開辦一條新巴士線，來往啟德郵輪碼頭及九龍塘又一城，並途經香港兒童醫院，以加強香港兒童醫院與九龍灣、啟德北、新蒲崗、九龍城和九龍塘的公共交通接駁。

醫院管治

26. 香港兒童醫院在行政及管理上隸屬醫管局九龍中醫院聯網。正如其他公立醫院，香港兒童醫院的管治架構在醫院行政總監領導下，將監督醫院各臨床服務及運作、人力資源、財務管理、行政及支援功能。香港兒童醫院亦會成立專責委員會，分別處理科研、教學、培訓及捐款管理事宜，以配合其作為全港第三層兒科轉介中心的角色，並促進與大學的合作。

27. 一如其他公營醫院的安排，醫管局會根據《醫院管理局條例》（第 113 章）為香港兒童醫院醫成立「醫院管治委員會」，目的是：

- (a) 就向公眾提供醫院服務而產生的需求及應付該等需求所需的資源，向醫管局提供意見；及
- (b) 監督該院的管理，以有助於達致以下目的：
 - (i) 使醫院病床、人手及器材得到最佳利用，以確保該公營醫院在可獲得的資源範圍內盡可能提供最高水準的醫院服務；
 - (ii) 為病人的利益，改善該公營醫院的環境；及
 - (iii) 吸引、激勵及留用合資格的職員

28. 香港兒童醫院的醫院管治委員會將根據既定機制設有主席及成員，全部屬個人任命。此外，醫管局行政總裁或其代表，及醫院行政總監則為當然成員。

29. 為盡早開展香港兒童醫院的前期管治工作，醫管局大會已於本年 2 月 22 日的會議上，通過委任九名人士擔任香港兒童醫院醫院管治委員會主席及成員，兩年任期由本年 4 月 1 日開始，正式委任手續正在進行中。有關成員均為具有適當經驗或才能的人士，包括曾於其他醫院管治委員會服務、在管理、社區參與及籌募方面有豐富經驗，及對健康服務有熱誠的人士。此外，香港兒童醫院作為第三層轉介及診治中心，與大學有多方面協作，包括研究及培訓，因此成員亦包括三名分別由香港大學醫學院、香港中文大學醫學院及香港理工大學醫療及社會科學院提名的代表。

溝通及宣傳

30. 為使服務更能切合病童及其家庭的需要，香港兒童醫院一直與相關病人組織及非政府機構保持聯繫。其中 2013-14 年度至今舉辦了四次病人組織及非政府機構簡介會，介紹醫院最新進展，並就日後服務和設施交流意見，共有數十個團體出席。另外，院方與十多個有關團體進行了個別會面，增進彼此了解及探討合作機會。院內亦已預留空間，供有關機構及義工提供服務。此外，院方曾委託香港中文大學舉辦聚焦小組，聽取病人組織對院內家長留宿設施的期望及建議。

31. 院方亦曾於不同專業團體（如香港兒科醫學會）舉辦的活動中，介紹醫院發展計劃及服務詳情，促進交流。

32. 現時公眾可透過香港兒童醫院的網頁及通訊了解醫院的最新消息。院方會加強與各持分者（包括立法會、區議會、服務使用者、病人組織、非政府機構、公眾人士、傳媒等）的溝通，並繼續透過不同宣傳途徑，適時向各界介紹醫院服務資訊。

總結

33. 請委員備悉文件內容。

食物及衛生局
衛生署
醫院管理局
2018 年 3 月

香港兒童醫院樓層簡介圖
Hong Kong Children's Hospital Floor Directory

教學及科研大樓（A 座） Training and Research Tower (Tower A)			臨床服務大樓（B 座） Clinical Tower (Tower B)	
10/F	行政辦公室 Administration Offices		職員設施 Staff Facilities	10/F
9/F	科研實驗室、圖書館 Research Laboratory, Library	天橋 Link bridge	醫生辦公室 Doctors' Offices	9/F
8/F	科研實驗室 Research Laboratory		臨床研究中心、電生理檢查中心、私家病房 Clinical Trial Centre, Electrophysiology Study Unit, Private Ward	8/F
7/F	臨床化驗室 Clinical Laboratory		兒科病房 Paediatric Ward	7/F
6/F	臨床化驗室 Clinical Laboratory		外科中心、腎科中心、血液及腫瘤科中心 Surgical Centre, Nephrology Centre, Haematology & Oncology Centre	6/F
5/F	病理學部、醫療信息及檔案管理部、資訊科技部 Department of Pathology, Health Information & Record Management Department, Information Technology Department		血液及腫瘤科中心 Haematology & Oncology Centre	5/F
4/F	麻醉及全期手術醫學科 Department of Anaesthesiology and Perioperative Medicine	天橋 Link bridge	新生兒深切治療部、新生兒特別護理部、日間化療中心、家屬留宿房 Neonatal Intensive Care Unit, Special Care Baby Unit, Ambulatory Chemotherapy Centre, Parents' Quarters	4/F
3/F	手術室 Operating Theatres		兒童深切治療部、加護病房、心臟科中心 Paediatric Intensive Care Unit, High Dependency Unit, Cardiology Centre	3/F
2/F	綜合復康中心 Integrated Rehabilitation Centre		日間醫療中心、放射科 Ambulatory Care Centre, Department of Radiology	2/F
1/F	模擬及培訓中心、演講廳 Simulation Training Centre, Auditorium		專科門診 Specialist Out-patient Clinic	1/F
G/F	病人資源中心、義工及非政府組織辦公室、殮房 Patient Resource Centre, Volunteers and NGO Offices, Mortuary		藥劑部、病人聯絡組、繳費及登記處、詢問處、餐廳 Pharmacy, Patient Relations Unit, Shroff and Registration, Enquiry, Cafeteria	G/F
B1/F	物料供應部、無菌物品供應部 Hospital Supplies Unit, Sterile Supplies Unit	中央復康花園 Central Rehabilitation Garden	停車場 Carpark	B1/F

香港兒童醫院儀器列表

香港兒童醫院於 2018 年第四季分階段開展服務時，將配備以下儀器：

- 透視 X 光機 (Radiographic/Fluoroscopic System)
- 數碼 X 光機 (Digital Radiographic System)
- 電腦掃描儀 (Computed Tomography Scanning System)
- 磁力共振儀 (Magnetic Resonance Imaging Scanning System)
- 血管造影介入放射透視系統 (Radiographic/Fluoroscopic System, Angiography/Interventional)
- 真空隔熱絕緣液體氧氣缸 (Vacuum Insulated Evaporator Tank)
- 高壓蒸氣滅菌器 (Autoclave)
- 解剖抽風枱 (Down-Draft Gross Cut Table)
- 實驗室自動化系統 (Laboratory Automation System)
- 生物安全櫃 (Biological Safety Cabinets)
- 水療池 (Hydrotherapy Pool)