

 **HIGHWAYS DEPARTMENT**
5TH FLOOR, HO MAN TIN GOVERNMENT OFFICES,
88 CHUNG HAU STREET, HOMANTIN,
KOWLOON HONG KONG
Web site : <http://www.hyd.gov.hk>

路政署
香港九龍何文田忠孝街八十八號
何文田政府合署五樓
網址 : <http://www.hyd.gov.hk>

[1]

本署檔號： () in HyD BSCA/17-7/TD05/12/M15/113(E/H2)
來函檔號： CB4/PAC/R70
電 話： 2762 4960
圖文傳真： 2714 5216

香港中區
立法會道 1 號
立法會綜合大樓
政府帳目委員會秘書
朱漢儒先生

朱先生:

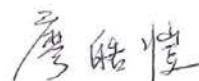
政府帳目委員會

審議《審計署署長第七十報告書》第 8 章

八號幹線沙田段

謝謝秘書處 2018 年 6 月 12 日的來信。信中要求提供的回應和資料現載於附件。

路政署署長



(廖皓愷 代行)

二零一八年六月廿六日

副本送：	運輸及房屋局局長	(經辦人：鍾瑞琦女士)
	發展局局長	(經辦人：陳福耀先生)
	土木工程拓展署署長	(經辦人：林達明先生)
	財經事務及庫務局局長	(經辦人：夏鎂琪女士)
	審計署署長	(經辦人：張永安先生)



運輸署署長
建築署署長
機電工程署署長

(經辦人：蘇鎮存先生)
(經辦人：招家賢先生)
(經辦人：李有賢先生)

政府帳目委員會
審議《審計署署長第七十號報告書》第 8 章

八號幹線沙田段

(a) 根據審計報告第 4.11(c) 段，由運輸署、路政署、機電工程署和建築署人員組成的政府監察小組負責監察青沙管制區營辦商的表現。在這方面，請告知：

(i) 各部門的責任和職權範圍。是否有任何書面文件界定這些責任或職權範圍。如有，請提供副本；

(ii) 自青沙管制區的管理、營運及維修保養合約批予現時的營辦商以來，各部門曾否為監管及檢討營辦商的表現而與它及／或其他部門進行會議。如有，請提供日期和記錄；如無，為何；

(iii) 各部門是否有已訂立的機制以按其職權範圍監管營辦商的表現。如有，請提供有關機制文件副本；如無，各部門如何落實監管責任；

(i) 路政署負責監督青沙管制區公路設施的維修工作。就青沙管制區的管理、營運及維修保養合約合同而言，政府監察小組成員各自的職責，並沒有在原版的青沙管制區的管理、營運及維修保養合約內訂明。路政署得悉運輸署已聯同政府監察小組其他成員(包括路政署)，整合了一份“青沙管制區的政府監察小組成員的監察責任”一覽表，當中訂明各政府監察小組成員監察營辦商表現的責任。運輸署亦已於 2018 年 3 月 13 日及 26 日向營辦商發出該一覽表，以補充青沙管制區現行的管理、營運及維修保養合約。路政署按已釐清的職責，對青沙管制區營辦商的表現進行監察。運輸署發給路政署的信件附在附錄甲。

(ii) 自青沙管制區的管理、營運及維修保養合約批予現時的營辦商以來，路政署一直與營辦商進行定期進度會議，以監察及檢討其表現。在定期進度會議討論的項目包括營辦商道路維修保養人員的供應，安全和衛生，由交通事故引起的道路設施損壞修理，公眾對道路設施的詢問和投訴，在青沙管制區工作的第三方，道路設施的檢查和報告提交，

定期道路維護工程和不定期的道路維修工程。定期進度會議的日期載列於附錄乙。此外，路政署亦與營辦商進行額外的討論，以檢視道路設施的維修保養進度及詳情。

- (iii) 青沙管制區的管理、營運及維修保養合約已明確規定青沙管制區道路維修保養的要求，而路政署一直就其職權範圍監察營辦商的表現，確保營辦商符合青沙管制區管理、營運及維修保養合約的要求。路政署一直與營辦商進行定期進度會議，討論其於道路維修保養方面的表現。此外，營辦商須每月提交道路維修保養報告(包括道路視察記錄、擬議維修保養工程及其進度)，供路政署檢查。路政署亦進行了實地抽查，檢查有關的青沙管制區營辦商的檢查工作，定期維修工程及非定期維修工程等。

(b) 按審計報告第 4.16 至 4.18 段及表十七，請告知：

(i) 機電工程署及路政署有否突擊檢查或記錄檢查青沙管制區營辦商的機電工程人員及道路結構物維修保養人員人手編配情況；

(ii) 於 2013 年 9 月至 2017 年 1 月期間，青沙管制區營辦商的無須徵收算定損害賠償的人員是否有人手短缺的情況。如有，詳情；

(i) 路政署要求青沙管制區營辦商每月報告對上一個月的人手編配供路政署檢查，以監察營辦商在道路維修保養人員方面的人手編配。

(ii) 於 2013 年 9 月至 2017 年 1 月期間，青沙管制區營辦商無須徵收算定損害賠償的道路維修保養人員的人手短缺情況如下：

無須徵收算定損害賠償的道路維修保養人員短缺崗位	短缺日期
副道路維修保養工程師(道路工程)	19.9.2013 – 6.11.2013
第二名副道路維修保養工程師(結構)	19.9.2013 – 11.8.2014 25.4.2016 – 16.10.2016

- (c) 根據審計報告第 4.23 段，青沙管制區的管理、營運及維修保養合約要求總人手編配為 483 人，當中 80 人為“替假”人員，並表示只要青沙管制區營辦商能為每一輪所需更分編配足夠勝任的員工當值，合約內的“替假”人員的人手編配規定，則只是作參考用途。營辦商實際上須合共調配 403 名員工，當中 60 人屬於無須徵收人手短缺算定損害賠償的員工類別。在這方面，當無須徵收算定損害賠償的人員出現人手短缺的情況，有關部門會採取甚麼跟進行動／懲處方法；

正如審計報告中表十六所述，路政署的職權管核範圍下並沒有“替假”人員。當道路維修保養人員出現人手短缺的情況時（不論是否須徵收人手短缺算定損害賠償），路政署會盡快以書面形式敦促青沙管制區營辦商盡快提作出安排，同時密切監察相關人手短缺情況有否影響營辦商的表現。路政署亦會於營辦商的季度表現報告中反映道路維修保養人員的人手短缺情況。

(d) 於公眾聽證會中，委員被告知路政署及運輸署均在沙田段駐有員工。請提供這些員工的數目、職級及職責；

青沙管制區政府監察小組中路政署的技術成員總結如下：

數目	職級	職責
1 2 1 1	高級工程師/結構 工程師/結構 工程督察/結構 助理工程督察/結構	<ul style="list-style-type: none"> ● 監督青沙管制區營辦商在維護青沙管制區道路結構方面的表現； ● 就維修保養青沙管制區的道路結構物提供技術意見； ● 監察青沙管制區道路結構物的維修及改善工程； ● 就青沙管制區道路結構物的一般事宜(如區域事宜)提供意見； ● 與青沙管制區營辦商就青沙管制區道路結構進行聯合檢查； ● 進行與青沙管制區道路結構有關的安全審計和質量保證檢查； ● 準備與青沙管制區道路結構有關的檢查和審計報告； ● 處理與青沙管制區道路結構物相關的公眾投訴；及 ● 處理青沙管制區的拍攝申請。
0.5 1.5 1 0.5	高級工程師/公路 工程師/公路 工程督察/公路 助理工程督察/公路	<ul style="list-style-type: none"> ● 監督青沙管制區營辦商在維護青沙管制區公路和斜坡方面的表現； ● 就維修保養青沙管制區的公路及斜坡提供技術意見； ● 監察有關青沙管制區公路和斜坡的維修和改善工程； ● 就青沙管制區公路及斜坡的一般事宜(如區域事宜)提供意見； ● 與青沙管制區營辦商就青沙管制區道路和斜坡進行聯合

數目	職級	職責
		<p>檢查；</p> <ul style="list-style-type: none"> ● 對青沙管制區公路和斜坡進行安全審查及質量監控檢查； ● 準備與青沙管制區公路及斜坡有關的檢查和審計報告； ● 處理與青沙管制區公路及斜坡相關的公眾投訴； ● 處理青沙管制區的道路工程許可申請；及 ● 處理與青沙管制區政府監察小組路政署相關的合約管理事宜。
<p>1 1 1 1</p>	<p>工程師/應急 工程項目統籌/應急 工程督察/應急 助理工程督察/應急</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 處理與青沙管制區道路結構物、公路及斜坡相關的緊急事宜； ● 開展與沙管制區公路結構，公路和斜坡相關的緊急檢查和緊急工程； ● 協助處理與青沙管制區道路維修保養工程相關的事宜；及 ● 處理與青沙管制區道路維修保養工程相關的行政工作。
<p>0.5 1</p>	<p>高級工程師/橋樑技術顧問 工程師/橋樑技術顧問</p>	<ul style="list-style-type: none"> ● 監督青沙管制區營辦商在青沙管制區中的昂船洲大橋（SCB）的風力及結構健康監測系統（WASHMS）和其他橋樑健康監測相關事宜方面的表現； ● 就大跨度橋樑和其他主要公路結構的結構設計和分析，空氣動力和地震評估以及結構健康監測提供技術諮詢； ● 與大學合作進行有關橋樑工程的研究；及 ● 處理青沙管制區的參觀團並向參觀團提供技術簡報。

(e) 參照審計報告書第 4.21 (c) 段，路政署有否將每月道路維修保養會議的記錄提交予運輸署；

路政署與青沙管制區營辦商定期舉行的會議僅涉及公路設施的維修保養。運輸署沒有要求路政署將每月道路維修保養會議的記錄提交予運輸署作參考。

- (f) 根據審計報告第 4.22 段，路政署和建築署是否有按各自的職權範圍，評估青沙管制區營辦商在有關工作範疇的表現，並把評核結果告知運輸署。如有，請提供有關評核的次數；如無，為何。路政署和建築署會否考慮進行有關評核工作；

路政署與運輸署緊密合作，會就青沙管制區營辦商有關道路維修保養方面的工作表現作出季度評核，並將有關評核結果提供予運輸署整理及編寫營辦商的整體工作表現季度報告。路政署亦已將營辦商 2017 年 12 月 19 日至 2018 年 3 月 18 日有關道路維修保養方面的工作表現評核結果提交運輸署(即青沙管制區管理、營運和維修保養合約的合約管理人)，供該署統籌及製備整體的表現報告。路政署會繼續每季提交報告予運輸署。

(g) 根據審計報告第 4.33 及 4.34 段，請告知／提供：

(i) 向營辦商施加及收取算定損害賠償的記錄；

(ii) 運輸署、路政署、機電工程署和建築署有否互相核對營辦商就計算算定損害賠償而提交的資料／記錄的準確性；

(i) 青沙管制區運營商自現有青沙管制區管理、營運和維修保養合約生效以來因道路維修保養人員的人手短缺而支付的算定損害賠償數量概述如下：

時期	算定損害賠償金額	扣除
19.9.2013 – 30.9.2014	\$98 萬	已於 2017 年 6 月道路維修保養的每月管理費用中扣除
1.10.2014 – 31.10.2015	\$17 萬	已於 2017 年 9 月道路維修保養的每月管理費用中扣除
1.11.2015 – 31.12.2016	\$13 萬	已於 2017 年 12 月道路維修保養的每月管理費用中扣除
1.1.2017 – 30.6.2017	\$5 萬	已於 2017 年 9 月道路維修保養的每月管理費用中扣除
1.7.2017 – 30.11.2017	\$4 萬	已於 2018 年 1 月道路維修保養的每月管理費用中扣除
1.12.2017 – 31.5.2018	沒有須繳付算定損害賠償的道路維修保養人員短缺	不適用

(ii) 路政署會核對所有青沙管制區營辦商就道路維修保養人員短缺的算定損害賠償所提供的相關紀錄(包括人手編配報告、員工資歷及相關證明文件等)，和要求營辦商就需要澄清的事項提供補充文件，以確保所提供的紀錄正確及均為合資格人員。路政署亦有將所有有關道路維修保養人員的人手短缺及計算算定損害賠償的信函抄送運輸署作參考。



26/03/2018 17:21

File Ref HyD BSCA/17-7/TD05/12/M15/010 EDMS No 5MWL

Re: Agreement for Management, Operation and Maintenance (“MOM”) of Tsing Sha Control Area (“TSCA”) Addendum to Schedule I and III

Yee Yeung TSANG to: kelvin.sze@sercolam.com

Cc: &HYD/BSTR/E/H2, &TD/MS/TTM4, ETSCS51, ETSCS52...

From: Yee Yeung TSANG/TD/HKSARG@TD

To: Kelvin Sze <kelvin.sze@sercolam.com>,

Cc: &HYD/BSTR/E/H2@HYD, &TD/MS/TTM4@TD, ETSCS51/HQ/EMSD@EMSD, ETSCS52/HQ/EMSD@EMSD, Ka Yin CHIU/ARCHSD/HKSARG@ARCHSD, Tansan WONG/ARCHSD/HKSARG@ARCHSD, "sk.lai@serco-hk.com" <sk.lai@serco-hk.com>,

History: This message has been forwarded.

Dear Kelvin,

Further to the letter sent to you on 13.3.2018 attached, we take this opportunity to extract relevant information in the MOM agreement for you and parties copied easy reference on the major aspects under monitoring of TD:

Management

- (i) ensure a high degree of security within the TSCA; and
- (ii) minimize the requirement for closure of any traffic lanes or Highways for any reason, including routine inspection, maintenance, cleaning and repair so as to minimize traffic delay.

Operation

- (i) regularly patrol, monitor and control all activities within the TSCA;
- (ii) ensure the efficient collection of Tolls;
- (iii) comply with all instructions relating to safety and other applicable standards which may from time to time be issued by Government after consultation with the Operator or which may be imposed by law;
- (iv) conduct vehicle rescue, recovery and fire-fighting operations in accordance with the Operating Standards and Operating Procedures; and
- (v) co-operate with the operator of the Tsing Ma Control Area in a manner as required 1 under Clause 66 and Schedule V to the satisfaction of the C for T and the Director of Highways, and to ensure a smooth flow of traffic to and from or on infrastructures situated within or adjoining or passing through the TSCA.

Thank you for your attention.



20180313 Supplement notification letter_v2.pdf

Regards,
Ian TSANG
TD

委員會秘書附註：本文件只備英文本。

By Email and fax (3140 1315)

Our Ref. TD TS/151/205/22C
Tel. No. 2829 5536
Fax. No. 2519 8094

13 March 2018

Mr. Kelvin Sze
Contract Director
Serco Lam JV
Suite 1101, Sino Plaza
255-257 Gloucester Road
Causeway Bay
Hong Kong

Dear Sir,

**Agreement for Management, Operation and Maintenance (“MOM”)
of Tsing Sha Control Area (“TSCA”)
Addendum to Schedule I and III**

The Government may from time to time appoint a Government Monitoring Team (“GMT”) comprising officers from various Government departments to be responsible for monitoring and auditing the Operator’s performance in accordance to the major buildings, structures, facilities and equipment to be managed, operated and maintained by the operator and scheduled maintenance works requirements set out in Schedule I and III of Agreement for MOM of TSCA respectively.

To supplement Schedule I and III, we have consolidated a detailed list of “GMT Members Monitoring Responsibility for TSCA” at **Annex**. Please contact the responsible departments for issues related to these items on the list accordingly.

Thank you for your attention.

Yours faithfully,



(Ian TSANG Yee-yeung)
for Commissioner for Transport

**Detailed List on Responsibilities of Government Monitoring Team Members in
Monitoring the Performance of the Operator of Tsing Sha Control Area**

Item No.	Buildings, Structures, Facilities and Equipment	Responsible Department
1	Viaduct and Bridges (Structures)	HyD
2	Highways and Road Structures	HyD
3	Tunnel Structures	HyD
4	Footbridge in the Toll Plaza	HyD
5	Toll Booths	ArchSD
6	Administration Building (Nam Wan & Sha Tin)	ArchSD
7	Portal Buildings	ArchSD
8	Ventilation Buildings	ArchSD
9	Control Kiosks	ArchSD
10	Man-made Slopes	HyD / ArchSD*
11	Lighting (including high mast lighting)	EMSD
12	High mast lighting structures	HyD
13	Fire Service Installation and Equipment	EMSD
14	Sewage Treatment Plant (E&M Equipment)	EMSD
15	Landscaping	HyD
16	Software Maintenance for Traffic Control and Surveillance System (TCSS), Toll Collection System and E&M Systems with embedded software	EMSD
17	Wind And Structural Health Monitoring System (WASHMS) and Associated Operations	HyD
18	Waterworks Installations for buildings (after water meter of buildings)	ArchSD

*according to SIMAR's record of maintenance agents

b.c.c.

External

Serco Group (HK) Ltd. (Managing Director: Mr. John Hesketh)] – fax: 2571 7214
Serco Group (HK) Ltd. (Operations Manager)]
Director of HyD (Attn.: SE/H, E/H2)] – by email
Director of EMSD (Attn.: SE/TSCS5, E/TSCS5/1, E/TSCS5/2)]
Arch SD (Attn.: SPSM/WTS&ST, PSM/ST-W)]

Internal

CMC	– by email
CTM1] – by email
TTM1]
TTM4]

路政署與青沙管制區營辦商定期進度會議的日期載列

會議	日期
第一次進度會議	25.10.2013
第二次進度會議	22.11.2013
第三次進度會議	18.12.2013
第四次進度會議	22.1.2014
第五次進度會議	26.2.2014
第六次進度會議	19.3.2014
第七次進度會議	23.4.2014
第八次進度會議	23.5.2014
第九次進度會議	18.6.2014
第十次進度會議	16.7.2014
第十一次進度會議	20.8.2014
第十二次進度會議	23.9.2014
第十三次進度會議	22.10.2014
第十四次進度會議	19.11.2014
第十五次進度會議	15.12.2014
第十六次進度會議	21.1.2015
第十七次進度會議	16.2.2015
第十八次進度會議	18.3.2015
第十九次進度會議	22.4.2015
第二十次進度會議	20.5.2015
第二十一次進度會議	17.6.2015
第二十二次進度會議	23.7.2015
第二十三次進度會議	20.8.2015
第二十四次進度會議	23.9.2015
第二十五次進度會議	14.10.2015
第二十六次進度會議	17.11.2015
第二十七次進度會議	16.12.2015
第二十八次進度會議	20.1.2016
第二十九次進度會議	17.2.2016
第三十次進度會議	15.3.2016
第三十一次進度會議	20.4.2016
第三十二次進度會議	16.5.2016
第三十三次進度會議	27.6.2016
第三十四次進度會議	20.7.2016

會議	日期
第三十五次進度會議	24.8.2016
第三十六次進度會議	21.9.2016
第三十七次進度會議	28.10.2016
第三十八次進度會議	28.11.2016
第三十九次進度會議	23.12.2016
第四十次進度會議	23.1.2017
第四十一次進度會議	24.2.2017
第四十二次進度會議	29.3.2017
第四十三次進度會議	26.4.2017
第四十四次進度會議	29.5.2017
第四十五次進度會議	26.7.2017
第四十六次進度會議	29.9.2017
第四十七次進度會議	10.11.2017
第四十八次進度會議	6.12.2017
第四十九次進度會議	26.1.2017
第五十次進度會議	14.2.2018
第五十一次進度會議	9.3.2018
第五十二次進度會議	6.4.2018
第五十三次進度會議	10.5.2018
第五十四次進度會議	6.6.2018