

政府總部
運輸及房屋局
運輸科
香港添馬添美道 2 號
政府總部東翼



Transport and
Housing Bureau
Government Secretariat

Transport Branch
East Wing, Central Government Offices,
2 Tim Mei Avenue,
Tamar, Hong Kong

本局檔號 OUR REF.: THB(T)CR 2/952/2015
來函檔號 YOUR REF.:

電話 Tel. No.: 3153 2915
傳真 Fax No.: 2522 2697

香港中區立法會道 1 號
立法會綜合大樓
立法會秘書處
陳向紅女士

陳女士：

經濟發展事務委員會

2017 年 11 月 27 日會議的跟進事項

我們在 2017 年 11 月 27 日諮詢立法會經濟發展事務委員會（「委員會」），有關保留運輸及房屋局運輸科轄下機場擴建工程統籌辦公室（「機場擴建統籌辦」）三個首長級編外職位的建議。委員會要求政府提供確保三跑道系統計劃可在預計時間及預算內完成的監管機制的資料。我現獲授權回應如下。

由於三跑道系統計劃涉及龐大的投資，政府有需要確保計劃妥為及時推展，並在落實計劃時充分顧及成本效益。鑑於三跑道系統計劃的規模、成本和複雜程度，公眾亦期望政府密切監察和審查香港機場管理局（「機管局」）落實該計劃的工作。就此，政府採取了多管齊下的方法，以監察機管局在落實三跑道系統計劃的工作。

為提供高層次的指導，財政司司長擔任機場三跑道系統及北商業區督導委員會（「督導委員會」）主席，以在廣泛及策略層次上督導落實三跑道系統計劃。為提升航空業界主要持份者的參與，我們成立航空發展與機

場三跑道系統諮詢委員會（「諮詢委員會」），並由運輸及房屋局局長擔任主席。在機場擴建統籌辦提供秘書處支援服務下，督導委員會及諮詢委員會提供有效的平台，讓來自不同界別的委員就航空業發展及落實三跑道系統方面向政府提供寶貴意見。

此外，透過審閱機管局提交的進度報告、與機管局舉行定期進度會議和進行例行實地視察，政府密切監察施工過程，尤其在成本控制、進度監察、工程質量、風險管理和合約銜接安排方面的關注。為加強監察三跑道系統計劃，政府採取了三層機制監察機管局的工作，包括運輸及房屋局常任秘書長（運輸）和機管局行政總裁的定期會議；機場擴建統籌辦總監和機管局三跑道項目執行總監的每月會議；以及機場擴建統籌辦、其監察及核證顧問和機管局三跑道項目工程隊伍的每月工作層面會議。

由於機管局在未來數年間會採購超過 100 張價值可觀的合約，機場擴建統籌辦將就擬備招標文件和制訂合約採購策略提供意見，當中會特別留意避免出現申索的情況及制訂解決合約糾紛的機制，這對減低項目超支的風險尤為重要。

在財務安排方面，機管局會透過保留營運盈餘、徵收機場建設費，以及在市場借貸／籌集資金以應付三跑道系統項目的開支。在機管局實施財務安排方案的同時，機場擴建統籌辦將繼續與機管局保持聯絡，並在適當及有需要的情況下，與相關決策局／部門協商，就詳細融資計劃向機管局提供意見和建議。

運輸及房屋局局長
(李垂峰  代行)

2018 年 1 月 23 日