

立法會  
經濟發展事務委員會

香港迪士尼樂園度假區最新進展報告

政府就 2018 年 2 月 26 日會議上所通過議案的回應

目的

本文件旨在就 2018 年 2 月 26 日經濟發展事務委員會會議上通過關於香港迪士尼樂園度假區(下稱「樂園」)的兩項議案(載於附件)，闡述政府的回應。

就已通過議案的回應

計劃用作樂園可能的第二期發展的土地

2. 現時，樂園東面有一幅土地計劃用作樂園可能的第二期發展(下稱「第二期用地」)。推行樂園第二期發展是樂園未來整體發展的其中一個方案，政府和華特迪士尼公司(下稱「迪士尼公司」)會繼續就樂園可能的第二期發展作探討，作為樂園的長遠發展計劃。

3. 根據認購權契約，香港國際主題樂園有限公司(下稱「主題樂園公司」)擁有第二期用地的認購權，以進行第二期發展計劃。在主題樂園公司行使該認購權之前，第二期用地現時可根據限制性契約的核准用途，用作各類短期用途，例如休憩、體育等設施，而在考慮這些短期用途時，我們亦會考慮它們能否與樂園的用途和氣氛互相協調。事實上，第二期用地曾進行一些短期活動，例如體育活動及團體活動。我們會繼續積極研究如何善用第二期用地作短期用途，以期更好地發揮樂園一帶休閒旅遊娛樂的定位。

培訓香港創意產業人才

4. 樂園在香港運作多年，一直需要不同範疇的創意產業人才以配合其日常營運、創新科技、創意設計、表演藝術等方面的发展，樂園就這方面的工作不僅引入了世界各地的專才，亦有聘用本地人士，有助培育本地創意產業人才和推動相關產業的發展。

5. 此外，樂園亦一直透過不同活動啟迪本地年輕人的創意，培育本地創意設計人才。例如，樂園自 2011 年起與華特迪士尼幻想工程<sup>1</sup>合作，舉辦每年一度的「迪士尼幻想工程香港挑戰賽」，讓參賽大專生以設計和創意理念應用於其作品之中，至今已有約 1 500 名學生參與，而每年勝出的隊伍更獲資助到美國迪士尼幻想工程總部作交流和實習。另外，樂園於 2015 及 2016 年與創意香港合作，安排本地動畫創意人才(包括導演及監製)前往美國參加由華特迪士尼動畫工作室舉辦的考察訪問，了解迪士尼動畫的製作理念、創作過程和技術、品牌策略等。樂園和迪士尼幻想工程團隊會繼續與本地不同的創意專業夥伴合作，推動本港創意產業的發展。

### 專利權費和管理費

6. 一般來說，在美國以外的迪士尼度假區都會向迪士尼公司繳付專利權費和管理費。根據政府與迪士尼公司的協議，樂園向迪士尼公司所繳付的專利權費定為樂園收入的 5% 至 10%，視乎收入來源而定(例如商品、餐飲、入場費等)，以讓樂園取得和使用迪士尼的知識產權來發展和營運度假區。這安排與迪士尼公司向在美國以外的其他迪士尼度假區所徵收的專利權費大致相同。迪士尼公司亦表示其專利權收費率與媒體及娛樂事業界內類似的收費率相若。

7. 管理費方面，根據政府與迪士尼公司的協議，樂園所繳付的管理費自 2009 年起作出了改良，由過往以收入為基礎改為完全與其業績掛鈎(即未扣除利息、稅項、折舊及攤銷前盈利(下稱「EBITDA」))，能更有效地提供誘因促使樂園管理公司(即香港迪士尼樂園管理有限公司)推動業務表現和提升營運效率。在 2009 年的安排下，基本管理費的計算公式由原本按總收入的 2% 調整為按 EBITDA 的 6.5%；而可變動管理費的計算公式則由原本按 EBITDA 的 2%至 8%調整為按 EBITDA 的 0% 至 8%。事實上，自 2009 年實施經改善的管理費安排後，主題樂園公司在 2010 至 2017 財政年度連續八年錄得正數的 EBITDA。這顯示現行安排能提供誘因促使管理公司提升主題樂園公司的財務表現。

---

<sup>1</sup> 華特迪士尼幻想工程是迪士尼公司的創意開發部門，負責設計和建造世界各地的迪士尼主題度假區。

8. 政府作為樂園的股東非常重視樂園的財務表現，亦會一如以往密切監察樂園管理公司營運樂園的表現，要求樂園管理公司爭取好表現，並按需要就各項開支(包括由樂園繳付的管理費)作出檢討和推行改善業務措施。

商務及經濟發展局

旅遊事務署

2018 年 5 月

## 附件

### 在 2018 年 2 月 26 日 經濟發展事務委員會會議上 就「香港迪士尼樂園度假區最新進展報告」通過的議案

動議人： 周浩鼎議員  
和議人： 黃定光議員, GBS, JP

本委員會促請政府與迪士尼公司商討，研究提早利用樂園第二期的空置土地，如作對外短期租賃或康樂消閒配套，以避免土地閒置及提升旅遊效益；並應研究利用香港創意產業發展優勢，由迪士尼公司投放資源在港積極培訓香港動畫和創意專業人才，為迪士尼公司及香港創造共享價值。

動議人： 田北辰議員, BBS, JP

本委員會促請政府當局盡力和美國迪士尼公司商討，在香港迪士尼樂園虧蝕的年份，美國迪士尼公司向香港迪士尼樂園收取的管理費和專利權費應與虧蝕數字對沖，確保香港迪士尼樂園帳面收支平衡，方能讓美國迪士尼公司收取管理費和專利權費。