

# 立法會 *Legislative Council*

立法會 CB(2)553/17-18(04)號文件

檔 號：CB2/PL/HA

民政事務委員會  
2017 年 12 月 21 日的會議

## 立法會秘書處擬備的背景資料簡介

### 加強公共博物館的節目編排、觀眾拓展和更新常設展覽

#### 目的

本文件綜述民政事務委員會("事務委員會")過往就康樂及文化事務署("康文署")轄下公共博物館在加強節目編排、觀眾拓展和更新常設展覽方面所作的討論。

#### 背景

2. 現時康文署管理 14 所博物館<sup>1</sup>及另外 5 個文化場地,<sup>2</sup> 以提供博物館服務。政府當局於 2004 年 11 月成立博物館委員會, 負責就本港在管理及提供公共博物館服務的事宜, 向民政事務局局長提供意見。事務委員會曾在 2007 年 6 月 8 日的會議上聽取當局簡介博物館委員會的建議報告。博物館委員會提出多項建議, 包括成立法定博物館管理委員會, 藉以接掌營運及管理公共博物館的職責, 但政府當局決定讓康文署繼續管理公共博物館。在 2009 年 11 月 13 日的事務委員會會議上, 政府當局向事務委員會作出簡介, 表示當局已參考博物館委員會提出的建議, 推行改善措施以進一步加強康文署轄下公共博物館的營運和服務。該等改善措施的詳情載於政府當局的文件(立法會 CB(2)232/09-10(01)號文件)。

---

<sup>1</sup> 該 14 所博物館包括 7 所大型博物館(即香港藝術館、香港科學館("科學館")、香港太空館、香港文化博物館("文化博物館")、香港歷史博物館("歷史博物館")、香港海防博物館("海防博物館")和孫中山紀念館)和 7 所規模較小的博物館(即茶具文物館、李鄭屋漢墓博物館、羅屋民俗館、上窰民俗文物館、三棟屋博物館、香港鐵路博物館和葛量洪號滅火輪展覽館)。如擬查閱更多資料, 可瀏覽公共博物館入門網站, 網址: [http://www.museums.gov.hk/zh\\_TW/web/portal/about-us.html](http://www.museums.gov.hk/zh_TW/web/portal/about-us.html)。

<sup>2</sup> 5 個文化場地為香港文物探知館、屏山鄧族文物館暨文物徑訪客中心、香港電影資料館、香港視覺藝術中心及油街藝術空間。

3. 事務委員會在 2014 年 11 月 17 日的會議上，聽取政府當局匯報之前兩年康文署轄下公共博物館在加強節目編排、觀眾拓展和更新常設展覽方面取得的最新進展，以及有關該等範疇的未來計劃。

## 委員的關注事項

### 公共博物館的管治模式

4. 在 2010 年 2 月討論博物館服務的未來發展時，委員對政府當局決定不推行博物館委員會所提出成立法定博物館管理委員會的建議並無強烈意見。儘管如此，委員促請政府當局推出措施以加強公共博物館的公眾問責性和透明度，以及在該等博物館的營運和管理上建立更緊密的伙伴關係及民間參與。另有意見認為，政府當局應致力營造有利不同類別博物館互相健康競爭的環境，以及為具有不同使命、主題和特色的博物館提供自然發展的空間。

5. 據政府當局所述，當局已推行一系列加強專業及民間參與公共博物館服務的措施，包括(a)分別為隸屬 3 個範疇(即藝術、歷史及科學)的博物館成立博物館專家顧問委員會，就公共博物館的發展、推廣及管理策略向康文署提供意見；(b)繼續委聘客席策展人策劃博物館活動；及(c)舉辦展覽和活動，向本地及海外觀眾展示本地藝術家的作品。

### 改善博物館服務

6. 在 2013 年 3 月討論改善博物館服務的措施時，委員促請政府當局採用較靈活的方式推廣博物館的展覽和活動，藉以拓展觀眾群。有意見認為，康文署各間博物館應善用先進的多媒體技術和提升網上服務，以方便使用者瀏覽及搜尋有關博物館館藏和展覽的資料。另有意見認為，政府當局對宣傳及市場推廣工作和籌劃及呈獻優質的展覽節目應同樣重視。委員又關注到當局有否提供足夠資源以維持青年人對歷史和文化遺產的興趣，並促請政府當局舉辦更多有關中國歷史和中國傳統文化的展覽。

7. 政府當局表示，康文署過去數年舉辦的大型展覽已提升該署轄下旗艦博物館的形象，同時成功吸引非慣常觀眾參觀展覽，而 2012 年的博物館入場人數多達 580 萬人次，突破歷年紀錄。該等博物館參觀者中有大約 27% 是 8 歲至 19 歲的青少年。政府當局承諾會繼續加強以青少年為對象的推廣工作，進一步

擴闊觀眾層面、提升入場率及維持公眾參觀博物館的興趣。此外，康文署現正進行發展網上或數碼化博物館館藏的程序，以期建立更大的觀眾群。署方已編配資源，以供推出一個載有多媒體內容的博物館門戶網站及優化各個博物館網站之用。

### 更新常設展覽及管理藏品

8. 鑒於政府當局會分階段更新轄下各間博物館的常設展覽，委員促請政府當局加快該等更新工作，以及確保有足夠空間展出博物館的藏品。有意見認為，政府當局應藉此機會統整不同博物館內重複的藏品。

9. 政府當局表示，當局會在切實可行範圍內致力加快該等更新工作。至於博物館藏品儲存空間不足的情況，康文署正積極開展興建中央文物大樓的計劃，作為解決問題的長遠方案。政府當局又向委員保證，當局會統整博物館的館藏，以避免不同博物館的展品出現重複。

10. 在 2014 年 11 月 17 日的事務委員會會議上，部分委員表示支持政府當局更新科學館、文化博物館、歷史博物館及海防博物館常設展覽的建議。部分委員要求政府當局安排就 4 項獲列入國家級非物質文化遺產名錄的本地非物質文化遺產舉辦展覽，藉此提升公眾對本地非物質文化遺產的認識和興趣。部分委員又促請政府當局加緊進行更新科學館及海防博物館常設展覽的工作，因為他們認為上述兩間博物館內很多展品所展示的資訊及使用的展現技術都未能與時並進。有委員詢問為公共博物館更新常設展覽及籌辦專題展覽方面的計劃及推行時間表為何，政府當局回應時提供了下述資料：

- (a) 政府當局計劃把文化博物館的新界文物館和視聽導賞廳分別改建為香港文化廳和金庸展廳。此外，康文署會透過由文化博物館及其他康文署博物館或場地(例如香港中央圖書館)舉辦的活動，繼續推廣各項本地非物質文化遺產；
- (b) 文化博物館除會更新常設展覽外，亦會繼續舉辦專題展覽(專題展覽一般為期只有數月，主題多樣化，提供各種不同節目，希望既能鼓勵觀眾重臨，亦能擴闊觀眾層面)；
- (c) 康文署會每隔一段適當時間(例如 15 至 20 年內)更新其轄下博物館的常設展覽，這安排與世界各地博物館的專業做法一致；及

- (d) 科學館計劃把現有的生命科學廳部分範圍改建為古生物展廳，並把職業安全健康展覽廊部分範圍改建為地球科學廳。隨後還會更新現有的交通廳、家居科技廳及食品科學廳。更新工程的前期工作將於 2015 年展開，整項工程預計於 2020 年年中完成。

11. 政府當局表示，常設展覽的擬議更新工作會以倫敦帝國戰爭博物館最近進行的同類工程為參考：該館耗資 4,000 萬英鎊，更新館內介紹第一次世界大戰的常設展覽。雖然兩項更新計劃規模大致相若，但政府計劃採用先進多媒體技術為展覽的入場觀眾帶來精彩有趣的體驗，並會為此設計互動展品及多媒體節目。

12. 部分委員促請政府當局確保轄下博物館有透過設計可幫助培育年輕人創意和培養他們對科學、歷史及文化遺產的興趣的互動展品及多媒體節目，提供富啟發性、實驗性和教育性的展覽。政府當局答允朝此目標進行工作。

#### 觀眾拓展

13. 部分委員認為，政府當局應研究有何計劃/措施吸引更多參觀康文署的博物館，尤其是歷史博物館和海防博物館，因為該兩所博物館的參觀人數偏低，但卻須花費大筆金錢更新其常設展覽。該等委員建議當局應與教育界和商界合作，協力拓展觀眾群和擴大觀眾層面。亦有建議認為，政府當局應藉舉辦外展節目及展覽，將藝術展覽帶給博物館以外的廣大觀眾群。政府當局回應時告知事務委員會：

- (a) 過去兩年公共博物館的入場總人數不斷增加，由 2011 年的 518 萬增至 2013 年的 613 萬，增幅達 18%；
- (b) 歷史博物館於 1998 年開放啟用以來，所舉辦的展覽一直娛樂與教育並重，至今入場參觀人數已超過 700 萬，歷年來亦廣受旅遊機構好評，並獲推介為遊客到訪香港不容錯過的節目。僅在 2013 年，歷史博物館的總參觀人次就有約 86 萬；
- (c) 由於工程涉及的規模及複雜性，歷史博物館更新工程預算費用約為 4.66 億元。更新工作包括學術研究、更改展覽設計及布局、製作展品、設計互動展品及多媒體節目，以及移除、製作及安裝工程等；及

- (d) 政府的未來方向是在可行情況下盡量採用先進科技，為公共博物館的入場觀眾帶來精彩有趣的體驗。

14. 部分委員詢問當局進行了哪些工作以收集參觀者對提供博物館服務的意見，政府當局回應時表示，除定期與觀眾舉行會議外，康文署還會隔年進行意見調查，透過訪問博物館參觀者蒐集他們對博物館服務及設施的意見及建議。在 2013 年進行的一次調查顯示，在 5 118 名觀眾中有超過九成滿意公共博物館提供的節目及服務。透過監察日後的調查結果，康文署可掌握觀眾人口特徵和對博物館服務滿意程度的變動，然後根據這些資料，按照展覽性質編製觀眾特徵資料庫，以助博物館鎖定未來數年的目標觀眾群，籌辦專題展覽，以及相應制訂推廣策略。

15. 部分委員詢問，政府當局有否就康文署所管理的公共博物館的參觀人數訂定任何目標。政府當局表示，當局的目標是盡量吸引最多參觀者，讓博物館的設施和資源能獲得市民大眾充分使用。

## 最新發展

16. 政府當局將會在 2017 年 12 月 21 日舉行的會議上，就加強公共博物館的節目編排、觀眾拓展和更新常設展覽向委員作出簡介。

## 相關文件

17. 在立法會網站的相關文件一覽表載於**附錄**。

立法會秘書處  
議會事務部 2  
2017 年 12 月 18 日

## 加強公共博物館的節目編排、觀眾拓展和更新常設展覽

## 相關文件

委員會	會議日期	文件
民政事務委員會	2010年2月5日 (議程第V項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2013年3月22日 (議程第IV項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2014年5月12日 (議程第V項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2014年11月17日 (議程第V項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>

立法會秘書處

議會事務部 2

2017年12月18日