

二零一八年六月十一日
討論文件

立法會
民政事務委員會與發展事務委員會
監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會

建議在民政事務局和土木工程拓展署
就西九文化區計劃延長首長級編外職位

目的

本文件旨在徵詢委員對延長下述職位建議的意見：

- (a) 在民政事務局延長兩個編外職位，即首席政府工程師職位（首長級薪級第3點）和首長級丙級政務官職位（首長級薪級第2點），由二零一九年四月一日起至二零二三年三月三十一日止，為期四年；
- (b) 在土木工程拓展署轄下的南拓展處延長一個編外職位，即總工程師職位（首長級薪級第1點），由二零一九年四月一日起至二零二三年三月三十一日止，為期四年。

建議

2. 西九文化區（西九）是一項策略性和具雄心的項目，目標是將40公頃的臨海優質土地發展成為糅合地方與傳統特色，並加入國際元素的世界級綜合文化藝術區，以配合香港文化藝術基建和發展的長遠需要、提供能令訪客慕名而來的高質素節目、促進文化及創意產業的有機增長和發展，以及成為吸引和培育人才的樞紐。西九計劃涉及重大的公共投資，而民政事務局是負責監察西九發展和營運的決策局，致力確保西九適時推展，並按計劃營運。同時，民政事務局負責協調相關決策局／部門的工作，協助西九文化區管理局（西九管理局）推行該計劃。我們已因應西九計劃的最新發展，檢討以上三個編外職位的運作需要。我們認為有需要延長在民政事務局的兩個首長級職位以繼續監察和協助西九計劃的推行，同時亦有需要延長在土木工程拓展署的首長級職位以繼續推進在西九的綜合地庫和政府基建設施的工程項目。

3. 上述有關在民政事務局和土木工程拓展署延長編外職位的詳細理由分別載於附件1和附件2。

背景

4. 《西九文化區管理局條例》(第601章)(《西九管理局條例》)於二零零八年七月制定，藉以成立西九管理局，負責推動西九計劃的發展工作。立法會財務委員會(財委會)亦於二零零八年七月，批准向西九管理局提供216億元一筆過撥款。西九現正發展成一個為香港市民而設的國際級綜合文化藝術區。

5. 為監督西九計劃的進度和監察該計劃的推行情況，財委會於二零一零年五月十四日，批准在民政事務局轄下的西九辦事處開設兩個首長級編外職位(見EC(2010-11)3號文件)，即一個首席政府工程師職位(首長級薪級第3點)和一個首長級丙級政務官職位(首長級薪級第2點)，為期四年零九個月，由二零一零年七月一日起至二零一五年三月三十一日止。開設該等職位，可在高層次提供所需的意見，以確保西九管理局、政府各決策局／部門及其他有關各方能有效地聯繫和協調，從而協助西九計劃順利推展。首席政府工程師的職銜為工程策劃總監，而首長級丙級政務官的職銜則為首席助理秘書長(西九文化區)。財委會曾批准進一步延長這兩個職位(見EC(2014-15)13號文件)，由二零一五年四月一日起至二零一九年三月三十一日止，為期四年。

6. 除了西九管理局獲批一筆過撥款以推展西九文化區的項目，政府將負責提供其他共用設施和政府設施，以及進行相關工程，例如修建道路、排水系統、消防局、公眾碼頭及其他配套設施，以支援整個西九計劃，並會另行就這些工程申請撥款。財委會於二零一四年七月十二日，批准在土木工程拓展署開設一個總工程師(首長級薪級第1點，目前職銜為總工程師/南2)的首長級編外職位(請參閱EC(2014-15)9號文件)至二零一九年三月三十一日，以推動落實西九綜合地庫及政府基建設施的工程項目。

未來路向

7. 視乎委員對建議延長三個首長級編外職位的意見，我們將會將建議提交立法會審批。

民政事務局
二零一八年六月

建議在民政事務局就西九文化區計劃
延長一個首席政府工程師和
一個首長級丙級政務官的編外職位

建議

我們現徵詢委員對建議在民政事務局延長兩個編外職位，即一個首席政府工程師職位(首長級薪級第 3 點)和一個首長級丙級政務官職位(首長級薪級第 2 點)的意見，由二零一九年四月一日起至二零二三年三月三十一日止，為期四年，以繼續監察西九文化區(西九)計劃的推行情況。

理由

2. 西九是一項策略性的投資，目標是將西九發展為糅合地方與傳統特色，並加入國際元素的世界級綜合文化藝術區，以配合香港文化藝術基建和發展的長遠需要、提供能令訪客慕名而來的高質素節目、促進文化及創意產業的有機增長和發展，以及成為吸引和培育人才的樞紐。西九計劃是一項龐大而複雜的發展項目，西九位於柯士甸道西及西區海底隧道收費廣場的南面，佔地約 40 公頃。西九計劃根據《西九文化區管理局條例》(下稱《西九管理局條例》(第 601 章)第 21 條擬備的發展圖則推展。發展圖則劃分為文化藝術、娛樂、商業、住宅及其他附屬設施的發展區域，以促進西九的發展。西九管理局董事局選取了 Foster + Partners 的「城市中的公園」概念圖則方案作為擬備西九發展圖則的藍本。西九發展圖則草圖於二零一三年一月獲行政長官會同行政會議核准。隨後，城市規劃委員會於二零一四年十一月通過西九管理局根據《城市規劃條例》第 16 條略為放寬西九用地的發展密度和建築物高度限制的規劃申請，將總樓面面積由 740 350 平方米增加至 851 400 平方米，地積比率由 1.81 增加至 2.08。發展圖則包含在土地用途地帶內訂明的樓面面積和建築物高度的發展限制。西九計劃涉及重大公共投資，而民政事務局是負責監察西九發展和營運的決策局，致力確保西九文化區適時推展，並按計劃營運。同時，民政事務局負責協調相關決策局／部門的工作，協助西九文化區管理局(西九管理局)推行該計劃。以配合西九計劃的發展。政府必須與西九管理局保持緊密合作，以便適時提供意見，並在有需要時採取行動，確保能夠根據西九發展圖

則核准圖達致將西九發展為世界級綜合文化藝術區的目標。

3. 過去數年，西九管理局在發展設施方面進展良好。首個永久設施(即 M+展亭)已於二零一六年七月落成啟用。未來數年，西九一些主要場地和設施將相繼投入運作，包括在二零一八年年底啟用的戲曲中心、由二零一八年開始分階段啟用的藝術公園、於二零一九啟用的自由空間(包括黑盒劇場和戶外舞台)，以及隨後的 M+博物館。演藝綜合劇場的主工程合約的招標已於二零一八年三月底展開，工程預計於二零一八年底開始，約二零二二年完成。香港故宮文化博物館的地基工程已於二零一八年四月展開，而主工程合約預計於二零一九年年初開始，博物館預計於二零二二年啟用。香港鐵路有限公司興建西九龍總站的相關工地已逐步分階段移交西九管理局。西九管理局現制定發展該地段的推展計劃及組合策略，將涵蓋綜合地庫及地庫道路的建造和上蓋發展。民政事務局會與西九管理局緊密合作，發展西九餘下已規劃的設施，以及推展所需的公共基礎建設工程以支援相關設施。

4. 為實現將西九發展成為世界級的文化藝術樞紐的願景，西九管理局亦加強拓展文化軟件。為了在設施啟用前做好準備，西九管理局積極舉辦連串開幕前節目，為本地文化藝術界培育人才，支持專業發展，拓展觀眾群，推動文化交流，並鼓勵公眾和青少年參與。

5. 為了讓西九管理局有財政能力持續營運西九的各項設施，並繼續發展餘下已規劃的設施，政府於二零一七年一月公布為西九提供加強財務安排。根據該項安排，西九管理局將獲授予西九內「酒店／辦公室／住宅」用地這部分的發展權，並會以「建造、營運及移交」的模式發展。此舉將為西九管理局提供另一個穩定的經常收入來源。有關加強財務安排的推行詳情，將列載於政府將與西九管理局簽訂的項目協議內，當中會列出雙方各自的法律權利與責任，包括管理、營運和保養在西九內的公共基礎建設。民政事務局會與西九管理局緊密合作，籌備項目協議。民政事務局將代表政府簽訂協議並監察其實施狀況。

6. 隨着西九計劃逐步邁進營運階段，並在有機發展模式下起動新的發展項目，民政事務局的監察和協助角色更形重要。我們已因應西九計劃的最新發展情況，檢討兩個編外職位的運作需要，並認為有需要延長這兩個職位至二零二三年三月三十一日，以便繼續負起監察西九計劃的責任(詳載於下文各段)。到了二零二三年，西

九相當可觀的面積(特別是西邊部分)將發展起來，戲曲中心、藝術公園、自由空間、M+大樓、香港故宮文化博物館和展覽中心將已落成並投入運作。我們會在二零二二年因應西九計劃的進度，檢討是否在二零二三年三月之後仍需要這兩個職位或西九辦事處的人員組合。

工程策劃總監

7. 二零零八年七月，財委會向西九管理局批出一筆過撥款，以落實西九計劃，而政府則負責提供共用設施和政府設施，以及進行相關的工程，例如修建道路、排水系統、消防局、公眾碼頭等(統稱為公共基礎建設工程(基建工程))，以支援整個西九計劃。政府與管理局在二零一三年六月宣布會採取務實的方式推展西九計劃，包括分三批落成主要設施。如獲財委會批准撥款，除基建工程外，政府會負擔設計和興建綜合地庫基本結構部分(不包括建築/機電裝置)的全部費用，以作為發展整個西九計劃的基本備置工程。工程策劃總監在掌領和監督落實這些工程項目，發揮關鍵作用。這些工程項目現正處於不同的規劃、設計、施工和完工階段。這些政府出資項目的規劃、詳細設計和建造雖然由相關政府部門負責，例如建築署、土木工程拓展署和渠務署等，但工程策劃總監需就這些項目制訂整體發展策略，並為撥款申請提供政策支援和協調管理局與各部門的工作，以及監察工程的開支及監督工程按期竣工。

8. 工程策劃總監亦擔當領導的角色，負責就所有影響西九計劃發展的事宜，協調政府各決策局/部門、西九管理局及其他有關各方的意見；並制訂可行的工作計劃，以處理西九計劃與基建項目之間的銜接事宜，包括在西九龍區進行交通改善工程以應付整個西九龍新發展區(包括西九)未來的發展所產生的交通需求、香港鐵路有限公司如期交還廣深港高速鐵路工程項目的相關工地和臨時工地、地庫和地下行車路與西九管理局設施的融合，以及搬遷在西九土地界線內的政府設施，例如海水抽水站、尖沙咀消防局和滅火輪碼頭。

9. 根據西九計劃的綜合發展模式，大部分位於2區範圍的酒店/辦公室/住宅上蓋發展項目與綜合地庫及地下行車路的指定設施高度融合。在加強財務安排下，這些酒店/辦公室/住宅用地將由準發展商按「建造、營運及移交」模式發展。工程策劃總監會負責統籌政府各相關決策局/部門，因應綜合地庫和基建工程的分階

段推展計劃(涵蓋規劃、設計、建造、啟用和工程最後結算，以及主要而複雜的銜接事宜)，就制訂「建造、營運及移交」發展組合的推展計劃和組合，向西九管理局提供意見。

10. 根據《西九管理局條例》，西九管理局須以應有的謹慎和應盡的努力管理其財政(包括資源)，並確保在財政上可持續經營和管理文化藝術設施、相關和附屬設施。工程策劃總監會按照財委會批核一筆過撥款的範圍，監督西九管理局的開支，以及每月的管理帳目和年度審計帳目。在加強財務安排下，西九管理局會籌集資金推展餘下的文化藝術設施。在確保西九管理局的財務安排是按《西九管理局條例》進行方面，工程策劃總監亦擔當重要的角色。

11. 為確保西九管理局的發展計劃符合政府的做法與程序，使所推展的工程項目在程序上能維持公信力和誠信，我們有需要就落實西九設施的建造計劃而提供策略支援與方向。工程策劃總監負責監察西九管理局為建築及相關業務顧問公司／工料測量顧問公司／工程管理顧問公司／其他相關的顧問研究訂定採購策略和服務範圍；在每項設施的用途分配表如何分配樓面面積；以及為工程合約制訂招標策略和標書評審方法。目的是確保建造計劃切合所需和符合相關程序。

12. 鑒於政府對西九計劃的龐大投資和要有效地履行上述複雜的重要職務，民政事務局必須安排高級的專業職系首長級人員，即首席政府工程師職級(首長級薪級第3點)的人員，負責監督西九計劃的整體進度。倘繼續保留工程策劃總監一職，將可確保民政事務局有適當的首長級人員提供專責支援和督導，以帶領和監督西九建築工程的協調工作，使計劃能按預定的時間表推行。工程策劃總監具備專業的知識與經驗，應能發揮領導作用，並能有效地直接與政府和非政府人員聯絡，以處理重要的銜接事宜，使西九計劃得以順利推展。

首席助理秘書長(西九文化區)

13. 鑑於西九計劃的規模和複雜性，西九管理局須着手訂立適合和可持續的體制架構(包括所需的管治架構、人手、政策及程序等)。為配合多項設施即將竣工啟用，西九管理局須就每項設施制訂定位、營運模式、管理架構、伙伴合作安排及業務模式。為了達致將西九發展成為世界級文化藝術樞紐的願景，西九管理局在規劃和

建設硬件之餘，亦須同時發展文化軟件培育人才。

14. 民政事務局是負責推動香港文化藝術發展的決策局，並對各持份者在這方面的工作有較為整全的了解。民政事務局需要繼續與西九管理局緊密合作，以確保西九管理局能適時有效地履行法定職能。在機構管治事宜和發展文化軟件上，民政事務局具備良好條件提供意見和監察，讓西九管理局能得益於參考藝術界相關機構和持份者的做法和經驗，以及政府的整體文化藝術政策。

15. 除西九管理局外，藝術界中亦有其他主要持份者，在支持香港文化藝術發展方面擔當重要角色。尤其是康樂及文化事務署(康文署)營運本港多項文化藝術設施，為藝團和藝術家提供場地及其他類別的支援，亦透過安排表演和展覽、舉辦藝術教育和拓展觀眾群的節目，以及為藝術行政人員提供培訓機會，推廣文化藝術。民政事務局會繼續協助西九管理局在制訂工作重點和措施時，考慮其他主要相關部門／機構正在推行的工作，確保西九管理局與其他主要相關部門／機構能有效地協調和合作。民政事務局亦會與西九管理局和康文署保持緊密聯繫，並透過合作確保能為藝術界發揮出最大的協同效應。

16. 首席助理秘書長(西九文化區)與工程策劃總監緊密合作，監督西九計劃推行在機構管治和軟件方面的進度，可在高層次提供所需的意見，以確保西九管理局、政府各局署及其他有關各方能有效地聯繫和協調，協助西九管理局逐步邁進營運階段。隨著西九文化區的主要場館在未來數年陸續完工和啟用，首席助理秘書長(西九文化區)將繼續與西九管理局方緊密溝通，以監督有關為表演藝術場地和博物館訂立體制架構和合適管治機制的工作；監察西九管理局為西九文化藝術設施啟用規劃節目與服務的進度；監察西九管理局在拓展文化軟件方面的政策和工作；以及監督分別由西九管理局和政府營運的文化藝術設施之間的銜接事宜。

17. 西九管理局是根據《西九管理局條例》成立的法定機構，須定期向民政事務局局长及財政司司长分别提交事務計劃／業務計劃及周年報告。此外，如在上文第5段所述，政府為西九文化區提供了加強財務安排，西九管理局現正積極為酒店／辦公室／住宅用地擬訂有關「建造、營運及移交」方面的安排，並正在制訂相應的體制架構和合適的管治機制，以推行有關安排。民政事務局將協助管理局提升其在制定和管理「建造、營運及移交」協議，以及控制開支方面的機構管治水平。首席助理秘書長(西九文化區)將與管理

局管方緊密聯繫，協助西九管理局履行《西九管理局條例》和加強財務安排下的職能。

18. 要有效執行上述職務，需要具備豐富行政和政策制定經驗的首長級人員，專責在政策方面提供意見。隨著主要的文化藝術設施在未來數年陸續建成並投入服務，有必要持續監察和協助這些設施的營運。考慮到這個職位所涉及工作的性質和複雜程度，民政事務局有需要並適宜延長現有的首席助理秘書長(西九文化區)一職，以便繼續提供專責的首長級支援服務，監督西九計劃的推行。

19. 首席政府工程師和首長級丙級政務官職位的職責說明分別載於附錄 1 和附錄 2。

非首長級職位的支援

20. 民政事務局將繼續安排九名非首長級職位的人員，負責支援該兩個首長級編外職位。工程策劃總監將繼續由一名高級建築師、一名高級工程師、一名高級城市規劃師、一名高級庫務會計師和一名一級私人秘書提供支援，以監察發展項目和財務控制事宜；而首席助理秘書長(西九文化區)則會繼續由一名政務主任、一名高級行政主任、一名一級私人秘書和一名助理文書主任提供支援，以執行管治、管理和軟件發展等事宜的工作。建議延長兩個編外職位的組織架構圖載於附錄 3。

對財政的影響

21. 按薪級中點估計，擬議延長的兩個編外首長級職位所需增加的年薪開支為4,526,400元，而所需增加的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)，則約6,367,000元。

22. 至於九個非首長級職位，按薪級中點估計，有關職位所需增加的年薪開支為8,555,700元，而每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)，則約12,062,000元。

23. 我們會在多個相關財政年度的預算草案中預留所需款項，以應付這項建議的開支。

曾考慮的其他方案

24. 我們曾研究可否重新調配工務部門內現有的首席政府工程師或同等職級人員，負責執行工程策劃總監的職務。不過，具備相關工程項目統籌和監察經驗的首席政府工程師或同等職級人員，已忙於處理其職責範圍內的工作，包括推展啟德發展計劃、灣仔發展計劃第二期工程、大嶼山發展計劃、將軍澳—藍田隧道工程和跨灣連接路工程，而這些計劃／工程在未來數年將進入不同的實施階段。因此，要求工務部門現有的首長級人員兼顧上述工程策劃總監的額外職務，而又不妨礙其執行本身的職務，在運作上並不可行。

25. 首席助理秘書長(西九文化區)會繼續向副秘書長(2)負責，而副秘書長(2)則負責監督民政事務局的文化藝術政策。就副秘書長職級而言，西九計劃中有關文化工作的配合和內務管理的事宜，會繼續由副秘書長(2)處理。副秘書長(2)現時由另外兩名首長級丙級政務官提供支援，而他們須負責多個範疇的工作，包括：文化藝術、博物館與視覺藝術、公共圖書館和香港非物質文化遺產等方面的政策；表演藝術的資助和發展事宜；與香港藝術發展局和香港演藝學院有關的資助和發展事宜；粵劇發展；康文署轄下文化及表演設施的規劃事宜；國際文化交流以及與內地的文化合作。現時文化科本身的工作已十分繁重，如要求該兩名首長級丙級政務官兼顧首席助理秘書長(西九文化區)一職的職務，而又不影響他們有效履行本身現有的職務，在運作上並不可行。

26. 我們亦曾研究可否由民政事務局轄下公民事務科和康樂及體育科內其他六名首長級丙級政務官，兼任首席助理秘書長(西九文化區)職位的工作。不過，有關人員現正處理多項政策事宜，包括公民事務、青年發展、關愛基金、康樂及體育事務等。倘要求他們兼顧首席助理秘書長(西九文化區)的職務，而又不妨礙他們履行本身的職務，在運作上並不可行。因此，在未來數年，我們必須有一名首長級丙級政務官的人員，專責集中處理政策督導和加強各方合作的工作，協助落實西九計劃，直至二零二三年三月。有關民政事務局其他首長級丙級政務官的職務詳情，載於**附錄 4**。

職責說明

工程策劃總監

職級：首席政府工程師(首長級薪級第3點)

直屬上司：民政事務局常任秘書長

主要職務和職責：

- (i) 監督西九計劃按核准發展圖則落實；
- (ii) 統籌政府各決策局/部門，以解決有關落實西九計劃的問題，包括規劃、工程、地政和建築事宜；
- (iii) 監察西九管理局及其附屬公司的設計和工程合約進度、採購程序和建築工程；
- (iv) 為政府在西九用地上進行公共基建工程及綜合地庫制訂整體發展策略，並監察有關工程的開支和監督工程如期竣工；
- (v) 監督西九管理局的財務管理工作，以及監察西九管理局在管理一筆過撥款和投資收入方面的表現；
- (vi) 聯繫政府各決策局/部門、西九管理局及其附屬公司和其他相關外間機構，商討有關影響西九發展的銜接事宜；以及
- (vii) 聯繫政府各決策局/部門和西九管理局，解決有關批地和項目協議的事宜，以及擬訂一套機制，使酒店、辦公室和住宅用地的發展能與文化藝術設施配合得宜。

職責說明

首席助理秘書長(西九文化區)

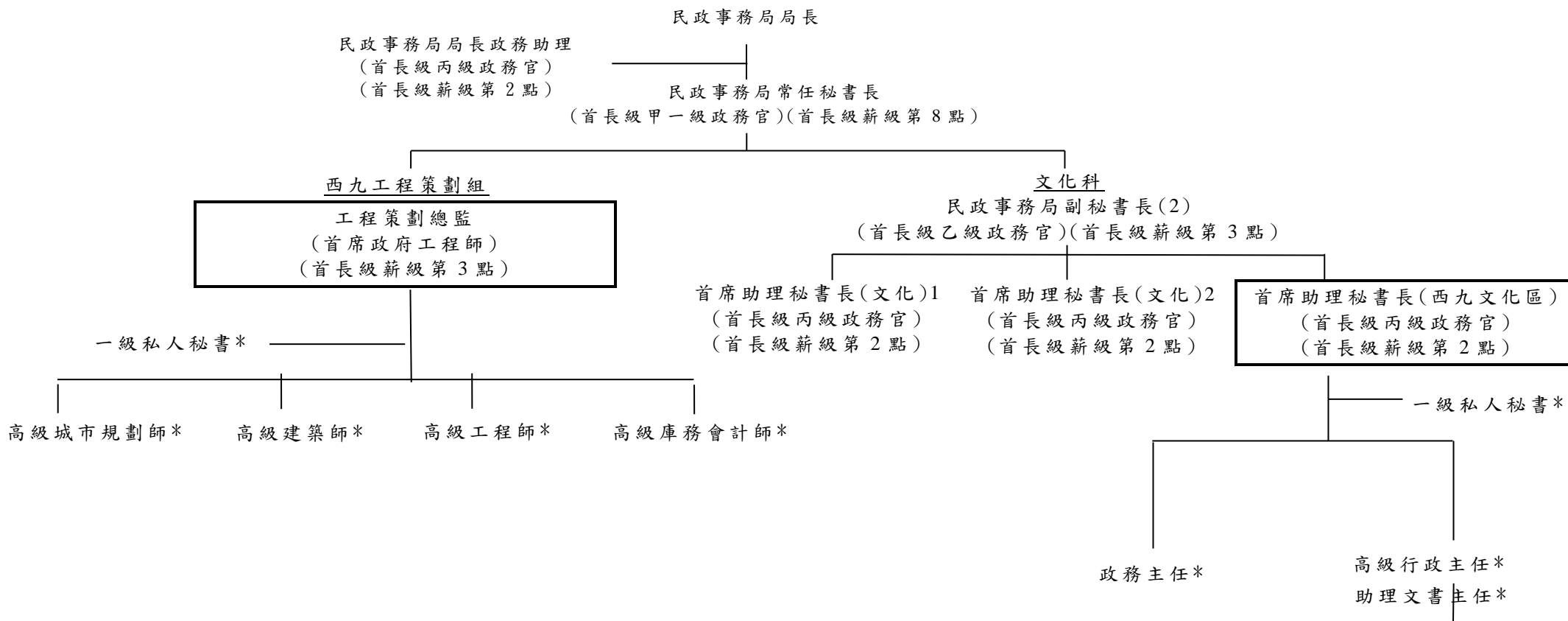
職級：首長級丙級政務官(首長級薪級第2點)

直屬上司：民政事務局副秘書長(2)

主要職務和職責：

- (i) 監察西九管理局及其附屬公司在達致／擔當《西九文化區管理局條例》所訂明的目標和角色方面的表現；
- (ii) 與西九管理局聯繫，以監督有關為博物館及表演藝術場地訂立體制架構和管治機制的工作；
- (iii) 監察西九管理局及其附屬公司為西九文化藝術設施啟用規劃節目與服務的進度；
- (iv) 監察西九管理局及其附屬公司在文化軟件發展方面的政策和工作；
- (v) 監督加強財務安排的實施情況；
- (vi) 監督分別由西九管理局及其附屬公司和康文署營運的文化藝術設施之間的銜接事宜；以及
- (vii) 負責西九管理局及其附屬公司的內務管理工作，以及監督西九管理局根據《西九管理局條例》向政府提交報告的工作。

民政事務局內負責西九計劃的人員的組織架構圖
(包括建議延長的兩個編外首長級職位)



說明



建議延長的首長級職位，任期由二零一九年四月一日至二零二三年三月三十一日止

* 將延長的非首長級職位，任期由二零一九年四月一日至二零二三年三月三十一日止

民政事務局其他首席助理秘書長的職務與職責

- (1) 首席助理秘書長(公民事務)1負責：青年發展政策、青少年制服團體的資助事宜、青年廣場、香港青年服務團、青年宿舍政策及相關項目的督導工作、學校以外的公民教育／國民教育、青年交流與實習、生涯規劃活動、青年發展基金、義務工作政策和多元卓越獎學金。該名人員亦獲委任為青年發展委員會和公民教育委員會的秘書。
- (2) 首席助理秘書長(公民事務)2負責：法律援助政策與檢討、免費法律諮詢和協助的政策、家庭政策和推廣從家庭角度考慮的事宜、與執行贍養令有關的贍養政策、遺囑、無遺囑者遺產、財產繼承、遺囑認證的法例及相關事宜，以及有關「鄰舍層面社區發展計劃」的政策。該名人員亦負責處理法律援助署的內務管理事宜、當值律師服務和法律援助服務局的資助事宜，並獲委任為家庭議會的秘書。
- (3) 首席助理秘書長(公民事務)3負責：賭博政策、社會企業政策、娛樂事務發牌、統籌與資訊政策和與各決策局/部門轄下各諮詢及法定組織相關的政策事宜、中央名冊資料庫、青年委員自薦計劃、根據《簡易程序治罪條例》簽發非慈善性質籌款許可證的事宜、與宗教團體聯絡的工作，以及有關華人永遠墳場管理委員會和華人廟宇委員會的事宜。該名人員亦負責支援四川地震災區重建工作信託基金和民政事務局局長法團名下物業及各個信託基金的工作，並獲委任為博彩及獎券事務委員會、平和基金諮詢委員會和社會企業諮詢委員會的秘書。
- (4) 首席助理秘書長(關愛基金)負責：領導關愛基金秘書處，以支援扶貧委員會下關愛基金專責小組就執行關愛基金的各項事宜，包括訂定政策、與相關的決策局/部門和持份者緊密聯繫以推行基金的事宜、監督關愛基金的財務管理和整體撥款分配工作、監察關愛基金的運作，以及評估關愛基金工作的成效。
- (5) 首席助理秘書長(康樂及體育)1負責：體育發展政策和策略性措施、推行體育政策以推廣體育普及化和精英化、體育委員會、支援現役和退役精英運動員的發展、足球發展、落實「香港殘

疾人士體育發展顧問研究」建議的措施、管理藝術及體育發展基金(體育部分)、香港體育學院的發展，以及香港體育學院有限公司、中國香港體育協會暨奧林匹克委員會和香港外展訓練學校的資源管理事宜。該名人員亦負責海洋公園內有關大熊貓的事宜，以及負責康文署轄下康樂事務部與財政事宜有關的內務管理工作。

- (6) 首席助理秘書長(康樂及體育)2負責：就啟德體育園的營運提供政策方面的意見和制訂監察制度、監督新公共體育設施的規劃工作、督導關於香港體育設施供應情況的顧問研究和跟進相關建議；推行措施以提升香港作為舉辦大型國際體育活動中心的地位、支援大型體育活動事務委員會的工作，並監督「M」品牌制度的推廣工作和推行情況、監督戴麟趾爵士康樂基金(主要基金)的管理工作，以及監督與體育和康樂用途有關的土地事宜，包括《私人遊樂場地契約》政策。該名人員亦負責處理康文署轄下康樂事務部的內務管理事宜(財政事宜除外)。
- (7) 首席助理秘書長(文化)1負責：文化藝術軟件政策、表演藝術的撥款與發展政策、主要表演藝術團體的資助事宜、香港與內地、澳門和台灣的文化交流、《內地與香港關於建立更緊密經貿關係的安排》、藝術發展基金；藝術及體育發展基金(藝術部分)、港台文化合作委員會、；管理香港藝術發展局和香港演藝學院的內務事宜，以及處理有關藝術發展諮詢委員會及轄下表演藝術資助小組委員會和藝術教育小組委員會的事宜。
- (8) 首席助理秘書長(文化)2負責：公共和私人博物館、公共圖書館、有關視覺藝術的公共藝術、非物質文化遺產、粵劇發展及相關事務等方面的政策；香港文化藝術界人力情況和培訓需要的研究、康文署轄下文化及表演設施的規劃，以及香港與其他國家的文化交流。該名人員亦負責與亞洲文化合作論壇、香港賽馬會音樂及舞蹈信託基金、衛奕信勳爵文物信託和香港藝術中心有關的事務。

建議於土木工程拓展署延長一個總工程師編外職位

建議

我們現徵詢委員對延長在土木工程拓展署轄下的南拓展處的一個總工程師編外職位（首長級薪級第1點）建議的意見。該職位擬議由2019年4月1日至2023年3月31日延長四年，以繼續推動落實西九文化區（西九）綜合地庫及政府基建設施的大型工程項目。

理由

2. 綜合地庫及政府基建設施工程項目的規劃、設計和建造正全速進行。綜合地庫項目現正分階段推行以配合西九的發展，當中首階段及第二階段的建造工程預計於2019年大致完成。2A、2B和2C區的設計及工地勘測亦在進行中，初步設計將於2018年年底大致完成，而2A區的詳細設計則將於2019年年底大致完成。此外，綜合地庫項目第三階段的3B區基本地庫結構建造工程已展開，以期約在2022年或之前分階段大致完成。

3. 為配合西九的分階段發展，政府正分組推行公共基礎建設工程。我們已相繼展開公共基礎建設第一組及第二組建造工程，以期在2018年年底至2020年第三季分階段大致完成。第一組建造工程包括一條地面行車路、兩個路旁停車處、相關排水、排污及供水系統，以及附屬工程，以支援藝術公園、戲曲中心、M+博物館及藝術廣場發展區內其他設施的啟用，而第二組建造工程主要包括柯士甸道行人連接系統及柯士甸道西和廣東道交界處現有行人隧道的美化工程。為改善西九的可達性和連接性，我們已就第三組建造工程，包括一條橫跨柯士甸道西連接西九藝術廣場、柯士甸道西南面的行人路和港鐵九龍站上蓋現有發展的有蓋行人天橋（稱為「藝術廣場天橋」），諮詢了監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會（下稱「聯合小組委員會」）。聯合小組委員會支持把有關撥款建議提交工務小組委員會審議。如獲財務委員會批准撥款，我們計劃於2019年第一季度展開擬議工

程，並在 2021 年第四季或之前大致完成。

4. 自 2014 年 7 月該總工程師一職開設以來，我們已成立了一個由該總工程師領導的專責小組。專責小組包括 2 個高級專業人員職位、9 個專業人員職位和 1 個技術人員職位，有關職位均具備豐富的跨界別專門知識，包括土木工程、結構工程、土力工程、建築、屋宇裝備工程、屋宇測量及工料測量，以推動西九綜合地庫及公共基礎建設工程項目的規劃、設計和建造。除了需要在加快的時間表下完成有關法定程序及公眾諮詢外，專責小組一直就西九綜合地庫及公共基礎建設工程項目的進度和成本控制進行緊密的監察，以配合西九的分階段發展。

5. 西九發展現已進入關鍵的設計和建造階段。現正進行的綜合地庫及公共基礎建設的建造工程預計約在 2022 年或之前分階段大致完成，以配合西九計劃的分階段發展及支援於 2018 年年底至 2022 年之間早期發展項目的啟用，特別是戲曲中心和西九文化區管理局(下稱「管理局」)於藝術廣場發展區內的設施。此外，2A、2B 和 2C 區的規劃和設計現正積極進行中，而公共基礎建設工程的餘下部分，包括 1 條橫跨西區海底隧道收費廣場的雙線行車天橋和連接西九和九龍公園的行人連接系統，亦正於設計階段。我們估計由該總工程師領導的專責小組的工作量高峰期會持續數年，以負責就配合事宜與各方進行磋商、溝通和協調、完成法定要求，以及適時向立法會申請撥款以展開 2A、2B 和 2C 區及公共基礎建設工程餘下部分的相關建造工程。

6. 考慮到綜合地庫及公共基礎建設工程項目的分階段實施時間表，當中涵蓋規劃、設計、建造、啟用和項目結算，以及與管理局設施和酒店/辦公室/住宅上蓋發展項目的大型和複雜配合事宜，我們已就編外職位的運作需要作出檢討，並認為有必要延長該總工程師職位至 2023 年 3 月 31 日，以繼續推動落實西九綜合地庫及公共基礎建設工程的項目，詳情見下文。

總工程師

7. 於上述第 4 段的專責小組需要應付特別繁重的工作量，以履行推展綜合地庫及公共基礎建設工程項目的職責。鑑於綜合地庫與管理局的文化藝術設施及酒店/辦公室/住宅的上蓋發展高

度融合，並與西九分階段發展的時間表相互依存，綜合地庫項目包括地下行車路是一個前所未有的複雜大型項目，需要由總工程師率領由不同專業人員組成的專責小組共同努力推動。其中主要的挑戰之一是解決複雜的配合事宜，及處理不同類型設施(即政府基礎建設工程、管理局設施和酒店/辦公室/住宅發展設施等)的管理、運作和保養事宜。

8. 鑑於綜合地庫項目的複雜性和緊迫的實施時間表，以及管理局設施、酒店/辦公室/住宅發展項目和公共基礎建設工程之間繁複的配合事宜，該總工程師職位(職銜為總工程師/南 2) 必須延長以繼續領導專責小組。總工程師/南 2 將負責制訂實施綱領，督導管理資源、顧問公司合約、工程合約及委託協議，以及與管理局和多個決策局/部門保持密切聯絡，解決複雜的配合問題，確保適時完成工程項目。該總工程師亦會向民政事務局提供專業意見和支援，協助局方從政策層面監察工程計劃的推展情況。

9. 南拓展處現時的組織圖，載於**附錄 1**。擬議延長的總工程師/南 2 這個總工程師的編外職位的職責說明，載於**附錄 2**。

10. 考慮到綜合地庫及公共基礎建設工程項目的設計工作和建造的高峰期將持續數年，我們建議延長該總工程師職位，初步為期 4 年，直至 2023 年 3 月 31 日止。我們會在 2022-23 年年底，檢討是否繼續需要這個總工程師職位，當中會考慮西九綜合地庫及公共基礎建設工程項目的進度，以及土木工程拓展署屆時的工作量。

增設非首長級職位

11. 土木工程拓展署內合共 12 個有時限非首長級職位亦會延長 4 年至 2023 年 3 月 31 日止，以繼續支援該總工程師編外職位。總工程師將繼續由一名高級建築師、一名建築師、一名高級工程師、三名工程師、一名屋宇裝備工程師、一名土力工程師、一名結構工程師、一名屋宇測量師、一名工料測量師和一名技術主任支援。

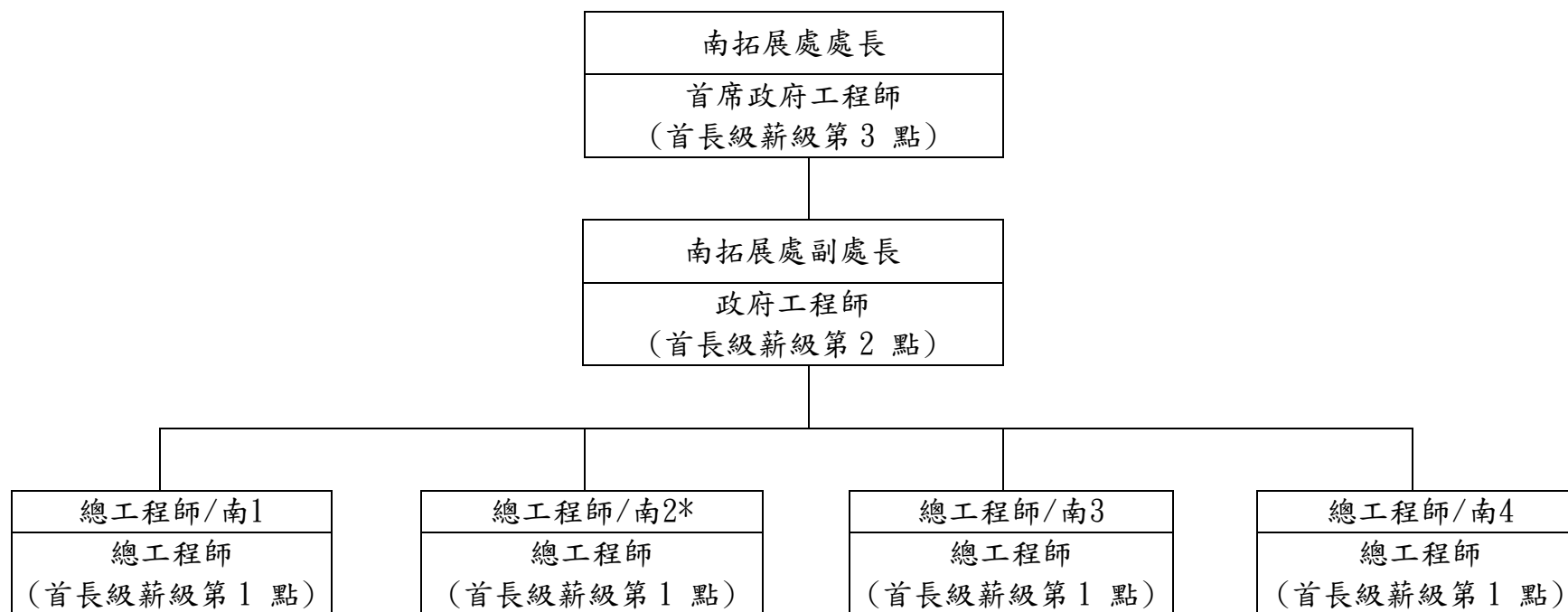
對財政的影響

12. 按薪級中點計算，延長擬議的 1 個總工程師編外職位所需增加的年薪開支為 1,765,200 元，所需增加的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)則約為 2,542,000 元。除總工程師職位外，小組亦有 12 個非首長級人員，按薪級中點估計，所需增加的年薪開支為 9,766,860 元，所需的每年平均員工開支總額(包括薪金和員工附帶福利開支)則約為 16,148,000 元。我們會在相關年度的預算草案中預留所需款項，支付這項建議的開支。

曾考慮的其他方法

13. 土木工程拓展署曾仔細審視現有人力資源的狀況，並充分考慮進行中的項目、新推行的計劃，以及達到預期公營房屋供應量目標所需的資源。結果顯示，土木工程拓展署南拓展處和其他辦事處的總工程師職級均無額外人力資源負責西九發展的工作。原因是該署現正全力應付大量進行中及新發展的項目，包括安達臣道發展、啟德發展計劃、灣仔發展計劃第 II 期及中環灣仔繞道的相關工程、將軍澳—藍田隧道、將軍澳跨灣連接路、T2 主幹路、古洞北、粉嶺北、錦田南、元朗南、洪水橋等新發展區、落馬洲河套地區發展、東涌新市鎮擴展、港珠澳大橋香港口岸人工島上蓋發展、維港以外的填海區，以及大嶼山發展及保育計劃等。土木工程拓展署現時的組織圖載於**附錄 3**。

土木工程拓展署南拓展處現時的組織圖



註:

* 擬議延長的編外職位，由 2019 年 4 月 1 日至 2023 年 3 月 31 日止

**總工程師/南2
職責說明
(土木工程拓展署)**

職級： 總工程師(首長級薪級第1點)

直屬上司： 南拓展處副處長

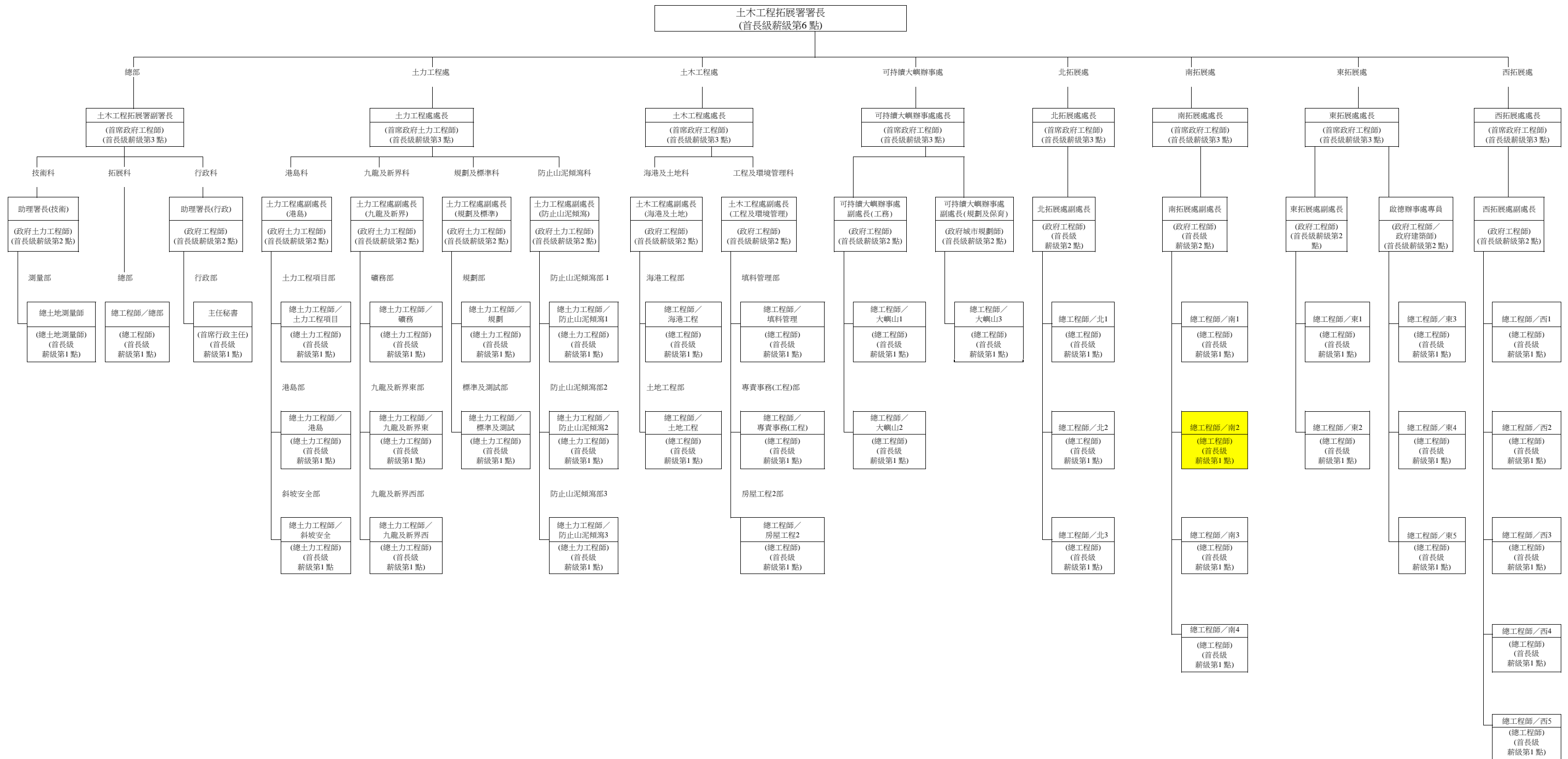
整體工作和目標 —

總工程師/南2領導南拓展處的1個分部，負責西九文化區綜合地庫和政府基礎設施各組工程的整體行政、規劃、設計及施工督導。

主要職務和職責 —

- (1) 監督各組工程的整體行政、規劃、設計及施工督導。
- (2) 監控工程項目的財政預算。
- (3) 推動工作進展以如期達到重要目標，並為適時解決與其他工程和發展項目的配合事宜作統籌和監督。
- (4) 計劃及進行公眾諮詢，務求為推展工程項目爭取公眾支持。
- (5) 與西九文化區管理局和相關決策局/部門聯絡。
- (6) 督導工程項目，確保符合質量要求和不出預算。
- (7) 甄選並管理工程顧問和承建商。
- (8) 監督屬下各高級工程師/高級建築師的工作。

土木工程拓展署組織圖



擬議延長的現時總工程師編外職位