

# 立法會 *Legislative Council*

立法會 CB(1)1367/17-18(01)號文件

檔 號：CB1/PS/2/16

## 監察西九文化區計劃推行情況 聯合小組委員會

2018 年 9 月 11 日舉行的特別會議

### 有關 M+博物館項目和 M+博物館主要工程合約的相關最新發展的背景資料簡介

#### 目的

本文件旨在就 M+博物館項目和 M+博物館主要工程合約的相關最新發展(包括西九文化區管理局("西九管理局")向分判商直接支付 M+博物館工程款項，以及終止與新昌營造廠有限公司("新昌營造")的 M+博物館主要工程合約)提供背景資料。

#### 背景

2. M+博物館位於西九文化區西端，是香港一所嶄新的視覺文化博物館。據西九管理局所述，M+博物館的使命是從香港的角度、現今的角度出發，配合宏觀及具國際性的視野，聚焦 20 及 21 世紀的視覺文化。M+博物館的藏品範圍涵蓋三大主要範疇，即視覺藝術、設計及建築和動感影像。在完成國際性的比賽後，由瑞士建築師事務所 Herzog & de Meuron 聯同香港的 TFP Farrells 和奧雅納工程顧問香港有限公司組成的聯合設計顧問，於 2013 年 6 月獲選負責設計和推展 M+博物館大樓項目。

## 工程進度

3. M+博物館項目的主要工程於 2015 年第四季陸續展開。經由選擇性招標程序，新昌營造於 2015 年 9 月獲批 M+博物館的主要工程合約，包括附設零售/餐飲/消閒設施的大樓(P39B)、停車場及西九文化區污水抽水站。<sup>1</sup>

4. 西九管理局在 2016 年 6 月，向在第五屆立法會成立的前監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會("聯合小組委員會")匯報 M+博物館發展的最新進展，表示 M+博物館大樓和保護及存儲設施合共提供的總樓面面積約有 60 000 平方米，並會以在 2018 年下半年落成及於 2019 年開幕為目標。<sup>2</sup>

5. 西九管理局在 2017 年 2 月告知現時的聯合小組委員會，建築工程進度延誤了 19 個星期，但西九管理局已採取緩解措施，包括大幅增加西九管理局對總承建商(即新昌營造)的協作和管理工作以提升其規劃、統籌和進度。透過小心監察和管理工程的進度，西九管理局致力維持原有計劃，即 M+博物館和保護及存儲設施會於 2019 年年底啟用。<sup>3</sup>西九管理局在 2018 年 2 月向聯合小組委員會匯報最新進展時表示，M+博物館大樓預計會在 2019 年完工，並於翌年開幕。<sup>4</sup>

## M+博物館大樓項目的建築成本

6. 當局在 2013 年 7 月告知前聯合小組委員會，M+博物館大樓項目的預計建築成本為 54 億 1,300 萬元(按付款當日價格計算)。鑒於西九文化區工程項目成本顯著上升，委員普遍認為西九管理局應在不影響設施的整體質素和功能的前提下，盡力控制西九文化區個別設施的建築成本。

7. 西九管理局在 2013 年 7 月表示，局方已與 Herzog & de Meuron 及 TFP Farrells 展開密切磋商，以進一步控制成本，目標是把西九管理局須承擔的開支(連顧問費用)控制在 50 億元(按付款

---

<sup>1</sup> 資料來源：西九管理局網站的基本工程[已批出合約一覽表](#)(只備英文版)

<sup>2</sup> 立法會[CB\(2\)1766/15-16\(03\)](#)號文件

<sup>3</sup> 立法會[CB\(1\)560/16-17\(03\)](#)號文件

<sup>4</sup> 立法會[CB\(1\)559/17-18\(01\)](#)號文件

當日價格計算)的預算之內。西九管理局向委員保證，局方在推行 M+博物館項目時會着重成本控制，並致力確保該項目符合成本效益。西九管理局在 2016 年 5 月進一步表示，在城市規劃委員會通過略為放寬西九文化區用地發展密度的申請後，局方已為 M+博物館大樓採納成本效益設計，包括額外加入一層零售/餐飲/消閒設施和增建兩個樓層以容納其他文化藝術設施。

8. 據西九管理局網站的基本工程已批出合約一覽表所示，批予新昌營造的 M+博物館主要工程合約款額超逾 59 億元，上限可達 60 億元。<sup>5</sup>

## 最新發展

9. 在 2018 年 7 月，有部分傳媒報道指出，西九管理局因注意到總承建商新昌營造及其母公司新昌集團<sup>6</sup> 陷入財務困難，故由 2017 年 2 月開始向分判商直接支付 M+博物館工程款項。

10. 西九管理局在 2018 年 7 月 16 日發表聲明，表示為確保 M+博物館項目建築工程的持續性，局方已制訂正面的風險緩解計劃。該局採取的措施均獲西九管理局董事局批准，其中一項就是向主要分判商直接支付款項的安排，確保他們能收取已核實完成的工程費用。西九管理局又提到，該局已於 2017 年 12 月的立法會財務委員會("財委會")會議上交代上述付款安排，並於 2018 年 1 月的財委會會議再作解釋，以回應議員有關此項目工人薪酬支付安排的查詢。<sup>7</sup> 據西九管理局所述，此等安排雖非一般做法，但亦非絕無僅有，香港也有項目採取類似的安排。每月支付予主要分判商的款項，由新昌營造提交給第三方合約管理人審核和批准，並從西九管理局支付予新昌營造的合約應付款項中扣除。<sup>8</sup>

---

<sup>5</sup> 資料來源：西九管理局網站的基本工程 [已批出合約一覽表](#) (只備英文版)

<sup>6</sup> 新昌集團的普通股及債務證券已由 2017 年 4 月 3 日起停止買賣。

<sup>7</sup> 議員是在財委會審議有關西九文化區綜合地庫的撥款建議時提出有關查詢的。

<sup>8</sup> 請參閱西九管理局在 2018 年 7 月 16 日發出的 [聲明](#)。

11. 政府在 2018 年 7 月 16 日發出的新聞公報中提到，西九管理局在 2017 年 2 月啟動上述付款安排，旨在使 M+博物館項目向前推展。<sup>9</sup>

12. 西九管理局在 2018 年 8 月 17 日告知聯合小組委員會，西九管理局已終止與新昌營造簽訂的 M+博物館主要工程合約，並作出各項相關跟進安排。<sup>10</sup> 西九管理局表示，該局會緊急物色項目管理承建商接管 M+博物館項目，繼續推展工程直至竣工。西九管理局指出，局方計劃以更替合約形式，盡力穩定現時項目的所有工程分判商合約，並預計約需 6 至 8 個星期進行是項安排。

13. 政府當局及西九管理局將會在 2018 年 9 月 11 日舉行的特別會議上，向聯合小組委員會匯報有關事宜。

## 相關文件

14. 相關文件一覽表載於**附錄**。

立法會秘書處  
議會事務部 1  
2018 年 9 月 4 日

---

<sup>9</sup> 請參閱政府在 2018 年 7 月 16 日發出的[新聞公報](#)。

<sup>10</sup> 請參閱西九管理局就 M+ 主要工程合約發出的函件 [立法會 [CB\(1\)1333/17-18\(01\)號](#) 文件]。函件的英文本及中文本已分別於 2018 年 8 月 20 日及 9 月 3 日送交委員。

**M+博物館項目和  
M+博物館主要工程合約的相關最新發展**

**相關文件一覽表**

委員會	會議日期/事項	文件
前監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會	2013年4月23日 (議程第II項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2013年7月3日 (議程第II項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2013年11月29日 (議程第III項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2014年5月28日 (議程第I項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2014年7月23日 (議程第I項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>  政府當局就委員於會議席上所提關注事項作出的回應 <a href="#">CB(2)316/14-15(01)</a>
	2014年11月24日 (議程第II項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2015年1月12日 (議程第III項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2015年5月19日 (議程第II項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2016年5月30日 (議程第II項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2016年6月21日 (議程第II項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>

委員會	會議日期/事項	文件
監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會	2017年2月21日 (議程第 III 項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2018年2月9日 (議程第 II 項)	<a href="#">會議議程</a> <a href="#">會議紀要</a>
	2018年5月11日 (議程第 II 項——在 2018年2月9日會議 上所作討論的延續)	<a href="#">會議議程</a>

西九文化區管理局("西九管理局")和政府分別發出的聲明和新聞公報

發出日期	新聞公報
2018年7月16日	<a href="#">西九管理局發出的聲明</a>
2018年7月16日	<a href="#">政府發出的新聞公報</a>
2018年8月17日	<a href="#">西九管理局發出的聲明</a>
2018年8月19日	<a href="#">西九管理局發出的聲明</a>