

立法會
發展事務委員會

加強成本管理和提升工務工程項目表現

2018年11月27日會議跟進工作

現應發展事務委員會在2018年11月27日提出的要求，提供附加補充資料如下：

- (d) **就發展局於2012年就採用參考組別預測方法，估算香港主要道路工程成本及完工時間進行可行性研究中，設立參考組別預測方法的25個道路工程項目名稱。**

政府持續適度及有序地推展工務工程，以改善市民的生活質素、提升香港的長遠競爭力、推動香港經濟發展。

雖然近年有個別超大型工程項目，在推展過程中遇到不可預見的情況，引致超支及延誤的情況出現，但基本工程計劃整體的估算表現一直保持良好。回顧過去十年，財務委員會（財委會）共批出約580個甲級工程項目，撥款總額為8,900億元；當中約有70個項目需要向財委會申請追加撥款，所涉款額約為645億元。即約有十分之一項目需要增加預算，而相關的金額佔撥款總額約7%。

為了加強工務工程項目估算的表現，發展局早於2012年委託了國際知名的牛津大學學者傅以斌教授(Professor Bent Flyvbjerg)，研究在香港的大型道路工程應用一個已在英國、美國、丹麥等地採用的“參考群組預算法(Reference Class Forecasting)”的可行性，並建立參考群組。這個研究亦為香港過往20多年內完成並已結算的大型道路工程項目的估算表現與其他30多個國家約一千個同類型項目作基準比較，結果顯示，其他國家項目的超支金額平均為立項估算的20%，香港平均則為11%。再者，香港這些項目的整體實際開支更是低於核准預算總額1%。總括研究所得，香港整體大型道路工程項目的估算方法表現良好。

就委員查詢設立參考組別預測方法的25個主要道路工程項目名稱，詳列於附件一。

- (e) 當局就擬議中部水域人工島提交的撥款建議中，會否考慮採用「挪威方案」，提供「主方案、後備方案及不可行方案」三個版本，讓委員及公眾能比較各個方案在成本和效益方面的利弊。

就有關擬議中部水域人工島所提交的撥款建議，我們將按照既定程序及安排在向立法會提交的文件中，提供有關項目的詳細範圍、理據、對財政的影響、公眾諮詢及對環境的影響等資料，供立法會及公眾參考及討論。

發展局
2019 年 1 月

Roadworks Projects for Establishing the Reference Class Forecasting of Major Road Works Projects

設立參考組別預測方法的要道路工程項目

	Project Title	項目名稱
1	Tsing Yi North Coastal Road	青衣北岸公路
2	Castle Peak Road improvement between area 2 and Sham Tseng, Tsuen Wan	荃灣第2區與深井之間的青山公路改善工程
3	Castle Peak Road improvement between Sham Tseng and Ka Loon Tsuen, Tsuen Wan	荃灣深井與嘉龍村之間的青山公路改善工程
4	Route 8 between Tsing Yi and Cheung Sha Wan - Ngong Shuen Chau viaduct and the associated works	八號幹線青衣至長沙灣段 - 昂船洲高架路及相關工程
5	Deep Bay Link	后海灣幹線
6	Widening of Tolo Highway between Island House interchange and Ma Liu Shui interchange	舊政務司官邸附近道路交匯處與料水道路交匯處之間一段吐露港公路的擴闊工程
7	Hung Hom Bypass and Princess Margaret Road Link	紅磡繞道及公主道連接路
8	Improvements to Island Eastern Corridor - section between North Point Interchange and Sai Wan Ho	東區走廊改善工程 - 北角交匯處至西灣河段

	Project Title	項目名稱
9	Shenzhen Western Corridor	深港西部通道
10	Improvement to Tung Chung Road between Lung Tseng Tau and Cheung Sha	龍井頭至長沙一段東涌道的改善工程
11	New boundary bridge between Lok Ma Chau and Huanggang	落馬洲至皇崗的新跨界橋
12	Improvement to Castle Peak Road between Ka Loon Tsuen and Siu Lam	嘉龍村與小欖之間的青山公路改善工程
13	Interchange at junction of Pok Fu Lam Road and Sassoon Road	薄扶林道/沙宣道路口交匯處
14	Improvement to Castle Peak Road from Siu Lam to So Kwun Tan	小欖與掃管灘之間青山公路改善工程
15	Highway between Shap Pat Heung Interchange and Pok Oi Interchange-remaining works	十八鄉交匯處至博愛交匯處之間的公路 - 餘下工程
16	Lung Cheung Road and Ching Cheung Road improvements	龍翔道和呈祥道改善工程
17	Improvements to Tuen Mun Road	屯門公路改善工程

	Project Title	項目名稱
18	West Kowloon Expressway and associated distributor roads	西九龍快速公路及有關幹路工程
19	Widening of Yuen Long Highway between Lam Tei and Shap Pat Heung Interchange	藍地與十八鄉交匯處之間一段元朗公路的擴闊工程
20	Route 8 between Cheung Sha Wan and Sha Tin	八號幹線長沙灣至沙田段
21	Reconstruction of Causeway Bay Flyover and associated widening of Victoria Park Road	銅鑼灣行車天橋重建工程和相關的維園道擴闊工程
22	Smithfield Extension and associated road works	士美非路延長部分及相關道路工程
23	Kam Tin Bypass	錦田繞道
24	Fo Tan Road widening and related improvement measures in Fo Tan	火炭路擴闊工程及於火炭進行的相關改善工程
25	Sai Sha Road widening	西沙路擴闊工程