

立法會衛生事務委員會
香港兒童醫院

目的

本文件旨在向委員簡介香港兒童醫院分階段啟用服務的情況。

背景

2. 為加強本港的醫療服務，政府在《二零零七至零八年施政報告》中宣布研究設立兒童專科卓越醫療中心。二零零八年，政府成立督導委員會，其成員包括來自公私營界別的醫護專業人員、學者，以及病人組織和非政府機構的代表，專責研究該項目的服務範圍、運作模式和實體基礎設施。督導委員會的目標是以多方協作方式匯聚專家，並集中進行研究和培訓，務求進一步提升本港兒科服務的質素。其後，政府在啟德發展區物色到一幅適合興建新醫院的用地。

3. 二零一三年，立法會財務委員會批准非經常撥款 130 億元(按付款當日價格計算)，用以興建兒童專科卓越醫療中心，建築工程於同年八月展開。二零一四年，中心正式命名為“香港兒童醫院”。醫院的建築工程已於二零一七年年年底竣工，該址亦於二零一八年二月移交醫院管理局(醫管局)，以便進行開院籌備工作。

設施

4. 香港兒童醫院由兩座樓高 11 層的大樓組成，可提供 468 張住院及日間病床，設有手術室、日間醫療中心、專科門診診所、綜合復康中心，並有模擬培訓中心和演講廳等教學和培訓設施。

5. 香港兒童醫院的規劃已包括臨床研究中心和科研實驗室等專設的基礎設施，以促進醫院與香港大學和香港中文大學醫學院緊密合作，就兒科和遺傳疾病進行基本和轉化研究。

6. 香港兒童醫院的設計以兒童為本，並採取家庭友善原則，冀讓病人有更佳體驗。醫院的室內設計色彩繽紛，提供大量綠化空間及引入自然光，加上以動物為主題的樓層路標，有助營造家居般的環境氣氛，

以紓緩病童的恐懼不安情緒。院內設有多種設施，例如遊戲區、中央復康花園、育嬰間和課室，以及適合兒童高度的樓梯扶手、座廁和洗手盆，以支援病人及其家屬在照顧、休憩、社交和學習方面的需要。

服務模式和範圍

7. 在香港兒童醫院開始提供服務後，醫管局的兒科服務將予重整，改以“軸輻模式”運作。香港兒童醫院將成為第三層專科轉介中心，集中處理複雜、嚴重、不常見及需要跨專科治理的兒科病症，為全港初生至 18 歲有相關臨床需要的病童提供診斷、治療和復康服務。至於現設於公立醫院的 13 個兒科部門，則繼續提供第二層、緊急和社區護理的兒科服務。在這項新安排下，香港兒童醫院與地區醫院會相互配合，建立一個協調和連貫的兒科服務網絡，以提升整體公營兒科服務的質素。

8. 香港兒童醫院將分階段投入服務。正如其他新設立的醫管局醫院一樣，這種安排可讓醫院在全面啟用前有足夠時間驗證服務模式和臨床工作流程，以確保病人安全、服務質素和運作暢順。香港兒童醫院在首階段(即由二零一八年十二月起到二零一九至二零年度)將提供下列臨床服務：

- (a) 腫瘤科：醫管局現有的五個兒童癌症中心(分別設於瑪麗醫院、伊利沙伯醫院、瑪嘉烈醫院、威爾斯親王醫院和屯門醫院)的服務將調遷至香港兒童醫院。屆時，所有正接受癌症治療的病童均會轉介至香港兒童醫院接受診治和跟進；
- (b) 心臟科及心胸外科：所有複雜的兒童心臟及心胸外科服務將由瑪麗醫院遷往香港兒童醫院，為患有先天性和嚴重心臟病的兒童提供治療和手術；
- (c) 腎科：目前由瑪嘉烈醫院提供的第三層兒童腎科服務將遷往香港兒童醫院，為患有慢性和嚴重腎病的病童提供治療，而地區醫院則提供第二層及社區跟進服務；
- (d) 小兒外科：伊利沙伯醫院和基督教聯合醫院的小兒外科服務將調遷至香港兒童醫院。此外，香港兒童醫院也會提供唇顎裂第一期外科手術服務；
- (e) 麻醉科：支援外科手術麻醉、醫療程序及心導管介入的鎮靜服務，以及提供麻醉前評估和痛症管理服務；

- (f) 重症治療：設立兒童深切治療部、新生兒深切治療部和重症治療運送服務；
- (g) 放射科：提供放射診斷及介入服務；
- (h) 病理科：提供解剖病理學、化學病理學、基因遺傳學、血液學和微生物學服務；以及
- (i) 紓緩治療：醫管局將在香港兒童醫院成立中央跨專業兒童紓緩治療團隊，以統籌和發展全港的兒童紓緩治療服務。

9. 在不常見及遺傳疾病方面，香港兒童醫院將匯集先進儀器、專業人才和有關配套，而衛生署醫學遺傳科也將於二零一九年年底遷入。隨着香港兒童醫院匯集所需的先進儀器和專業知識，日後為不常見及遺傳疾病患者進行化驗、診斷和家庭輔導等工作，將集中於該院進行。

10. 自二零一八年十月起，香港兒童醫院已開始為政府的初生嬰兒代謝病篩查計劃提供化驗服務。篩查計劃涵蓋 24 種代謝病，並將逐步擴展至所有設有產房的公立醫院。此外，香港兒童醫院也會就醫管局的非侵入性產前檢測服務(作為第二層唐氏綜合症篩查)提供化驗支援。

最新發展

服務啟用

11. 為確保服務能安全開展和銜接暢順，香港兒童醫院的臨床服務將分階段啟用，其中專科門診會首先投入服務，其後逐步開展住院服務。腎科、腫瘤科和初生嬰兒代謝病的專科門診診所將率先在二零一八年十二月十八日啟用。初期會篩選一些現正由瑪麗醫院和威爾斯親王醫院跟進的兒童癌症個案，以及一些由瑪嘉烈醫院兒童腎科團隊跟進的個案，將其轉至香港兒童醫院覆診。

12. 同時，香港兒童醫院將設有其他相關服務，包括病理科(化驗和分析)、放射科(X光、超聲波、電腦斷層掃描、磁力共振掃描和透視造影)和藥劑部(配藥和藥物輔導)，為門診病人的診斷和治療提供支援。

13. 上文第 8 段所述的其他住院及日間服務，將由二零一九年起陸續在香港兒童醫院提供。

人手安排

14. 醫管局一直積極規劃香港兒童醫院的人手。如上文所述，醫管局部分第三層兒科服務會由地區醫院調遷至香港兒童醫院。在該等單位工作的醫護人員，稍後會在服務調遷時一併轉到香港兒童醫院任職。來自其他醫院的調遷職位數目如下：

職系	來自其他醫院的調遷職位數目
醫生	46
護士	169
專職醫療人員	1
支援人員	66
總計	282

15. 此外，香港兒童醫院自二零一五年起已提前聘任醫護人員，並把他們派駐各公立醫院接受培訓，以學習所需技能和累積臨床經驗。由於香港兒童醫院即將投入服務，這些醫護人員現正分階段調回香港兒童醫院工作，以便為提供服務作好準備、熟習環境和進行運作演習。截至二零一八年九月三十日，香港兒童醫院按職系劃分的聘任人員數目如下：

職系	核准職位數目	截至 2018 年 9 月 30 日獲聘任人員數目
醫生	75	58
護士	219	183
專職醫療人員	122	115
管理、行政及支援人員	569	460
總計	985	816

16. 預計香港兒童醫院的人手將足以應付開設專科門診服務和初期提供住院服務的需求。香港兒童醫院會根據醫管局的周年工作計劃，繼續按時招聘人員擔任不同職位，以期達到開展各階段服務的重要里程碑。

公共交通配套

17. 香港兒童醫院位於啟德發展區。目前，醫院入口處設有專線小巴第 86 號線、城巴第 22 號線和九巴第 5R 號線的車站。該等路線接駁至九龍灣、九龍塘、觀塘和牛頭角港鐵站，以及九龍城、新蒲崗、啟德北、九龍灣商貿區、觀塘商貿區和啟德郵輪碼頭等地點。此外，預計有兩條新小巴線最早可於二零一八年十二月開設，分別提供由醫院往來秀茂坪和油塘的交通服務。

18. 香港兒童醫院作為全港轉介中心，服務不同地區的病人。因此，便利且直接的交通網絡至為重要。香港兒童醫院會繼續與運輸署保持聯繫，冀加強交通配套(包括加設路線、延長服務時間和加密班次等)，以配合醫院服務啟用。

醫院管治

19. 香港兒童醫院是《醫院管理局條例》(第 113 章)附表 1 所列出的公立醫院之一，在行政及管理上隸屬九龍中醫院聯網。一如其他公立醫院，香港兒童醫院的管治架構將以醫院行政總監為首，由他領導的管治團隊負責監督醫院的臨床服務與運作、人力資源、財務，以及各項行政與支援職能。醫院管治架構之下亦已成立專責科研和培訓事務的委員會，以便醫院與大學攜手合作，發揮其作為全港第三層兒科轉介中心的角色。醫管局已在二零一八年四月一日，按照《醫院管理局條例》(第 113 章)為香港兒童醫院成立“醫院管治委員會”。委員會由主席及十二名成員(包括兩名當然成員)組成。

溝通及宣傳

20. 香港兒童醫院一直透過多個渠道，加強與各持份者的聯繫。舉例而言，院方曾安排政府官員、立法會議員、區議會議員、本港和海外專業團體、非政府機構和傳媒等各界人士參觀醫院，以加強溝通。

21. 此外，院方也曾為醫護專業團體(例如香港兒科醫學會、香港兒科醫學院)和私家醫生舉辦研討會，介紹香港兒童醫院的服務範圍和病人轉介機制。

22. 院方曾安排傳媒簡介會和訪問，以宣傳香港兒童醫院的角色及其服務啟用安排。病人、家屬和公眾亦可透過醫院的網頁、通訊和單張，了解醫院的服務資訊和最新消息。院方也製作了動畫簡介短片，並已透過社交媒體發放。

23. 為使服務能夠切合病童及其家屬的需要，香港兒童醫院一直與相關非政府機構和病人組織保持溝通。為此，院方曾舉辦簡介會和安排會面，就為病人和家屬提供不同的支援服務及舉辦活動交換意見和探討合作機會。殘疾人士團體也曾獲邀到醫院實地視察，檢視院內的無障礙設施。

未來路向

24. 醫管局會繼續密切監察香港兒童醫院分階段投入服務的進度，以確保病人安全和服務質素。

徵詢意見

25. 請委員備悉香港兒童醫院的最新發展。

食物及衛生局

醫院管理局

二零一八年十一月