

二零一九年三月十八日  
討論文件

立法會衛生事務委員會  
十年醫院發展計劃下的四個醫院工程項目

**目的**

請委員就本文件所載的第一個十年醫院發展計劃下的四個擬議醫院工程項目提供意見：

- (a) 葵涌醫院重建工程第二及第三期，按付款當日價格計算，估計所需費用為 102 億 5,270 萬元；
- (b) 威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)的拆卸及地基工程，按付款當日價格計算，估計所需費用為 27 億 8,130 萬元；
- (c) 北區醫院擴建計劃的籌備工作，按付款當日價格計算，估計所需費用為 5 億 7,380 萬元；以及
- (d) 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃的籌備工作，按付款當日價格計算，估計所需費用為 1 億 400 萬元。

這四個擬議項目的總承擔額為 137 億 1,180 萬元。四個醫院工程項目的詳情分別載於附件 1 至 4。

**背景**

2. 政府在《二零一六年施政報告》宣布預留 2,000 億元，供醫院管理局用於推行第一個十年醫院發展計劃。這項發展計劃包括重建和擴建 11 間醫院，興建一間新急症醫院、三間社區健康中心和一間支援服務中心。這項計劃下所有工程項目完成後將可額外提供逾 5 000 張病床和 94 間手術室，並增加專科和普通科門診診所的服務名額。

3. 至今，政府已把下列第一個十年醫院發展計劃下的工程項目(涵蓋九間醫院)提升為甲級：

- (a) 下列三項工程計劃全面提升為甲級：
  - (i) 屯門醫院手術室大樓擴建計劃；
  - (ii) 靈實醫院擴建計劃；以及
  - (iii) 瑪麗醫院第一期重建計劃一主要工程；以及
  
- (b) 下列八項工程計劃部份提升為甲級：
  - (i) 葵涌醫院重建工程第一期；
  - (ii) 廣華醫院重建計劃第一期一拆卸及下層結構工程；
  - (iii) 廣華醫院重建計劃第一期一上層結構建築及相關工程；
  - (iv) 啟德發展區新急症醫院一籌備工作；
  - (v) 啟德發展區新急症醫院一地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程；
  - (vi) 威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)一籌備工作；
  - (vii) 聖母醫院重建計劃一籌備工作；以及
  - (viii) 葛量洪醫院重建計劃第一期一籌備工作。

第 3(a)及第 3(b)段所列項目的核准總承擔額分別為 185 億 2,590 萬元及 194 億 3,160 萬元，合共 379 億 5,750 萬元，佔 2,000 億元的 19.0%。如本文件擬議的四個醫院工程項目獲財務委員會(財委會)批准撥款，累計的核准總承擔額會增加至 516 億 6,930 萬元，佔整體計劃的 25.8%。

## 未來發展

4. 視乎委員的意見，我們計劃在二零一九年第二季就四個擬議醫院工程項目向工務小組委員會尋求撥款支持，然後向財委會申請撥款。

食物及衛生局  
醫院管理局  
二零一九年三月

## 葵涌醫院重建工程第二及第三期

### 擬議工程計劃的範圍和時間表

我們正進行全面重建葵涌醫院，作為香港精神健康服務現代化的一部分。重建工程分三期進行，第一期工程<sup>1</sup>於二零一六年六月展開，並於二零一八年七月大致上完成。第二及第三期工程建議如下進行：

- (a) 第二期工程的範圍包括：
  - (i) 拆卸葵涌醫院所有現有大樓，L／M座和J座除外；
  - (ii) 興建新的主座和兒童及青少年座，以兩層的半地庫建築物連接；
  - (iii) 在荔景山路興建升降機塔，塔上設有連接橋通往重建後的葵涌醫院主座；
  - (iv) 為受葵涌醫院重建工程影響的瑪嘉烈醫院範圍進行改建和加建工程；以及
  
- (b) 第三期工程的範圍包括：
  - (i) 拆卸L／M座；以及
  - (ii) 興建治療／復康花園。

2. 重建計劃完成後，葵涌醫院將增加 80 張病床，而每年可提供的額外精神科專科診所就診人次將為 254 500。

3. 我們計劃在今屆立法會會期內向立法會財務委員會(財委會)申請撥款，把葵涌醫院重建工程第二和第三期提升為甲級。按付款當日價格計算，估計所需費用為 102 億 5,270 萬元<sup>2</sup>。建築署已在二零一八年九月為第二期擬議工程進行招標。如獲財委會批准撥款，我們擬向中標者批出標書，以期在二零一九年第二至第三季展開擬議工程，並在二零二三年第二季完成第二期擬議工程。因應隨後的遷移安排，我們暫定在二零二三年第三季展開第三期擬議工程，並在二零二四年完成整項重建工程計劃。施工期間，葵涌醫院將如常運作，如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。

---

<sup>1</sup> 第一期工程包括(i)在瑪嘉烈醫院現有停車場興建一座調遷大樓;以及(ii)翻新葵涌醫院L／M座及J座、瑪嘉烈醫院N座和護理學校及宿舍，並進行相關工程，供遷移服務之用。

<sup>2</sup> 有關數字僅為最新估算數字，較準確的開支預算須待投標報價後方能計算。我們計劃在提交有關項目予財委會審批前更新預算費用。

4. 擬議葵涌醫院重建工程第二及第三期的工地平面圖載於附件 1 的附錄 1。

## 背景和理據

5. 葵涌醫院於一九八一年成立，是醫院管理局(醫管局)九龍西聯網的精神科醫院，為深水埗、葵青、荃灣、大嶼山，以及旺角和黃大仙等地區的精神病患者提供精神科護理服務。截至二零一八年三月三十一日，葵涌醫院設有 920 張病床，佔醫管局精神科病床總數約四分之一。在二零一七至一八年度，葵涌醫院精神科住院及日間住院病人的出院和死亡人數約為 4 500 人，而該院的精神科專科門診診所及其他轄下診所的求診人次則合共約為 233 400。這兩個數目分別佔醫管局所有醫院有關數目約 26%和 27%。

6. 葵涌醫院主要為住院監護精神病患者而設，以一般成人精神科服務為主，包括急性及長期精神病患服務。多年來，隨着世界各地的精神科治療及管理概念不斷改變，葵涌醫院的服務模式已轉變為着重提供安全的精神科護理服務，包括及早察覺病症以至治療和社區康復。精神科專科服務和以社區為本的服務其後亦相繼發展，現已成為該院精神科服務的重要一環。

7. 九龍西聯網人口對精神健康服務的需求不斷增加，尤以與年齡有關的精神科疾病(如認知障礙症)的服務需求更為殷切。根據規劃署的估計，深水埗、葵青、荃灣和大嶼山等地區的人口將由二零一七年的 1 369 600 人增至二零二六年的 1 455 100 人(微升約 6%)，而 65 歲或以上的人口比例則預計由二零一七年約 16%上升至二零二六年約 23%。

8. 醫管局在二零一二年為葵涌醫院重建工程制訂臨床服務計劃，當中概述葵涌醫院日後的服務模式。這個服務模式建基於以人為本、全人護理以及促進病人康復的信念。重建後的葵涌醫院將提供最佳的設施和支援，以配合其現代化的精神科護理服務模式。根據臨床服務計劃，葵涌醫院將仍然是醫管局轄下的精神科醫院，繼續提供現有服務。該院將沿用現行的「全人護理」模式，並加強以社區為本的精神科護理服務，減少可避免的住院需要，以及提供限制較少而較舒適的家居式治療環境，從而逐步邁向有序而個人化的治療、復康護理及社區融入服務。

9. 為實現上述理念，醫管局建議採用結合模式，由重建後的葵涌醫院和社區精神健康中心共同提供服務。這個模式會以新的葵涌醫院為中心，與專職醫療人員和伙伴組織合作，提供、支援和協調各類精神科服務，包括醫院至社區的護理服務。新的葵涌醫院轄下的社區精神健康中心，則會在地區層面提供廣泛的精神健康服務。

10. 為配合葵涌醫院服務由住院模式轉變為治療模式，新的葵涌醫院將設有日間醫療中心，讓臨床專科和跨專業團隊在該中心內提供範圍廣泛的精神健康服務，並為不同病人組別提供模擬日常生活的活動。該中心將成為醫院與病人、家屬和照顧者，以及與社區之間的主要聯繫途徑。

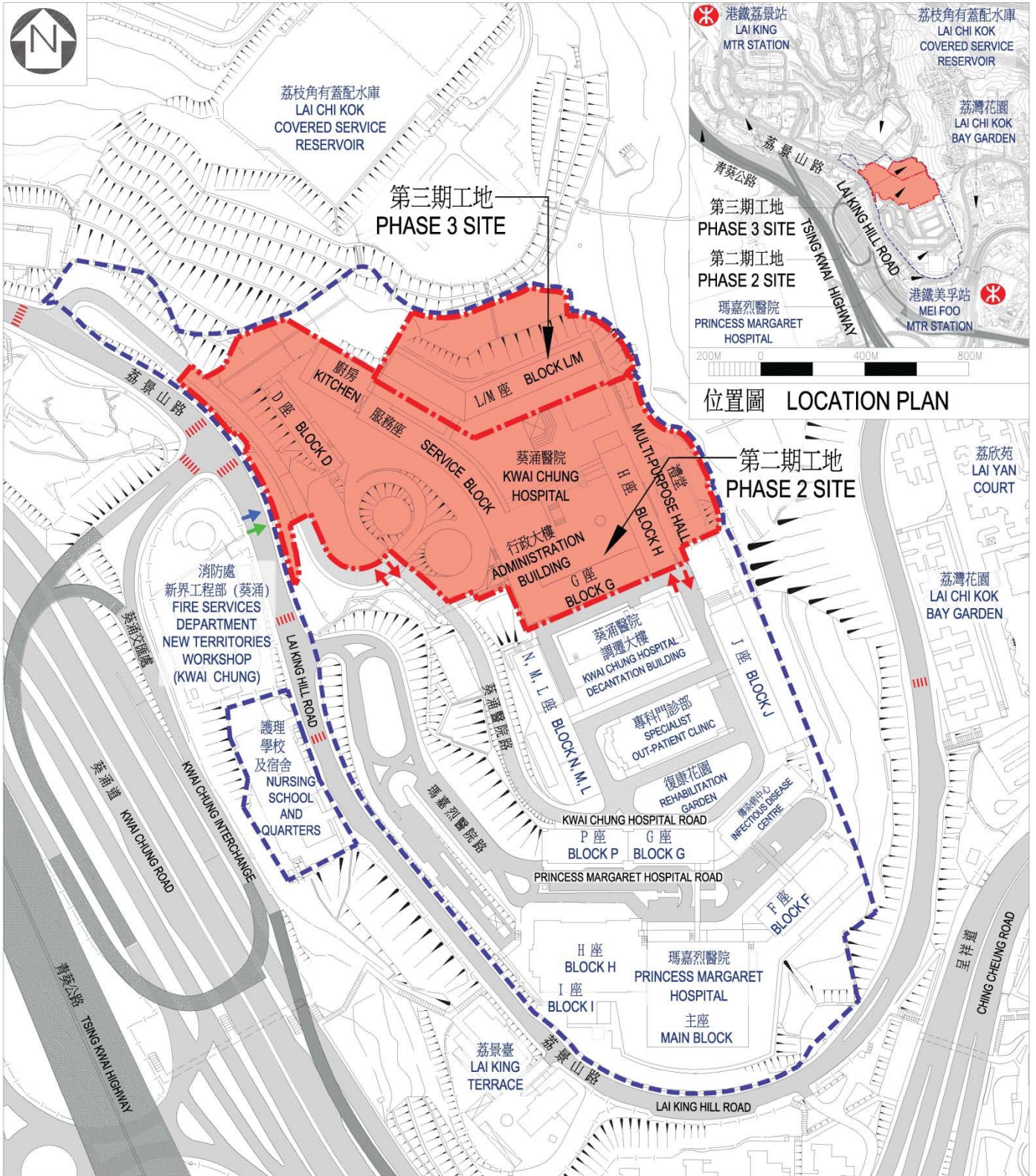
11. 此外，重建後的葵涌醫院將為兒童及青少年精神病患者提供安全和具質素的治療環境，為此設置的專用設施可提供適合他們年齡和發展需要的住院、門診、日間醫療服務及社區服務空間。

12. 透過綜合服務，治療將以協調方式，幫助病人康復和融入社會。這個服務模式亦有助及早察覺病症，而只有患上嚴重精神病並急需高度專業的住院環境和服務才可康復的病人，方會被安排入院。

13. 本事務委員會曾於二零一四年七月二十一日討論葵涌醫院重建工程第一期(立法會 CB(2)2048/13-14(03)號文件)，相關的撥款申請於二零一六年四月二十九日獲財委會批准，按付款當日價格計算，估計所需費用為 7 億 5,080 萬元。

### 公眾諮詢

14. 醫管局已在二零一九年二月十二日就葵涌醫院重建工程第二及第三期諮詢葵青區議會社區事務委員會，委員表示支持擬議工程。



圖例 LEGEND

- - - 工地範圍  
SITE BOUNDARY
- - - 醫院範圍  
HOSPITAL BOUNDARY

- ↑ 車輛出入口  
VEHICULAR INGRESS / EGRESS
- ↑ 無障礙出入口  
(經升降機及連接橋)  
BARRIER-FREE ENTRANCE / EXIT  
(VIA LIFT AND LINK BRIDGE)

- ↑ 行人出入口  
(經升降機及連接橋)  
PEDESTRIAN ENTRANCE / EXIT  
(VIA LIFT AND LINK BRIDGE)
- |||| 現有行人過路處  
EXISTING PEDESTRIAN CROSSING



工地平面圖  
SITE PLAN

81MM  
葵涌醫院重建工程第2及3期  
REDEVELOPMENT OF KWAI CHUNG HOSPITAL, PHASES 2 AND 3



ARCHITECTURAL SERVICES DEPARTMENT 建築署

## 威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)

### 擬議工程計劃的範圍和時間表

作為威爾斯親王醫院(威院)重建計劃的一部分，我們建議進行第二期(第一階段)的工程，主要為拆卸及地基工程，包括：

- (a) 住院新翼大樓的地基工程、挖掘和橫向承托工程、地庫挖掘工程、樁帽建築工程及底板工程；
- (b) 住院新翼大樓與住院主樓暨創傷中心之間的連接橋的地基及樁帽建築工程；
- (c) 威院的 A 座及 D 座職員宿舍、地下設施管道和相關結構的拆卸工程；
- (d) 威院相關公用設施遷移工程和小型改建工程；
- (e) 威院相關出入通道及道路工程，包括拆卸現有斜路，並重置另一條通往周邊各座醫院大樓的斜路；以及
- (f) 為拆卸及地基工程合約管理、駐工地員工管理，和拆卸及地基工程的駐工地員工薪酬提供顧問服務。

2. 上述的擬議工程，按付款當日價格計算，估計費用約為 27 億 8,130 萬元<sup>1</sup>。醫院管理局(醫管局)已在二零一九年二月為擬議工程招標。如獲立法會財務委員會(財委會)批准撥款，我們計劃向中標者批出標書，以期在二零一九年年中展開擬議工程。如其後獲財委會批准撥款進行主要工程，我們的目標是在二零二七年完成威院重建計劃第二期第一階段的整項工程，並在完成工程後，額外提供 450 張病床和 16 個手術室。施工期間，威院將如常運作，如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。

3. 擬議的拆卸及地基工程的工地平面圖載於附件 2 的附錄 1。

---

<sup>1</sup> 有關數字僅為最新估算數字，較準確的開支預算須待投標報價後方能計算。我們計劃在提交有關項目予財委會審批前更新預算費用。



## 背景和理據

4. 威院於一九七零年代設計和建造，一九八四年成立，是醫管局新界東聯網的大型急症醫院。目前，威院為新界東聯網居民提供全面的第二及第三層服務，同時為來自醫管局其他聯網的病人提供高度專門的第四層服務<sup>2</sup>。該院亦是香港中文大學醫學院的教學醫院。

5. 數十年來，威院服務的使用率都極高。該院的實際狀況和設施已見殘舊，不再符合現代化第三層急症醫院的服務要求。此外，該院的現有設施無論在空間、服務量和設計方面均不足以應付與日俱增的服務需求，亦難以符合現今的服務標準和未來的服務要求。威院已推行重建計劃第一期<sup>3</sup>，以克服當時在應付服務及教學需求方面的嚴重限制。儘管住院主樓暨創傷中心已於二零一零年落成，但該院的不少臨床服務單位，仍然散落於狀況欠佳的舊大樓內。

6. 根據規劃署的最新人口推算，沙田區人口預計由二零一七年的 682 100 人增至二零二六年的 708 600 人(微升約 4%)，而 65 歲或以上的長者人口，則預計由二零一七年的 112 800 人大幅增至二零二六年的 167 600 人，增幅約 49%。區內人口持續增加和老化，導致日間醫護和住院服務的需求不斷上升。

---

<sup>2</sup> 第四層服務涵蓋的醫療服務，不論在技術、科技和所需的專才上，皆屬高度複雜。服務網絡由指定中心成立，支援來自不同醫院聯網的病人。這類服務的典型例子是器官移植服務及心胸外科手術。

<sup>3</sup> 威院重建計劃第一期包括在威院現有的直升機停機坪和網球場興建一座新大樓，內設約 800 張病床，為成人住院病人提供急症、緊急護理和深切治療所需的一切主要服務。

## 擬議的威爾斯親王醫院重建計劃

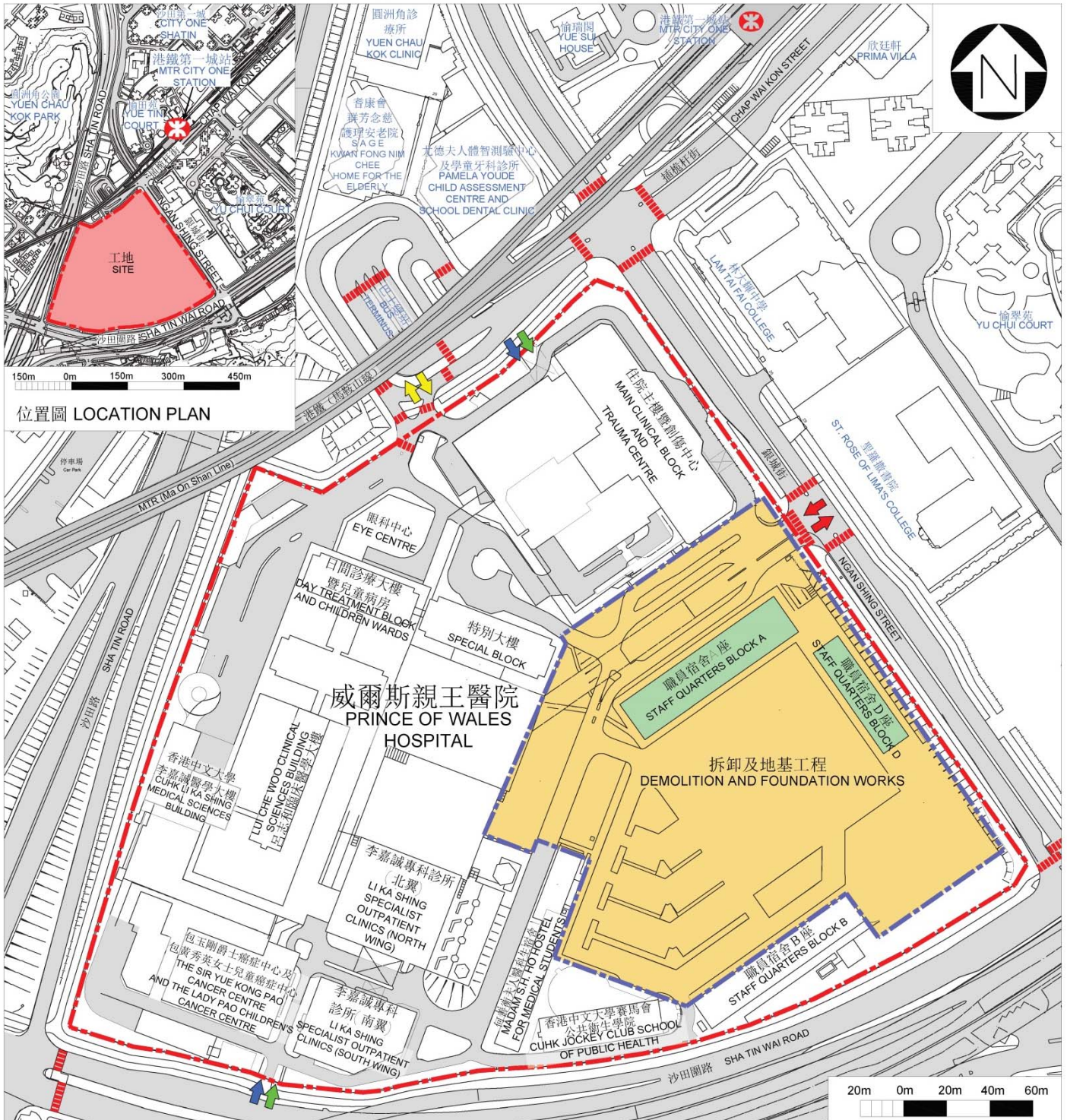
7. 醫管局在二零一五年為新界東聯網制訂臨床服務計劃，規劃新界東聯網的臨床策略和未來服務方針，以配合地區的長遠需要，並為威院重建計劃提供協助和指引。當局根據新界東聯網臨床服務計劃，為威院重建計劃制訂概念方案，目的是把威院定位為大型急症醫院和新界東聯網醫教研網絡中心。重建計劃第二期將提供額外空間，配合運作需要和服務發展，並透過結合臨床服務、研究及培訓，提升服務質素和護理水平。根據這項重建計劃，威院將採用以病人為本的設計，妥善協調和整合各類服務，並會改善出入通道，令醫護服務更具效率，以應付新界東聯網人口的長遠醫護服務需要。

8. 我們建議分兩個階段進行威院重建計劃第二期。第一階段工程範圍包括為現有建築物進行翻新工程，並在沙田醫院興建一座調遷大樓，以供遷移威院現有建築物內將拆卸的設施；拆卸 A、C、D 及 E 座職員宿舍和演講廳大樓，以騰出地方興建一座住院新翼大樓；以及為現有住院主樓暨創傷中心進行裝修和翻新工程。第二階段工程主要範圍包括拆卸醫院舊建築羣，包括日間診療大樓、特別大樓、臨床醫學大樓、平台大樓、眼科中心和李嘉誠專科診所(北翼)；以及興建新的日間醫療中心和新的癌症中心。第一和第二階段工程均包括興建連接橋和隧道，連接新的建築物和醫院其他建築物，方便員工、病人和公眾往來。

9. 第一階段的工作分三組進行，分別是籌備工作、拆卸及地基工程，以及主要工程。本事務委員會曾於二零一七年五月十五日討論此計劃的籌備工作(立法會 CB(2)1352/16-17(05)號文件)，相關的撥款申請於二零一七年七月十九日獲財委會通過。按付款當日價格計算，估計所需費用為 12 億 3,110 萬元。有關工作包括施工前測量和工地勘測；C 座及 E 座職員宿舍和演講廳大樓的拆卸工程，以及相關的公共服務遷移工程；在沙田醫院興建一座調遷大樓；為現有建築物進行實地改建及加建／翻新工程，供調遷之用；以及為整項第一階段工程計劃的大綱草圖設計、詳細設計、招標文件和標書評審、拆卸和調遷工程合約管理、駐工地員工管理，以及拆卸和調遷工程的駐工地員工薪酬提供顧問服務。籌備工作已於二零一七年九月展開，預期於二零二一年年中完成。我們會因應施工時間表，隨後為第一階段的主要工程申請撥款。主要工程的範圍主要包括住院新翼大樓的上層結構建築工程。

## 公眾諮詢

10. 醫管局已在二零一九年一月十日就擬議的威院重建計劃第二期(第一階段)的工程諮詢沙田區議會衛生及環境委員會，委員表示支持擬議的拆卸及地基工程，並促請醫管局將來諮詢時提供更全面的資料。



<sup>1</sup> 相關工程包括公用設施改道、通道及道路工程以及拆卸及地基工程  
Works involved include utilities diversion, access and road works, and demolition and foundation works

<sup>2</sup> 在工程設計階段將考慮加設無障礙出入口及通道，方便市民進出新醫院大樓  
Addition of new barrier-free entrance/exit and access will be considered at design stage to enhance the overall accessibility of the new hospital

**工地平面圖 SITE PLAN** 3075MM  
 威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)  
 REDEVELOPMENT OF PRINCE OF WALES HOSPITAL, PHASE 2 (STAGE 1)

## 北區醫院擴建計劃

### 擬議工程計劃的範圍和時間表

為應付北區的長遠醫療服務需要，北區醫院需要進行擴建。我們計劃北區醫院擴建計劃的工作分三組進行，分別是籌備工作、工地平整及地基工程，以及主要工程。其中擬議的籌備工作包括：

- (a) 工地勘測和小型研究；
- (b) 北區醫院現有建築物和設施的拆卸、重置和相關的小型改建工程；以及
- (c) 為整個擴建工程的大綱草圖設計、詳細設計、擬備招標文件和評審標書、拆卸和重置工程合約管理、駐工地員工管理，以及拆卸和重置工程的駐工地員工薪酬提供顧問服務。

2. 擬議的籌備工作，按付款當日價格計算，估計費用約為 5 億 7,380 萬元<sup>1</sup>。醫院管理局(醫管局)已在二零一九年三月為擬議工程招標。如獲立法會財務委員會(財委會)批准撥款，我們計劃向中標者批出標書，以期在二零一九年第三季展開籌備工作，並在二零二七年完成整項擴建計劃的建築工程。施工期間，北區醫院將如常運作，如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。我們會因應施工時間表，隨後就北區醫院擴建計劃的工地平整及地基工程，以及主要工程向財委會申請撥款。

3. 顯示擬議北區醫院擴建計劃的工地平面圖載於**附件 3**的**附錄 1**。

---

<sup>1</sup> 有關數字僅為最新估算數字，較準確的開支預算須待投標報價後方能計算。我們計劃在提交有關項目予財委會審批前更新預算費用。

## 背景和理據

4. 北區醫院於一九九八年成立，是醫管局新界東聯網的急症醫院，為沙田、大埔及北區的病人提供服務。北區醫院的規劃服務量為 600 張病床，提供 24 小時急症室服務及各類第二層醫護服務，尤其着重提供日間護理和社區外展服務。根據政府統計處公布的人口估計和規劃署編製的二零一八至二零二六年人口推算，沙田、大埔及北區這三個地區的總人口預期由二零一七年的 131 萬人增至二零二六年的 147 萬人，增幅約 12%。當中，北區人口的增幅尤為顯著，將由二零一七年的 316 800 人增至二零二六年的 405 800 人，增幅約 28%。此外，北區長者人口也預期由二零一七年的 51 200 人增至二零二六年的 85 400 人，增幅約 67%。

5. 經過多年，北區醫院的現有設施無論在空間、服務量和設計方面，都不足以應付與日俱增的服務需求，也難以符合現今的優質服務標準和服務發展。其面對的主要挑戰闡述如下：

- (a) 為傷病者提供前線護理的急症室，早在二十多年前設計。隨着緊急服務的需求不斷上升，急症室的規劃服務量早已不能應付需求。急症室長期面對過度擠迫的問題，在病人私隱、感染控制及最重要的適時護理方面，均構成風險；
- (b) 由於北區醫院是新界東聯網處理港口衛生事務(尤其是跨境傳染病個案)的最前線醫院，極有需要增加特別設計的隔離室和感染控制設施，以提升該院處理傳染病的能力和服務量；
- (c) 北區醫院的診斷和治療設施(例如內窺鏡中心、心臟介入治療中心和腎科透析中心)，全都長期在飽和狀態下運作，未能應付預期增加的需求。此外，該院也急需提升過時的設施及設備，使之符合現行標準；以及
- (d) 二零一五年公布的新界東聯網臨床服務計劃建議，為減少聯網醫院之間可避免的病人轉院安排，應在每個服務地區提供基本的第二層醫護服務，以提供持續護理，切合區內居民的

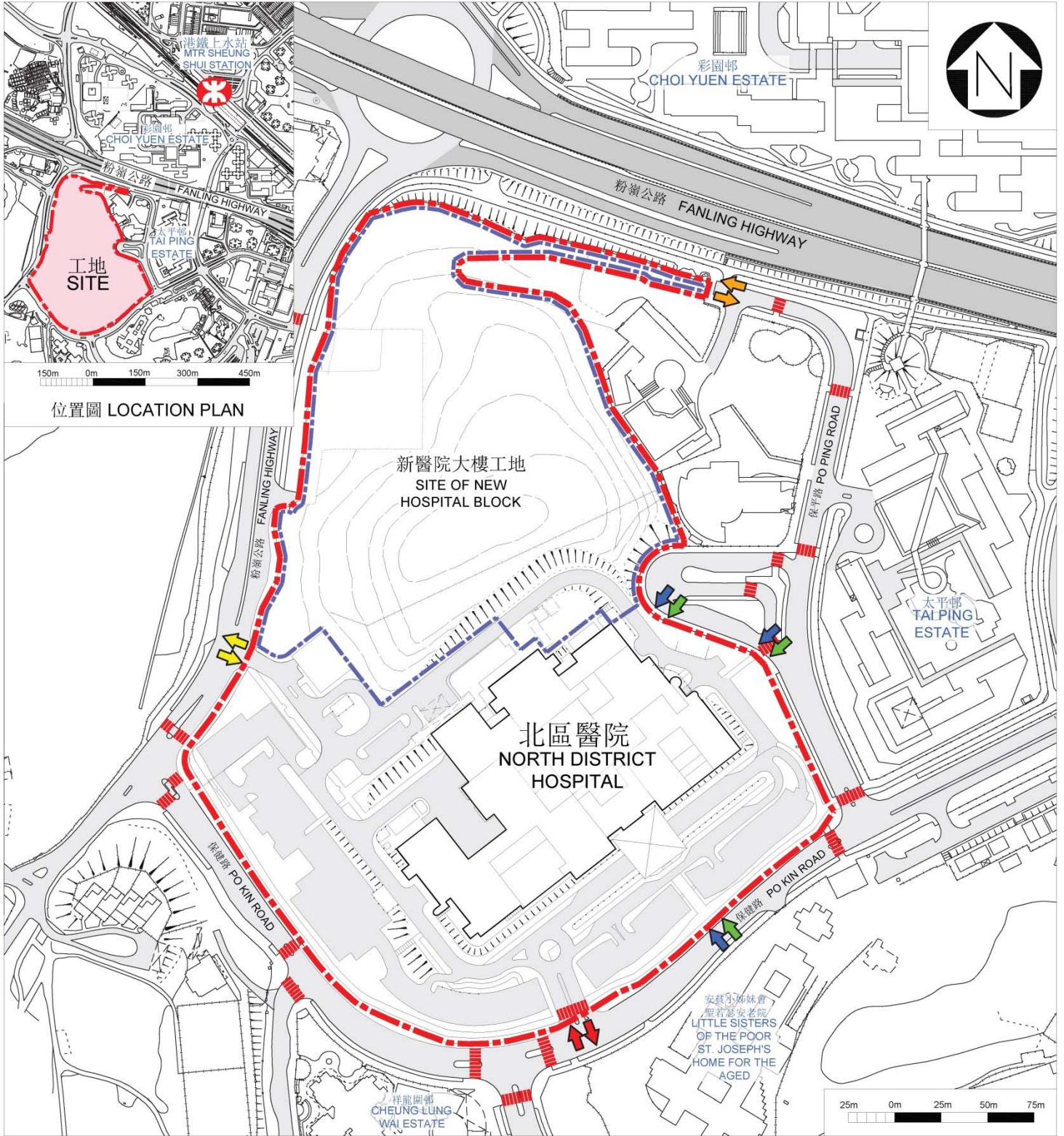
### 附件 3

醫療服務需要。在這方面，我們注意到大埔醫院二零一七年的出院療養和康復病人當中，約有 33%來自或實際上住在北區。這情況反映出北區醫院的現有延續護理設施有限。根據臨床服務計劃的建議，北區醫院需要發展療養和康復服務。

6. 北區醫院完成擴建工程後，將額外提供約 1500 張病床。

#### 公眾諮詢

7. 醫管局已在二零一九年二月十四日就此項擴建計劃諮詢北區區議會，議員表示支持擬議的計劃。



圖例 LEGEND

- |   |   |   |  |   |  |
|---|---|---|--|---|--|
|  | 醫院及工地界線 <sup>1</sup><br>HOSPITAL AND SITE BOUNDARY <sup>1</sup> |  | 車輛出入口<br>VEHICULAR INGRESS / EGRESS            |  | 無障礙出入口 <sup>2</sup><br>BARRIER-FREE ENTRANCE / EXIT <sup>2</sup> |
|  | 新醫院大樓工地界線<br>SITE BOUNDARY OF NEW HOSPITAL BLOCK                |  | 擬建車輛出入口<br>PROPOSED VEHICULAR INGRESS / EGRESS |  | 救護車出入口<br>AMBULANCE INGRESS / EGRESS                             |
|  | 現有行人過路處<br>EXISTING PEDESTRIAN CROSSING                         |  | 行人出入口<br>PEDESTRIAN ENTRANCE / EXIT            |   |  |

<sup>1</sup> 相關工程包括工地勘測以及為隨後主要工程而進行之拆卸及翻新工程

Works involved include site investigations and the demolition and renovation of existing buildings and facilities for the main works

<sup>2</sup> 在工程設計階段將考慮加設無障礙出入口及通道，方便市民進出新醫院大樓

Addition of new barrier-free entrance/exit and access will be considered at design stage to enhance the overall accessibility of the new hospital

工地平面圖  
SITE PLAN

003MI  
北區醫院擴建計劃  
EXPANSION OF NORTH DISTRICT HOSPITAL



## 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃

### 擬議工程計劃的範圍和時間表

為應付日益增加的臨床服務需求，瑪嘉烈醫院需要分階段進行重建，擴建荔景大樓可以為日後重建瑪嘉烈醫院時提供部分調遷安排。擴建工程的工作將分三個階段進行，分別是籌備工作、工地清理及地基工程，以及主要工程。其中擬議的籌備工作包括：

- (a) 工地勘測、小型研究和在荔景大樓進行相關遷移及小型改建工程；以及
- (b) 顧問服務，包括為整項計劃設計大綱草圖、進行詳細設計工作，以及擬備招標文件和評審標書。

2. 按付款當日價格計算，擬議籌備工作的估計費用約為 1 億 400 萬元<sup>1</sup>。醫院管理局(醫管局)已在二零一九年三月就擬議工作招標，如獲立法會財務委員會(財委會)批准撥款，我們計劃向中標者批出標書，以期在二零一九年第三季展開籌備工作，並在二零二四年完成擴建計劃的建築工程。在工程進行期間，荔景大樓將如常運作，如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。我們會因應施工時間表，隨後就計劃的工地清理及地基工程，以及主要工程向財委會申請撥款。

3. 擬議瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃的工地平面圖載於**附件 4**的**附錄 1**。

---

<sup>1</sup> 有關數字僅為最新估算數字，較準確的開支預算須待投標報價後方能計算。我們計劃在提交有關項目予財委會審批前更新預算費用。

## 背景和理據

4. 瑪嘉烈醫院於一九七五年成立，是醫管局九龍西聯網的大型急症醫院，為葵青區和九龍西聯網其他地區的病人提供服務。瑪嘉烈醫院設有全面的急症、專科及日間護理服務(包括 24 小時急症室服務)。除了是傳染病科、腎科及泌尿科的專科轉介中心外，瑪嘉烈醫院亦設有聯網腫瘤科、嚴重創傷、腎臟移植及透析中心、聯網碎石中心、聯網胸肺內科及肺結核治療、聯網高危產科、兒童及初生嬰兒深切治療等服務。坐落瑪嘉烈醫院範圍外的荔景大樓於二零零一年落成，為病人提供復康及療養住院服務。

5. 多年來，九龍西聯網人口一直大幅增長。根據規劃署公布的最新人口推算，深水埗、葵青、荃灣及大嶼山等地區的人口將由二零一七年的 1 369 600 人增至二零二六年的 1 455 100 人，微升約 6%，而 65 歲或以上的長者人口，則由二零一七年的 222 900 人急升至二零二六年的 335 700 人，增幅達 51%。人口老化導致全面的醫療服務需求增加，特別是復康及療養支援服務。

6. 瑪嘉烈醫院服務的使用率持續偏高，二零一七至一八年度的病床住用率約為 96%，較醫管局約為 89%的平均比率高。瑪嘉烈醫院的住院及日間住院病人的出院人次及死亡人數，亦由二零零九至一零年度的 113 996 人增至二零一七至一八年度的 156 556 人，增幅約 37%，高於醫管局約為 33%的平均比率。龐大的服務需求令瑪嘉烈醫院的現有服務量更顯不足。

7. 瑪嘉烈醫院的設計有四十多年歷史，現已過時，未能符合新型第三層急症醫院的服務要求和工作流程。以現行標準而論，臨床大樓的樓層面積狹小，使該院難以採用先進的醫療科技設施，特別是病房內病床之間的距離未能符合現行標準以提供優質護理服務，而且護士站所處位置亦未能方便護士密切觀察病人情況。瑪嘉烈醫院各大樓的狀況和結構承載力，亦因數十年來的高使用率而加速損耗，導致醫院無法提升屋宇裝備系統以應付不斷增加的運作需要。

8. 除了空間限制外，由於瑪嘉烈醫院過去只進行零碎發展，以致多座臨床大樓散落於醫院的不同位置，有礙提供協調的服務和有效率的工作流程，不利於達致良好的臨床成效。目前，瑪嘉烈醫院範圍內已有超過十幢大樓，故缺乏進一步擴建的空間以應付預期增加的服務需求。大樓位置未如理想，加上大樓之間的連接欠佳，亦阻礙了該院的發展。

### 擬議的瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃

9. 醫管局已就瑪嘉烈醫院重建計劃制訂概念方案，目的是分階段更新該院設施，使它更為現代化，以應付日益增加的臨床服務需求。為騰出用地進行重建工程，該院需要額外空間和樓面面積，以供調遷現有服務和支援設施。擬議的荔景大樓擴建計劃除了有助瑪嘉烈醫院調遷現有服務外，亦旨在加強日間醫護服務，以減少不必要的住院治療，並確保大樓設施符合現今醫護環境的感染控制措施和服務水平。

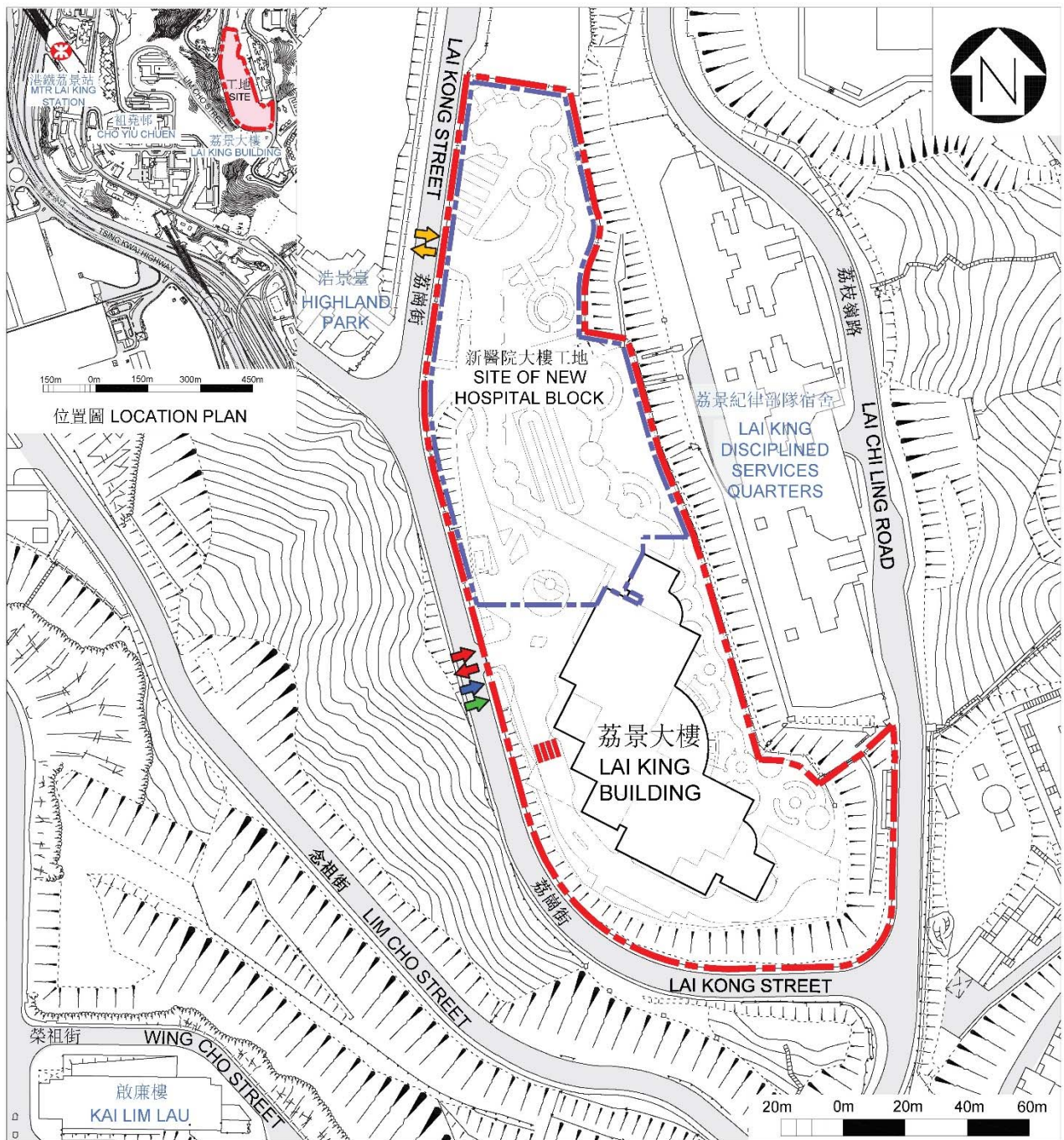
10. 荔景大樓擴建工程的範圍如下：

- (a) 拆卸復康花園的現有結構和變壓房，並進行渠務預留區改道；
- (b) 在荔景大樓現時的復康花園和停車場興建一座新擴建大樓；
- (c) 改建／翻新現時大樓的空間，包括老人科日間醫院現有的健身室及現時大樓一至六樓的平台／花園；以及
- (d) 興建新擴建大樓與現時大樓之間的連接橋。

11. 荔景大樓完成擴建後，將額外提供 400 張病床。

### 公眾諮詢

12. 醫管局已在二零一九年二月十二日就荔景大樓擴建計劃諮詢葵青區議會社區事務委員會，委員原則上支持瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃，惟對計劃建議的擴建規模有所保留。



圖例 LEGEND

- |   |   |   |  |   |  |
|---|---|---|--|---|--|
|  | 醫院及工地界線 <sup>1</sup><br>HOSPITAL AND SITE BOUNDARY <sup>1</sup> |  | 行人出入口<br>PEDESTRIAN ENTRANCE / EXIT                              |  | 車輛及救護車出入口<br>VEHICULAR AND AMBULANCE<br>INGRESS / EGRESS |
|  | 新醫院大樓工地界線<br>SITE BOUNDARY OF<br>NEW HOSPITAL BLOCK             |  | 無障礙出入口 <sup>2</sup><br>BARRIER-FREE ENTRANCE / EXIT <sup>2</sup> |  | 擬建車輛出入口<br>PROPOSED VEHICULAR<br>INGRESS / EGRESS        |
|  | 現有行人過路處<br>EXISTING PEDESTRIAN<br>CROSSING                      |   |  |   |  |

<sup>1</sup> 相關工程包括工地勘測以及為隨後主要工程而進行之拆卸及翻新工程

Works involved include site investigations and the demolition and renovation of existing buildings and facilities for the main works

<sup>2</sup> 在工程設計階段將考慮加設無障礙出入口及通道，方便市民進出新醫院大樓

Addition of new barrier-free entrance/exit and access will be considered at design stage to enhance the overall accessibility of the new hospital

工地平面圖  
SITE PLAN

114MH  
瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃  
EXPANSION OF LAI KING BUILDING IN PRINCESS MARGARET HOSPITAL