

立法會

Legislative Council

立法會 CB(2)964/18-19(04)號文件

檔 號：CB2/PL/HS

衛生事務委員會

立法會秘書處為 2019 年 3 月 18 日會議 擬備的背景資料簡介

首個 10 年醫院發展計劃下的 4 個醫院項目

目的

本文件就政府當局擬在 2018-2019 年度立法會會期申請撥款的首個 10 年醫院發展計劃("首個發展計劃")下的 4 個醫院項目提供背景資料，並綜述衛生事務委員會("事務委員會")委員就部分醫院項目提出的關注。

背景

首個 10 年醫院發展計劃

2. 政府在 2016 年施政報告公布已聯同醫院管理局("醫管局")制訂長遠的公立醫院發展計劃，以便適時展開、推展及完成大型公立醫院發展項目，應付未來的服務需要。當局已預留 2,000 億元的專款承擔，在未來 10 年推行首個發展計劃。首個發展計劃包括(a) 在啟德發展區興建新急症公立醫院；(b) 重建或擴建 11 間現有的公立醫院；(c) 興建 3 間全新社區健康中心；以及(d) 興建一間全新支援服務中心。有關工程包括可提供額外約 5 000 張病床，增加超過 90 個手術室，以及每年增加約 280 萬專科門診服務人次和 43 萬普通科門診服務人次。政府當局擬在 2018-2019 年度立法會會期申請撥款的 4 個醫院項目摘要，綜述於下文各段。

葵涌醫院重建工程第二及第三期

3. 1981 年落成的葵涌醫院是九龍西聯網的精神科醫院，為葵青、荃灣、深水埗、大嶼山、旺角和黃大仙等地區所有年齡組別中有精神健康問題的人士提供服務。葵涌醫院設有 920 張

病床，佔醫管局精神科病床總數約四分之一。葵涌醫院重建計劃於 2013 年制訂，勾劃了提供以個人需要為本的優質醫療服務，有效治療病症及協助病人康復的服務模式，以達至病人重返社會和社會共融的目標。重建計劃第一期工程包括翻新及興建設施，以供在 2016 年遷移服務之用。第二期重建工程計劃的擬議範圍包括(a) 拆卸葵涌醫院現有的醫院大樓(L/M 及 J 座除外)；以及(b) 設計及建造新醫院大樓。第三期重建工程計劃的擬議範圍包括在第二期工程完成後拆卸 L/M 座，興建復康花園。

瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃

4. 瑪嘉烈醫院於 1975 年落成，屬九龍西聯網的急症全科醫院，為葵青區提供 24 小時急症服務及全面的第二層醫療服務，並擔任九龍西聯網的第三層醫療服務中心，以及為全港市民提供特定服務的第四層醫療服務中心。該院設有 1 733 張病床，包括荔景大樓的 268 張病床在內。荔景大樓是瑪嘉烈醫院的附屬建築物，提供住院療養和康復服務及日間康復服務，並設有 60 個老人科日間醫院名額。荔景大樓擴建計劃的擬議範圍包括在現時的復康花園和停車場興建一座新擴建大樓和接駁現時醫院大樓的連接橋，以及翻新現時的醫院大樓。上述項目的擬議籌備工程包括工地勘測、建築測量，以及為主要工程進行設計工作、擬備招標文件和評審標書的顧問服務。

北區醫院擴建計劃

5. 在 1998 年投入服務的北區醫院屬新界東聯網的急症醫院，主要服務北區人口，設有 623 張病床。該院提供各項第二層醫療護理服務，包括住院及門診服務，並重點發展日間醫療服務，以及社區外展服務。北區醫院擴建計劃的擬議範圍包括興建一座新醫院大樓、翻新和改建現時的醫院大樓，以及提供相關外部和環境美化工程。上述項目的擬議籌備工程包括工地勘測、研究和建築測量，以及為主要工程進行設計工作、擬備招標文件和評審標書的顧問服務。

威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)

6. 威爾斯親王醫院("威院")在 1984 年正式啟用，屬醫管局新界東聯網的急症全科醫院，並擔任第三層醫療服務的轉介中心，為沙田區人口提供各項第二層醫療護理服務，亦為新界東聯網內外的病人提供各種第三層及第四層醫療服務。威院同時是香港中文大學醫學院的教學醫院。雖然威院重建計劃第一期於 2010 年完成，但由於服務需求與日俱增，加上該院的設計和

設施不合時宜，有迫切需要展開重建計劃第二期工程。威院重建計劃第二期(第一階段)的擬議範圍包括(a) 為住院新翼大樓進行打樁、挖掘及橫向承托工程及興建一座接駁住院新翼大樓和住院主樓暨創傷中心的連接橋；(b) 拆卸 A 及 D 座職員宿舍；(c) 改移公用設施；以及(d) 在威院進行相關通道及道路工程，包括興建一條通往周邊各座醫院大樓的臨時斜道。

事務委員會的商議工作

7. 事務委員會曾分別於 2013 年 2 月及 2014 年 7 月的兩次會議上討論葵涌醫院重建工程，以及在 2017 年 5 月的會議上討論威院重建計劃。委員的商議工作及關注事項綜述於下文各段。

葵涌醫院重建工程

8. 雖然委員支持葵涌醫院重建工程，但他們對住院病房嚴重擠迫的不理想狀況，尤其是因病床之間的空間不理想而缺乏活動地方及私隱的問題，深表關注。有委員認為，重建項目應採用非院舍式的設計。醫管局亦應在葵涌醫院的新院舍加入綠化特色，令治療更具成效並促進病人康復。

9. 醫管局表示，按照現今的標準，葵涌醫院的空間不足以為病人提供私隱及優質護理服務。葵涌醫院的原有設計並不切合提供精神科日間護理服務所需，亦不能容納現代化的服務提供模式。醫管局的計劃是將葵涌醫院重建成新醫院大樓，當中設有住院、康復及日間護理設施、病人資源及社交中心和休閒治療區，以提供精神健康服務。

10. 部分委員關注到，葵涌醫院重建後，住院病床數目只會由 920 張增加至 1 000 張。他們認為，新增的 80 張病床不足以應付九龍西聯網內日益增加的精神科服務需要。有委員建議，醫管局在設計重建後的葵涌醫院時，應提升現時每張病床可佔面積定為 6.5 平方米至 7.5 平方米的標準。

11. 政府當局及醫管局解釋，為配合現代化模式的精神科護理服務，重建後的葵涌醫院會提供更為完善、以病人為本的綜合服務，同時提供住院服務、日間醫療服務、社區外展服務和夥伴組織推行的內展服務。此外，由於當局推出不同的社區和外展精神健康計劃，住院護理服務的需求在近年來維持穩定。醫管局會探討可否在公營醫院個別的工務工程下增加每張病床的可佔面積。

12. 部分委員支持注重返社區及日間護理服務的精神健康服務新模式。不過，由於本港沒有社區治療令，而且出院精神病患者的中途宿舍宿位不足，加上沒有足夠的精神科社康護士和社工提供外展服務，醫療和社會界在提供社區精神健康服務方面又缺乏合作，部分其他委員質疑這種服務模式是否可行。有委員詢問，重建後的葵涌醫院設有日間醫療中心，將如何惠及病人。政府當局表示，該日間醫療中心會為專科診所、日間醫院、治療及社區精神健康服務提供可靈活運用的空間，並有助支援和教育病人的家人及照顧者。

13. 委員關注到，醫院重建期間進行遷移及建築工程會否對葵涌醫院的住院病人造成影響。委員獲告知，葵涌醫院會如常運作，若在無可避免的情況下服務受阻，院方會把影響減至最低。工程計劃進行期間，葵涌醫院的住院病床數目會維持不變。院方只會按個別病人的臨床狀況決定是否讓病人出院。

威爾斯親王醫院重建計劃

14. 委員普遍支持威院重建計劃第二期工程，但他們關注到整項重建計劃的預算費用，以及威院在重建後的服務量是否足以應付新界東聯網內日益增加的醫療需要。有委員認為，該重建項目應可進一步增加病床數目、改善住院療養及康復服務，以及把威院急症室服務偏長的輪候時間縮短。

15. 醫管局表示，威院重建計劃第二期的第一階段工程是首個發展計劃下其中一個項目，預算費用約為 300 億元，並將額外提供 450 張住院病床。威院重建計劃第二期的第二階段工程將提供額外住院及日間病床，而該等工程不屬首個發展計劃的範圍。另外，醫管局會透過進行小型工程項目，提升沙田慈氏護養院的服務量，以加強新界東聯網的療養及康復服務；亦會考慮把急症及康復服務同時設置於威院重建計劃第二期的綜合新翼或新大樓的若干樓層內，以便在有關病人的病情穩定時，可盡快展開急症護理及康復服務。

16. 有委員關注公立醫院供職員及訪客使用的泊車位不足的問題。亦有委員認為，政府當局及醫管局應檢討有關泊車位對醫院病床的標準供應比例，並藉各公立醫院重建時進行適當的規劃，解決泊車位不足的問題。

近期發展

葵涌醫院重建工程

17. 政府當局表示，如獲財務委員會("財委會")批准撥款，葵涌醫院重建工程第二期將於 2019 年第二或第三季展開，在 2023 年上半年完成。重建工程第三期將於 2023 年第三季展開，並在 2024 年完成。

瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃

18. 政府當局表示，如獲財委會批准撥款，瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃的籌備工程將於 2019 年第三季展開，並在 2021 年第一季度完成。另外，政府當局已邀請醫管局開展第二個 10 年醫院發展計劃的規劃工作，包括進行有關原址重建瑪嘉烈醫院的研究。

北區醫院擴建計劃

19. 政府當局表示，如獲財委會批准撥款，北區醫院擴建計劃的籌備工程將於 2019 年第三季展開，並在 2021 年第二季完成。

威爾斯親王醫院重建計劃

20. 財委會於 2017 年 7 月批准撥款 13 億 7,760 萬元(付款當日價格計算)，以進行威院重建計劃第二期(第一階段)的籌備工作。政府當局表示，如獲財委會批准撥款，威院住院新翼大樓及相關工程的地基、挖掘及橫向承托工程將於 2019 年第二季展開，並在 2021 年第三季完成。

相關文件

21. 立法會網站的相關文件載列於**附錄**。

立法會秘書處

議會事務部 2

2019 年 3 月 12 日

首個 10 年醫院發展計劃下的 4 個醫院項目
相關文件

委員會	會議日期	文件
衛生事務委員會	2013 年 2 月 18 日 (項目 IV)	議程 會議紀要
	2013 年 7 月 15 日 (項目 II)	議程 會議紀要
	2014 年 7 月 21 日 (項目 III)	議程 會議紀要
	2015 年 1 月 19 日 (項目 III)	議程 會議紀要
	2016 年 1 月 18 日 (項目 V)	議程 會議紀要
	2017 年 5 月 15 日 (項目 V)	議程 會議紀要

立法會秘書處
議會事務部 2
2019 年 3 月 12 日