



中華人民共和國香港特別行政區政府總部食物及衛生局  
Food and Health Bureau, Government Secretariat  
The Government of the Hong Kong Special Administrative Region  
The People's Republic of China

本函檔號 Our ref.: FHB/H/1/19  
來函檔號 Your ref.: CBS/PL/HS

電話號碼 Tel. No.: (852) 3509 8958  
傳真號碼 Fax No.: (852) 2102 2433

香港中區  
立法會道 1 號  
立法會綜合大樓  
衛生事務委員會  
委員會秘書  
林偉怡女士  
(傳真號碼：2185 7845)

林女士：

衛生事務委員會特別會議  
醫院管理局的機構管治及人手狀況

就陳沛然議員於 2019 年 3 月 15 日來信中提問有關醫院管理局(醫管局)病床數目和規劃，以及護士人手的事宜，經諮詢醫管局後，我們現提供資料如下。

**醫管局病床數目**

2. 醫管局不時檢討各項醫療服務的需求、服務使用量和模式，並推行相應的計劃，確保公營醫療服務能滿足市民的需求。醫管局亦會考慮多項因素，並透過周年工作計劃，調整各類病床的數目以應付服務需求。
3. 因應國際間愈趨著重發展日間及社區醫護服務的情況，醫管局提供以社區為本的外展服務，通過社康護理服務、社區老人評估小組、精神科社康護理服務及社區專職醫療服務，為出院病人提供支援，讓他們在社區接受持續復康服務，藉以減低市民對住院的需

要，並協助病人在社區內康復。然而，為應付服務需求，醫管局加強日間及社區醫護服務的同時亦增加「普通科(急症及康復)」病床的數目。醫管局於 2003 年 3 月 31 日及 2019 年 3 月 31 日(預計)的「普通科(急症及康復)」病床數目分別為 20 579 及 22 561 張，共增加 1 982 張。

4. 就精神科服務而言，因應國際間把治療精神病的重點由住院護理轉為社區及日間護理的趨勢，醫管局亦進一步加強精神科的日間及社區醫護服務，讓更多合適的精神病病人能夠在社區接受治療，因此精神科住院服務亦有所調整。截至 2003 年 3 月 31 日及 2019 年 3 月 31 日(預計)，醫管局精神科病床的數目分別為 4 858 張及 3 647 張，期間精神科病床數目合共刪減 1 211 張。近年，整體精神科的病床住用率大致平穩。

5. 在療養科服務方面，療養科病床數目在 2003 年至 2019 年期間減少。截至 2003 年 3 月 31 日及 2019 年 3 月 31 日(預計)，醫管局療養科病床的數目分別為 2 951 和 2 041 張，合共減少 910 張。減少病床數目主要是對審計署署長於 2002 年有關長者住宿服務的第 38 號報告建議的跟進，以提供福利院舍環境下而非在醫院環境下的療養服務。

6. 智障科病床減少的主要原因是於 2005-06 年度關閉設於明愛醫院專門照顧 16 歲以下嚴重弱智兒童的兒童發展復康部。由於嬰兒出生護理服務改善，以及智障人士在社區得到的支援有所加強，令需要長期護理的嚴重殘疾兒童人數減少，智障科病床服務的需求亦因而減少。截至 2003 年 3 月 31 日及 2019 年 3 月 31 日(預計)，醫管局智障科的病床數目分別為 800 和 680 張，合共減少 120 張。

7. 整體而言，因應服務需求及使用量、服務模式的轉變、感染控制要求等，醫管局不時檢討並調整各類別(普通科(急症及康復)、療養科、精神科、智障科)的病床數目，亦推行相應的計劃以應付需求。醫管局整體病床數目自 2010-11 年度起按年遞增。

8. 醫管局會考慮多項因素作其每年新增病床的規劃，例如所需的資源，可以運用的空間以及人手情況等。自 2013-14 年度，醫管局每年均增設逾 200 張公立醫院病床。2018-19 年度，醫管局新開設的病床更大幅增至 574 張。在 2019-20 年度，醫管局計劃加開

506 張「普通科(急症及康復)」病床，以應付服務需求。這兩年大部分病床開設在九龍及新界區的醫院聯網，半數以上新開設的病床為內科病床。

### 九龍東聯網內科及兒科病床數目

9. 醫管局在規劃服務時以聯網為單位。在規劃和發展各項公營醫療服務時，醫管局會考慮多項因素，例如根據人口增長和人口結構變化推算的醫療服務需求、醫療科技發展、人手情況、各聯網和醫院的服務安排，以及有關社區的服務需求等等。現時，醫管局轄下的九龍東聯網（包括基督教聯合醫院、將軍澳醫院及靈實醫院）涵蓋觀塘區及西貢區。

10. 就內科病床數目而言，九龍東聯網於 2008 年至 2018 年的內科病床數目已增加約 200 張。鑑於全港兒童人口增長放緩，兒科及初生嬰兒科病床數目在過去十年大概維持不變。九龍東聯網內各醫院於 2008 年至 2018 年(截至每年 3 月 31 日)的內科、初生嬰兒科、育嬰室及兒科病床數目載列於附件一。

11. 醫管局會監察各項醫療服務的使用率，並根據香港各區的人口估算和政府的發展計劃，定期更新需求趨勢，以規劃公營醫療服務。

### 1997 年至 2018 年各醫院的內科病床數目

12. 現時醫管局透過網站發布最近十年的《醫院管理局統計年報》，以反映醫管局的最新發展狀況。有關 1997 年至 2018 年各醫院的內科病床數目，請參閱附件二。

### 護士人手

13. 醫管局以跨專業團隊的方式，由醫生、護士、專職醫療人員和支援醫護人員提供醫療服務。醫管局因應每名病人的情況和需要，提供不同種類和程度的醫療服務。為應付運作上的需要，醫管局已制訂了一套「工作量評估模型」，以估算護士人手需求。該模式除了考慮當前的病人數目外，並將病人對護理的依賴程度納入計算。這工具將病人護理需求分為四個類別，根據病人對直接護理的需要而釐訂，依賴程度越高的病人所需的護理時間越長，這工具

亦計入其他工作量因素，例如提供病人教育、診症及護理規劃，以及護理協調與聯繫等在病床以外的護士工作時間。此外，這工具亦會將病人流動（包括病人入院、出院及轉院）等其他影響護理工作量的特定因素計算在內。醫管局於 2018 年以此模型就當時一般住院病房及專科病房評估。評估中包括服務需求激增和高峰佔用的工作量。

14. 在 2019 年 2 月，醫管局護士人手為 27 208 名(人手數字是按相當於全職人員，包括醫管局的常額、合約和臨時員工的人手計算)。醫管局會繼續監察人手情況，並按服務和運作需要靈活調配員工。

食物及衛生局局長

(溫悅婷



代行)

2019 年 3 月 19 日

副本送：醫院管理局行政總裁

(經辦人：經理(醫院管理局秘書處)林碧琬女士)

傳真 2895 0937

九龍東聯網醫院於 2008 年至 2018 年(截至每年 3 月 31 日)的內科、初生嬰兒科、育嬰室及兒科病床數目

聯網	醫院	專科	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
九龍東	靈實醫院	內科	285	285	285	285	285	285	321	321	321	321	321
	將軍澳醫院	內科	180	180	183	223	223	223	299	301	333	335	335
		兒科	36	36	39	39	39	39	37	37	37	37	37
	基督教聯合醫院	內科	520	520	514	512	512	512	512	516	516	526	526
		初生嬰兒科	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
		育嬰室	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45	45
		兒科	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73	73

註：

1. 內科包括內科醫學、老人科、呼吸系統科、感染及傳染病科和心臟深切治療部。

醫院管理局轄下醫院於1997年至2018年(截至每年3月31日)的內科(包括心臟深切治療部)病床數目

醫院	1997	1998	1999	2000	2001	2002	2003	2004	2005	2006	2007	2008	2009	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018
雅麗氏何妙齡那打素醫院	98	210	213	206	218	222	222	221	221	221	229	229	231	232	232	232	231	231	231	242	252	252
明愛醫院	452	452	452	464	464	464	476	476	449	471	471	433	433	433	433	433	433	425	425	445	445	465
粉嶺醫院	34	34	34	25	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
東華三院馮堯敬醫院	102	102	80	80	80	80	80	80	80	80	68	68	68	68	68	68	68	68	74	74	74	74
葛量洪醫院	378	378	353	353	353	353	353	264	266	266	266	268	268	268	268	268	268	268	268	281	281	282
靈實醫院	226	281	293	293	293	293	293	285	285	285	285	285	285	285	285	285	285	321	321	321	321	321
香港佛教醫院	108	108	98	98	98	98	125	227	249	249	259	247	247	247	217	217	217	217	209	209	209	209
荔枝角醫院	12	12	12	12	12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
九龍醫院	248	248	252	232	259	255	253	249	236	236	236	236	236	236	259	259	259	259	259	255	255	255
廣華醫院	467	469	493	493	493	493	493	440	425	425	425	423	423	423	423	423	423	423	403	403	403	403
北區醫院	-	62	168	275	309	215	227	240	224	248	248	248	248	248	248	273	276	277	277	307	307	327
北大嶼山醫院	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	20	20	20
聖母醫院	98	104	104	144	143	144	218	144	147	147	147	147	147	147	147	147	147	147	147	147	147	147
瑪嘉烈醫院	502	545	611	611	611	691	703	777	777	772	785	734	734	721	721	721	721	755	730	730	730	734
博愛醫院	126	169	169	202	192	192	192	227	224	209	209	108	109	177	187	187	187	202	218	297	316	316
威爾斯親王醫院	325	325	293	293	293	293	293	333	333	333	333	333	333	333	355	355	355	385	435	465	490	496
東區尤德夫人那打素醫院	249	297	328	300	300	390	430	423	439	395	395	397	397	405	444	444	481	481	521	561	561	561
伊利沙伯醫院	507	519	580	645	575	633	636	647	609	613	607	607	616	645	644	641	639	615	624	611	623	623
瑪麗醫院	363	379	379	379	379	379	375	380	393	392	382	382	382	382	393	396	396	396	396	396	396	395
律敦治及鄧肇堅醫院	334	332	342	332	332	332	332	332	346	346	346	363	357	346	351	351	321	327	317	315	315	315
沙田醫院	200	200	200	200	200	200	200	200	200	200	208	208	208	208	233	233	233	233	233	233	253	253
長洲醫院	36	36	36	36	36	36	36	40	34	34	34	34	28	28	28	28	28	28	28	28	28	28
將軍澳醫院	-	-	-	-	139	165	165	175	175	195	195	180	180	183	223	223	223	299	301	333	335	335
屯門醫院	271	305	305	305	381	381	379	413	464	453	453	695	699	718	753	756	781	785	783	815	866	878
大埔醫院	-	92	184	184	184	218	218	218	218	218	218	218	218	235	235	235	235	235	235	235	235	235
東華東院	48	48	38	38	38	38	38	39	39	39	39	40	40	40	40	40	36	36	36	36	35	35
東華醫院	361	291	291	291	291	291	291	230	228	228	228	232	226	218	218	226	218	218	218	204	204	204
基督教聯合醫院	348	348	348	429	429	482	527	568	566	548	548	520	520	514	512	512	512	512	516	516	526	526
東華三院黃大仙醫院	662	622	622	634	634	634	612	249	289	329	254	244	244	234	234	234	228	228	228	248	248	248
仁濟醫院	278	241	241	249	249	249	249	315	315	315	315	315	287	287	287	287	287	289	289	289	289	318
<b>醫管局整體</b>	<b>6 833</b>	<b>7 209</b>	<b>7 519</b>	<b>7 803</b>	<b>7 985</b>	<b>8 221</b>	<b>8 416</b>	<b>8 192</b>	<b>8 231</b>	<b>8 247</b>	<b>8 183</b>	<b>8 194</b>	<b>8 164</b>	<b>8 261</b>	<b>8 438</b>	<b>8 474</b>	<b>8 488</b>	<b>8 660</b>	<b>8 762</b>	<b>9 016</b>	<b>9 164</b>	<b>9 255</b>

註:

1. 內科包括內科醫學、老人科、呼吸系統科、感染及傳染病科和心臟深切治療部。
2. 2004年或以前的數字並不包括內科管理的深切治療及加護病床。
3. 2007年或以前的數字並不包括內科的私家病床。