

二零一九年四月十五日

討論文件

## 立法會衛生事務委員會

### 第二個十年醫院發展計劃

#### 目的

本文件向委員簡介第二個十年醫院發展計劃。

#### 背景

2. 確保建立周全穩健的醫療制度，為市民提供全面且妥善的終身醫療服務，是我們致力實踐的使命。醫院管理局(醫管局)透過轄下醫院、門診診所及社區設施提供全面的急症、療養、復康和社區醫療服務。

3. 香港正面對人口老化的重大挑戰，令醫療服務承受極大壓力。政府明白制訂恰當長遠規劃的重要性，以便適時展開、進行和完成主要的醫院發展項目，應付未來的服務需要。我們曾於二零一六年一月十八日向委員會匯報公立醫院發展的最新情況(參閱立法會 CB(2)652/15-16(04)號文件)，其後政府與醫管局開始推行第一個十年醫院發展計劃，政府已為該計劃預留 2,000 億元撥款，用以進行合共 16 個項目，以額外提供逾 5 000 張病床和超過 90 個手術室。第一個十年醫院發展計劃下各項目及擬增設的病床數目載於**附件 A**。

4. 至今，政府在第一個十年醫院發展計劃下已全面提升三項工程和局部提升六項工程為甲級，總承擔額約為 380 億元(按付款當日價格計算)，佔 2,000 億元開支上限約 19%。我們於二零一九年三月十八日的會議上諮詢委員會的意見後(參閱立法會

CB(2)964/18-19(03)號文件)，計劃在二零一八至一九年度立法會會期內，就兩項新工程和兩項進行中的工程向財務委員會申請撥款，分別是葵涌醫院重建工程第二及第三期、威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)的拆卸及地基工程、北區醫院擴建計劃的籌備工作，以及瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃的籌備工作。

5. 由於多項醫院重建工程必須在原址進行，我們需要安排非常複雜的分階段施工，而且籌劃時間亦會較長。為確保能加快推行將來的醫院發展，政府於《二零一八年施政報告》宣布，已邀請醫管局籌備第二個十年醫院發展計劃，而不等待二零二一年就第一個十年醫院發展計劃進行的中期檢討後才開始。

### 規劃第二個十年醫院發展計劃

6. 為確保能滿足市民的醫療服務需要，醫管局定期檢視其醫療設施的服務量和實際狀況，以規劃重建或擴建現有醫院和興建新醫院。醫管局根據政府統計處公布的最新人口推算數字，以及規劃署公布的各區人口分布推算數字，最近完成有關直至二零三六年的住院、日間醫療護理和外展服務需求的最新推算。根據各地區的服務需要，並計及第一個十年醫院發展計劃包括的主要醫院基本工程項目，醫管局已把多項醫院工程項目納入第二個十年醫院發展計劃內，以期提高住院服務量、提升服務質素和更新院內設施。

7. 與第一個十年醫院發展計劃相似，第二個十年醫院發展計劃可使資源規劃工作更加明確，亦有助醫管局規劃和推展下個十年周期(二零二六至二零三五年)的主要醫院基本工程項目。第二個十年醫院發展計劃涵蓋共 18 項醫院工程和一項社區健康中心工程，預算費用為 2,700 億元。第二個十年醫院發展計劃完成後，可額外提供逾 9 000 張病床及其他新增醫療設施，大致上足以應付直至二零三六年的預計服務需求。第二個十年醫院發展計劃下各項目擬增設的病床數目載於**附件 B**。

8. 第二個十年醫院發展計劃下各項工程的初步構想及情況詳述於下文各段。

## 港島東聯網

9. 我們計劃待柴灣洗衣房在二零二五年或之前遷往擬建於北大嶼山的新醫管局支援服務中心後，擴建東區尤德夫人那打素醫院。我們將在該洗衣房現址騰出的土地上興建一座提供臨床和支援設施的日間醫療服務大樓。該院主座大樓內騰出的地方則會進行翻新，以容納額外病床，應付東區和灣仔區人口老化所帶來的日間醫療護理和住院服務需求。

## 港島西聯網

10. 我們已在二零一八年展開第一個十年醫院發展計劃下葛量洪醫院重建計劃第一期的籌備工作，以及瑪麗醫院重建計劃第一期的主要工程。為應付南區和中西區因人口老化而增加的醫療服務需求，我們會在第二個十年醫院發展計劃推展葛量洪醫院和瑪麗醫院的第二期重建工程。

11. 葛量洪醫院重建計劃第一期將增設病床、一間腫瘤科中心及三間手術室，有關工程預期在二零二四年竣工。重建計劃第二期將包括增設病床所需的支援設施，以提升其服務能力。

12. 瑪麗醫院重建計劃第一期包括興建一座新大樓，以提供額外空間和更大樓面面積，配合運作需要和服務發展，同時推動綜合醫學教研發展。根據最新計劃，瑪麗醫院重建計劃第一期工程預期在二零二四年竣工。重建計劃第二期將連接第一期的新大樓，組成一座大型醫院大樓，以提供其他主要臨床服務。瑪麗醫院完成重建後，將成為切合未來服務模式的現代化醫學中心，具備足夠應付社區長遠需要的服務量和能力。

## 九龍東聯網

13. 視乎可供使用用地的確定及合適的重置安排，我們計劃擴建將軍澳醫院、基督教聯合醫院(聯合醫院)和靈實醫院，以應付九龍東聯網的長遠醫療服務需求。

14. 將軍澳醫院最近期的擴建工程是二零一二年落成的新日間醫療護理大樓。考慮到服務需求因人口增長和老化而不斷增加，我們會探討就使用將軍澳醫院露天停車場及附近的潛在可用地作進一步擴建該院的可行性。

15. 我們現正進行第一個十年醫院發展計劃下的聯合醫院擴建工程，目的是改善該院的癌症、日間醫療護理、復康和療養服務，同時精簡急症服務。另外，我們會探討就使用聯合醫院附近的潛在可用地作進一步擴建該院的可行性，以應付九龍東聯網因人口增長和老化而不斷增加的日間醫療護理和住院服務需求。

16. 目前，第一個十年醫院發展計劃下的靈實醫院擴建工程正在進行中，預期在二零二一年竣工。這項擴建工程完成後，該院將增加療養／康復病床、重置療養病房、增加老人科日間醫院的服務量，以及設立一個綜合照顧者支援中心。為應付不斷增加的服務需求，我們會探討潛在可用地，進一步擴建該院，以提供符合現行標準的新設施，加強該院日後的療養服務。

### 九龍中聯網

17. 位於啟德發展區的新急症醫院的建築工程預期在二零二四年竣工，待伊利沙伯醫院的服務遷往新急症醫院後，京士柏的現址將進行重建。

18. 於一九六五年成立的黃大仙醫院是一所療養和復康醫院。該院大部分建築物落成逾五十年，狀況欠佳，而現有設施無論在可用空間、病房設計、結構負荷量和感染控制方面均未能符合現今的醫療護理標準。有見及此，我們計劃待附近的現有配水庫遷往岩洞後，使用在配水庫現址的預留用地，重建和擴建黃大仙醫院。

### 九龍西聯網

19. 瑪嘉烈醫院成立逾四十年，現有設施的設計已經過時，未能符合新型第三層急症醫院的服務要求和 workflows。臨床診治的地方亦不足以應付不斷增加的服務需求。我們計劃重建瑪嘉烈醫院，並現正就該院長遠重建計劃的概念方案進行最後擬訂工作，以期盡量善用現時該院用地的發展潛力，確保該院重建後能支援已改善的服務，並增加服務量。

20. 明愛醫院提供全面的服務，包括急症、復康、住院、日間醫療護理和社區醫療服務。該院在二零一五年已完成第二期重建計劃。我們建議重建現有的懷義樓，以進一步擴建該院，提供額外病床。

21. 北大嶼山醫院是一所社區醫院，為大嶼山(尤其是東涌新市鎮)急速增長的人口提供服務。除 24 小時急症室服務外，該院還提供住院服務，包括急症科病房和延續護理病床，並設有日間手術服務、日間復康服務、專科門診服務和普通科門診服務。我們計劃使用毗鄰北大嶼山醫院的預留用地，展開該院第二期發展計劃，以增設病床。

22. 仁濟醫院為一所急症醫院，位於荃灣區中心，地點便利。該院的新日間醫療大樓於二零一五年投入服務，提供包括兒童及青少年日間護理服務、綜合糖尿及腎科日間護理服務，以及長者日間醫院服務。我們計劃在毗鄰社區健康中心的現有露天停車場的土地上興建一幢新大樓，以增設病床。

### 新界東聯網

23. 威爾斯親王醫院重建計劃第二期旨在把該院定位為大型急症醫院和新界東聯網的醫教研網絡中心，並提供額外空間以配合運作需要和服務發展，以及推動綜合教學研究發展。第一個十年醫院發展計劃下的威爾斯親王醫院重建計劃第二期第一階段工程正在進行中，預期在二零二七年竣工。

24. 為應付新界東聯網的長遠醫療服務需要，我們計劃在現時位於大埔醫院和雅麗氏何妙齡那打素醫院之間的停車場的土地上興建一幢連接兩所醫院的醫院大樓。

### 新界西聯網

25. 屯門醫院是新界西聯網的大型急症醫院和第三層轉介中心，為有複雜醫療需要的病人提供服務。為應付新界西聯網因人口增長而不斷增加的服務需求，我們計劃分階段重建屯門醫院，以提升其臨床服務量。屯門醫院重建計劃第一期將納入第二個十年醫院發展計劃內。

26. 我們會推展在洪水橋新發展區興建新醫院的工作，以應付屯門和元朗區持續增加的醫療需求。洪水橋新發展區內已預留用地，作興建新醫院之用。

27. 天水圍醫院由二零一六至一七年度起分階段提供服務，包括急症室服務、住院服務、日間醫療護理服務和社區護理服務。鑑

於新界西聯網對醫院服務的需求日增，我們會探討就使用天水圍醫院附近的潛在可用地作擴建該院的可行性，以應付社區的長遠醫療需要。我們現正進行規劃研究，探討是否可改善通道，方便緊急服務車輛駛入擴建後的天水圍醫院。

28. 現時的博愛醫院大樓建於二零零六年。為應付區內長者人口日益增加的服務需求，我們建議擴建博愛醫院，以提供額外病床。

29. 除上述醫院項目外，我們亦計劃在元朗興建一所新的社區健康中心，以應付預計的服務需求。

### 徵詢意見

30. 請委員備悉本文件簡介的第二個十年醫院發展計劃下各項目的現況和規劃工作。

食物及衛生局

醫院管理局

二零一九年四月

第一個十年醫院發展計劃項目總覽

醫院聯網	擬議項目		計劃增設的 病床數目 <sup>#</sup>
港島西	葛量洪醫院重建計劃(第一期)		-
	瑪麗醫院重建工程(第一期)－主要工程		-
九龍東	靈實醫院擴建計劃		160
	基督教聯合醫院擴建計劃－主要工程(上層結構及餘下工程)		560
九龍中	聖母醫院重建計劃		56
	在啟德發展區興建新急症醫院		2 400
	廣華醫院重建計劃－主要工程		520
	興建社區健康中心(選址待定)		-
九龍西	葵涌醫院重建工程	(第一期)	-
		(第二及第三期)	80
	瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃		400
	醫院管理局支援服務中心		-
	在石硤尾興建社區健康中心		-
新界東	威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)		450
	北區醫院擴建計劃		1 500
	設立北區社區健康中心		-
新界西	屯門醫院手術室大樓擴建計劃		-
<b>總計</b>			<b>6 126</b>

# 視乎詳細的規劃和設計，個別項目實際增設的病床數目或會有變更。

第二個十年醫院發展計劃項目總覽

醫院聯網	擬議項目	計劃增設的 病床數目 <sup>#</sup>
港島東	東區尤德夫人那打素醫院日間醫療服務大樓	500
港島西	葛量洪醫院重建計劃第二期	550
	瑪麗醫院重建計劃第二期	350
九龍東	將軍澳醫院擴建工程	700
	基督教聯合醫院擴建工程	500
	靈實醫院擴建工程	340
九龍中	在京士柏用地興建新醫院*	-
	黃大仙醫院重建計劃	300
九龍西	瑪嘉烈醫院重建計劃	710
	明愛醫院擴建工程	500
	北大嶼山醫院發展計劃第二期	320
	仁濟醫院擴建工程	300
新界東	威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第二階段)	850
	大埔醫院／雅麗氏何妙齡那打素醫院擴建工程	800
新界西	屯門醫院重建計劃第一期	-
	在洪水橋新發展區興建新醫院	1 500
	天水圍醫院擴建工程	800
	博愛醫院擴建工程	300
	興建元朗社區健康中心	-
<b>總計</b>		<b>9 320</b>

# 視乎詳細的規劃和設計，個別項目實際增設的病床數目或會有變更。

\* 將重新提供伊利沙伯醫院的現有病床。