

二零一九年十一月十一日
討論文件

立法會民政事務委員會
支持香港足球發展的措施

目的

立法會民政事務委員會（委員會）邀請公眾人士就香港足球發展提出意見。本文件旨在向委員簡介政府支持香港足球發展的措施。

香港足球總會

2. 香港足球總會（足總）於 1914 年成立，是國際足球協會、亞洲足球協會和中國香港體育協會暨奧林匹克委員會的成員，負責在香港推動足球發展及派隊參加各項國際賽事。足總一如其他體育總會同樣是獨立的法定團體，有權完全自行管理本身的會務。足總董事局涵蓋與球會有聯繫和沒有聯繫的成員，負責足總的管治。足總行政總裁由董事局委任，負責足總的日常運作，其部門主管包括總幹事、機構管治總監、主教練和技術總監。

3. 訂定本港推廣及發展足球運動的優次及目標，屬於足總的職權範圍。足總負責舉辦本地足球聯賽及國際賽事；遴選代表香港參加國際賽事的球隊成員和監督這些球隊的表現（包括男子隊、女子隊、青少年隊和五人足球隊）。現時，足總設有不同級別的聯賽，香港超級聯賽（港超聯）是本港唯一的職業聯賽，2019/20 球季共有十個球會參與；而業餘聯賽則有男子足球甲、乙、丙組、女子足球、青少年足球和五人足球聯賽等。足總亦設有多項盃賽，例如足總盃、香港社區盃、菁英盃、高級組銀牌和省港盃。足總亦舉辦多個社區足球推廣活動，包括青少年足球發展計劃、港超青苗訓練計劃和學校體育推廣計劃，2018-19 年度有超過 67 000 人參與。

體育資助計劃

4. 為了支持本地足球發展，多年以來康樂及文化事務署（康文署）透過體育資助計劃為足總提供經常資助金，以供發展和推廣本地足球。在 2019-20 年度，足總將從康文署獲得約 1,920 萬元資助，其中約四分之三的撥款用作資助足總的足球發展和推廣活動，例如聯賽賽事、港隊訓練和學校推廣活動，這些活動每年共有約七萬人次參與；其餘四分一的撥款則主要用作資助足總的部份營運開支。

地區足球隊資助計劃

5. 為提升本地聯賽的水平，並提高地區層面對足球的興趣，康文署於 2002 年協助足總成立地區足球隊，代表 18 區區議會參加足總的聯賽。康文署除了鼓勵各區區議會認可各自的球隊和為球隊提供資助外，亦在每個球季為當區的球隊提供免費場地供訓練之用。過去十多年來，地區足球隊在全港各區扎根，對香港足球的發展發揮正面的作用。

6. 民政事務局（民政局）自 2011/12 球季開始透過地區足球隊資助計劃向 18 支地區足球隊提供資助，以便提升球隊表現和管治水平。資助金額可用作支付訓練、交通、設備、行政人員等方面的支出。每支足球隊獲資助的金額是根據其參與的足球聯賽組別而釐定。2019/20 球季各聯賽組別的最高資助金分別為 165 萬（港超聯）、55 萬（甲組）、38.5 萬（乙組）及 33 萬元（丙組）。現時有 3 支地區足球隊參與港超聯，另有 6 支、6 支及 3 支地區足球隊分別參與甲組、乙組及丙組聯賽。在 2018/19 球季，大埔足球隊奪得港超聯冠軍，是首支贏得該項錦標的地區足球隊。各地區足球隊在 2018/19 球季的成績見附件一。

鳳凰計劃及五年策略計劃

7. 在 2010 年，民政局撥款予足總委聘改革顧問，擬定發展計劃，作為落實政府顧問報告建議的框架。改革顧問於名為鳳凰計劃的報告中，列出足總在管治、管理架構、發展策略和業務計劃等方面須落實的工作，當中包括成立港超聯和擴展青年發展活

動。我們於 2011-12 年度至 2013-14 年度每年預留 2,000 萬元供足總落實鳳凰計劃內的多項建議。由 2011 年 11 月至 2015 年 3 月¹，我們就足總推行鳳凰計劃所提供的撥款共 5,545 萬元。同時，我們於 2010 年 5 月成立足球專責小組（專責小組），由民政局常任秘書長擔任主席，成員包括來自體育界以及其他界別的人士，負責監察相關措施的落實進度和提出建議。專責小組於 2014 年年中就鳳凰計劃進行了整體檢討。

8. 在完成鳳凰計劃後，足總向民政局提交了一份五年策略計劃，在鳳凰計劃的基礎上，為香港足球的進一步發展提供了一個循序漸進的藍本。專責小組認為五年策略計劃能照顧到不同年齡組別的足球發展需要，有助香港培育具天分的本地足球員以及提升本港足球運動的水平。此外，專責小組認為足總需要維持於鳳凰計劃下建立的行政和技術能力，以落實五年策略計劃。其後，專責小組的建議亦獲得體育委員會支持。民政局接納體育委員會和專責小組的建議，於 2015-16 至 2019-20 年度每年為足總預留 2,500 萬元以供落實五年策略計劃。我們已於 2015 年 1 月透過立法會 CB(2)543/14-15(03)號文件向委員匯報鳳凰計劃的檢討結果和推行五年策略計劃的詳情。

9. 我們於 2018 年完成足總五年策略計劃的中期檢討²，並於同年 7 月透過立法會 CB(2)1836/17-18(01)號文件向委員匯報中期檢討的結果和建議。檢討結果顯示足總在多個範疇的表現均有改善，包括管治及架構發展、草根和青少年足球、女子足球、足球課程、教練發展和裁判員發展。其中，女子足球計劃的參與人數已增加至超過 3 000 人，五人足球聯賽參與人數則增加至超過 19 000 人，兩者皆提前達至五年策略計劃的最終表現指標。不過，足總在個別事項上仍需改善，我們於 2019 年 5 月向委員會

¹ 足球專責小組於 2014 年 8 月同意繼續向足總撥款，讓足總履行鳳凰計劃相關合約責任直至 2015 年 3 月 31 日。

² 足球專責小組成員與秘書處除了檢視足總提交的報告，亦透過以下途徑向相關持份者收集意見：

- (a) 與足總董事局成員、足總受資助職員及球會代表等進行面談；
- (b) 成立四個分別由教練、球員、球迷、媒體及評論員組成的聚焦小組以了解他們對足總表現和香港足球發展狀況的看法；及
- (c) 向足球界人士包括各級教練、球證、行政人員和球員發出問卷，收集他們對五年計劃策略涵蓋之事宜的意見。

的提交的立法會 CB(2)1500/18-19(05)號文件中提到，足總正針對這些事項擬訂以下改善措施：

	仍需改善的事項	足總的改善措施
1.	港隊表現	<ul style="list-style-type: none"> ● 利用新落成的足球訓練中心提升港隊的訓練 ● 與球會合作加強注意球員的體適能和比賽狀態 ● 加強發掘具潛質的球員 ● 優化青年球員的訓練，更密切監察香港青年隊的表現
2.	香港超級聯賽	<ul style="list-style-type: none"> ● 加強教育球會有關球會牌照的規定 ● 與康文署合作加強比賽日的氣氛 ● 繼續投放資源防止操控球賽
3.	與持份者的溝通和聯繫	<ul style="list-style-type: none"> ● 制定銷售及傳訊計劃 ● 加強與球會和球員的溝通 ● 更有效地利用社交媒體
4.	依賴公帑資助	<ul style="list-style-type: none"> ● 研究開發具商業價值的活動、商品等，以增加其商業收入 ● 繼續積極吸引企業贊助和其他形式的支持

10. 我們現正進行足總五年策略計劃的最終檢討，並已收到眾多相關持份者意見，足總亦正草擬新的五年策略計劃，制定足球未來發展的方向和措施。

公共足球場

11. 除了提供資助金，政府亦提供公共足球場以支持足球發展。現時，康文署轄下有 61 個 11 人草地³足球場、21 個 7 人草地足球場及 234 個 5 人或 7 人硬地足球場，供市民進行足球活動。在 2018 年，康文署轄下足球場的平均使用率約 72%。公共足球場的地點和收費等資料載於康文署網站。足總可優先預訂康文署場地並獲場租資助以舉辦訓練和賽事。在 2019/20 年球季，康文署分配 18 個足球場予足總舉辦港超聯賽事和相關球會訓練，有關資料載於附件二。

³ 草地足球場涵蓋天然草和仿真草足球場。

12. 我們會繼續增加足球場的供應，現正動工及已包括在體育及康樂設施五年計劃內的項目中，將會提供 4 個 11 人草地足球場、2 個 7 人草地足球場、3 個 7 人硬地足球場及 4 個 5 人硬地足球場。此外，我們將會為 2 個 11 人草地足球場及 2 個硬地 7 人足球場進行優化工程，並會重置 1 個 7 人硬地足球場及 3 個 5 人硬地足球場。有關項目見附件三。

其他足球場地

13. 為增加足球訓練場地，足總在民政局的政策支持下，向環境保護署租用於將軍澳堆填區一幅超過 12 公頃的土地發展足球訓練中心。該中心的建築費用由香港賽馬會慈善信託基金贊助，在中心內興建 3 個天然草和 3 個仿真草 11 人足球場、一個硬地 5 人足球場及相關配套設施，供香港隊進行訓練，亦可讓足總推行各項發展計劃及社區足球活動，以及開放予公眾和團體使用。足球訓練中心已於 2018 年 8 月開放予香港隊和球會使用，並於 2019 年 3 月開放予公眾使用。足球訓練中心的鳥瞰圖載於附件四。

14. 此外，一些體育機構透過私人遊樂場地契約或短期租約形式租用政府土地興建及營運足球場，例如賽馬會傑志中心（傑志中心）、南華體育會、香港足球會和香港欖球總會。傑志中心為不同年齡組別人士提供足球訓練課程，並提供足球場予公眾人士租用⁴。香港足球會的仿真草場是足總甲組及乙組聯賽賽事場地之一，亦可供相關體育總會租用。香港欖球總會位於京士柏和天水圍的欖球場，在進行欖球訓練和比賽之餘，亦提供其場地予一些本地足球會（例如港超聯東方足球會）進行日常訓練。

賽馬會香港足球總會五年足球發展計劃

15. 除了政府資助之外，香港賽馬會直接及透過其慈善信託基金資助本地足球運動發展，在過去數年獲賽馬會資助的大型足球發展計劃包括自 2015-16 年度起與足總和康文署合作舉辦的賽馬會青少年足球發展計劃，2018-19 年度有超過 27 000 人參與。

⁴ 根據簽訂的租地協議，相關營運者必須預留部分設施時段予公眾租用。舉例而言，傑志中心已預留 30% 的設施時段予公眾租用。

於 2015-16 至 2019-20 年度賽馬會與足總合作推行賽馬會足總五年足球發展計劃，每年平均提供約 2,400 萬港元的資助，發展目標涵蓋草根足球、女子足球、青少年足球、五人足球、裁判培訓、教練培訓和體育運動科學支援等多個範疇。賽馬會亦與多個社區及體育團體合作，為基層人士、弱勢兒童、長者及教練提供適切的足球活動，以及推出針對精英、學校及社區層面的足球活動。

徵詢意見

16. 正如上述第 10 段提到，我們現正進行足總五年策略計劃的最終檢討，我們樂意聽取各界人士就香港足球發展提出的意見。

民政事務局

二零一九年十一月

各地區足球隊在 2018/19 球季的成績

聯賽級別	地區足球隊	2018/19 球季最終成績
香港超級聯賽	大埔	冠軍
	南區	季軍
	元朗	第 7 名
甲組	東區	第 5 名
	沙田	第 6 名
	中西區	第 9 名
	黃大仙	第 11 名
乙組	北區	冠軍
	深水埗	亞軍
	觀塘	季軍
	屯門	第 6 名
	油尖旺	第 9 名
	灣仔	第 10 名
	九龍城	第 11 名
丙組	葵青	亞軍
	荃灣	第 7 名
	離島	第 8 名
	西貢	第 11 名

附件二

2019/20 球季康文署分配予香港足球總會作
香港超級聯賽（港超聯）賽事和相關球會訓練的公共足球場

	公共足球場	分配用途
1.	大埔運動場（天然草足球場）	大埔主場
2.	旺角大球場（天然草足球場）	南區、傑志主場
3.	將軍澳運動場（天然草足球場）	東方主場
4.	香港大球場（天然草足球場）	香港飛馬主場
5.	元朗大球場（天然草足球場）	元朗主場
6.	深水埗運動場（天然草足球場）	理文主場
7.	斧山道運動場（天然草足球場）	愉園主場
8.	屯門鄧肇堅運動場（天然草足球場）	流浪主場
9.	廣福公園（仿真草足球場）	大埔訓練場
10.	香港仔運動場（仿真草足球場）	南區訓練場
11.	九龍仔公園（仿真草足球場）	香港飛馬訓練場、東方及愉園輔助訓練場
12.	天業路公園（仿真草足球場）	元朗訓練場
13.	寶翠公園（仿真草足球場）	理文訓練場
14.	九龍灣公園（仿真草足球場）	愉園訓練場、香港飛馬輔助訓練場
15.	石硤尾公園（仿真草足球場）	流浪訓練場
16.	跑馬地遊樂場（仿真草足球場）	理文輔助訓練場
17.	小西灣運動場（天然草足球場）	港超聯支援場地
18.	青衣運動場（天然草足球場）	港超聯支援場地

現正動工及已包括在體育及康樂設施五年計劃內的項目

	興建	優化	重置
11 人足球場	<u>4 個 (天然或仿真草)</u> <ul style="list-style-type: none"> ● 啟德體育園 (2 個足球場) ● 大埔第 33 區足球暨欖球場及公眾停車場* ● 屯門第 16 區運動場及休憩用地* 	<u>2 個 (天然草)</u> <ul style="list-style-type: none"> ● 重建元朗大球場* ● 改善荃灣海濱公園及荃灣公園* 	-
7 人足球場	<u>2 個 (仿真草)</u> <ul style="list-style-type: none"> ● 毗鄰安達臣道公營房屋發展項目的地區休憩用地 ● 大角咀海帆道休憩用地* <u>3 個 (硬地)</u> <ul style="list-style-type: none"> ● 屯門第 6 區休憩用地*[@] ● 大埔第 1 區體育館、社區會堂及足球場 (2 個 7 人足球場) 	<u>2 個 (硬地)</u> <ul style="list-style-type: none"> ● 元朗東頭工業區體育設施及公眾停車場*[^] 	<u>1 個 (硬地)</u> <ul style="list-style-type: none"> ● 重置駿業街遊樂場設施至康寧道公園及牛頭角食水配水庫
5 人足球場	<u>4 個 (硬地)</u> <ul style="list-style-type: none"> ● 屯門第 6 區休憩用地 (2 個 5 人足球場)*[@] ● 屯門第 17 區休憩用地* ● 馬鞍山第 103 區政府綜合大樓*[#] 	-	<u>3 個 (硬地)</u> <ul style="list-style-type: none"> ● 海濱道公園及其鄰近範圍改善工程* ● 臨華街遊樂場及其鄰近範圍改善工程* ● 深水埗西北九龍填海區第 6 號地盤的體育館、五人足球場及公共圖書館設施

* 「體育及康樂設施五年計劃」項目

[#] 其多用途主場館除可用作一個 5 人足球場，亦可用作 1 個手球場或 2 個籃球場或 2 個排球場或 8 個羽毛球場

[@] 該多用途硬地球場可作 1 個 7 人足球場或 2 個 5 人足球場或 2 個手球場

[^] 其中一個 7 人足球場可作為 2 個 5 人足球場

足球訓練中心的鳥瞰圖

