

立法會 CB(2)173/19-20(11)號文件
LC Paper No. CB(2)173/19-20(11)

From: Tangce Tung
To: panel_ha@legco.gov.hk, pid@legco.gov.hk

Date: Wednesday, November 06, 2019 07:38PM
Subject: 就《香港足球發展》表達意見

民政事務局秘書處
《香港足球發展》小組委員會秘書
秘書先生/女士：
就《香港足球發展》表達意見

你好，很高興能在此表達一下對香港足球發展的意見。

足球一直是最受香港人歡迎的運動，而這項運動在香港的發展源遠流長，早在1914年已有香港足球總會的成立。體育運動從來都是一分耕耘一分收穫的，與其常回首過去有過的輝煌，倒不如從現在起實事求是，對症下藥，向正確方向逐步建立適合這個地方的足球發展模式。千里之行始於足下，如果能由恰當的人來擔當正確的事，要獲取成效就只是時間的問題。

本人認為，香港足球一直未有取得顯著進步，主要原因包括：

- (1). 決策架構存在根本性利益衝突
- (2). 不適合香港情況的聯賽架構
- (3). 青訓系統未能有效建立
- (4). 球會營運未達現今專業水平

首先談香港足球的主要決策架構。管理架構的存在為的當然是要領導香港足球向更高水平邁進，簡單而言就是要整個足球圈在各範疇上有所進步。但凡追求進步都必會有所犧牲或對持份者做成壓力。舉例說，為推動職業球會更加專業化，必會令球會管理成本上升及受到監管，以使球會管理更專業全面。這項建議對職業足球的發展必然是正面的，可是，建議在現存以董事局為首的管治架構中是難以通過的。理由是，有球會背景的董事會支持通過權力機構對自身球會的監管或使自身球會利益受損而有利全港足球發展的方案嗎？

由有球會背景的人士出任足球總會董事、參與制訂全個地區的足球發展政策在世界各地皆不曾見，其利益衝突之大及對一個地方足球發展之制肘非片言隻字所能形容。若此情形不改，要救香港足球難矣。

其次我們談談香港的職業聯賽架構。在此先不談香港賽季與亞洲足協賽事和大部份亞洲國家不同而造成在國際賽成績有所影響的因素，單以聯賽架構而論就有著先天缺陷。放眼世界，要在一座城市內擁有10支以上實力相若的頂級職業球隊絕不容易，單以足球強國英格蘭和亞洲勁旅日本為例，首都倫敦和東京也只有幾支隊伍在頂級聯賽角逐，這顯示一個城市要容納足夠實力均等的球隊於職業聯賽角逐並不容易。放諸香港，要有二十隊職業球隊(假設每隊25人，一共500人)可說是天荒夜譚。這就得出超聯以下級別球隊必然只有業餘至半職業水平的格局。現時實行的升降班制度只會導致近年的格局——即降班球隊的球員在新賽季大幅轉投至新升班隊伍，形成類似「換湯不換藥」的情況。我會形容為這個職業聯賽架構是「為升降班而升降班」，反而令球會和球員更難制訂長遠發展方向和策略。不難理解球會為了爭取成績避免降班，寧可選派具超聯比賽經驗的年長球員作賽，也不讓具潛質但缺乏實戰經驗的青年球員上場，這聯賽架構無形中扼殺了青年球員的成長空間和機會。球會因降班顧慮而只能作短期(例如一季)的發展規劃也使得特別是中下游球隊難以作出長期發展的考量。本人認為適合香港情況的職業聯賽架構是，頂級職業聯賽獨立營運，與升級制的半職業或業餘聯賽分開，不設升降制而以更嚴謹的牌照制度監管球會營運(包括透明度高的資金審查)，以招標方式公開讓有誠意發展本地足運的組織機構參加。

第三點是青訓系統未能有效建立。青年發展從來是一個地方爭取長遠成績的不二法門，歐洲國家比利時就是近年由青訓成果達致世界足球強國的最佳例子。香港在青訓發展上面對的最大問題包括場地不足致訓練質量遠低於其他亞洲國家、支援不足致使入行足球運動員的青年球員人數每況越下、球會沒有在青年隊上投放足夠資源(包括青訓教練和管理人員)、對足球員在學業上支援不足致未能兼顧兩者而放棄足球。凡此種種，皆使青訓工作未能發揮最大效果，為職業球會以至香港代表隊提供爭取最好成績的世界頂尖水平足球運動員。

最後，球會營運從來決定一個地方足球發展的水平，而現時的球會在營運上與現代「職業球會」的水平仍相去甚遠。

競技層面上，資源太過集中在一線隊而缺乏長遠發展包括完善梯隊架構考慮。

設施硬件上，訓練節數地點皆沒有自主權，暫不論節數是否足夠。

人員配置上，教練資源能否有效覆蓋青年隊而非單單一線隊，以及球會內一線隊和青年隊之間缺乏交流涵接。球會管理是否有足夠的週邊配置人才來管理相應範疇的發展事務，如財務專職。

這些範疇上，香港球會特別是職業球會，與足夠支撐球會健康發展的營運模式和架構仍有距離。若球隊金主只以一線隊成績為球會營運目標，不難想像，所有除一線隊競技層面以外之配置，皆只會以最低成本限度來營運，難言長遠發展。

以上各項為針對部分根本問題的一些分析，希望能作一簡要論述分享，共為香港足球發展出一分力。謝謝。

熱愛香港足球的市民敬上