

立法會 CB(2)312/19-20(03)號文件
LC Paper No. CB(2)312/19-20(03)

致民政事務委員會主席：

香港超級足球聯賽(簡稱:港超)成立四年,但對本地足球發展沒有太大的幫助,近年香港足球代表隊在國際比賽成績一般,未能打入世界盃亞洲區外圍賽最後十二強,此外,也不能打入亞洲盃決賽周。

現時香港本地足球發展還有很多地方需要改進,包括球場設施、港超比賽水平、聯賽管理、本地年輕球員發展、本地教練培訓、求證水平。

以下是本人意見：

1. 球場設施

現時港超比賽使用球場管理是康民署管理,但管理場地質素十分不合付正式比賽只用。現時全香港能夠合付亞洲足協要求的球場只有香港大球場和旺角場能合付亞洲足協的要求。

香港球場過去管理出現問題,成為國際笑話,政府早幾年重建香港大球場場地,經過重建後,香港大球場場地質素明顯有所改善。相反,重建後的旺角大球場質素未有明顯改善。例如洛幾日大雨,球場去水很差,另場地積水,另球員不能好好進行比賽。

另一方面,旺角大球場重建時,並沒有好好計劃,球場兩邊的主觀眾席並沒有蓋,如球賽進行期間,洛大雨,觀眾需要開雨傘,導致一些觀眾因前方觀眾開雨傘,導致不能觀看比賽。

政府可以考慮未來興建更多合付亞洲足協要求的球場,球場管理政府應該考慮將球賽管理分及港超球隊管理或馬會管理球場,因現在港超球隊沒有正式主場,球場管理是康文署負責,另球隊不能管理球場質素。

另一方面,現時本地球場為殘疾人士提供的無障礙設施不完善,另殘疾朋友不能獨立進入球場觀看港超比賽。建議政府考慮全面檢視球場為殘疾人士提供的無障礙設施,例如視障人士需要的隱路徑等。

2. 港超水平 和 聯賽管理

香港超級足球聯賽成立已經四年,這四年本地聯賽發展速度較政府和足總原先計劃慢,另很多有意協助提升本地足球的商家,擔心蝕錢,所以不投資本地球會。

根據政府在 2018 年 7 月交給立法會文件顯示,港超成立以來,入場人數不能得到原先計劃的目標。港超聯賽事觀眾的平均入座率分別為 2015/16 年度的 1 019 人、2016/17 年度 919 人及 2017/18 年度 954 人。在 2017/18 年度的上半年,觀眾平均入座率雖較之前的六個月上升 28%,每場平

均有 1 213 名觀眾，但仍較中期表現指標的 1 500 人低 19%。今季港超的平均每場人數約 900 至 1000 人，也低於政府原先計劃的目標。

主要原因是港超水平不夠其他亞洲國家發展快，如政府想本地聯賽能夠持續發展，政府需要考慮改變策略。港超成立以來，只有一些球會邀請接近退休球員加入球隊，這些國際級球星加入本地聯賽，港超成立以來只有十人以下，中國內地，中央政府希望推動足球發展，投放了很多資源發展中超聯賽，近年中超吸引很多球星加入，另中超水平不斷提升。

提升港超水平，政府首先需要考慮怎樣吸引不同人士進入球場觀看港超比賽，首先，宙斯要將港超水平提升，政府應該考慮用稅務優惠吸引商界人士投資在本地球隊，想提升香港足球水平，金錢也十分重要。政府的稅務優惠除了吸引商界外，也應該吸引更多國際體育公司冠名贊助本地聯賽，從而，吸引更多國際級球星或接近退休球星加入本地球會，得到提升聯賽水平目的。

除了金錢外，吸引市民入場也十分重要，港超成立四年以來，除了大球會對碰入場人數有保證外，聯賽排名較低球隊的比賽入場人數可以小到一百多人入場。現實來說，如果聯賽水平競爭力不足，就不能吸引市民入場觀看球賽。

政府和足總考慮改變市場推廣策略，吸引更多市民入場，例如足總應該考慮在新球季每場比賽實施球場活動吸引球迷，例如每場比賽開賽前，讓球迷估計那一隊球隊能夠勝出，在每場比賽中，抽出幾名估中的球迷，送一份小禮貌給這些球迷，絕對能夠吸引球迷入場。

另一方面，港超成立後，每一支港超球會也有自己主場，主場球隊能夠制定主場比賽門票價格，部份港超強隊收費較高，建議足總統一港超每場比賽的門票價格或找商界贊助港超球會，另門票價格合付普通市民負擔能力)

另一方面，除了球迷入場觀看港超比賽外，就是電視直播問題，港超成立四季，當中有三季是網上媒體投得港超獨家直播權，但不是每場港超比賽有直播，讓球迷觀看。直播需要有主場球隊自行付款給投得港超直播權的媒體，比賽才有直播，這樣對資源有限球隊來說不公平。

民主派和建制派議員在本地足球發展有共識，就是希望香港電台直播港超比賽，但港台方面，多次講由於他們是政府機構，不能從商業考慮角度投港超直播權。建議足總和政府應該考慮學習外國經驗，將直播權給所有電視台，讓他們自行選擇是否直播港超比賽，因現時足總選擇機構直播時，主要考慮因素就是投標者的價格，還有多間本地電視台，因港超水平較低。

所以，電視台不樂意直播，政府也可以考慮稅務優惠吸引電視台直播港超比賽，政府還可以在這些電視台牌照中，加入要求電視台需要直播港超比賽。

聯賽管理方面，現時港超的編派比賽日期、賽程和求證質素也是足總負責，但由於足總資源有限，現時足總只有八十多位同事，另港超管理十分不理想，特別求證質素，港超球會、球迷和傳媒也覺得本地求證水平與歐洲 或 亞洲其他國家有很大差距。

政府應該考慮學習歐洲五大聯賽，聯賽的管理權有獨立足總以外的公司管理，例如香港賽馬會，可以另聯賽更有獨立性，避免外界感覺足總幫求證，還可以提升聯賽公信力。

根據外國經驗，例如英國超級足球聯賽（簡稱：英超），足總主要角色就是管理國家隊、制定青年足球發展計劃、女子足球發展等工作。 英超管理公司，主要負責制定聯賽賽程、管理求證水平、處理球員在比賽期間行為（例如紅牌、比賽過激暴力行為）、聯賽直播權、市場推廣等工作。

如想提升港超水平，政府需要考慮將港超聯賽，獨立由一間公司管理，讓足總專心發展本地青少年足球發展、女子足球、香港隊集訓等工作。

3. 香港足球代表隊成績 和 青年足球發展

近年香港足球代表隊在國際賽的表現不算十分理想，香港隊未能打入世界盃亞洲區外圍賽最後十二強，也不能打入亞洲盃決賽周，只能打入今年十二月舉行的東亞錦標賽決賽周。 主要原因香港球員水平未能追上亞洲其他國家，另香港隊成績。 香港隊近年主要依靠入籍球員，正選球員球員裡，可能有八至九位也是入籍球員，不是本地球員。

根據今年六月國際足協排名，香港隊世界排名是 145 ，亞洲排名 23 ，在今年九月開始的 2022 世界盃亞洲區外圍賽，跌入第四檔，外圍賽面對多支亞洲強隊。

另一方面，過去十年香港足球代表隊主教練也是外籍教練，並不是熟悉本地足球的本地教練，這些外籍教練擔任港隊主教練時間一般很短時間就辭職，主要原因就是足總的配合不好，例如港隊比賽前，沒有安排香港隊集訓和進行友賽，另這些外籍教練十分不滿，導至選擇辭職。

足總方面應該，在大型比賽開始前，在國際賽前，安排香港隊進行集訓和進行友賽，提升球員與主教練的溝通，得到改善香港隊的表現。

另一方面，提升港隊表現也是在青年足球發展工作上努力。現時，本地年輕球員，要學習、又要踢波，另本地年輕球員不能專心進行訓練，另年輕球員水平進步明顯較外國慢。

建議足總應該考慮與本地大專院校合作，如學生是香港青年隊球員，他們在國際賽前，需要進行訓練，大專院校就調正這位球員的學習進度，另球員能夠專心發展足球運動。

4. 本地教練發展 和 求證水平

近年香港隊主教練也是外積教練，不是本地教練擔任主教練，其中一個原因就是本地教練水平與外籍教練有距離，另本地教練不能與外籍教練競爭。

足總應該考慮與外國資深國家隊教練來講擔任教練培訓總監，制定本地教練培訓計劃，讓本地教練從外國教練中學習，教練知識，調正球員心理質素知識等，從而改善提升本地教練水平。

足總應該與外國球會合作，讓本地教練去外國球會跟外國教練學習。最重要就是足總給予本地教練擔任香港足球不同組別代表隊教練，學習與實戰是兩件不同的事情，本地教練也需要實質經驗，才能提升個人能力。

求證水平方面，現時香港求證全部都是兼職，另本地求證水平沒有保證，執法水平不佳，導致很多對球賽公平性的質疑。

本人建議足總考慮將本地求證由兼職變成全職求證，增加求證水平。根據外國經驗，外國聯賽求證也是全職，他們表現未能得到要求，求證就需要停職，需要再進行培訓，得到要求才能再執法。足總過去很少對求證執法水平，進行調查，如求證執法不跟球例執法，進行處分。

另一方面，近年歐洲主流聯賽也開始用 VAR 協助求證執法，避免必要爭論和提升公平性。足總應該考慮短時間內，在港超比賽裡，也設立 VAR 系統協助求證執法。但足種在今季季前記者會已經講在港超設立 VAR 系統協助求證執法，可能需要十年時間，原因是球場管理不是足總 或 日後成立的港超管理公司，球場是政府資產。

如在每個球場設立 VAR 系統，每個球場需要一百萬元以上，但職總對傳媒講，足總會來今個球季重要比賽，加入兩位地線求證執法，確保重要比賽執法水平。但這樣不足夠，港超成立已經五季，每季也會有多長比賽，執法水平另球會、球迷 和 傳媒批評，也求證執法水平，另球場觀賞性 和 採過收到嚴重影響。

政府過去幾年給足總 2,500 萬撥款，但也要足總完成不同發展，資源十分不足，期望政府考慮增加每年對足總的資源，有現在每年給足總 2,500 萬，增加至 5,000 萬撥款，讓足總能夠增加資源。

同時，政府過去十多年，不斷向公眾講，會努力提升香港足球水平，但政府沒有實際行動，足總已說明，如港超比賽設立 VAR 系統，每個球場需要增加設施，金額超過一百萬以上，政府應該考慮，政府在管理的球場，建立 VAR 系統，提升香港足球水平。

身為多年嘅香港球迷，當然知道香港足球水平去到咩位置，即使政府同足總投入左唔小資源，球隊水平以及球市都好似無太大起色，當中嘅情況同弊端已經有好多其他代表陳述過，我都唔多重覆。我只係想講一樣野，就係如果香港嘅足球比賽能夠有專為殘疾人士而設嘅口述影像服務，咁樣响共融呢方面最小可以令香港足球立即同歐洲足球嘅水平睇齊，甚至係响亞洲做到領先嘅地位添，希望政府同足總可以積極考慮。

謝謝！

九十後視障青年

吳秉東先生 Michael Ng