

立法會

Legislative Council

立法會 CB(1)941/19-20 號文件
(此份會議紀要業經政府當局審閱)

檔號：CB1/PS/2/16

發展事務委員會與民政事務委員會

監察西九文化區計劃推行情況 聯合小組委員會會議紀要

日期 : 2020 年 6 月 1 日(星期一)
時間 : 下午 4 時 30 分
地點 : 立法會綜合大樓會議室 2B

出席委員 : 林健鋒議員, GBS, JP (主席)
吳永嘉議員, BBS, JP (副主席)
石禮謙議員, GBS, JP
毛孟靜議員
易志明議員, SBS, JP
馬逢國議員, SBS, JP
陳志全議員
黃碧雲議員
何君堯議員, JP
周浩鼎議員
陳淑莊議員
劉國勳議員, MH
鄭俊宇議員
鄭泳舜議員, MH, JP
謝偉銓議員, BBS

缺席委員 : 朱凱廸議員

出席公職人員 : 議程第 III 及 IV 項

民政事務局常任秘書長
謝凌潔貞女士, JP

民政事務局工程策劃總監
應芬芳女士, JP

民政事務局副秘書長(2)
張馮泳萍女士, JP

應邀出席者 : 議程第 III 及 IV 項

西九文化區管理局
行政總裁
栢志高先生, GBS, JP

西九文化區管理局
首席工程總監
司徒澤民先生

西九文化區管理局
M+博物館館長
華安雅女士

西九文化區管理局
香港故宮文化博物館館長
吳志華博士

議程第 III 項

西九文化區管理局
董事局主席
唐英年先生, 大紫荊勳賢, GBS, JP

西九文化區管理局
首席財務總監
馮潔儀女士

西九文化區管理局
表演藝術行政總監
譚兆民先生

西九文化區管理局
首席機構事務總監
鄺配嫻女士

- 列席秘書** : 總議會秘書(1)2
盧慧欣女士
- 列席職員** : 高級議會秘書(1)10
周嘉榮先生
- 議會事務助理(1)2
蕭靜娟女士

經辦人/部門

I 通過會議紀要
(立法會 CB(1)516/19-20 號——2020 年 1 月 6 日
文件
會議的紀要)

2020 年 1 月 6 日會議的紀要獲確認通過。

II 自上次會議後發出的資料文件

2. 委員察悉，秘書處自 2020 年 4 月 27 日的
上次會議後並無發出任何資料文件。

(會後補註：西九文化區管理局("西九管理局")就陳淑莊議員有關西九文化區計劃建造工程進度相關事宜的函件(只備中文本)[立法會 CB(1)515/19-20(01)號文件]作出的回應[立法會 CB(1)704/19-20(01)號文件]，已於會議席上提交，並在會議後於 2020 年 6 月 2 日透過電郵送交委員。)

III 西九文化區計劃的最新財務狀況

(立法會 CB(1)668/19-20(01)——西九文化區管理局就西九文化區計劃的最新財務狀況提交的文件

立法會 CB(1)668/19-20(02)——立法會秘書處就西九文化區計劃的財務狀況擬備的文件(最新背景資料簡介))

3. 聯合小組委員會進行商議工作(會議過程索引載於附件)。

IV M+及香港故宮文化博物館發展的最新進展

(立法會 CB(1)668/19-20(03)——西九文化區管理局就 M+ 及香港故宮文化博物館發展的最新進展提交的文件

立法會 CB(1)668/19-20(04)——立法會秘書處就 M+ 發展擬備的文件(最新背景資料簡介)

立法會 CB(1)668/19-20(05)——立法會秘書處就香港故宮文化博物館發展擬備的文件(最新背景資料簡介))

4. 聯合小組委員會進行商議工作(會議過程索引載於附件)。

(會後補註：陳淑莊議員於 2020 年 6 月 3 日就新昌營造廠有限公司前分判商的工程款項跟進工作最新情況致西九管理局的函件 [立法會 CB(1)884/19-20(01)號文件](只備中文本)，以及西九管理局就陳議員函件作出的書面回覆[立法會 CB(1)884/19-20(02)號文件]，已於 2020 年 7 月 28 日送交委員參閱。)

V 其他事項

5. 主席表示，聯合小組委員會已完成討論政府當局/西九管理局及委員在 2019-2020 年度立法會會期內提出的事項。秘書處會就聯合小組委員會在第六屆立法會會期內的工作擬備報告，並將報告以傳閱方式送交委員審閱，然後提交予發展事務委員會和民政事務委員會通過。

(會後補註：聯合小組委員會報告擬稿已於 2020 年 6 月 30 日透過電郵隨立法會 CB(1)822/19-20(01)號文件送交委員。秘書處並沒有收到委員就報告提出任何意見。報告其後於 2020 年 7 月 7 日透過電郵隨立法會 CB(1)838/19-20 號文件提交予發展事務委員會和民政事務委員會。)

6. 議事完畢，會議於下午 6 時 29 分結束。

立法會秘書處
議會事務部 1
2020 年 9 月 24 日

**發展事務委員會與民政事務委員會
監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會
會議過程**

日期：2020年6月1日(星期一)

時間：下午4時30分

地點：立法會綜合大樓會議室2B

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
議程第I項——通過會議紀要			
000835-000912	主席	確認通過會議紀要[立法會CB(1)516/19-20號文件]	
議程第II項——自上次會議後發出的資料文件			
000913-000925	主席	自2020年4月27日上次會議後並無發出任何資料文件。	
議程第III項——西九文化區計劃的最新財務狀況			
000926-002346	主席 西九文化區管理局 ("西九管理局")	西九管理局董事局("西九董事局")主席作簡介[立法會CB(1)668/19-20(01)號文件]	
002347-002952	主席 毛孟靜議員 西九管理局	<p>毛議員關注到西九管理局預計營運赤字在未來數年的惡化情況，並詢問：</p> <p>(a)政府當局會否需要向西九管理局注資以支持其營運；及</p> <p>(b)西九管理局何時才會達至財政平衡。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a)隨着西九文化區內更多文化藝術設施(例如M+、香港故宮文化博物館及演藝綜合劇場)在未來數年啟用，西九管理局的營運開支會持續增加，但區內大部分可帶來收入的設施只能待綜合地庫竣工，在2025年之後才會落成，因此導致長期的現金流時間錯配，令西九管理局的營運赤字惡化。</p> <p>西九管理局何時恢復收支平衡，視乎綜合</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>地庫上蓋商業發展項目的完工時間表及相關項目可帶來多少收入；</p> <p>(b)局方已採取多項措施賺取收入及控制成本，例如凍薪及削減營運開支；及</p> <p>(c)西九管理局正與財務顧問合作，衡量2019冠狀病毒病疫情的影響，從而制訂長遠財務預測。</p>	
002953-003828	<p>主席 陳淑莊議員 政府當局 西九管理局</p>	<p>陳議員表示，西九管理局營運赤字日增，興建餘下的文化藝術設施所需資本資金的差額亦持續擴大，她對此情況感到憂慮，並詢問：</p> <p>(a)完成餘下的文化藝術設施需要多少資本資金；</p> <p>(b)有關西九管理局在加強財務安排的前提下曾探討的融資方案(包括是否需要政府提供某種形式的支援)的最新資料，以及西九管理局何故尚未制訂對外借貸計劃；及</p> <p>(c)西九管理局長遠財務預測的相關資料何時備妥。</p> <p>西九管理局表示，局方須在加強財務安排下探討各項融資方案。局方現正與財務顧問合作，並與政府當局一同探討各項融資方案，包括由政府提供撥款資助及對外借貸，並會顧及西九管理局的還款能力及其他事宜。</p> <p>政府當局指出：</p> <p>(a)西九管理局所面對的財政困難源於眾多在2008年獲批總值216億元一筆過撥款時所未能預測的因素/發展。該等因素/發展包括為發展廣深港高速鐵路香港段("高鐵")項目而被佔用的西九文化區用地延遲交還西九管理局，以及城市規劃委員會在2014年提高西九文化區用地的地積比率後，需要額外費用發展區內新增的總樓面面積(15%)；</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>(b) 由於西九文化區以分階段形式發展，先建成文化藝術設施，其後才推展酒店/辦公室/住宅發展項目等可帶來收入的設施，因而導致西九管理局出現資金差額；</p> <p>(c) 根據《西九文化區管理局條例》(第601章)第4部，西九管理局經財政司司長批准後可向政府借入或以其他方式籌措款項，又或對其全部或任何部分的財產設立押記，作為所借入或籌措的款項的償還保證。《西九文化區管理局條例》該部分亦規定，財政司司長獲立法會授權後，方能代政府為西九管理局的借貸作出擔保。局方原先預期，財務顧問可於2019年年底前訂出對外借貸計劃，但鑑於2019年社會事件的影響及2019冠狀病毒病在2020年的疫情，有需要重新檢視西九管理局的長遠財務預測；及</p> <p>(d) 政府當局須待西九管理局長遠財務預測的制訂工作完成後，才能探討可採用甚麼形式向局方提供支援。</p>	
003829-004545	主席 馬逢國議員 西九管理局	<p>馬議員表示，他身為代表體育、演藝、文化及出版界的議員，希望西九文化區計劃能如期完成。而他身為西九董事局的前成員，亦曾就如何改善西九管理局的財務狀況提出多項建議，但當中不少建議都未能獲其他董事局成員支持。馬議員繼而詢問：</p> <p>(a) 西九管理局在2017年1月已實施加強財務安排，為何至今仍面對現金流時間錯配的問題，以及局方為何未能及時向西九董事局匯報相關問題；及</p> <p>(b) 西九管理局可否加快實施加強財務安排，讓局方獲取收入，從而抵消營運開支。</p> <p>西九董事局主席回應時表示：</p> <p>(a) 自他上任後，已分別在2017年10月以來的西九董事局會議及2018年2月以來的聯合小組委員會會議上，請董事局及聯合小組委員會注意現金流時間錯配的問題；及</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		(b)高鐵項目導致局方延遲了約5年才能收回相關西九文化區用地，綜合地庫發展項目因而無法早日推展，而發展綜合地庫是推展上蓋商業發展項目的先決條件，此情況致使西九管理局的財政狀況日益惡化。	
004546-005245	主席 黃碧雲議員 西九管理局	<p>黃議員就西九管理局預計營運赤字惡化的情況表達類似的關注，並詢問：</p> <p>(a)西九文化區規劃及項目管理開支款額由原先預留的13億元，顯著增加至2019-2020財政年度將盡時預計的42億元，原因為何，以及西九管理局會如何為相關超支情況問責；及</p> <p>(b)鑑於一筆過撥款的結餘在2019-2020財政年度將盡時只剩102億元，西九管理局未來將如何持續營運；局方估計相關一筆過撥款是否仍足夠應付第一批及大部分第二批設施的設計及建造費用；如撥款不足以應付相關費用，政府當局會否向立法會尋求撥款。</p> <p>西九管理局表示：</p> <p>(a)據西九管理局估計，一筆過撥款及投資收入足夠應付第一批和大部分第二批設施的設計及建造費用。第三批設施的推展時間表則視乎資金情況是否許可；及</p> <p>(b)就開支情況的問責方面，西九董事局(其中3名成員為政府政策局局長)一直密切監察西九管理局的財務狀況。此外，局方一直恪守"應使則使、應控則控"的理財原則。</p>	
005246-005759	主席 鄭俊宇議員 西九管理局	<p>鄭議員亦對西九管理局預計營運赤字惡化的情況表達關注，並詢問：</p> <p>(a)西九管理局會否向立法會尋求撥款或借貸，以持續營運；及</p> <p>(b)當局有否監察西九管理局的赤字問題。</p> <p>西九管理局重申，局方正與財務顧問一同制訂長遠財務預測，並正與政府當局在加強財</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>務安排下探討不同融資方案，一俟掌握相關詳情後便會向聯合小組委員會匯報。就鄭議員要求當局進一步闡明有否需要向立法會尋求撥款，西九董事局主席回應時表示，他預料局方大有可能會再度向立法會尋求撥款。</p> <p>政府當局重申，待西九管理局長遠財務預測的制訂工作完成後，方能敲定以甚麼形式為局方提供財政支援。</p>	
005800-010634	<p>主席 陳志全議員 政府當局</p>	<p>陳議員籲請政府當局，如有意就西九文化區計劃向立法會尋求更多撥款，便應盡快通知議員。他繼而詢問：</p> <p>(a)因應近日的環球政經形勢，加強財務安排下所作的預測會否及有何改變；</p> <p>(b)西九管理局長遠財務預測的相關資料；及</p> <p>(c)西九管理局除了獲香港賽馬會慈善信託基金("賽馬會基金")捐助35億元，作為香港故宮文化博物館的建設費用外，會否同時向該基金尋求贊助，以應付香港故宮文化博物館的營運成本。</p> <p>政府當局表示：</p> <p>(a)用於設計及建造西九文化區設施、各項設施的大型維修及翻新工程、為M+購買藏品及相關費用，以及西九文化區規劃及項目管理的預算總額超過270億元，遠超216億元的一筆過撥款。此外，西九管理局在2008年獲批一筆過撥款時，未有預計到西九文化區會採納以發展綜合地庫為特色的"城市中的公園"概念圖則，以及總樓面面積會增加15%；</p> <p>(b)由於西九管理局從出租零售、餐飲及消閒設施、場地租用、售賣紀念品及停車場收費等方面賺取的收入，不足以應付其開支，局方現時面對年度赤字，實可理解。事實上，世界各地主要文化藝術設施的收回成本比率一般只有約30%，極其量亦只達40%。這些文化藝術設施須以其他資金來源資助營運，而以西九文化區而言，則</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>須以酒店/辦公室/住宅發展項目日後所得的租金收入資助營運；</p> <p>(c) 政府當局在2017年實施加強財務安排，通過將西九文化區整幅酒店/辦公室/住宅用地的發展權授予西九管理局，從而支持西九文化區的發展和營運。根據加強財務安排，西九管理局可以"建造、營運及移交"模式推展酒店/辦公室/住宅發展項目，並在"建造、營運及移交"期間與私人發展商攤分租金收入，從而支持文化藝術設施的營運，並讓局方償還為應付中期赤字而借入的貸款。當各項"建造、營運及移交"協議的期限屆滿後，各酒店/辦公室/住宅發展項目便會交還西九管理局。政府當局屆時可與西九管理局攤分從該等發展項目所得的收入；</p> <p>(d) 事實上，加強財務安排下已預料局方在2022/2023年會出現資金差額。不過，由於出現多項未能預測的因素/發展，包括在2018年終止根據M+博物館主要工程合約聘用新昌營造廠有限公司("新昌營造")、在2019年發生的社會事件，以及在2020年爆發的2019冠狀病毒病疫情，對西九管理局的財政狀況造成影響，因此需要根據西九管理局的長遠財務預測，重新檢視相關項目。當局須待完成長遠財務預測，確切掌握資金差額的大小後，方能制訂未來路向；及</p> <p>(e) 雖然西九管理局表示，向政府尋求撥款是其中一個方案，但根據《公共財務條例》(第2章)，只有財政司司長獲賦權向立法會財務委員會("財委會")要求撥款。此外，《西九文化區管理局條例》亦訂明，對外借貸須獲財政司司長批准，如西九管理局希望政府為其對外借貸作出擔保，立法會或其財委會可藉決議授權財政司司長，代政府作出擔保。由於西九管理局長遠財務預測的制訂工作仍在進行，政府當局須待相關財務預測工作完成後，方能審視有否需要提供政府支援。</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
010635-011234	主席 劉國勳議員 西九管理局	<p>劉議員詢問：</p> <p>(a)鑑於只有數個西九文化區設施現已啟用，局方會否調派部分現有職員進行推廣藝術發展及藝術教育的工作；及</p> <p>(b)西九管理局何時會根據加強財務安排推展酒店/辦公室/住宅發展項目，並就其長遠財務預測提供資料。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a)局方會確保以最符合衡工量值原則的方式推展西九文化區計劃；及</p> <p>(b)落成2區內的綜合地庫("綜合地庫2區")是發展上蓋酒店/辦公室/住宅項目的先決條件。財委會在2020年3月批准綜合地庫2區工程計劃的撥款，預計該工程計劃可於2025年起分階段完成。</p>	
011235-011835	主席 政府當局 西九管理局	<p>主席表示，西九董事局最初在2008年成立時，他是董事局的成員，其時的主席亦正是現任西九董事局主席。他當時已完全明白西九管理局在推展西九文化區計劃時將遇到的各種困難。他接着詢問西九管理局的長遠財務預測可於何時備妥。</p> <p>西九管理局重申/補充：</p> <p>(a)局方現正重新檢視其長遠財務預測，一俟備妥相關資料便會提供予立法會參閱；及</p> <p>(b)單靠一筆過撥款顯然不足夠發展西九文化區所有設施，但西九管理局原先寄望從商業發展項目取得的收入，可適時用於資助文化藝術設施的營運。然而，上述各項未能預測的因素/發展導致綜合地庫及上蓋商業發展項目延遲完成，因而出現長期的現金流時間錯配情況。</p> <p>政府當局補充，有委員較早前詢問香港故宮文化博物館的營運成本為何，政府當局回應時表示，香港故宮文化博物館的建設費用約為30億元，賽馬會基金已同意西九管理局利用餘下</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		的捐款結餘(約5億元)，在香港故宮文化博物館舉辦展覽。此外，加強財務安排下已預留撥款，應付香港故宮文化博物館的經常營運。	
議程第IV項——M+及香港故宮文化博物館發展的最新進展			
011836-013629	主席 西九管理局	西九管理局借助電腦投影片作簡介 [立 法 會 CB(1)668/19-20(03) 及 CB(1)705/19-20(01)號文件]	
013630-014039	主席 陳淑莊議員 西九管理局	<p>陳議員詢問：</p> <p>(a)原本由新昌營造聘用的兩家M+工程項目分判商仍未收到相關工程款項，西九管理局跟進相關個案的最新進展為何；</p> <p>(b)M+將舉辦的策展節目的詳情；及</p> <p>(c)香港故宮文化博物館預計每年的營運成本為何。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a)M+的展覽區將分為33個展廳，展出M+藏品，例如地下大堂展廳將舉辦以香港為主題，名為Hong Kong: Here and Beyond的專題展覽；東、南及北展廳則會分別專門展出與設計和建築、水墨和視覺藝術相關的藏品，以及希克藏品。與此同時，M+的開放空間則會展出由例如"九龍皇帝"等創作的藏品；及</p> <p>(b)香港故宮文化博物館將於約兩年後開幕，局方現正專注於相關籌備工作，而香港故宮文化博物館每年營運開支的估算工作尚在進行。該博物館最終會僱用約130名職員，員工開支將佔博物館每年經常營運開支的約20%至30%。</p>	
014040-014657	主席 黃碧雲議員 西九管理局	<p>黃議員詢問：</p> <p>(a)M+藏品中香港作品及項目的主要特性和主題為何，該等藝術品佔M+藏品的百分比(現約為20%至28%)可否進一步提高；</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>(b) 西九管理局向故宮博物院借取藏品於香港故宮文化博物館展出時，須否支付借展費及其他費用；如須支付費用，相關詳情(包括該等支出佔香港故宮文化博物館總營運成本的百分比)為何；</p> <p>(c) 香港故宮文化博物館旨在透過香港角度並結合環球視野，展出故宮博物院的珍藏，該博物館如何實現相關願景，在博物館定位方面如何突顯其與故宮博物院的區別；及</p> <p>(d) 香港故宮文化博物館除了展出故宮博物院的藏品外，會否展出來自世界各地的珍品；如會，香港故宮文化博物館與M+在收藏藝術品方面的定位有何區別。</p> <p>西九管理局表示：</p> <p>(a) M+會展現香港創作者在全球背景下的位置，從香港的眼光及放眼全球的視野展出他們的藏品。在M+展出的香港藝術品會與國際藝術品平起平坐，M+20%至28%的藏品來自香港；</p> <p>(b) M+收購藏品時會視乎藝術品的美學價值及相關藝術家能否躋身世界頂尖之列，並不會就購買香港藝術品的數量設定上限；</p> <p>(c) 康樂及文化事務署("康文署")現時向故宮博物院借取藏品展出時，須支付借展費及其他費用(例如保險費用)。香港故宮文化博物館會參考康文署的做法，在挑選珍藏予博物館展出的工作完成後，會隨即與故宮博物院商討借展安排的細節；</p> <p>(d) 鑑於香港故宮文化博物館的訪客大多來自香港，博物館會從香港日常生活的角度展出故宮博物院的藏品，務求從香港角度並結合環球視野，促進訪客對中國文化藝術的了解及欣賞。香港故宮文化博物館亦會探討與本地藝術家及海外博物館合作的可行性，通過創作藝術品等方式促進香港、中國與其他文化之間的跨文化對話；及</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		(e)香港故宮文化博物館的特別展廳會舉辦展覽，展出中國藝術作品及來自世界各地與中國文化呼應的藝術作品。每個展覽會為期3至6個月。	
014658-015105	主席 毛孟靜議員 西九管理局	<p>毛議員希望西九管理局能使M+躋身於例如法國龐畢度藝術中心等世界級博物館之列。她繼而詢問：</p> <p>(a)鑑於西九管理局已預留12億元作M+購藏之用，局方如何決定收購哪些香港藝術品，並在過程中避免出現私相授受的情況；以及M+藏品中香港藝術品所佔的百分比可否進一步提高；及</p> <p>(b)香港故宮文化博物館預計每年的營運開支為何，以及該博物館會否收取入場費。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a)M+的願景是成為與龐畢度藝術中心地位相當的藝術館。局方致力將M+發展為全球其中一所最具規模的現代及當代視覺文化博物館，而M+中將有相當比重的香港藝術品；</p> <p>(b)M+董事局轄下的M+購藏委員會負責審閱及批核有關M+收購藏品的事宜，並根據其專業知識及M+收購藏品的政策作出購藏決定，當中絕無私相授受的情況。所有西九管理局董事局/委員會的成員均受嚴格規管，防止利益衝突，避免他們試圖發揮不必要的影響力左右購藏決定；及</p> <p>(c)香港故宮文化博物館的財務預測暫時未能提供，因為局方尚在研究博物館的入場費政策，相關政策亦須經西九董事局批准。此外，香港故宮文化博物館須與故宮博物院商討借展安排的細節。局方會適時向立法會提供更多資料。</p>	
015106-015524	主席 政府當局 西九管理局	<p>主席詢問當局採取了甚麼保安措施，保護西九管理局收藏的各項珍品。</p> <p>政府當局指出：</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>(a) 西九董事局在會議上曾簡短討論西九文化區各項設施的保安安排；及</p> <p>(b) 鑑於2019年的社會事件，當局已檢討並進一步加強相關保安安排。</p> <p>政府當局表示，西九管理局已委聘一隊具備保安管理經驗的人員。因應去年發生的社會事件，西九董事局相關委員會已檢討並調整保安安排，惟出於保安考慮，不宜透露相關計劃及安排的細節。</p> <p>西九管理局表示：</p> <p>(a) 局方最首要考慮的是保安事宜，並已採取多項保安措施，確保旗下設施有高水平的保安，並須經國際博物館協會(針對M+)及故宮博物院(針對香港故宮文化博物館)核證為合乎標準。該等措施包括在M+修復保管中心及香港故宮文化博物館的建築物設計上加強保安功能，招聘專業的內部保安人員及委聘專門保安服務；及</p> <p>(b) 局方亦就保安安排與警方保持緊密聯繫。出於保安考慮，局方不便透露相關保安措施的進一步資料。</p>	
015525-020007	主席 陳淑莊議員 西九管理局	<p>陳議員詢問：</p> <p>(a) M+的職員數目及每年營運成本預計為何；</p> <p>(b) 局方通過尋求贊助(例如開放部分設施供贊助商命名)來支持M+及香港故宮文化博物館的營運，相關工作有何進展；及</p> <p>(c) M+及香港故宮文化博物館員工培訓和發展計劃的詳情，包括與本地專上學院就這方面的合作事宜。</p> <p>西九管理局回應時表示：</p> <p>(a) 有別於香港故宮文化博物館長期向故宮博物院借展的安排，M+自行收購及管理藏品。待M+全面投入運作後，將有約250名職員；</p>	

時間標記	發言者	主題/討論	需要採取的行動
		<p>(b) 局方寄望 M+ 的收回成本比率能達至 20% 至 30% 左右。此外，局方計劃尋求贊助，惟相關工作因為 2019 冠狀病毒病疫情而須暫停；及</p> <p>(c) 由於本地博物館專業人員供應短缺，香港故宮文化博物館會聯同海外專上學院提供培訓課程，並為新入職員工提供在職訓練，長遠而言亦會為香港博物館專業栽培本地人才。</p>	
議程第 V 項——其他事項			
020008-020242	主席	結語	

立法會秘書處
議會事務部 1
2020 年 9 月 24 日