

二零二一年三月十二日  
討論文件

## 立法會衛生事務委員會

### 第一個十年醫院發展計劃下三個工程計劃及 第一個十年醫院發展計劃的最新情況

#### 目的

本文件請委員就下列第一個十年醫院發展計劃下三個工程計劃提供意見，並向委員匯報第一個十年醫院發展計劃的最新情況：

- (a) 在啟德發展區興建新急症醫院的主要工程，按付款當日價格計算，估計所需費用為 368 億 6,000 萬元；
- (b) 北區醫院擴建計劃的工地平整及地基工程，按付款當日價格計算，估計所需費用為 21 億 4,100 萬元；以及
- (c) 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃的工地平整及地基工程，按付款當日價格計算，估計所需費用為 4 億 840 萬元。

上述醫院發展計劃下三個工程計劃的總承擔額為 394 億 940 萬元，個別工程計劃的詳情及第一個十年醫院發展計劃的最新情況分別載於**附件 1 至 4**。

#### 背景

2. 政府在《二零一六年施政報告》宣布預留 2,000 億元，供醫院管理局推行第一個十年醫院發展計劃，包括重建和擴建 11 間醫院，興建一間新急症醫院、三間社區健康中心和一間支援服務中心。第一個十年醫院發展計劃下所有工程計劃完成後，將額外提供逾 6 000 張病床和 94 間手術室，並增加專科和普通科門診診所的服務名額。

3. 至今，政府已把下列第一個十年醫院發展計劃下的工程計劃(涵蓋 12 間醫院、一間社區健康中心和一間支援服務中心)提升為甲級：

(a) 下列七個工程計劃全面提升為甲級：

- (i) 屯門醫院手術室大樓擴建計劃；
- (ii) 靈實醫院擴建計劃；
- (iii) 瑪麗醫院第一期重建計劃—主要工程；
- (iv) 葵涌醫院重建工程；
- (v) 基督教聯合醫院擴建計劃；
- (vi) 北區百和路社區健康中心暨社會福利設施建造工程；及
- (vii) 醫院管理局支援服務中心建造工程；以及

(b) 下列七個工程計劃部分提升為甲級(涵蓋 11 個項目)：

- (i) 廣華醫院重建計劃第一期—拆卸及下層結構工程；
- (ii) 廣華醫院重建計劃第一期—上層結構建築及相關工程；
- (iii) 啟德發展區新急症醫院—籌備工作；
- (iv) 啟德發展區新急症醫院—地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程；
- (v) 威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)—籌備工作；
- (vi) 威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)—拆卸及地基工程；
- (vii) 聖母醫院重建計劃—籌備工作；
- (viii) 葛量洪醫院重建計劃第一期—籌備工作；
- (ix) 葛量洪醫院重建計劃第一期—拆卸、工地平整及地基工程；
- (x) 北區醫院擴建計劃—籌備工作；及
- (xi) 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃—籌備工作。

第 3 段(a)項和(b)項所列項目的核准總承擔額分別為 479 億 6,760 萬元和 221 億 7,300 萬元，合共 701 億 4,060 萬元，佔 2,000 億元的 35.1%。如本文件所載的第一個十年醫院發展計劃下的三個擬議工程計劃獲財務委員會(財委會)批准撥款，累計的核准承擔額會增至 1,095 億 5,000 萬元，佔 2,000 億元的 54.8%。

## **未來發展**

4. 請委員備悉本文件概述的第一個十年醫院發展計劃現況和進展。視乎委員就上述醫院發展計劃下三個擬議工程計劃所提出的意見，我們計劃向工務小組委員會尋求撥款支持，然後向財委會申請撥款。

**食物及衛生局**

**建築署**

**醫院管理局**

**二零二一年三月**

## 在啟德發展區興建新急症醫院

### **擬議工程計劃的範圍和時間表**

我們建議為啟德發展區新急症醫院的建造工程計劃進行主要工程，主要包括上層結構建築和相關工程，詳情如下：

- (a) 興建一間設有五座大樓的急症醫院；
- (b) 興建一個只供緊急醫療服務使用的天台直升機坪；
- (c) 在新急症醫院用地的毗連土地上，興建無車輛行駛的行人專用海濱長廊；
- (d) 興建連接新急症醫院各用地，以及連接新急症醫院和香港兒童醫院的連接橋；以及
- (e) 提供合約管理和工地監督的顧問服務。

2. 我們計劃在今屆立法會會期內向財務委員會(財委會)申請撥款，把擬議工程計劃提升為甲級。按付款當日價格計算，估計擬議工程計劃所需費用約為 368 億 6,000 萬元。醫院管理局(醫管局)暫定在二零二一年三月為擬議工程招標。如獲財委會批准撥款，我們計劃向中標者批出標書，以展開擬議工程，目標在約三年半內完成工程。

—  
3. 擬議主要工程位置的工地平面圖及位置圖和新急症醫院的構思圖分別載於**附件 1 附錄 1 及 2**。

### **背景和理據**

4. 九龍區<sup>1</sup>的人口預計會由二零一九年的 3 752 200 人增至二零二八年的 3 923 600 人，增幅約 5%，而 65 歲或以上長者亦會由二零一九年的 664 300 人增至二零二八年的 995 200 人，增幅約 50%<sup>2</sup>。為應

<sup>1</sup> 九龍區指醫院管理局轄下九龍中、九龍東和九龍西三個醫院聯網的服務地區，包括油尖旺、九龍城、黃大仙、觀塘、西貢、深水埗、葵青、荃灣和大嶼山。

<sup>2</sup> 根據政府統計處公布的人口估計和規劃署編製的“人口分布推算 2019-2028”報告書。

付九龍區因人口增長和老化而長遠持續增加的醫療服務和設施需求，政府已在啟德發展區預留土地作興建醫院之用。

5. 啟德發展區計劃是一項大型發展項目，範圍涵蓋舊機場用地及毗連的九龍城、黃大仙和觀塘區，提供住屋、社區、商業、旅遊和基建等設施。因此九龍區有迫切需要興建新急症醫院，以加強該區的公營醫院服務。政府於《二零一五年施政報告》承諾在啟德發展區興建一間新急症醫院，其後把該工程計劃納入為第一個十年醫院發展計劃的項目。

6. 醫管局在二零一六年制訂九龍中聯網<sup>3</sup>臨床服務計劃，闡述聯網的整體臨床服務發展策略，並界定聯網內個別醫院的定位。根據該服務計劃，新急症醫院將擔當領導角色，負責統籌九龍中聯網的醫護服務。九龍中聯網各間醫院和醫療機構將通力合作，為啟德發展區、九龍城、黃大仙、觀塘和油尖旺等地區的病人提供全面醫護服務，並加強服務聯繫。聖母醫院、黃大仙醫院和香港佛教醫院會與新急症醫院組成服務網，九龍醫院則會為廣華醫院(九龍中聯網另一間急症醫院)轉介的病人提供療養和康復服務。

7. 根據臨床服務計劃，同時考慮到九龍區各間醫院的定位，我們會把新醫院建為急症醫院，採用現代化的服務模式，以及先進的科技和設施，提供全面的醫療服務，包括 24 小時急症室、住院、門診、日間護理及康復服務。該院除了是指定的創傷中心外，亦會設有神經科學中心，透過跨專科合作和共用高科技設施，盡量發揮協同效應，同時會進行研究和教育工作，以促進服務發展，提高醫護質素。

8. 新急症醫院的服務會與毗鄰的香港兒童醫院的服務配合。我們的目標是透過在啟德發展區興建的新急症醫院，以及九龍中聯網其他醫院和醫療設施，能夠全面應付區內居民的長遠醫護需要。

### **建議在啟德發展區興建新急症醫院**

9. 擬議工程計劃包括在啟德發展區南面停機坪興建一間新急症醫院，以及在和醫院相連的用地興建海濱長廊。新急症醫院建於兩幅醫院用地上，設有五座大樓，包括急症大樓、行政大樓、教學大樓、腫瘤科大樓及專科門診診所大樓。擬議工程計劃亦包括興建連接醫院用

---

<sup>3</sup> 九龍中聯網的服務地區涵蓋油尖旺、黃大仙和九龍城。

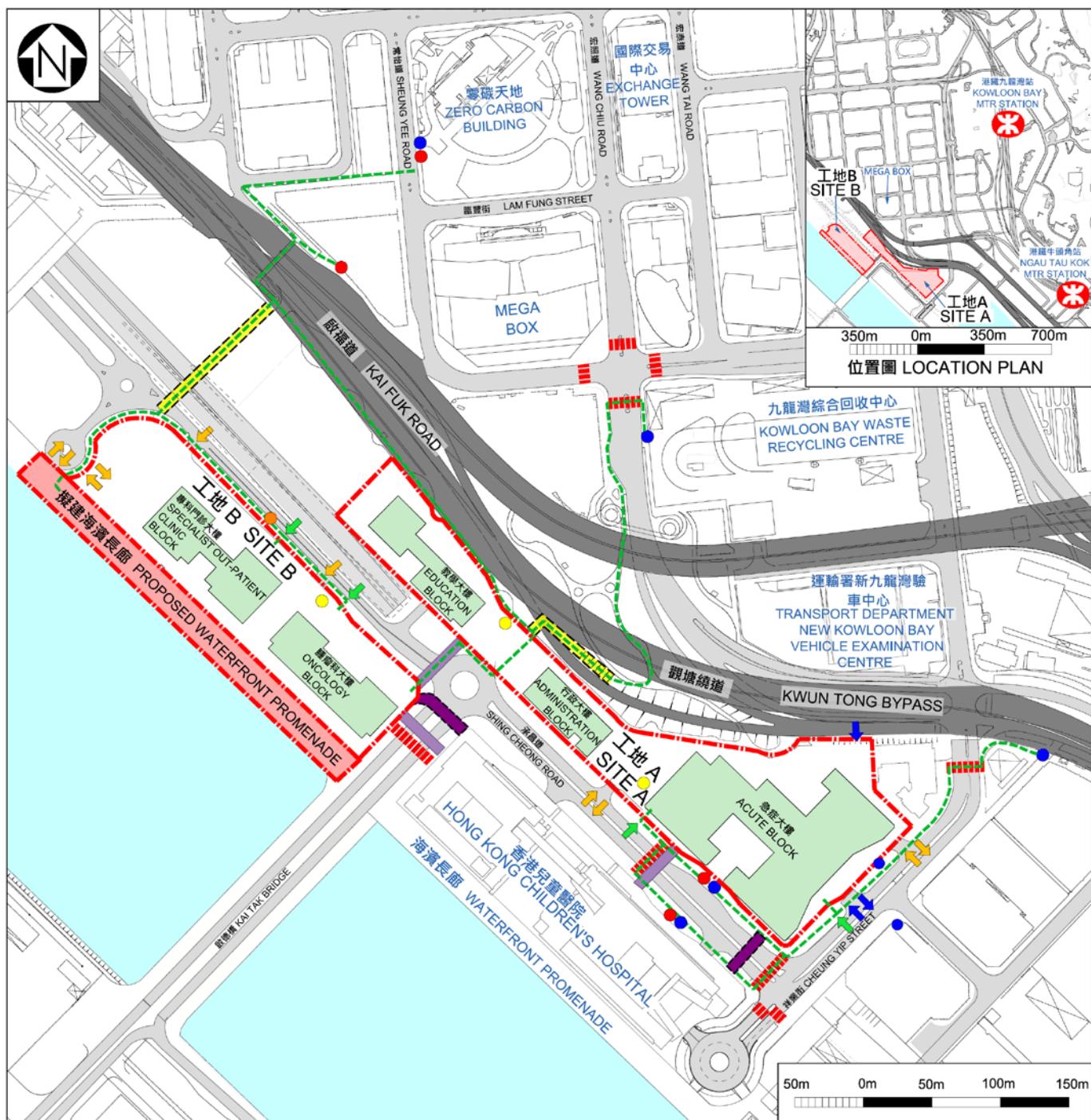
地和香港兒童醫院的連接橋及附屬設施。新急症醫院落成後，伊利沙伯醫院的大部分服務會遷移到新急症醫院，而騰出的京士柏用地的發展規劃亦會適時展開，以配合第二個十年醫院發展計劃的時間表。

10. 擬議的新急症醫院建造工程計劃分三個階段進行，即(a)籌備工作；(b)地基工程、挖掘和橫向承托工程，以及地庫挖掘工程；以及(c)主要工程。本事務委員會曾在二零一七年五月十五日討論工程計劃的籌備工作(立法會 CB(2)1352/16-17(03)號文件)，相關的撥款申請在二零一七年七月十九日獲財委會批准，按付款當日價格計算，估計所需費用為 7 億 6,930 萬元。費用涵蓋工地勘測和小型研究，以及顧問服務(包括為工程計劃設計大綱草圖、進行詳細設計工作、擬備招標文件和評審標書)。籌備工作已在二零一七年九月展開。第二階段工程在二零一八年三月十九日提交本事務委員會(立法會 CB(2)1022/17-18(05)號文件)，相關的撥款申請在二零一八年五月十八日獲財委會批准，按付款當日價格計算，估計所需費用為 53 億 5,680 萬元。工程已在二零一八年九月展開，範圍包括地基工程、挖掘和橫向承托工程、地庫挖掘工程、樁帽建造工程和地庫平底板工程，目前正進行打樁工程。我們的目標是在二零二五年完成整項建造工程計劃，並在完工後提供 2 400 張住院病床和日間病床，以及附屬醫療和支援設施；37 間手術室；神經科學中心；腫瘤科中心；專科門診診所的每年服務量可達 1 410 000 人次；社區健康中心；口腔頷面外科及牙科部；以及直升機坪。

## 公眾諮詢

11. 醫管局已就工程計劃在二零二零年十一月三日諮詢觀塘區議會和黃大仙區議會，在二零二零年十一月二十六日諮詢九龍城區議會，以及在二零二零年十二月二十九日諮詢油尖旺區議會。四個區議會的議員普遍支持擬議工程計劃。

# 附件 1 附錄 1 Annex 1 to Enclosure 1



## 圖例 LEGEND

—	工地界線 SITE BOUNDARY	■■■	現有行人過路處 EXISTING AT-GRADE PEDESTRIAN CROSSING	↑	行人/無障礙出入口 PEDESTRIAN / BARRIER-FREE ENTRANCE / EXIT
■■■	擬建医院连接桥 PROPOSED HOSPITAL LINK BRIDGE	●	現有巴士站 EXISTING BUS STOP	↑	拟建车辆出入口 PROPOSED VEHICULAR INGRESS / EGRESS
■■■	现有地下設施管道 EXISTING SERVICE TUNNEL	●	现有小巴站 EXISTING MINIBUS STOP	↑	拟建救护车出入口 PROPOSED AMBULANCE INGRESS / EGRESS
■■■	拟建新大楼 PROPOSED NEW BUILDINGS	○	拟建巴士站 PROPOSED BUS STOP	—	无障碍通道 BARRIER-FREE ACCESS
■■■	拟建海濱长廊 PROPOSED WATERFRONT PROMENADE	●	拟建小巴站 PROPOSED MINIBUS STOP	—	拟建公共连接桥(由土木工程拓展署興建) PROPOSED PUBLIC LINK BRIDGE (BY CEDD)

工地平面圖 SITE PLAN
--------------------

87MM  
在啟德發展區興建新急症醫院  
NEW ACUTE HOSPITAL AT KAI TAK DEVELOPMENT AREA



總體立面概念圖  
CAMPUS-WIDE FACADE CONCEPT

構思圖 ARTIST'S IMPRESSION	87MM
	在啟德發展區興建新急症醫院 NEW ACUTE HOSPITAL AT KAI TAK DEVELOPMENT AREA

## 北區醫院擴建計劃

### 擬議工程計劃的範圍和時間表

我們建議進行北區醫院擴建計劃部分工程，包括工地平整及地基工程和相關工程，詳情如下：

- (a) 工地平整工程，包括砍伐和移植樹木、拆卸和相關鞏固斜坡工程，以及有關現有急症室附屬建築物和相關配套設施的調遷工程；
- (b) 新急症大樓的地基工程、地庫挖掘和橫向承托工程，以及樁帽和底板建築工程；
- (c) 相關公用設施改道工程；
- (d) 北區醫院相關出入通道和道路工程；以及
- (e) 提供合約管理和工地監督的顧問服務。

2. 我們計劃在今屆立法會會期內向財務委員會(財委會)申請撥款，把擬議工程計劃提升為甲級。按付款當日價格計算，估計上述擬議工程所需費用約為 21 億 4,100 萬元。醫院管理局(醫管局)暫定在二零二一年三月為擬議工程招標。如獲財委會批准撥款，我們計劃向中標者批出標書，以展開擬議工程，目標在約兩年內完成工程。

---

3. 擬議工地平整及地基工程位置的工地平面圖及位置圖載於**附件 2 附錄 1**。

### 背景和理據

4. 北區醫院在一九九八年成立，是醫管局新界東聯網的急症醫院，為沙田、大埔及北區的病人提供服務。北區醫院的規劃服務量約為 600 張病床，提供 24 小時急症室服務及各類第二層醫護服務，尤其着重提供日間護理和社區外展服務。

5. 沙田、大埔及北區這三個地區的總人口預計會由二零一九年的 1 318 700 人增至二零二八年的 1 483 500 人，增幅約 12%。當中，北區人口的增幅尤為顯著，將由二零一九年的 317 600 人增至二零二八年的 421 500 人，增幅約 33%。此外，北區 65 歲或以上長者人口預計

會由二零一九年的 54 700 人增至二零二八年的 93 200 人，增幅約 70%。<sup>1</sup>

6. 經過多年，北區醫院的現有設施無論在空間、服務量和設計方面，都不足以應付與日俱增的服務需求，也難以符合現今的優質服務標準和服務發展。北區醫院面對的主要挑戰包括：(a)隨着緊急服務需求不斷增加，急症室的規劃服務量早已不能應付需求，而急症室長期面對過度擠迫的問題，在病人私隱、感染控制及適時護理方面，均構成風險；(b)該院極有需要增加特別設計的隔離室和感染控制設施，以提升處理傳染病的能力和服務量；(c)該院的診斷和治療設施／設備過時，急需提升至現行標準；以及(d)該院需要發展療養和康復服務，以提供持續護理，切合區內居民的醫療服務需要。

### **擬議的北區醫院擴建計劃**

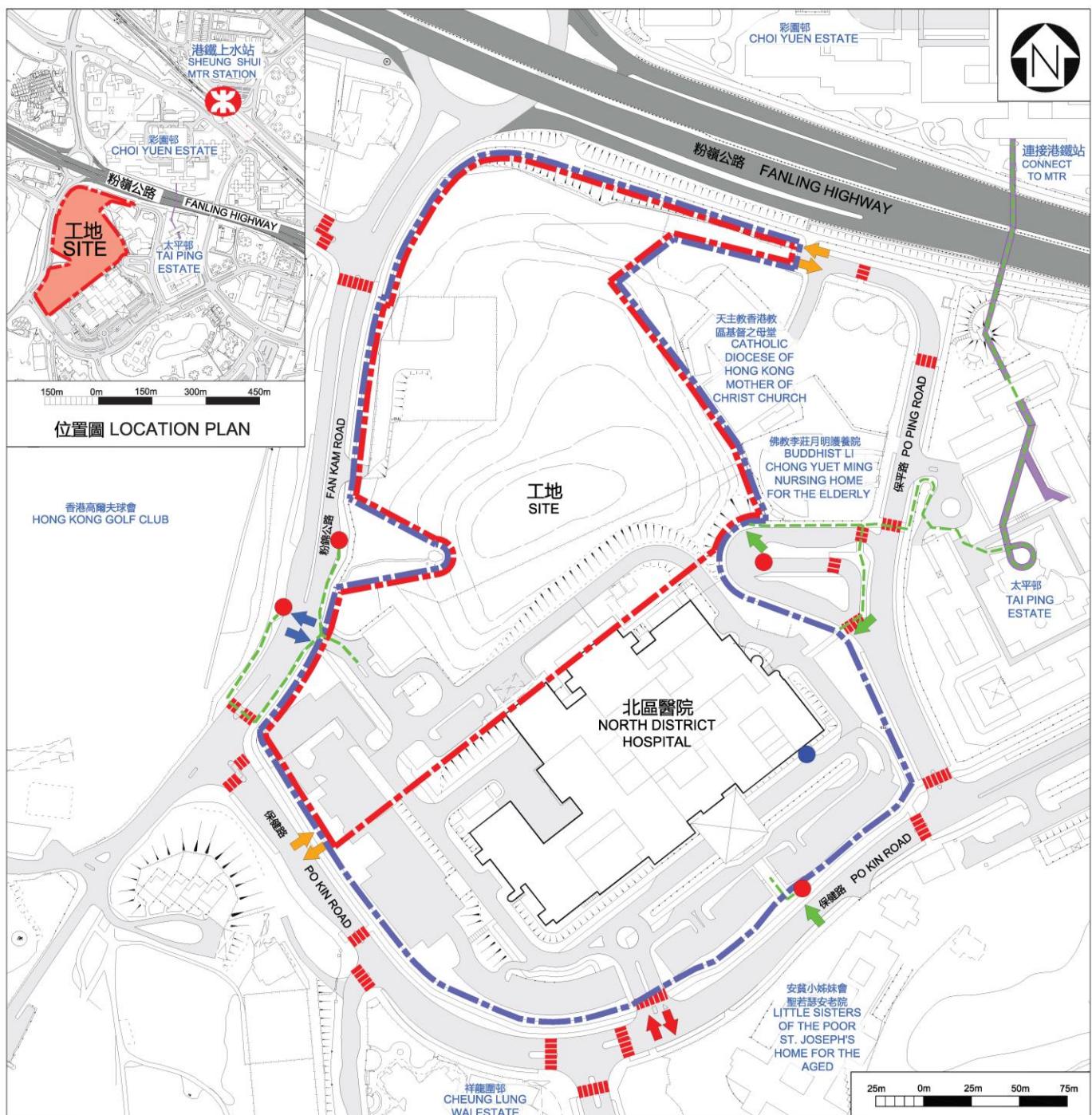
7. 我們建議擴建北區醫院，以應付北區的長遠醫療服務需要。北區醫院擴建計劃包括興建一座新急症大樓；翻新和改建現有的醫院大樓；以及進行相關內部道路工程、外部工程和環境美化工程。擴建計劃分三個階段進行，即(a)籌備工作；(b)工地平整及地基工程；以及(c)主要工程。本事務委員會曾在二零一九年三月十八日討論擴建計劃的籌備工作(立法會 CB(2)964/18-19(03)號文件)，相關的撥款申請在二零一九年十一月二十二日獲財委會批准，按付款當日價格計算，估計所需費用為 4 億 8,130 萬元。費用涵蓋工地勘測和小型研究；北區醫院現有建築物和設施的拆卸、重置和相關小型改建工程；顧問服務(包括為整項工程計劃設計大綱草圖、進行詳細設計工作、擬備招標文件和評審標書，以及拆卸和重置工程的合約管理和駐工地人員的管理及薪酬)。籌備工作已在二零一九年十二月展開。我們計劃獲財委會批准後展開工地平整及地基工程。我們會因應施工時間表，稍後就主要工程向財委會申請撥款。我們的目標是在二零二八年完成整項擴建工程計劃，並在完工後在北區醫院增設約 1 500 張病床。施工期間，北區醫院會如常運作，如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。

---

<sup>1</sup> 根據規劃署編製的“人口分布推算 2019-2028”報告書。

## 公眾諮詢

8. 醫管局在二零二一年二月九日就北區醫院擴建計劃諮詢北區區議會，議員普遍支持擬議工程計劃。



**圖例 LEGEND**

医院範圍 HOSPITAL BOUNDARY	工地界線 SITE BOUNDARY	現有行人過路處 EXISTING AT-GRADE PEDESTRIAN CROSSING	無障礙通道 BARRIER-FREE ACCESS
現有巴士站 EXISTING BUS STOP	現有小巴站 EXISTING MINIBUS STOP	車輛出入口 VEHICULAR INGRESS / EGRESS	擬建救護車出入口 PROPOSED AMBULANCE INGRESS / EGRESS
擬建車輛出入口 PROPOSED VEHICULAR INGRESS / EGRESS	行人 / 無障礙出入口 PEDESTRIAN / BARRIER-FREE ENTRANCE / EXIT		
		有蓋行人道 COVERED WALKWAY	

**工地平面圖  
SITE PLAN**

**3MI  
北區醫院擴建計劃  
EXPANSION OF NORTH DISTRICT HOSPITAL**

## 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃

### 擬議工程計劃的範圍和時間表

我們建議進行瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃部分工程，包括工地平整及地基工程和相關工程，詳情如下：

- (a) 工地平整工程，包括拆卸復康花園現有結構和變壓房，及砍伐和移植樹木；
- (b) 新擴建大樓的地基工程；
- (c) 地庫備置工程，包括挖掘、橫向承托工程及承托將要改道的現有公共污水管；
- (d) 遷移地下公用設施、沿荔崗街安裝新污水管、設置臨時變壓和發電機組，以及重置真空隔熱絕緣液體氣缸；以及
- (e) 提供合約管理和工地監督的顧問服務。

2. 我們計劃在今屆立法會會期內向財務委員會(財委會)申請撥款，把擬議工程計劃提升為甲級。按付款當日價格計算，估計上述擬議工程所需費用約為 4 億 840 萬元。醫院管理局(醫管局)暫定在二零二一年三月為擬議工程招標。如獲財委會批准撥款，我們計劃向中標者批出標書，以展開擬議工程，目標在約兩年內完成工程。

——  
3. 擬議工地平整及地基工程位置的工地平面圖及位置圖載於**附件 3 附錄 1**。

### 背景和理據

4. 瑪嘉烈醫院在一九七五年成立，是醫管局九龍西聯網的大型急症醫院，為葵青區和九龍西聯網其他地區的病人提供服務。瑪嘉烈醫院設有全面的急症、專科及日間護理服務(包括 24 小時急症室服務)。除了傳染病科、腎科及泌尿科的第三層專科轉介中心外，瑪嘉烈醫院亦設有聯網腫瘤科、嚴重創傷、腎臟移植及透析中心、聯網碎石中心、聯網胸肺內科及肺結核治療、聯網高危產科、兒童及初生嬰兒深切治療等服務。坐落於瑪嘉烈醫院範圍外的荔景大樓在二零零一年落成，為病人提供康復及療養住院服務。

5. 多年來，九龍西聯網人口一直大幅增長。深水埗、葵青、荃灣及大嶼山等地區的人口預計會由二零一九年的 1 403 300 人增至二零二八年的 1 468 200 人，增幅約 5%，而 65 歲或以上長者亦會由二零一九年的 244 500 人急升至二零二八年的 362 000 人，增幅約 48%<sup>1</sup>。人口老化導致全面的醫療服務需求增加，特別是康復及療養支援服務。

6. 瑪嘉烈醫院服務的使用率持續偏高，二零一九至二零年度的病床使用率約為 90%，較醫管局約為 86% 的平均率高。瑪嘉烈醫院的住院及日間住院病人的出院人次及死亡人數，亦由二零零九至一零年度的 113 996 人增至二零一九至二零年度的 155 012 人，增幅約 36%，較醫管局約 31% 的平均率高。面對龐大的服務需求，瑪嘉烈醫院的現有服務量更顯不足。

7. 瑪嘉烈醫院有四十多年歷史，設計已過時，未能符合新型第三層急症醫院的服務要求和工作流程。按現行標準，臨床大樓的樓層面積狹小，令該院難以採用先進的醫療科技設施，特別是病房內病床之間的距離不符合現行標準，以致未能提供優質護理服務，而護士站所處位置亦不方便護士密切觀察病人情況。瑪嘉烈醫院各大樓的狀況和結構承載力，亦因數十年來的高使用率而加速損耗，導致院方無法提升屋宇裝備系統應付增加的運作需要。

8. 除了空間限制外，瑪嘉烈醫院過去只進行零碎發展，以致多座臨床大樓散落於醫院的不同位置，有礙提供協調的服務和有效率的工作流程，不利達致最佳的臨床成效。目前，瑪嘉烈醫院範圍內已有超過十幢大樓，缺乏進一步擴建的空間以應付預期增加的服務需求。大樓位置未如理想，加上大樓之間的連接欠佳，亦阻礙該院的發展。

### **擬議的瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃**

9. 醫管局已就瑪嘉烈醫院重建計劃制訂主發展方案，目的是更新該院的設施，使之現代化，以應付日益增加的臨床服務需求。該院需要額外空間和樓面面積，以遷移現有服務和支援設施，騰出用地進行重建工程。除了方便遷移瑪嘉烈醫院院內服務之外，擬議的荔景大樓擴建計劃亦旨在加強日間護理服務，以減少不必要的住院治療，並確保大樓設施符合現今醫護環境的感染控制和服務水平。

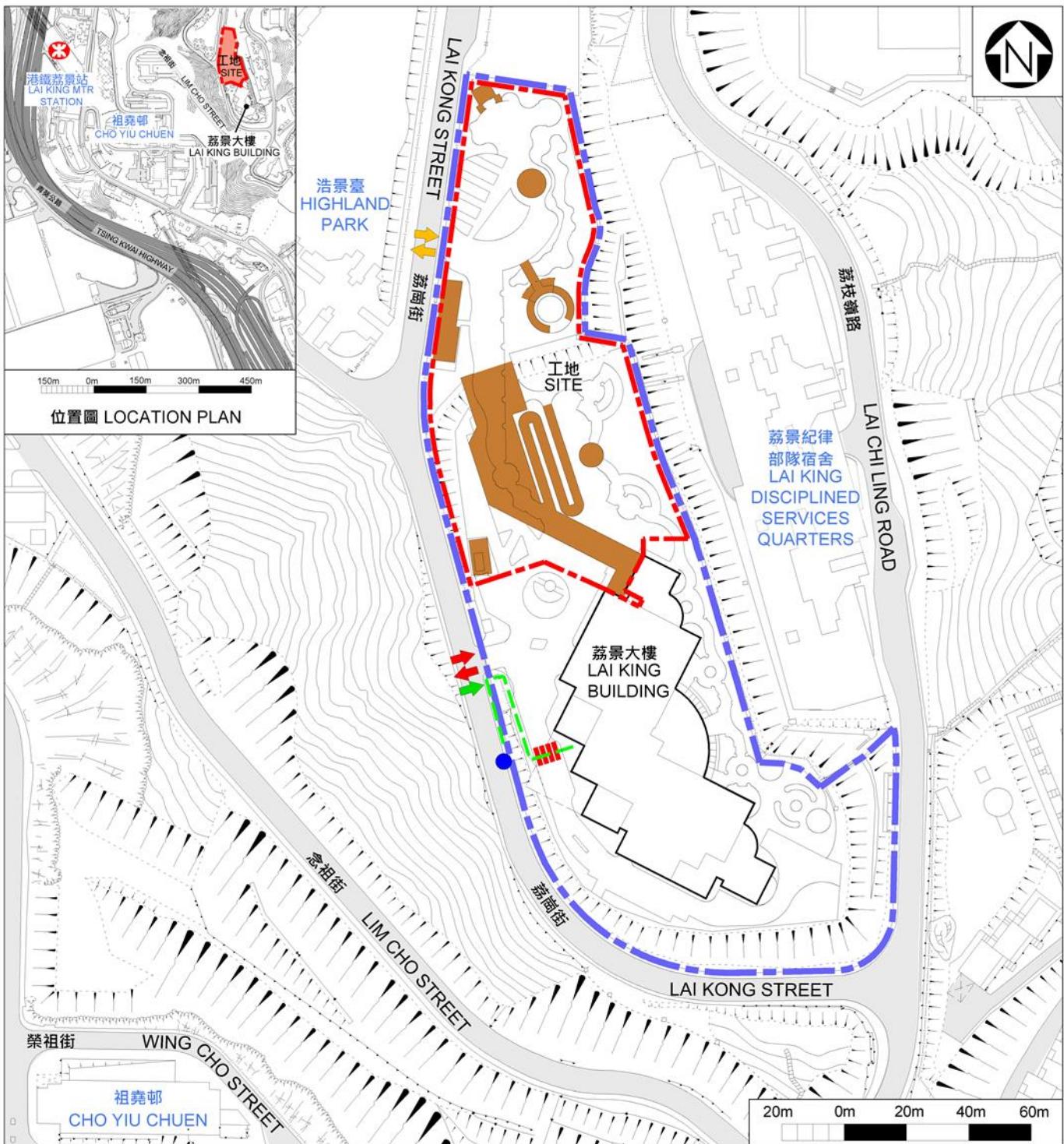
---

<sup>1</sup> 根據政府統計處公布的人口估計和規劃署編製的“人口分布推算 2019-2028”報告書。

10. 荔景大樓擴建計劃包括拆卸荔景大樓復康花園的現有結構和變壓房；興建一座新擴建大樓；改建／翻新現有大樓；以及興建新擴建大樓與現有大樓之間的連接橋。擴建計劃分三個階段進行，即(a)籌備工作；(b)工地平整及地基工程；以及(c)主要工程。本事務委員會曾在二零一九年三月十八日討論擴建計劃的籌備工作(立法會 CB(2)964/18-19(03)號文件)，相關的撥款申請在二零一九年十一月二十二日獲財委會批准，按付款當日價格計算，估計所需費用為 1 億 400 萬元。費用涵蓋工地勘測、小型研究和在荔景大樓進行相關遷移及小型改建工程；以及顧問服務(包括為整項工程計劃設計大綱草圖、進行詳細設計工作，以及擬備招標文件和評審標書)。籌備工作已於二零一九年十二月展開。我們計劃獲財委會批准後展開工地平整及地基工程。我們會因應施工時間表，稍後就主要工程向財委會申請撥款。我們的目標是在二零二六年完成整項擴建工程計劃，並在完工後在荔景大樓增設 572 張病床。施工期間，荔景大樓會如常運作，如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。

### 公眾諮詢

11. 醫管局在二零二零年十一月十日就荔景大樓擴建計劃諮詢葵青區議會，議員普遍支持擬議工程計劃。



工地平面圖  
SITE PLAN

114MH  
瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃  
EXPANSION OF LAI KING BUILDING IN PRINCESS MARGARET HOSPITAL

## 第一個十年醫院發展計劃的最新情況

### 引言

政府在《二零一六年施政報告》宣布預留 2,000 億元，供醫院管理局(醫管局)推行第一個十年醫院發展計劃，涉及 16 項工程計劃，包括重建和擴建 11 間醫院，以及興建一間新急症醫院、三間社區健康中心和一間支援服務中心。第一個十年醫院發展計劃下所有工程計劃完成後，將額外提供逾 6 000 張病床和 94 間手術室，並增加專科和普通科門診診所的服務名額。

2. 隨着第一個十年醫院發展計劃的工程計劃在過去數年相繼展開和推行，我們就第一個十年醫院發展計劃進行檢討，以評估各工程計劃當前的進度和範圍。各工程計劃的最新進度載於下文各段。

### 整體進度和計劃預算

3. 自第一個十年醫院發展計劃推行以來，政府已把 16 項工程計劃中的七項全面提升為甲級，另把七項部分提升為甲級，總承擔額約 701 億 4,060 萬元，約佔預留予第一個十年醫院發展計劃的 2,000 億元的 35.1%。

4. 我們計劃在二零二零至二一年度立法會會期內，就第一個十年醫院發展計劃三項現正進行的工程計劃<sup>1</sup>向立法會財務委員會(財委會)申請撥款。如該三項醫院發展計劃下的擬議工程計劃獲財委會批准撥款，累計的核准承擔額會增加至 1,095 億 5,000 萬元，佔 2,000 億元的 54.8%。

### 第一個十年醫院發展計劃下個別工程計劃的最新情況

5. 整體而言，醫院發展計劃的工程計劃進度理想，開支亦能控制在核准工程計劃預算內。第一個十年醫院發展計劃的工程計劃總覽，以及最新的擬增設病床數目和預計完工年份載於**附件 4 附錄 1**。

---

<sup>1</sup> 三項工程計劃包括：(a)在啟德發展區興建新急症醫院—主要工程；(b)北區醫院擴建計劃—工地平整及地基工程；以及(c)瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃—工地平整及地基工程。有關工程計劃的詳情分別載於**附件 1 至 3**。

6. 由於部分工程計劃有改動，而部分工程計劃的進度受其他因素影響，預計完工日期會在二零二五年之後，因此，我們現提供更多有關該等工程計劃的詳情，供委員參考。

**(a) 有改動的工程計劃**

在啟德發展區興建新急症醫院

7. 新急症醫院在二零一八年五月獲准放寬建築物高度限制，為充分善用土地，擬建的行政大樓和教學大樓將建造淨作業樓面面積約 13 000 平方米的額外樓層，以提供臨床支援服務，並須增加地基工程的荷載量。為減低增加荷載量及 2019 冠狀病毒病疫情所引致延誤的影響，醫管局計劃將主要工程分階段展開，以便急症大樓的建造工程能盡早動工，期望整項新急症醫院工程計劃能在二零二五年完成。

葛量洪醫院重建計劃(第一期)

8. 城市規劃委員會(城規會)在二零一九年十一月一日批准醫管局提出的規劃申請，放寬葛量洪醫院擬建臨床醫療服務大樓的建築物高度限制，以便在重建後可增闢地方額外設置 100 張病床和提供其他臨床支援服務，預計此項工程計劃在二零二五年完成。

瑪麗醫院重建計劃(第一期)

9. 為配合第二個十年醫院發展計劃下瑪麗醫院重建計劃(第二期)的最新規劃(包括重建現時的 K 座)，第一期重建計劃的設計須作出數項改動，包括刪除連接 K 座的五條連接橋和公共入口大堂，以及增設高架行人道作日後連接用途。此外，該院亦會增加淨作業樓面面積約 2 650 平方米，以提供更多臨床和支援設施，以及非病人膳食服務。核准工程計劃預算可應付設計改動所涉開支，預計此項工程計劃可如期在二零二四年完成。

石硶尾社區健康中心和前旺角街市社區健康中心

10. 由於現時的石硶尾健康院需要接受歷史建築評級，因此，擬建石硶尾社區健康中心的工程計劃時間表和開支有待古物古蹟辦事處公布評級結果後再作檢討。此外，前旺角街市社區健康中心將會暫定由位於安達臣道的社區健康中心替代，現正準備工程界定書。

**(b) 受其他因素影響進度及預計在二零二五年後完工的工程計劃**

聖母醫院重建計劃

11. 此項重建計劃原預計在二零二四年完工(見 PWSC(2018-19)4 號文件)。城規會在二零二零年五月二十九日批准醫管局提出的規劃申請，放寬聖母醫院擬建臨床醫療服務大樓的建築物高度限制，以便在重建後，除按原先計劃新增 56 張病床外，還額外增設 145 張病床。預計此項工程計劃在二零二六年完成。

廣華醫院重建計劃

12. 此項重建計劃原預計在二零二五年完工(見 PWSC(2018-19)4 號文件)。然而，由於地底一些未能預見的情況，導致東華三院文物館出現沉降，廣華醫院地庫的挖掘工程自二零一八年十一月起須停工五個月。此外，2019 冠狀病毒病疫情亦窒礙施工進度，並導致物料供應不穩和勞工短缺。因此，整項重建計劃的預定完工日期已修訂為二零二六年。

瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃

13. 此項擴建計劃原預計在二零二四年完工(見 PWSC(2019-20)7 號文件)。城規會在二零二零年十二月四日批准醫管局的規劃申請，放寬擬建新擴建大樓的建築物高度限制，使大樓在落成後，除按原先計劃新增 400 張病床外，還可增闢地方額外增設 172 張病床和提供相關臨床和支援服務。預計此項工程計劃在二零二六年完成。

威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)

14. 屬於籌備工作一部分的遷移工作，已經在無須為現有住院主樓暨創傷中心進行裝修工程下完成。此項重建計劃原預計在二零二七年完工(見 PWSC(2019-20)7 號文件)。繼財委會在二零一九年十一月批准撥款後，拆卸和地基工程在同年十二月展開。由於詳細設計、工地工程，以及審批與工程相關申請的進度，均受 2019 冠狀病毒病疫情影響，此項工程計劃的預定完工日期已修訂為二零二八年。

## 北區醫院擴建計劃

15. 此項工程計劃原預計在二零二七年完工(見 PWSC(2019-20)7 號文件)。籌備工作所需的撥款申請已於二零一九年十一月獲得批准。由於工程的設計需因應與地區人士商討後修訂的工地界線而作出改動，預計此項工程計劃將於二零二八年完成。

## **計劃增設隔離設施**

16. 醫管局計劃在第一個十年醫院發展計劃下增設約 320 張負壓隔離病床。此外，醫管局會參考應對 2019 冠狀病毒病的經驗，檢視兩個「十年醫院發展計劃」的醫院設計，於每間選定醫院中的兩至三個普通病房預先裝置所需設施，在疫情期間可短時間內轉作第二線隔離病房。

## **未來路向**

17. 我們會繼續致力推展第一個十年醫院發展計劃各項工程計劃，以期工程計劃可在 2,000 億元總開支上限內如期完成。為確保能加快推行將來的醫院發展，政府在《二零一八年施政報告》宣布，在推行第一個十年醫院發展計劃的同時，已邀請醫管局籌備在下個十年周期(二零二六至二零三五年)推展第二個十年醫院發展計劃，以期提高住院服務量、提升服務質素和更新院內設施。我們已在二零一九年四月十五日向本委員會匯報第二個十年醫院發展計劃各項工程的初步規劃和情況(見立法會第 CB(2)1167/18-19(07)號文件)。第二個十年醫院發展計劃下各項工程計劃擬增設的病床數目載於**附件 4 附錄 2**。醫管局擬在二零二六年或之前逐步展開第二個十年醫院發展計劃的籌備工作。

## 附件 4 附錄 1

### 第一個十年醫院發展計劃工程計劃總覽

<b>擬議工程計劃</b>	<b>計劃增設的 病床數目<sup>1</sup></b>	<b>預計 完工年份</b>
靈實醫院擴建計劃	160	2021
屯門醫院手術室大樓擴建計劃	-	2022
北區百和路社區健康中心暨社會福利設施	-	2023
醫院管理局支援服務中心	-	2024
瑪麗醫院重建計劃(第一期)－主要工程	-	2024
基督教聯合醫院擴建計劃－主要工程	560	2024 <sup>2</sup>
葵涌醫院重建工程	(第一期)	-
	(第二及第三期)	80
在啟德發展區興建新急症醫院	2 400	2025
葛量洪醫院重建計劃(第一期)	100	2025
聖母醫院重建計劃	201	2026
廣華醫院重建計劃－主要工程	520	2026
瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃	572	2026
北區醫院擴建計劃	1 500	2028
威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)	450	2028
在石硤尾興建社區健康中心	-	- (檢視中)
在安達臣道興建社區健康中心(暫定)	-	- (待定)
<b>總計</b>	<b>6 543</b>	

<sup>1</sup> 視乎詳細的規劃和設計，個別工程計劃實際增設的病床數目或有變更。

<sup>2</sup> 上層結構建築及翻新工程和相關工程預計在二零二四年完工；行人通道和相關工程則計劃在二零二五年或之前完工。

## 第二個十年醫院發展計劃工程計劃總覽

醫院聯網	擬議工程計劃	計劃增設的病床數目 <sup>1</sup>
港島東	東區尤德夫人那打素醫院日間醫療服務大樓	500
港島西	葛量洪醫院重建計劃第二期	550
	瑪麗醫院重建計劃第二期	350
九龍東	將軍澳醫院擴建工程	700
	基督教聯合醫院擴建工程	500
	靈實醫院擴建工程	340
九龍中	在京士柏用地興建新醫院 <sup>2</sup>	-
	黃大仙醫院重建計劃	300
九龍西	瑪嘉烈醫院重建計劃	710
	明愛醫院擴建工程	500
	北大嶼山醫院發展計劃第二期	320
	仁濟醫院擴建工程	300
新界東	威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第二階段)	850
	大埔醫院／雅麗氏何妙齡那打素醫院擴建工程	800
新界西	屯門醫院重建計劃第一期	-
	在洪水橋新發展區興建新醫院	1 500
	天水圍醫院擴建工程	800
	博愛醫院擴建工程	300
	興建元朗社區健康中心	-
	<b>總計</b>	<b>9 320</b>

<sup>1</sup> 視乎詳細的規劃和設計，個別工程計劃實際增設的病床數目或有變更。

<sup>2</sup> 將重新提供伊利沙伯醫院的現有病床。