

**政府總部
運輸及房屋局**

運輸科
香港添馬添美道 2 號
政府總部東翼



**Transport and
Housing Bureau
Government Secretariat**

Transport Branch
East Wing, Central Government Offices,
2 Tim Mei Avenue,
Tamar, Hong Kong

本局檔號 OUR REF.: THB(T)CR 1/4781/2014
來函檔號 YOUR REF.: CB4/PL/TP

電話 Tel. No.: 3509 8181
傳真 Fax No.: 2136 8017

香港中區
立法會道一號
立法會綜合大樓
立法會交通事務委員會秘書
(經辦人：劉素儀女士)

電郵及傳真
(傳真：2840 0716)

劉女士：

**立法會交通事務委員會
2020 年 11 月 20 日會議**

**路政署轄下易行城市工程管理處及區域辦事處
的人員編制建議**

補充資料

就委員在2020年11月20日的會議上要求政府提供的資料，現綜合回覆如下。

(a) 在易行城市工程管理處開設首長級職位的效益及相關工程未來五年的開支估算

現時涉及「易行城市」概念的工程項目有500多項，當中約250項正進行初步評估，約250項正進行規劃及設計，約65項已展開建造工程。路政署在推展這些項目的過程中正面對不少挑戰。例如「人人暢道通行」計劃下的「特別計劃」將會在涉及私人業權的屋邨範圍內進行加建升降機工程，當中牽涉複雜的土地業權和法律問題。路政署須根據個別屋邨地契／公契的條款處理相關的土地問題，以在屋邨範圍內加建升降機設施，並釐定政府和業權持有

人對新建設施進行的管理和維修保養責任。此外，在推展上坡電梯系統、行人通道上蓋和其他行人連接及步行環境改善工程中，往往亦遇到受影響市民對項目的走線及設計持不同意見的情況，因此路政署需要持續與各持份者商討並提出可行的解決方案。此外，就公立醫院的行人通道加建上蓋及四間醫院重建項目相關的行人連接及步行環境改善工程，路政署需與食物及衛生局、醫院管理局及香港鐵路有限公司等作高層次接洽、參與有關的跨部門督導會議等，以期盡早作出協調，以確保項目與相關設施妥善銜接。

因此，我們需要富有經驗、具有遠見及領導能力的高級首長級人員策導團隊克服上述挑戰，並大幅度推動嶄新的設計、工程及管理技術，包括在政策層面上推動採用「建築信息模擬」、「組裝合成建築法」、「承建商前期參與」等，以期加快推展項目。

擬議開設的首長級人員職位會為這些與「易行城市」概念相關的工程提供所需的首長級人員支援，使工程能夠加快推展，我們預計進入施工階段的「易行城市」工程項目將由2020/21財政年度約65項大幅增加至2025/26財政年度約200項，並期望這些中小型工程能為建造業界創造更多就業機會；而這些工程項目的相關開支估算將由2020/21財政年度約7億元在未來五年逐步遞增至2025/26財政年度超過20億元¹。

(b) 在兩個區域辦事處開設首長級職位的效益

自1986年路政署成立以來，路政署負責維修護養的資產大幅增加。例如車道（包括快速公路）的總長度由1986年全港各區共約3 400公里增加至2020年底全港約6 000公里，即增加約76%。而負責維修護養的公共道路構築物數目由1986年約1 020個增加至2020年底約4 770個，即增加約368%。然而，路政署區域辦事處只曾在1996年新增一個常額總工程師（首長級薪級第1點）職位。

此外，現時超過1 500項公共道路構築物已落成30年以上，佔全港公共道路構築物約32%。為確保結構安全及延長公共道路構築物的壽命，路政署兩個區域辦事處均急需增加首長級人員支援，為其轄下老化的公共道路構築物制訂檢查及評估策略和推

¹ 現時大部分工程項目尚在初步評估及規劃階段，由於項目的預算費用會因應隨後的設計、推展時間表、建造價格水平變動等而受影響，因此現階段只能作出初步估算。

展整體維修護養工作，及早處理結構老化可能帶來的潛在問題。以已有36年歷史的東區走廊為例，相關行車橋的樁帽、橋墩和橋面板已陸續出現混凝土剝落和裂縫等問題，急需進行維修護養工作。另一方面，西區海底隧道和大欖隧道的專營權將分別於2023年和2025年屆滿，路政署在接管上述隧道的維修護養工作前，需要擬議的首長級人員策導和帶領進行全面的勘測檢查，確保現時的隧道專營權公司在移交隧道前已妥善完成其維修護養責任，以保障政府的利益。

除此以外，擬議的首長級人員需負責督導跨境道路基建的維修護養和制訂相關策略，並監督日後的管理和維修工作；亦會為轄下跨境道路基建設施設立及掌管緊急控制中心，並制訂應變方案應付緊急情況及安排善後清理工作。另外，路政署須與內地和澳門特別行政區政府或相關機構就跨境道路設施的維修護養保持緊密溝通，並不時進行技術交流。擬議的首長級人員需負責領導相關的溝通工作，設立定期和有效的溝通渠道，以便協調相關政府機構在跨境道路設施上所進行的日常維修護養工作。

在開設擬議的首長級人員職位後，將提供適切的支援及能更有效地推展上述新增的維修護養工作，並期望為建造業界創造更多就業機會。隨著公共道路和公共道路構築物老化，相關的維修護養工作亦隨之增加，路政署的公路維修開支在過去五年的增幅約為56%，即由2015/16財政年度9.4億元增至2020/21財政年度預計約14.7億元。我們預期相關維修護養工作的開支在未來亦會持續增加。

(c) 開設編外首長級職位的可行性

現時500多項涉及「易行城市」概念的工程項目大部分正在關鍵的策略性評估或規劃階段，於完成有關評估及規劃後需要繼續進行詳細設計、招標及監督建設等後續工作。隨着「香港好·易行」的政策逐步落實，相關工程漸上軌道的同時，我們亦繼續收到市民就「易行城市」概念有關的訴求。例如「人人暢道通行」計劃在2012年推出時只包括約140個項目，該計劃的範疇經擴展後，至今已涵蓋約400個項目，而我們仍陸續收到不少市民要求在其他公共行人通道加建升降機的建議；而上坡電梯系統方面，在我們跟進截至2017年中收到的114項建議的同時，在過去數年已收到市民提出的另外約90項新建議。由此可見，這些與民生息息相關的工程

項目的需求將會持續，以期不斷改善步行環境。鑑於政府有需要持續緊密地推展這些項目，我們建議在易行城市工程管理處擬議開設常額職位。

至於區域辦事處方面，擬議的首長級人員職位需要處理跨境道路基建和區內公共道路構築物的維修護養工作，並為老化的公共道路構築物制訂檢查及評估策略；亦需就各自分區內的土地供應事宜，統籌和提供相關的道路發展和改善的專業意見，並與其他部門協調，以配合相關土地政策的落實。這些職責屬持續性質，相關工作量亦會隨著時間增加，因此我們建議在兩個區域辦事處擬議開設常額職位。

鑑於現時香港的公共財政狀況，我們明白議員對開設常額首長級職位建議的關注。在聽取了交通事務委員會的意見後，我們會將原建議開設的6個首長級常額職位縮減至5個，並以編外職位形式開設，以解決即時的需要，並會適時就有關建議諮詢人事編制小組委員會。

運輸及房屋局局長

（莊德妍



代行)

2021 年 3 月 17 日

副本送：

路政署署長

（經辦人：黃劍波先生）

傳真：3188 6614