

政府總部  
運輸及房屋局  
運輸科  
香港添馬添美道2號  
政府總部東翼



**Transport and  
Housing Bureau**  
**Government Secretariat**  
**Transport Branch**  
East Wing, Central Government Offices,  
2 Tim Mei Avenue,  
Tamar, Hong Kong

本局檔號 Our Ref. THB(T) CR 1/1016/2019  
來函檔號 Your Ref.

電話號碼 : 3509 8178  
傳真號碼 : 2136 8016

香港  
中區立法會道一號  
立法會綜合大樓  
立法會鐵路事宜小組委員會秘書  
劉素儀女士  
(傳真：2840 0716)

劉女士：

交通事務委員會  
鐵路事宜小組委員會  
2021年2月5日會議  
有關加強新鐵路項目的監察和控制策略的補充資料

立法會秘書處於2021年2月5日的電郵收悉。就鐵路事宜小組委員會在2021年2月5日的會議上提出有關「加強新鐵路項目和營運中的鐵路的監察、控制和規管策略，以及建議成立鐵路署」的跟進事項，現提交補充資料如下，供委員參閱。

(a) 政府當局在文件中建議採取的其中一項措施(即在新的鐵路項目中，為促進政府當局與港鐵公司之間的協作文化所採取的措施)的具體詳情

政府在推展新鐵路項目時會致力促進政府與香港鐵路有限公司(「港鐵公司」)之間的協作文化，建立合作互信精神，務求項目能夠有更好的整體表現。首先，政府會與港鐵公司制訂約章，為每個項目建立「共同願景」和相互協作行為上的要求，以促進合作互信精神。此外，政府亦會與港鐵公司合辦伙伴工作坊，讓雙方一同了解項目潛在風險，識別需進一步關注的領域，以便討論解決方向，從而更好地推展新鐵路項目的共同目標。

另一方面，政府會積極推動在港鐵公司鐵路項目中應用數碼科技工具，包括建築信息模擬技術(Building Information Modelling (BIM))和共享數碼數據平台，以促進政府與港鐵公司項目管理團隊之間的資訊交流及互動，優化設計和施工工作流程。再者，政府會積極推動與港鐵公司、承建商及顧問公司在工地辦公室同地辦公，便利直接溝通和討論，即時處理工地上遇到的問題，縮短協調及信息流通的所需時間，提升工作效率。

最後，政府會與港鐵公司就關鍵問題及事項成立問題為本的跨機構和範疇工作小組，例如在推展鐵路項目期間發現潛在工程延誤風險時，建立專責工作小組，以積極尋找解決方案及共同推展相關方案。政府與港鐵公司雙方會定期審視執行約章的表現，檢討及改善任何協作方面欠佳的表現，以確保鐵路項目的推展邁向共同目標。

(b) 政府當局、港鐵公司及其承建商在過去 5 年曾聘請的顧問的名單

就過去五年(2016年1月1日至2020年12月31日)由政府部門或港鐵公司批出鐵路項目相關工程或建築顧問合約的資料，請見附件。就港鐵公司的承建商批出的工程或建築顧問合約，政府及港鐵公司沒有相關資料。

運輸及房屋局局長

(陳婕妮



代行)

2021年6月2日

副本抄送：

路政署署長

(經辦人：陳焯明先生)(傳真：2714 8176)

香港鐵路有限公司

(經辦人：麥兼善先生)(傳真：2993 7772)

附件 – 過去五年鐵路項目相關工程或建築顧問合約的資料  
(2016年1月1日至2020年12月31日)

(i) 由政府部門批出的顧問合約

政府部門	顧問合約名稱	顧問公司名稱	合約批出年份
路政署	廣深港高速鐵路香港段(高鐵)有關以服務經營權模式營運高鐵的工程專業服務- 勘查研究	潘衍壽顧問工程師事務所及運基顧問有限公司聯營	2016
路政署	沙田至中環線(沙中線)有關以服務經營權模式營運沙中線的專業服務- 勘查研究	潘衍壽顧問工程師事務所及運基顧問有限公司聯營	2017
路政署	獨立審查小蠔灣車廠重置工程及擬建小蠔灣車站的相關費用- 勘查研究	何田顧問工程師有限公司	2018
路政署	新鐵路項目的監管策略- 可行性研究	安永企業財務服務有限公司	2020
路政署	跨越2030年的鐵路策略性研究- 可行性研究	艾奕康有限公司	2020
機電工程署	現有鐵路及新鐵路項目的海外鐵路監管制度標桿研究	Anson Jack Consult Limited	2019
機電工程署	為香港的鐵路安全規管制度進行技術檢討	Technical Programme Delivery Limited	2020

(ii) 由香港鐵路有限公司批出的顧問合約

顧問合約名稱	顧問公司名稱	合約批出年份
高鐵動態調試服務	中國鐵道科學研究院	2016
高鐵合約編號 810A (西九龍總站(北)的建造) 覆查工程支出 (註 1)	偉歷信(中國)有限公司	2016
高鐵車輛認證獨立審查	彼安托亞太顧問有限公司	2016
審查高鐵隧道通風系統	科進顧問(亞洲)有限公司	2016
量度高鐵合約編號 816A (西九龍總站環境控制系統) 的風喉和電氣工作	偉歷信(中國)有限公司	2016
加強沙中線船用起重設備安全操作	易力工程顧問有限公司	2016
沙中線信號系統獨立評估	奧雅納工程顧問	2016
沙中線環保專家支援服務(註 2)	艾奕康有限公司	2016
沙中線工程合約編號 1123 (會展站及西面連接隧道工程) 的獨立設計審查	凱達環球有限公司	2016
沙中線相關的東鐵線月台伸縮踏板獨立安全評估	理特管理顧問有限公司	2016
審核沙中線工程合約編號 1123 (會展站及西面連接隧道工程) 菲林明道和杜老誌道的地基處理工程技術支援服務	K.Garshol-Rock Engineering Limited	2016
屯門南延線工程研究	艾奕康有限公司	2016
東九龍線工程研究	阿特金斯顧問有限公司	2016

顧問合約名稱	顧問公司名稱	合約批出年份
小蠔灣車廠重建初步設計	艾奕康有限公司	2016
高鐵合約編號 810A (西九龍總站(北)的建造)獨立外部審核(註1)	安永會計師事務所	2017
高鐵西九龍總站毗鄰公共運輸交匯處北面的綠化植物公園的計劃設計及詳細設計	阿特金斯顧問有限公司	2017
審查及修改高鐵合約編號 846 (軌道旁輔助系統)	理大科技及顧問有限公司	2017
沙中線工程合約編號 1111 (紅磡站鐵路隧道建造工程) 和 1112 (紅磡站擴建工程及列車停放處建造工程)獨立審核(註1)	偉歷信(中國)有限公司	2017
沙中線相關的東鐵線餘下階段的大堂及月台改建工程	邁進(香港)有限公司	2017
東涌線延線(大嶼山北)工程研究	科進顧問(亞洲)有限公司	2017
南港島線(東段)相關的黃竹坑移除樹木申請報告更新(註3)	邁進基建環保工程顧問有限公司	2018
高鐵獨立安全審核(註4)	威煌安全顧問有限公司	2018
沙中線工程合約編號 1123 (會展站及西面連接隧道工程)處理不可預見的未爆炸彈的額外措施	6 Alpha Associates Limited	2018
沙中線合約編號 1123 (會展站及西面連接隧道工程) 和 1128 (銅鑼灣避風塘至金鐘站鐵路隧道建造工程)獨立審核(註1)	偉歷信(中國)有限公司	2018
沙中線紅磡站東西走廊軌道層月台結構獨立安全檢查	黃志明建築工程師有限公司	2018
沙中線紅磡站結構完整性檢視顧問研究及專業工程師服務	奧雅納工程顧問	2018
沙中線屋宇測量顧問/建築測量顧問	測建行有限公司	2018

顧問合約名稱	顧問公司名稱	合約批出年份
新鐵路項目運輸規劃服務	弘達顧問有限公司	2018
屯門南延線工程價值工程研究（建築）	Make (Hong Kong) Limited	2018
屯門南延線工程價值工程研究（土木／結構／環境）	澳昱冠（香港）有限公司	2018
沙中線信號系統網絡安全獨立評估	科匯技術有限公司	2019
沙中線工程合約編號 1111（紅磡站鐵路隧道建造工程）和 1112（紅磡站擴建工程及列車停放處建造工程）獨立審核（註 1）	偉歷信（中國）有限公司	2019
沙中線紅磡站鋼筋與連接裝置的相控陣超聲測試報告批註	安全、意外及失效分析顧問有限公司	2019
沙中線紅磡站擴建部分第三階段研究-獨立結構評估	艾奕康顧問有限公司	2019
沙中線合約編號 1123（會展站及西面連接隧道工程）和 1128（銅鑼灣避風塘至金鐘站鐵路隧道建造工程）獨立審核（分判合約工程結算）（註 1）	偉歷信（中國）有限公司	2019
屯馬線牽引供電系統及鐵道車輛 25 千伏過量電壓評估	阿特金斯顧問有限公司	2019
屯門南延線優化研究－地面大堂方案（建築）	Make (Hong Kong) Limited	2019
屯門南延線優化研究－地面大堂方案（土木/結構/環境）	澳昱冠（香港）有限公司	2019
小蠔灣車廠重建智慧城市諮詢服務	Make (Hong Kong) Limited	2019
東涌線延線（大嶼山北）的改進研究	澳昱冠（香港）有限公司	2019
洪水橋站工程研究	艾奕康有限公司	2019
南港島線（西段）工程研究	艾奕康有限公司	2019

顧問合約名稱	顧問公司名稱	合約批出年份
馬仔坑遊樂場重置工程詳細設計	泰福畢建築設計諮詢	2020
「檢查及測量申請表格」程序獨立先導評估	Proudfoot (Netherlands) B.V.	2020
擬議的洪水橋站的改進研究	Make (Hong Kong) Limited	2020
東涌線延線集電弓溫度上升及高架剛性接觸網和碳條之間的動態互動研究	天津中鐵電氣化公司	2020
東涌線延線及屯馬延線的伙伴合作服務	JCP Consultancy International Limited	2020
東涌線延線初步設計顧問	阿特金斯顧問有限公司及奧雅納工程顧問聯營公司	2020
東涌線延線環境影響評估研究	奧雅納工程顧問	2020
屯馬線延線工程設計服務	艾奕康有限公司	2020
屯馬線延線環境影響評估研究	艾奕康有限公司	2020

註:

- (1) 有關顧問服務主要是審核目標價合約不同階段的工程支出。
- (2) 有關顧問服務主要提供環保專家支援以符合環境許可證的相關要求。
- (3) 有關顧問服務主要根據政府土地短期租約的相關要求更新移除樹木申請報告。
- (4) 有關顧問服務主要審視工地安全及探討改善方案。

-完-