

二零二一年一月十八日
討論文件

立法會發展事務委員會與民政事務委員會
監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會

西九文化區發展的進度匯報

目的

1. 本文件旨在提供有關西九文化區（西九）硬件發展的進度，以及西九文化區管理局（管理局）因應 2019 冠狀病毒病疫情向社區，特別是文化藝術界所提供的支援措施。
2. 至於西九文化區 3 區的最新進展，包括 M+、演藝綜合劇場、西九文化區管理局大樓等，同日（2021 年 1 月 18 日）於立法會監察西九文化區計劃推行情況聯合小組委員會（聯合小組委員會）以另一議題作討論，詳情載於立法會文件「西九文化區 3 區的最新發展匯報」（立法會 CB(1)403/20-21(03)號文件）。此外，文化軟件發展、場地營運及其他主要項目的最新發展，將於日後舉行的聯合小組委員會其他會議再作詳細匯報。

背景

3. 西九的硬件發展在過去一年取得進展。除了藝術公園自 2018 年起已逐步開放，戲曲中心和自由空間於 2019 年落成外，M+大樓工程已完成（見另一文件），而香港故宮文化博物館和綜合地庫的建築工程正進行中。西九主要設施示意圖載於附件一。
4. 2019 冠狀病毒病疫情席捲香港各行各業以至全球。管理局一直竭盡全力將疫情對營運的影響減至最低，同時向文化藝術行業伸出援手。

應對2019冠狀病毒病疫情

5. 縱使 2019 冠狀病毒病疫情帶來各種挑戰，管理局繼續恪守使命和承諾，為香港創建一個充滿活力的文化藝術區。管理局除了採取嚴謹的社交距

離措施以預防病毒在社區傳播，同時亦出一分力，在這艱難時刻為文化藝術界提供了不同支援。管理局推出的主要措施如下：

藝術紓困計劃 2020

6. 為響應政府呼籲，以及在逆境下與市民共渡時艱，管理局高級行政團隊自願於 2020 年 4 月 1 日至 2021 年 3 月 31 日期間，從每月薪酬中抽取一成，用作支援受疫情影響的本地文化藝術界。這筆款項連同管理局董事局主席唐英年先生慷慨捐助，總額接近港幣 300 萬元，成為「藝術紓困計劃 2020」（計劃）。計劃提供有時限性的支援以紓緩文化藝術界別的壓力。

7. 計劃共收到逾 360 份來自不同藝術界別的申請，包括視覺藝術、文物遺產、音樂、戲劇、舞蹈、戲曲、舞台科技藝術及跨界別藝術，反應熱烈。經嚴格評審後，管理局於 2020 年 8 月 10 日宣佈共有 13 個項目獲得資助，每個項目的資助額上限為港幣 30 萬元。

支援藝術團體及場地租用者

8. 為配合政府的防疫及社交距離措施，自 2020 年年初起，西九的表演藝術場地連同部分設施均須於不同日子暫時關閉。藝術公園則在加強公共衛生和防疫措施下維持開放。過去一年，表演藝術場地的租用及預訂受到疫情嚴重影響，多項活動須取消及重新安排預訂。期間，管理局為場地租用者提供了最大的彈性，讓他們可以為活動改期或重新規劃，並就個別情況向他們提供租金優惠及／或退款。

9. 雖然疫情帶來前所未見的影響，令西九各個場地要間歇關閉，部份節目因而取消，惟西九持續以不同方式呈獻各種網上節目和表演。包括在法例及牌照准許，以及在嚴格遵守社交距離和加強健康防護措施下，提供現場表演。另外亦舉行網上講座、影片播放、直播及錄播表演影像，為觀眾提供不同渠道欣賞節目之餘，亦讓表演藝術團體繼續演出及維持生計。有見及疫情下的旅遊限制，西九藉此機會發掘及呈獻更多與本地藝術家的合作項目，例如於 2020 年 11 月舉行的自由爵士音樂節就安排本地音樂人上演嶄新表演節目；戲曲中心分別於 2020 年 10 月及 11 月，先後呈獻兩項屢獲殊榮的自家製作小劇場粵劇《文廣探谷》和《霸王別姬》（新編）。西九將繼續探索不同方法和安排，讓市民大眾於疫情期間仍能欣賞各種文化藝術節目。

租金寬減

10. 自 2019 年 6 月起，管理局先後三次（共 16 個月）因應 2019 年下半年社會事件以及 2020 年的疫情而受影響的租戶提供租金寬減，受惠的主要是餐飲業租戶。有關的臨時措施旨在協助租戶紓緩經營壓力，同時維持西九的正常運作。

創造就業

11. 栽培畢業生和年輕從業員，為他們提供工作機會，是管理局不可或缺的使命之一。這亦反映管理局致力促進本地文化和創意產業有機發展的重要目標。隨着多個新場地，包括 M+及香港故宮文化博物館即將陸續落成投入運作，一些核心工作需要擴充人手以支援西九的有機發展，相信未來可以為文化藝術界推供更多就業機會。

12. 為響應政府推出的創造就業措施，紓緩失業情況，管理局參與第二輪「防疫抗疫基金」的創造職位計劃，開設了 50 個有時限的職位。招聘正在進行，預計大部份的職位可於 2021 年的上半年上任。管理局歡迎於未來有機會在行政長官 2020 年施政報告提出創造行業為本就業機會的措施下，繼續增加人力資源。

13. 管理局亦參加了由防疫抗疫基金資助的香港浸會大學 Externships 100 計劃，為其畢業生提供八個為期 12 個月的職位，讓年青人才參與表演藝術、視覺藝術及機構事務相關的工作，透過提供就業經驗，拓展他們的專業知識，培育成長。有關職位現正進行招聘。

對建築工程項目的影響

14. 為了將 2019 冠狀病毒於工地辦公室員工和建築工人之間的傳播和感染風險減至最低，所有工作場所和工地均已採取防疫措施，包括引入健康申報制度、定期量度體溫、加強環境和工作場所設施的清潔和消毒、安排不同團隊於不同日子交替在家工作或於不同辦公室和工地上班，以及參加了建造業議會的「建造業關愛工地防疫檢測服務計劃」等。

15. 疫情爆發導致西九項目的進度受到一定程度的影響。例如疫情導致部份主要建築材料交付延誤，以及全球供應鏈暫停及／或受到限制，這情況在 2020 年上半年尤其嚴重。在 2020 年下半年，建築材料交付和資源供應大致恢復，工地工人的數目亦已回升至正常水平。自 2020 年 6 月以來不停追回部分項目的進度，並取得良好進展。

建築安全

16. 在 2020 年 1 月至 10 月期間，西九建築工程累計進行了約 790 萬小時（以人工時計算）。2020 年每日平均約有 3 500 至 4 000 名員工以及建築工人於管理局的建築工地工作。在建築安全方面，管理局的施工項目持續取得良好的工地安全記錄，項目整體須呈報意外率維持於低水平，同期每 10 萬個工時僅有 0.11 宗須呈報的意外。而由 2014 年起至 2020 年 10 月，西九建築工程累計超過 4 020 萬小時（以人工時計算），同期每 10 萬個工時僅有 0.13 宗須呈報的意外。

項目發展

戲曲中心

17. 戲曲中心於 2019 年 1 月開幕，是西九首個專為推廣戲曲這門豐富文化遺產而設的表演藝術場地。戲曲中心所有執修工程已於 2020 年 4 月完成。

藝術公園和自由空間

18. 西九廣受歡迎的公眾休憩設施和海濱長廊已大幅擴展，藝術公園與 M+ 西面和南面相鄰的餘下範圍，已於 2020 年初開放使用，為市民提供共約 11 公頃的綠化休憩用地。藝術公園和自由空間的執修工程，預計於 2021 年 1 月內完成。

香港故宮文化博物館

19. 香港故宮文化博物館大樓的結構已大致完成，中電已於 2020 年 9 月初完成變壓器安裝和第一階段電纜接駁工程，並按計劃於 2020 年 11 月供電。至於主要機電工程設備和機器，包括製冷機器、發電機和扶手電梯，均已經交付並正在安裝。大樓幕牆和室內裝修工程的所有外觀樣板均已完成，而於內地和海外製造的幕牆面板和室內石材生產亦進展順利，機電工程和其他建築及樓宇裝修工程進展良好。博物館外圍方面，連接博物館南面的藝術公園斜坡結構工程亦預計於 2021 年 1 月完成。

20. 受到疫情影響，香港故宮文化博物館大樓的工程進度迄今大致延遲約七星期。管理局現正竭力追趕進度，有信心建築工程可按合約於 2021 年年底完成，博物館預期於 2022 年年中開幕。

公共基礎建設工程（基建工程）

21. 基建工程指西九的公用和政府設施以及相關工程，例如道路、橋樑、排水、排污系統及其他附屬設施，以支援整個西九的發展。基建工程的第一組建造工程的其中一部分——**博物館道**（地面行車路）已於 2018 年年底大致完成，用作通往藝術公園和西九的西面。

22. 基建工程的第二組建造工程包括連接戲曲中心地庫與港鐵柯士甸站的**柯士甸道行人連接系統**。建造工程於 2018 年 5 月開展，所有工程已大致完成。在完成必須的法定檢查並取得完工證明書後，目標於 2021 年第一季開放此行人連接系統予公眾使用。

23. 基建工程的第三組建造工程為**藝術廣場天橋**，當中包括升降機塔結構，以及連接港鐵九龍站上蓋發展項目與西九藝術廣場的行人天橋。在立法會財務委員會於 2020 年 3 月通過撥款後，藝術廣場天橋的工程合約已於 2020 年 5 月 20 日批出，目標於 2022 年年中前完成工程。行人天橋和升降機塔的詳細設計已完成，並已獲相關政府部門批准。於內地進行的鋼鐵天橋部件製造以及在西九工地的升降機塔建造工程均按計劃進行，而工地工程已於 2020 年 10 月展開。

24. 2018 年 9 月，政府委託管理局開始進行**新出口道路**的設計顧問工作，藉以加強新落成的博物館道與西九北面近西區海底隧道入口旁之對外道路網絡的連接。有關計劃已獲相關政府部門原則上同意，顧問現正進行新出口道路之設計工作。在完成公眾諮詢和道路刊憲後，若獲得立法會財務委員會批准撥款，建造工程目標於 2022 年年初展開，並預計在 2025 年完成。

25. 2020 年 3 月，政府委託管理局展開西九**船舶登岸設施**的設計顧問工作。目前，管理局正與設計顧問就不同船舶登岸地點進行可行性研究。此外，管理局預計日後的「水上的士」服務（由政府招標）將利用這些船舶登岸設施作為站點之一，方便來自中環、紅磡和啟德的乘客到訪西九。目前，管理局正與設計顧問進行登岸設施的初步設計，以及聯同政府一起諮詢相關持份者。

26. 西九的發展圖則包括建議於廣東道上興建兩條行人天橋，其中一條於日後連接西九至九龍公園（即**九龍公園行人天橋**）；另一條全新的行人天橋則連接中國客運碼頭和西九海濱長廊（即**中港碼頭天橋**）。此兩項擬議的基

建工程將加強西九東面的通達性，包括戲曲中心及 2 區發展項目。於 2020 年 7 月，管理局就九龍公園行人天橋和中港碼頭行人天橋設計顧問合約進行招標，並預計於 2021 年年初批出。

綜合地庫 2A、2B 和 2C 區（綜合地庫 2 區）

27. 綜合地庫 2 區是指東面的戲曲中心與西面的演藝綜合劇場之間的綜合地庫。綜合地庫 2 區支援日後規劃中的核心文化藝術設施、零售、飲食和消閒 (RDE) 設施，以及酒店／辦公室／住宅 (HOR) 發展項目。此外，綜合地庫亦會容納未來營運場地和設施所需的運輸基建及公用設施。2 區包括 2A、2B 和 2C 區。2A 區位於 2 區的東面，即港鐵的高速鐵路西九龍站的附近一帶。綜合地庫 2 區（包括 2A、2B 和 2C 區）的位置圖載於附件二。

28. 在 2020 年 3 月 20 日的立法會財務委員會會議上，有關綜合地庫 2B 及 2C 區的設計和工地勘測工程，以及之後建造整個綜合地庫 2 區的工程撥款已獲批准。綜合地庫 2A 區的詳細設計工作已大致完成。2A 區綜合地庫／地下行車路的地基及挖掘與側向支撐工程合約於 2020 年 5 月展開，相關工程正順利進行。2B 和 2C 區打樁工程的詳細設計工作亦已大致完成，打樁工程的招標已於 2020 年第四季發出，工程計劃於 2021 年第二季展開。綜合地庫 2B 和 2C 區的詳細設計顧問服務已於 2020 年第二季招標，並計劃於 2021 年 1 月批出標書。

ACE（藝術、商業和展覽）發展組合

29. 原本計劃的 ACE 項目，包括位於鬧市中心的藝術區設立的展覽中心、酒店和出租辦公室，連同附設的 RDE 設施。按原來計劃，展覽中心部分會提供約 47 000 平方米的藝術、商業和展覽空間，以舉行各類型藝術博覽會、展覽、會議及娛樂節目。展覽中心毗鄰一幅 U 形用地可以建成約 81 000 平方米的酒店和出租辦公室，以及近 7 000 平方米的 RDE 設施（見附件一）。

30. 管理局於 2019 年年中就 ACE 項目邀請遞交發展意向書，基於當時市場反應熱烈，管理局因而於 2020 年 4 月展開招標工作。然而，由於 2019 冠狀病毒病疫情導致市場及經濟前景不明朗，招標反應遜於預期。為謹慎應對市場情況及考慮對管理局和社會的最佳利益，管理局於 2020 年 8 月決定撤回 ACE 項目的招標。管理局正審視和評估各種方案，再決定最佳的推展方式。

徵詢意見

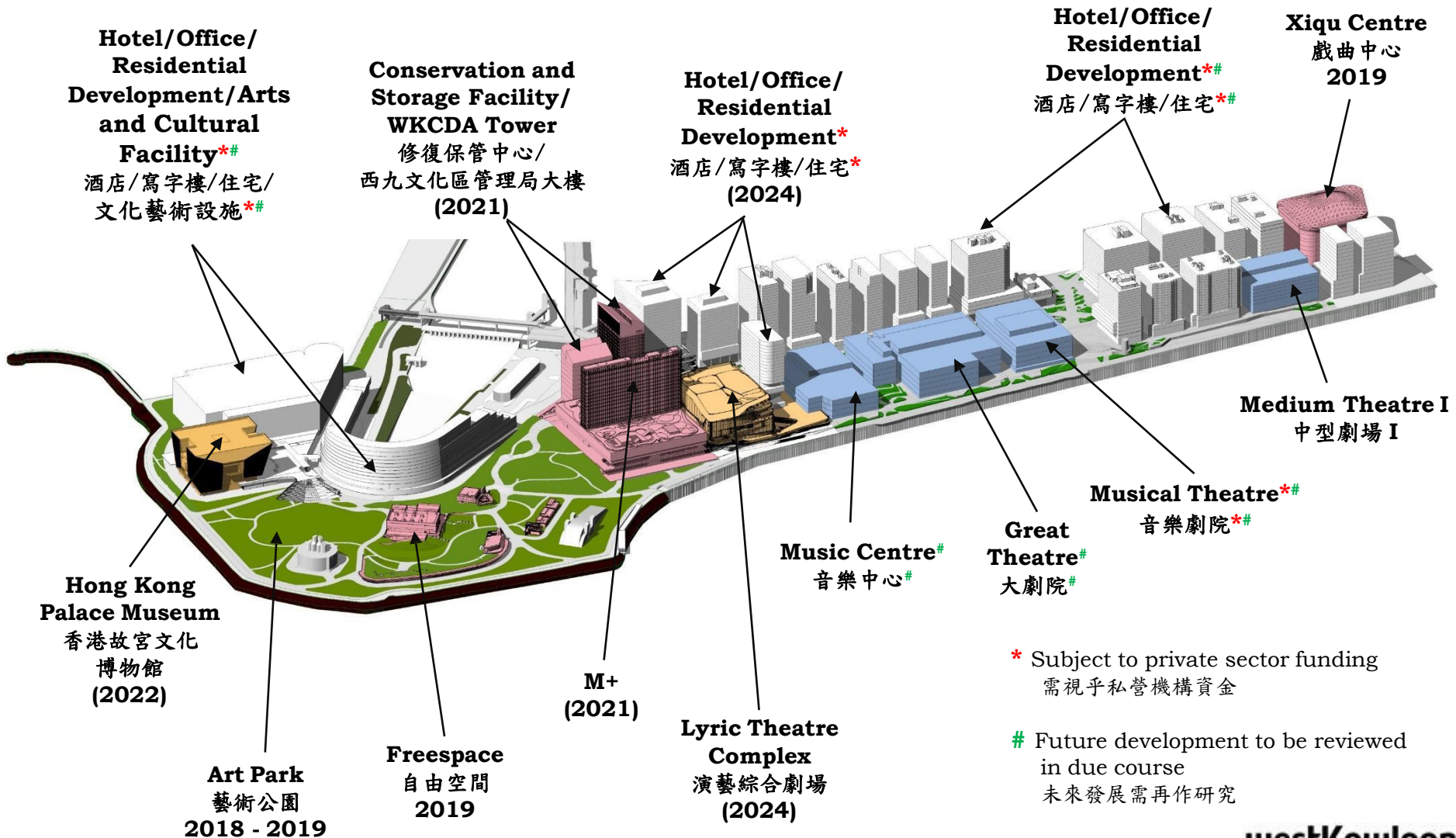
31. 請各委員備悉本文件的內容。

西九文化區管理局

2021年1月

Schematic Plan of Major WKCD Facilities

西九文化區主要設施示意圖



Zones 2A, 2B and 2C of Integrated Basement (IB Zone 2)

綜合地庫2A、2B和2C區（綜合地庫2區）

