

財務委員會討論文件

2023 年 2 月 24 日

貸款基金

總目 280—私家醫院發展

分目 101 香港中文大學醫院發展計劃貸款

政府支持容許香港中文大學醫院將原來的貸款安排順延 5 年。請各委員批准修訂貸款基金總目 280「私家醫院發展」分目 101「香港中文大學醫院發展計劃貸款」項下的條款，就立法會財務委員會於 2015 年 4 月批准的 40 億 3,300 萬元政府貸款，先讓政府容許香港中文大學醫院順延首 2 年，之後視乎立法會衛生事務委員會檢視香港中文大學醫院的財務狀況，再尋求財務委員會批准讓政府容許香港中文大學醫院順延餘下 3 年。

問題

香港中文大學醫院(下稱「中大醫院」)在 2021 年 9 月開始運作，適逢 2019 冠狀病毒病疫情。疫情持續不斷，嚴重影響中大醫院營運首年的流動資金和財務狀況。政府貸款的首次還款期將在 2023 年 3 月 19 日屆滿，而中大醫院現時難以如期還款；如不獲政府支持，將無法維持營運。

建議

2. 政府支持容許中大醫院將原來的貸款安排順延 5 年，讓中大醫院有合理時間過渡營運初年資金短缺的情況。我們建議尋求財務委員會(下稱「財委會」)批准，先讓政府容許中大醫院順延首 2 年，之後視乎衛生事務委員會檢視中大醫院的財務狀況，再尋求財委會批准讓政府容許中大醫院順延餘下 3 年。中大醫院會在貸款年期期間提供公共醫

療服務，取代支付因應順延貸款而預計原來應付的利息。具體而言，如獲准順延首 2 年，貸款由 2022 年 3 月至 2024 年 3 月期間將不會產生以現金形式支付的利息，而首次還款將順延至 2025 年 3 月，分十期每年還款直至 2034 年 3 月。如及後獲准順延餘下 3 年，貸款由 2024 年 3 月至 2027 年 3 月期間將不會產生以現金形式支付的利息，而首次還款將順延至 2028 年 3 月，分十期每年還款直至 2037 年 3 月。

理由

政府支持中大醫院發展

3. 香港醫療系統向來有效雙軌並行，兼容公立醫院和私家醫院。政府除了直接資助公共醫療服務外，亦持續推動私家醫院發展，以期讓公眾有更多選擇，為他們提供可負擔而具質素的私家醫院服務，從而紓緩公私營醫院服務失衡的情況，並加強整體醫療系統的承擔能力，應付與日俱增的需求。因應上述政策目標，行政會議在 2011 年 1 月通過採納 1 套最低限度規定(涵蓋服務範圍、收費透明度、以套餐形式收費的標準病床、服務標準及提交報告等方面)，適用於批出新政府土地以發展私家醫院的情況。

4. 在 2014 年，香港中文大學(下稱「中大」)建議於其用地發展 1 間非牟利私家教學醫院。中大接受政府邀請採納最低限度規定，並作出額外承諾(見下文第 8 段)。有見及此，行政會議在 2015 年 2 月批准以 1,000 元象徵式地價修訂批地條件以發展中大醫院，並備悉政府計劃向立法會財委會尋求批准提供政府貸款，以助其發展成本融資。在 2015 年 4 月 17 日，立法會財委會同意政府於貸款基金項下開立 40 億 3,300 萬元的款額，向中大全資附屬機構香港中文大學醫學中心有限公司提供政府貸款。及後在 2016 年 10 月 28 日，政府與香港中文大學醫學中心有限公司簽訂貸款協議和服務契約。

附件1 5. 立法會財委會在 2015 年批出的政府貸款主要條款及條件見附件 1。概括而言，該政府貸款由首次提款起計的首 5 年免息(即 2017 年 3 月至 2022 年 3 月)，而由第 6 年開始以浮動利率計算，利率相等於存放在外匯基金的政府財政儲備的利息。中大醫院須於首次提款起計的第 6 年起(即 2023 年)，作出共 10 次年度還款，最後一次還款須在首次提款起計的 15 年內(即 2032 年)。每年還款額包括 10 期均等的本金款額(即 4 億 330 萬元)，並加上未償還款額的利息。

6. 首次還款期將在 2023 年 3 月 19 日屆滿。縱使總額有待確認上述外匯基金的利率後方可作實，如以 2022 年相關利率為 5.6% 計算，預計約為 6 億 2,900 萬元。

中大醫院服務模式概況

7. 中大醫院在 2021 年 9 月開始運作，適逢 2019 冠狀病毒病疫情。醫院大樓的建設工程早前因惡劣天氣和疫情爆發而受阻，令中大醫院啟用日期延誤約 6 個月；如無上述延誤，中大醫院或於 2021 年年初開業，依然正值 2019 冠狀病毒病疫情。截至 2023 年 1 月，中大醫院設有 215 張醫院病床(包括 173 張住院病床和 42 張日間病床)，提供超過 30 個專科的醫療服務。這所私家醫院預計會於 2027 年或之前，逐步增至提供 516 張醫院病床。

8. 中大醫院成立之時有宏大目標。該院致力推廣套餐式收費，務求提供可負擔、價格透明而具質素的醫療服務，並抱有獨特的社會使命，發揮銜接香港私營和公共醫療服務的橋樑角色。因應中大醫院的非牟利性質，該院提供醫療服務所得的全數盈餘均會用作投資該院作醫院發展，並資助中大醫學院進行研究和教學。這或最能體現於中大醫院向政府作出的額外承諾，並在 2015 年向立法會財委會匯報如下－

- (a) 廣泛採用套餐式收費，而有關住院病床日數會比政府最低限度規定的 30% 為高(下稱「套餐式收費要求」)；以及
- (b) 持續接收醫院管理局(下稱「醫管局」)轉介的專科門診和日間手術個案(下稱「醫管局服務要求」)。

9. 就套餐式收費要求而言，中大醫院積極發展套餐式收費模式，讓私營醫療服務價格更為相宜、可預計和具透明度。中大醫院提出的套餐服務包含全部醫生費和醫院費，並且不限住院日數，收費水平會視乎病人是否同時有其他病患和手術複雜程度而定。這所私家醫院現已於網站公布超過 270 個套餐式收費項目，涵蓋日間手術和住院服務，讓病人可於決定求醫時掌握充分資訊。

10. 至於醫管局服務要求方面，中大醫院承諾為醫管局轉介的病人提供專科門診和日間手術服務，是香港唯一一所私家醫院作出此項承諾。服務範圍原定涵蓋 4 類專科(婦科、骨科、腸胃科暨結直腸外科及泌尿

科)，並因應其與醫管局持續合作而擴展。中大醫院更與醫管局達成共識，如有關病人獲轉介至中大醫院接受診治，均會繼續按醫管局的標準收費。

11. 不少現有私家醫院理論上由慈善機構以不分發利潤的模式經營，並因應其享有批地和地價優惠，須履行各項定義較為寬鬆的公共服務責任。然而，多年以來，私家醫院的經營手法和收費曾招致公眾及立法會批評，特別是其服務收費欠缺透明且難以預計，而費用更迅速攀升。

12. 有見及此，包括中大醫院在內的新私家醫院承諾遵從套餐式收費、醫管局服務及其他透明度和規範化措施，實為政府的私家醫院發展政策中重要一環，尤其是啟導私家醫院採用新服務模式應對上述不足之處，作為現有私家醫院的另一可行選擇，與其競爭。我們因此有需要支持中大醫院度過此困難時期，以確立新服務模式為私家醫院未來發展的可行方向。

疫情嚴重影響中大醫院運作

13. 私家醫院需要龐大投資，往往在營運初年後仍要很長時間才能收支平衡。不幸的是，中大醫院適逢於 2019 冠狀病毒病疫情期間開始運作，正值環球爆發前所未見的公共衛生危機。疫情持續不斷，嚴重影響中大醫院營運首年的流動資金和財務狀況，這顯然並非發展這所私家醫院時所能預見。

14. 2019 冠狀病毒病在 2022 年年初在香港肆虐，嚴重影響中大醫院的業務計劃。整體而言，私家醫院客量在疫情期間普遍下挫，全港私家醫院整體病床使用率由 2019 年的 62%，下降至 2022 年年初僅 47%。上述數字涵蓋住院病床和日間病床，反映市民使用私家醫院的各類服務量下降，為疫情期間普遍現象。其中，非本地客源需求大幅減少，以中大醫院截至 2022 年上半年的數字顯示，99.38% 住院病床日數涉及符合資格人士(即持香港身份證人士或 11 歲以下香港居民)，可印證私營醫療服務的需求受疫情顯著影響。

15. 同樣在 2019 冠狀病毒病疫情期間，醫管局非緊急服務縮減 20% 至 50%，期間病人即使獲得機會應診，亦未必願意出席。醫管局在 2022 年一共向中大醫院轉介 3 637 宗專科門診新症個案，最終 231 宗個案病人缺席；而日間手術轉介個案的出席率在第五波疫情期間（特別是 2022 年 2 月至 3 月）亦顯著減少，與疫情較為穩定的月份比較可跌近一半。

16. 受疫情影響，中大醫院既無法在啟用初期積極開拓客源，發揮套餐式收費優點，也難以在病人缺席下兌現承諾，為指定數目的醫管局病人提供服務（套餐式收費要求達標率為 20%，低於其承諾的 50%¹；醫管局服務要求下處理 3 406 宗專科門診新症個案，達標率為 96.8%，以及 1 239 個日間手術新症個案，達標率為 93.9%²），這並非院方能夠掌控。

17. 2019 冠狀病毒病疫情對中大醫院財政更構成極為負面的影響。中大醫院在投入服務 1 周年後不久，在 2022 年 11 月及 12 月向政府提交其最新財務推算。根據中大醫院匯報，如按照原定的還款時間表，未來 10 年現金流預測狀況惡劣，其現金結餘由 2023 至 2032 年將維持負值，其中在 2027 年會達至逾負 20 億元的最低位。簡而言之，中大醫院如不獲政府支持，將無法維持營運。

18. 考慮到上述因素，中大醫院因 2019 冠狀病毒病疫情的獨特情況而陷入經營困難，並非無法理解。事實上，如中大醫院只能經營 1 年半（如未能償還首次還款，即 2021 年 9 月至 2023 年 3 月），這對政府在私家醫院發展政策下採用新服務模式，以中大醫院作為其他私家醫院的榜樣，無疑將為沉重打擊。

19. 我們期望如中大醫院於正常日子成功落實套餐式收費模式，可促使私營醫療服務更為透明，為本地社會更多市民所能負擔。此外，中大醫院承諾持續從醫管局接收個案，對紓緩公營醫療系統的沉重負荷極為重要，尤其對《行政長官 2022 年施政報告》所提及要縮短公立醫院的專科門診輪候時間更為關鍵。

¹ 中大醫院承諾透過套餐式收費提供標準病床服務，在營運首年佔其住院病床日數的 50%。這個比率會逐步增加，至營運第 6 年達到 60%，第 10 年達到 70%。

² 中大醫院承諾在營運首年處理最少 3 520 宗專科門診新症個案和 1 320 宗日間手術新症個案，並會逐步增加所處理的個案數量。由營運第 5 年起及之後，中大醫院每年會接收 17 600 宗專科門診新症個案和 6 600 宗日間手術新症個案。

中大醫院對抗疫工作的貢獻

20. 縱使中大醫院面對財政困境，但仍一直支持政府對 2019 冠狀病毒病的抗疫工作，作出重大貢獻。這所私家醫院更在香港爆發第五波疫情的高峰期，公營醫療系統備受嚴峻考驗之際，施以極為需要的援助。

21. 中大醫院是香港唯一一所私家醫院照顧由醫管局接收的 2019 冠狀病毒病病人，直接紓緩公營醫療系統的負荷。在 2022 年 3 月至 4 月期間，該院主動將其隔離病房轉為提供 24 張病床的 2019 冠狀病毒病隔離病房，接受多間公立醫院轉介康復中的 2019 冠狀病毒病病人。因應後期確診個案上升，有關病房於 8 月初重啟，並自 2022 年 9 月中增至 32 張病床。截至 2023 年 1 月 15 日，中大醫院為醫管局 2019 冠狀病毒病病人提供 3 746 個住院日次，大大減輕公立醫院在香港疫情期間持續高企的壓力。

22. 中大醫院亦有參與醫管局的公私營協作住院轉介計劃(下稱「轉介計劃」)。該院特地騰出病床，接收公立醫院轉介的非 2019 冠狀病毒病病人，協助他們的醫療及骨科復康進程，讓醫管局可集中資源治療 2019 冠狀病毒病病人。截至 2023 年 1 月 15 日，中大醫院為醫管局非 2019 冠狀病毒病病人提供 1 846 個住院日次。計及全部為 2019 冠狀病毒病病人及非 2019 冠狀病毒病病人提供的醫院病床，中大醫院一共提供 50 張病床協助醫管局抗疫，佔其於 2022 年牌照所批准病床數目的 23%。這個比率較整體私家醫院界別在轉介計劃最初推出時為醫管局病人提供最多 18% 病床，以及因疫情反彈重推計劃後提供最多 8% 病床為高。總體而言，中大醫院一共提供 5 592 個住院日次，佔其同期約 18% 的服務量。

23. 由於公立醫院和安老院舍曾出現大量確診長者病人，中大醫院亦響應政府呼籲，為長者暫託中心提供醫療支援。該院先後安排專責團隊於 2022 年 3 月至 5 月營運天水圍體育館的暫託中心，並再於 12 月中營運荃灣西約體育館的暫託中心，對保護高危群組的健康作出重大貢獻。另一方面，中大醫院積極支持政府 2019 冠狀病毒病疫苗接種計劃。該院營運一間社區疫苗接種中心、一間兒童社區疫苗接種中心、一間新冠疫苗流動接種站，以及一間醫務中心，為社區提供安全有效的接種服務。中大醫院已接種逾 87 萬劑 2019 冠狀病毒病疫苗，大大有助社會對病毒建立免疫屏障。

24. 因應上述情況，我們認為有理由協助中大醫院度過困難時期，尤其是 2019 冠狀病毒病爆發及私營醫療服務量減少均屬意料之外，實非院方所能掌控。當香港終告大致復常，而這所私家醫院為此出力甚殷，中大醫院應獲給予機會，得以繼續營運。

財務安排

考慮因素

25. 政府支持容許中大醫院將原來的貸款安排順延 5 年。在此安排下，首次還款順延至 2028 年 3 月，分 10 期每年還款直至 2037 年 3 月，貸款由 2022 年 3 月至 2027 年 3 月期間不會產生以現金形式支付的利息，改由中大醫院在 15 年期間提供公共醫療服務，以抵銷延長還款期而預計原來應付的利息。我們建議先順延首 2 年，之後視乎衛生事務委員會檢視中大醫院的財務狀況，再尋求財委會批准讓政府容許中大醫院順延餘下 3 年。這個安排有助公眾監察中大醫院表現。

26. 我們認為順延 5 年的建議合適，可為中大醫院提供一個扭轉形勢的機會。按服務契約要求，中大醫院正分階段擴充病床數目，以在 2027 年或之前達至其全面規模(即 516 張床位)。因此，擬議順延安排可為中大醫院提供足夠時間，發揮其產生額外收入的潛力。

附件2 27. 根據獨立財務顧問所擬備最新的中大醫院財務推算(見附件 2)，如貸款安排獲順延 5 年，中大醫院的現金結餘預計將在 2023 年起保持正值。在未來 5 年，中大醫院的現金結餘會先由 2023 年的 5 億 7,800 萬元降至 2025 年的 2 億 8,900 萬元，並在 2026 年及之後開始回升，而計及利息、稅項、折舊和攤銷，預計大約在 2027 年開始錄得盈利。為監察中大醫院的現金流狀況，以確保中大醫院有充裕現金應付擬議的還款期，政府會考慮委任董事加入中大醫院董事局，並要求中大醫院匯報年度業務計劃和財務狀況，包括現金流狀況的最新資料。

服務責任

28. 中大醫院將被要求履行 1 項服務責任，以向市民提供公共醫療服務抵銷因延長還款期而預計原來應付的利息，從而全額回饋社會。由於貸款由 2022 年 3 月至 2027 年 3 月期間將不會產生以現金形式支付的

利息，按 2022 年存放在外匯基金的政府財政儲備的利率計算，預計原來應付的利息款額為 11 億 2,900 萬元(按 2022 年價格計算)。另一方面，按 2022-23 年度的價格水平，公立醫院的普通科病人每日住院成本為 6,620 元。如採用每年 4.75% 的折現率，即相等於 2015 年推算中大醫院承諾服務的價值時所使用的利率，有關平均成本在 15 年期間預計為 9,350 元(按付款當日價格計算)。按此基礎，預計原來應付的利息款額大致可折合為 120 749 個住院病床日數(大致為 15 年期間持續提供 23 張住院病床)。

29. 上述相等於 120 749 個住院病床日數的公共醫療服務，可透過不同途徑提供，包括(a)中大醫院接收由醫管局轉介的病人使用住院病床，按醫管局的標準收費；(b)中大醫院自行接收病人使用住院病床，按醫管局的標準收費；(c)醫管局所要求的非住院服務(如專科門診新症個案／跟進個案、磁力共振掃描造影／電腦斷層掃描及 X 光服務等)；以及(d)其他由政府在有需要時構思的機制(如通過策略性採購醫療服務等)。如經政府同意，中大醫院可於 15 年期間不同階段靈活提供相關醫療服務(如早年因應資源限制提供較少醫療服務，並在往後年度相應增加而補足全數)。

30. 換言之，因該 5 年順延而原來應付的利息會由中大醫院以提供公共醫療服務的形式全額補償給公眾。此安排亦有助確保中大醫院繼續成為私家醫院的楷模，並配合政府為市民提供更優質及便利的醫療服務政策。政府會持續留意中大醫院在 15 年期間提供公共醫療服務的履行情況。如中大醫院未能完全履行這項服務責任，政府有權要求將提供公共醫療服務的期限順延至 15 年以上，或按照當時公立醫院的普通科病人每日住院成本要求賠償金額。經立法會財委會批准載於上文第 2 段的修訂貸款安排後，上述服務責任將在政府與中大醫院所簽訂的法律文件中反映。

曾考慮的其他方案

31. 中大醫院曾獲邀請考慮按照貸款協議，向中大及銀行尋求財務支援，尤其前者與這所私家醫院關係較為密切³。我們獲悉中大已向中大

³ 香港中文大學醫學中心有限公司為中大醫院的營運者，於 2014 年成立，為中大透過香港中文大學醫療有限公司而全資擁有的附屬機構。香港中文大學醫學中心有限公司的董事局包括 22 位董事，當中不少於三分二成員為中大相關董事，而香港中文大學醫療有限公司有 3 位董事，分別為中大校董會主席、中大司庫及中大校長。

醫院注資 26 億 3,800 萬元，當中包括由個別人士、私人基金和香港賽馬會作出的捐款，以及中大發展基金出資的 5 億元款項。至今，中大只曾兩度於發展基金動用 5 億元資助項目開展，分別為深圳校園和中大醫院，因其社會使命顯然切合中大目標。由於中大發展基金需用作滾存收入以應付中大現時和日後的教育活動，進一步向中大醫院注資可能影響中大滾存收入，使中大難以資助其他現時和日後值得支持的教育項目。事實上，中大已在 2022-23 年度向中大醫院額外注資 3 億 3,800 萬元，該筆款項為中大於中大醫院興建時所收到的捐款。中大亦曾考慮能否向中大醫院提供貸款，但經評估後認為未必適宜由其作出如此安排，原因在於中大為《稅務條例》第 88 條下受嚴格監管的慈善機構，而借出貸款不屬中大的一般業務運作。

32. 此外，中大醫院曾與多間銀行商討安排貸款，尤其以中大選用法團擔保的形式，提供信貸支援，以協助中大醫院借貸償還政府的貸款。所有銀行均關注中大醫院在現行政府貸款協議所需承擔的責任，並要求作出修改才可考慮提供貸款。由於中大醫院所有資產均納入與政府的債務安排，中大醫院不能抵押其資產向財務機構借貸。這些財務上的技術問題令中大醫院難以獲得財務支援。現時並無其他商業上可行的資金來源。

33. 縱使由中大直接提供資金看來未必可行，政府已與中大接洽，以確保中大重視中大醫院的營運，包括要求中大探討若中大醫院未能於 15 年期間履行上述服務責任時，由中大為中大醫院向政府賠償金額，以及要求中大醫學院向中大醫院給予更多支援⁴。

對財政的影響

34. 按 2022 年存放在外匯基金的政府財政儲備的利率計算，中大醫院因建議順延 5 年而預計原來應付的利息為 11 億 2,900 萬元(按 2022 年價格計算)。中大醫院改為以履行服務責任，在 15 年期間提供與預計原來應付的利息金額相約的公共醫療服務，以期回饋社會。

⁴ 自中大醫院開始運作以來，中大醫學院教授一直參與規劃和營運醫院臨床服務。在 2022 年，中大醫學院教授為中大醫院接收 855 名入院病人，進行 1 928 次手術，並為 11 477 人次提供專科門診服務。鑑於現時僅 64% 取得醫院臨床執業權利的教授積極參與臨床工作，醫務衛生局已邀請中大醫學院與中大醫院加強合作，既可為中大醫院帶來更多業務，亦可使其處理的個案更多元化，切合中大醫院作為非牟利私家教學醫院的角色。

建議的其他影響

附件3 35. 建議對經濟和可持續發展會有影響，詳情載於附件 3。建議對公務員、環境、家庭或性別沒有影響。建議符合《基本法》，包括有關人權的條文。

公眾諮詢

36. 我們已在 2023 年 2 月 10 日諮詢立法會衛生事務委員會。衛生事務委員會不反對把建議提請財委會審議，個別委員對延長還款的年期有不同意見。因應委員意見，我們調整建議，先讓政府容許中大醫院順延首 2 年，之後視乎衛生事務委員會檢視中大醫院的財務狀況，再尋求財委會批准讓政府容許中大醫院順延餘下 3 年。

醫務衛生局
2023 年 2 月

**中大醫院於 2015 年獲批政府貸款
主要條款及條件**

貸款額： 40 億 3,300 萬元

貸款人： 政府(貸款基金新總目 – 「私家醫院發展」)

目的： 為發展中大醫院融資

提款安排： 擬議提款安排如下 –

財政年度	提款額
2016-17	18 億 1,500 萬元
2017-18	14 億 9,200 萬元
2018-19	7 億 2,600 萬元
總計	40 億 3,300 萬元

貸款年期： 15 年

利息：

- 由首次提款起計的首 5 年：免息
- 由第 6 年開始：以浮動利率計算，利率相等於存放在外匯基金的政府財政儲備的利息

還款期：

- 貸款分 10 年攤還(即分 10 年每年償還均等款額的本金連未償還款額的利息)
- 首次還款在首次提款起計的第 6 年，其後每年還款，最後一次還款在首次提款起計的 15 年內

保障： 如中大未能遵從經修訂批地契約的規定，政府可重收並管有有關用地。如中大及／或其全資附屬機構未能遵從服務契約的規定，政府可終止該服務契約，而此舉可令經修訂的批地契約一併終止，政府可藉此重收並管有有關用地。有關用地包括建於其上的建築物及構築物和永久附加於用地的固定附着物。政府以中大醫院為管理及營運醫院所擁有的資產(包括所有設備)作浮動押記，作為貸款的抵押。

中大醫院 2023 至 2037 財政年度的現金流預測

表 1：沒有順延還款的現金流預測

(百萬港元計)

年度	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	23年 6月	24年 6月	25年 6月	26年 6月	27年 6月	28年 6月	29年 6月	30年 6月	31年 6月	32年 6月	33年 6月	34年 6月	35年 6月	36年 6月	37年 6月
截至 2022 年 6 月的可用資金	580														
收入	1,729	2,116	2,741	3,428	4,142	4,779	5,169	5,557	5,991	6,454	6,777	7,116	7,472	7,846	8,238
營運成本	(1,961)	(2,274)	(2,700)	(3,161)	(3,644)	(4,090)	(4,374)	(4,664)	(4,983)	(5,320)	(5,586)	(5,865)	(6,158)	(6,466)	(6,789)
未扣除利息、稅項、折舊和攤銷 前盈利	(232)	(158)	41	267	498	689	795	893	1,008	1,134	1,191	1,251	1,314	1,380	1,449
稅項							(12)	(147)	(166)	(187)	(197)	(206)	(217)	(228)	(239)
資產負債表項目的變化	(40)	(42)	(44)	(46)	(49)	(51)	(27)	(28)	(30)	(31)	(33)	(34)	(36)	(38)	(40)
來自資本支出投資的現金流 中大注資	(68)	(42)	(44)	(46)	(49)	(51)	(54)	(56)	(59)	(62)	(65)	(68)	(71)	(75)	(79)
淨現金變動	(2)	(242)	(47)	175	400	587	702	662	753	854	896	943	990	1,039	1,091
還款前的現金結餘	578	336	289	464	864	1,451	2,153	2,815	3,568	4,422	5,318	6,261	7,251	8,290	9,381
政府貸款利息 @5.6%	(226)	(204)	(181)	(158)	(136)	(113)	(90)	(68)	(45)	(23)					
政府貸款本金	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)					
淨還款額	(629)	(607)	(584)	(561)	(539)	(516)	(493)	(471)	(448)	(426)					
還款後的現金結餘	(51)	(900)	(1,531)	(1,917)	(2,056)	(1,985)	(1,776)	(1,585)	(1,280)	(852)	44	987	1,977	3,016	4,107

表 2： 有順延五年還款的現金流預測

(百萬港元計)

年度	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15
	23年 6月	24年 6月	25年 6月	26年 6月	27年 6月	28年 6月	29年 6月	30年 6月	31年 6月	32年 6月	33年 6月	34年 6月	35年 6月	36年 6月	37年 6月
截至 2022 年 6 月的可用資金	580														
收入	1,729	2,116	2,741	3,428	4,142	4,779	5,169	5,557	5,991	6,454	6,777	7,116	7,472	7,846	8,238
營運成本	(1,961)	(2,274)	(2,700)	(3,161)	(3,644)	(4,090)	(4,374)	(4,664)	(4,983)	(5,320)	(5,586)	(5,865)	(6,158)	(6,466)	(6,789)
未扣除利息、稅項、折舊和攤銷 前盈利	(232)	(158)	41	267	498	689	795	893	1,008	1,134	1,191	1,251	1,314	1,380	1,449
稅項							(12)	(147)	(166)	(187)	(197)	(206)	(217)	(228)	(239)
資產負債表項目的變化	(40)	(42)	(44)	(46)	(49)	(51)	(27)	(28)	(30)	(31)	(33)	(34)	(36)	(38)	(40)
來自資本支出投資的現金流 中大注資	(68)	(42)	(44)	(46)	(49)	(51)	(54)	(56)	(59)	(62)	(65)	(68)	(71)	(75)	(79)
淨現金變動	(2)	(242)	(47)	175	400	587	702	662	753	854	896	943	990	1,039	1,091
還款前的現金結餘	578	336	289	464	864	1,451	2,153	2,815	3,568	4,422	5,318	6,261	7,251	8,290	9,381
政府貸款利息 @5.6%						(226)	(204)	(181)	(158)	(136)	(113)	(90)	(68)	(45)	(23)
政府貸款本金						(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)	(403)
淨還款額	-	-	-	-	-	(629)	(607)	(584)	(561)	(539)	(516)	(493)	(471)	(448)	(426)
還款後的現金結餘	578	336	289	464	864	822	917	995	1,187	1,502	1,882	2,332	2,851	3,442	4,107

建議的影響

對經濟的影響

修訂貸款安排協助維持中大醫院營運，有利於保持本地醫療系統的承擔能力，以期應付香港與日俱增的醫療服務需求。

對可持續發展的影響

2. 中大醫院所承諾的服務責任涉及在 15 年期間接收由醫管局轉介的病人或自行接收病人，讓他們使用住院病床，並以醫管局的標準收費，長遠而言可紓緩公營醫療系統的壓力，為社會帶來裨益。
