

二零二三年四月十九日
討論文件

立法會衛生事務委員會
第一個十年醫院發展計劃下三項工程計劃

目的

本文件就第一個十年醫院發展計劃的下列三項工程計劃徵詢委員的意見：

- (a) 北區醫院擴建計劃的主要工程，按付款當日價格計算，估計所需費用為 325 億 820 萬元；
- (b) 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃的主要工程，按付款當日價格計算，估計所需費用為 55 億 3,990 萬元；以及
- (c) 廣華醫院重建計劃第二期的主要工程，按付款當日價格計算，估計所需費用為 98 億 8,380 萬元¹。

上述醫院發展計劃下三項工程計劃的總承擔額為 479 億 3,190 萬元，各項工程計劃的詳情分別載於**附件 1 至 3**。

背景

2. 政府在《二零一六年施政報告》宣布預留 2,000 億元，供醫院管理局推行第一個十年醫院發展計劃，包括重建和擴建 11 間醫院，以及興建一間新急症醫院、三間社區健康中心和一間支援服務中心。第一個十年醫院發展計劃下所有工程計劃完成後，將可增設逾 6 000 張病床和 94 間手術室，並增加專科和普通科門診診所的服務名額。

3. 至今，政府已把第一個十年醫院發展計劃的下列工程計劃(涵蓋 12 間醫院、一間社區健康中心和一間支援服務中心)提升為甲級：

¹ 工程預算費用總額為 99 億 7,980 萬元，其中 98 億 8,380 萬元由政府承擔，餘下 9,600 萬元則由該院的主辦團體東華三院支付。

(a) 下列 11 項工程計劃全面提升為甲級：

- (i) 屯門醫院手術室大樓擴建計劃；
- (ii) 靈實醫院擴建計劃；
- (iii) 瑪麗醫院重建計劃第一期；
- (iv) 葵涌醫院重建計劃；
- (v) 基督教聯合醫院擴建計劃；
- (vi) 北區百和路社區健康中心暨社會福利設施建造工程；
- (vii) 醫院管理局支援服務中心建造工程；
- (viii) 啟德發展區新急症醫院建造工程；
- (ix) 威爾斯親王醫院重建計劃第二期(第一階段)；
- (x) 聖母醫院重建計劃；
- (xi) 葛量洪醫院重建計劃第一期；以及

(b) 下列三項工程計劃部分提升為甲級(涵蓋六個項目)：

- (i) 廣華醫院重建計劃第一期——拆卸及下層結構工程；
- (ii) 廣華醫院重建計劃第一期——上層結構建築及相關工程；
- (iii) 北區醫院擴建計劃——籌備工作；
- (iv) 北區醫院擴建計劃——工地平整及地基工程；
- (v) 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃——籌備工作；以及
- (vi) 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃——工地平整及地基工程。

第 3 段(a)項和(b)項所列項目的核准總承擔額分別為 1,255 億 5,170 萬元和 138 億 3,880 萬元，合共 1,393 億 9,050 萬元，佔 2,000 億元的 69.7%。如本文件所載第一個十年醫院發展計劃下三項擬議工程計劃獲財務委員會(財委會)批准撥款，累計的核准承擔額將增至 1,873 億 2,240 萬元，佔 2,000 億元的 93.7%。

未來發展

4. 我們計劃在諮詢工務小組委員會後提交撥款建議予財委會批准。

**醫務衛生局
醫院管理局
二零二三年四月**

北區醫院擴建計劃

擬議工程計劃的範圍和時間表

我們建議為北區醫院擴建計劃進行主要工程，主要包括上層結構建築和翻新工程，詳情如下：

- (a) 興建一座新急症大樓；
- (b) 興建新急症大樓與現有大樓之間的連接橋及隧道；
- (c) 進行相關外部及園景美化工程；
- (d) 為北區醫院興建一座 132 千伏變電站；
- (e) 翻新、改建和加建現有大樓；以及
- (f) 提供合約管理和工地監督的顧問服務。

2. 我們計劃在今屆立法會會期內向財務委員會(財委會)申請撥款，把擬議工程計劃提升為甲級。按付款當日價格計算，估計擬議工程計劃所需費用為 325 億 820 萬元。醫院管理局(醫管局)已於二零二三年一月就擬議工程招標。我們計劃在財委會批准撥款後向中標者批出標書，並在工地平整及地基工程完成後展開擬議工程，目標是在約六年半內完成。翻新、改建和加建現有大樓的工程將在新急症大樓落成及調遷完成後展開，以配合啓用時間表。

3. 擬議主要工程位置的工地平面圖及位置圖和擴建計劃的構思圖分別載於附件 1 附錄 1 及 2。

背景和理據

4. 北區醫院在一九九八年成立，是醫管局新界東聯網的急症醫院，為北區居民提供 24 小時急症室服務和各類第二層醫護服務，尤其着重提供日間護理和社區外展服務。

5. 沙田、大埔及北區這三個地區的總人口預計會由二零二二年的 1 395 200 人增至二零二九年的 1 470 300 人，增幅約 5%。當中，北區人口的增幅尤為顯著，預計會由二零二二年的 357 000 人增至二零二九年的 426 900 人，增幅約 20%，

而 65 歲或以上長者的人口更會由二零二二年的 67 100 人增至二零二九年的 98 200 人，增幅約 46%¹。

6. 經過多年，北區醫院的現有設施無論在空間、服務量和設計上都不足以應付與日俱增的服務需求，也難以符合現今的優質服務標準和服務發展。北區醫院面對的主要挑戰包括：(a)隨着緊急服務需求不斷增加，急症室的規劃服務量早已不能應付需求，而急症室長期面對過度擠逼的問題，在病人私隱、感染控制和適時護理方面，均構成風險；(b)該院極需增加專門設計的隔離病房和感染控制設施，以提升處理傳染病的能力和服務量；(c)該院的診斷和治療設施及設備過時，急需提升至現行標準；以及(d)該院需要發展療養和康復服務以便為病人提供持續護理，從而切合區內居民的醫療服務需要。

擬議的北區醫院擴建計劃

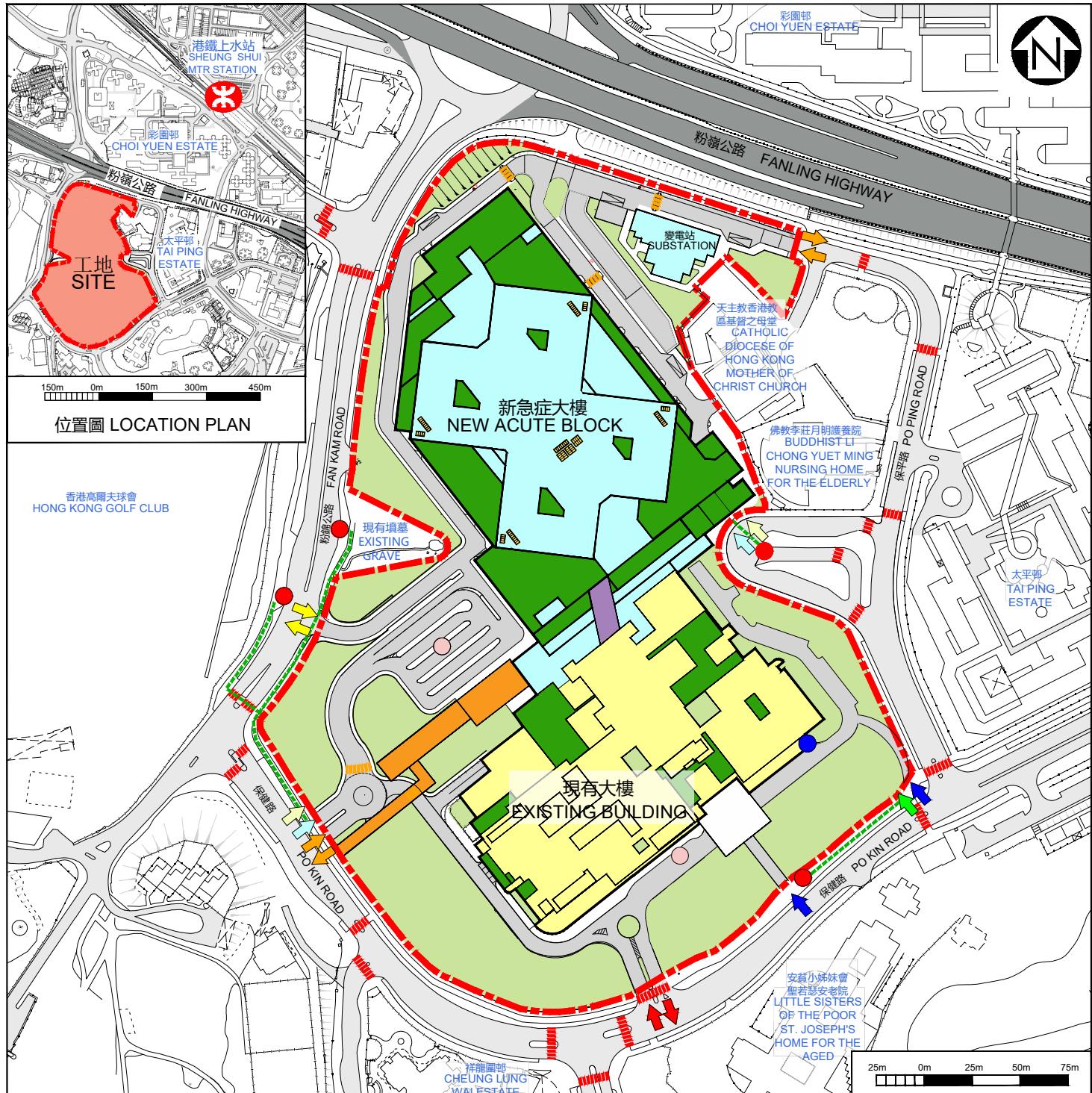
7. 我們建議擴建北區醫院，以應付北區的長遠醫療服務需要。擬議擴建計劃分三個階段進行，即(a)籌備工作；(b)工地平整及地基工程；以及(c)主要工程(如上文第一段所述)。事務委員會曾於二零一九年三月十八日討論擴建計劃的籌備工作(文件檔號：立法會 CB(2)964/18-19(03)號文件)，相關撥款申請於二零一九年十一月二十二日獲財委會批准。按付款當日價格計算，估計所需費用為 4 億 8,130 萬元，涵蓋(a)工地勘測和小型研究；(b)北區醫院現有建築物及設施的拆卸、重置和相關小型改建工程；以及(c)顧問服務(包括為整項工程計劃設計大綱草圖、進行詳細設計、擬備招標文件和評審標書，以及拆卸和重置工程的合約管理和駐工地人員的管理及薪酬)。籌備工作已於二零一九年十二月展開。

8. 事務委員會曾於二零二一年三月十二日討論擴建計劃的工地平整及地基工程(文件檔號：立法會 CB(4)600/20-21(07)號文件)，相關撥款申請於二零二一年六月十一日獲財委會批准。按付款當日價格計算，估計所需費用為 21 億 4,100 萬元。工程範圍主要包括(a)新急症大樓的工地平整工程、地基工程、地庫挖掘和橫向承托工程，以及樁帽和底板建築工程；(b)相關公用設施改道工程；(c)北區醫院相關出入通道和道路工程；以及(d)提供合約管理和工地監督的顧問服務。工程已於二零二一年七月展開，目前仍在進行。我們的目標是在擴建計劃完成後，在北區醫院增設 1 500 張病床。施工期間，北區醫院會如常運作。如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。

¹ 根據規劃署編製的《人口分布推算 2021-2029》報告書所載資料。

公眾諮詢

9. 醫管局已於二零二二年十月十一日就北區醫院擴建計劃諮詢北區區議會，議員普遍表示支持擬議工程計劃。



圖例 LEGEND

—	醫院及工地界線 HOSPITAL AND SITE BOUNDARY	●	現有巴士站 EXISTING BUS STOP	↑	現有無障礙出入口 EXISTING BARRIER-FREE ENTRANCE / EXIT
■	現有將予整修的大樓 EXISTING BUILDING TO BE REFURBISHED	●	現有小巴站 EXISTING MINIBUS STOP	↑	擬建無障礙出入口 PROPOSED BARRIER-FREE ENTRANCE / EXIT
■	擬建新大樓 PROPOSED NEW BUILDING	●	擬建小巴站 PROPOSED MINIBUS STOP	↑	現有車輛出入口 EXISTING VEHICULAR INGRESS / EGRESS
■	擬建地面綠化 PROPOSED AT-GRADE GREENING	■■■	現有行人過路處 EXISTING AT-GRADE PEDESTRIAN CROSSING	↑	擬建車輛出入口 PROPOSED VEHICULAR INGRESS / EGRESS
■	擬建綠化範圍/天台綠化 PROPOSED LANDSCAPED AREA / LANDSCAPED ROOF	■■■	擬建行人過路處 PROPOSED AT-GRADE PEDESTRIAN CROSSING	↑	救護車出入口 AMBULANCE INGRESS / EGRESS
■	擬建連接橋 PROPOSED LINK BRIDGE	■■■	無障礙通道 BARRIER-FREE ACCESS	↑	現有行人出入口 EXISTING PEDESTRIAN ENTRANCE / EXIT
■	擬建有蓋人行道 PROPOSED COVERED WALKWAY	■■■	擬建太陽能光伏板 PROPOSED PHOTOVOLTAIC PANEL	↑	擬建行人出入口 PROPOSED PEDESTRIAN ENTRANCE / EXIT



從西面望向新急症大樓的構思透視圖

PERSPECTIVE VIEW OF NEW ACUTE BLOCK FROM WEST DIRECTION

構思圖 ARTIST'S IMPRESSION	3MI 北區醫院擴建計劃 EXPANSION OF NORTH DISTRICT HOSPITAL
----------------------------	---

瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃

擬議工程計劃的範圍和時間表

我們建議為瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃進行主要工程，主要包括上層結構建築和翻新工程，詳情如下：

- (a) 興建一座新擴建大樓；
- (b) 興建新擴建大樓與現有大樓之間的連接橋；
- (c) 進行相關外部及園景美化工程；
- (d) 翻新、改建和加建現有大樓；以及
- (e) 提供合約管理和工地監督的顧問服務。

2. 我們計劃在今屆立法會會期內向財務委員會(財委會)申請撥款，把擬議工程計劃提升為甲級。按付款當日價格計算，估計擬議工程所需費用為 55 億 3,990 萬元。醫院管理局(醫管局)已於二零二三年一月就擬議工程招標。我們計劃在財委會批准撥款後向中標者批出標書，並在工地平整及地基工程完成後展開擬議工程，目標是在約四年內完成。翻新、改建和加建現有大樓的工程將在新擴建大樓落成及調遷完成後展開，以配合啓用時間表。

3. 擬議主要工程位置的工地平面圖及位置圖和擴建計劃的構思圖分別載於附件 2 附錄 1 及 2。

背景和理據

4. 瑪嘉烈醫院在一九七五年成立，是醫管局九龍西聯網的急症醫院。該院設有全面的急症、專科和日間護理服務，包括 24 小時急症室服務。除了是傳染病科、腎科和泌尿科的第三層專科轉介中心外，瑪嘉烈醫院亦是腫瘤科、嚴重創傷、腎臟移植和透析治療、碎石治療、胸肺內科和肺結核治療、高危產科、兒童和初生嬰兒深切治療等服務的聯網轉介中心。坐落於瑪嘉烈醫院範圍外的荔景大樓在二零零一年落成，為病人提供康復和療養住院服務。

5. 多年來，九龍西聯網的人口一直有顯著增長。深水埗、葵青、荃灣和大嶼山等地區的總人口，預計會由二零二二年的 1 437 800 人增至二零二九年的 1 525 800 人，增幅約 6%，而 65 歲或以上長者的人口更會由二零二二年的 282 500 人大幅增加至二零二九年的 383 700 人，增幅約 36%¹。人口老化導致對全面的醫療服務需求有增無減，特別是康復和療養支援服務。

6. 瑪嘉烈醫院有四十多年歷史，設計已經過時，未能符合新型第三層急症醫院的服務要求和工作流程。對比現行標準，臨床大樓的樓層面積狹小，令該院難以採用先進的醫療科技設施，而各座大樓的實際狀況和結構承載力，亦因數十年來的高使用率而加速損耗，令院方無法提升屋宇裝備系統以應付不斷增加的運作需要。由於過去的分散發展，醫院範圍內已建有超過十座大樓，其中多座臨床大樓散落於醫院範圍內的不同位置，有礙提供協調的服務和有效率的工作流程，不利達致最佳的臨床成效。各座大樓的位置未如理想，加上連接欠佳，亦對醫院發展造成阻礙。

7. 根據瑪嘉烈醫院重建計劃的整體發展大綱，醫院將會更新設施，使之現代化，從而應付日益增加的臨床服務需求。醫院需要額外空間和樓面面積以調遷現有服務和支援設施，騰出用地進行重建工程。除了方便調遷瑪嘉烈醫院現有服務外，擬議的荔景大樓擴建計劃亦旨在加強日間護理服務，以減少不必要的住院治療，並確保大樓設施符合現今醫護環境的感染控制和服務水平。

擬議的瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃

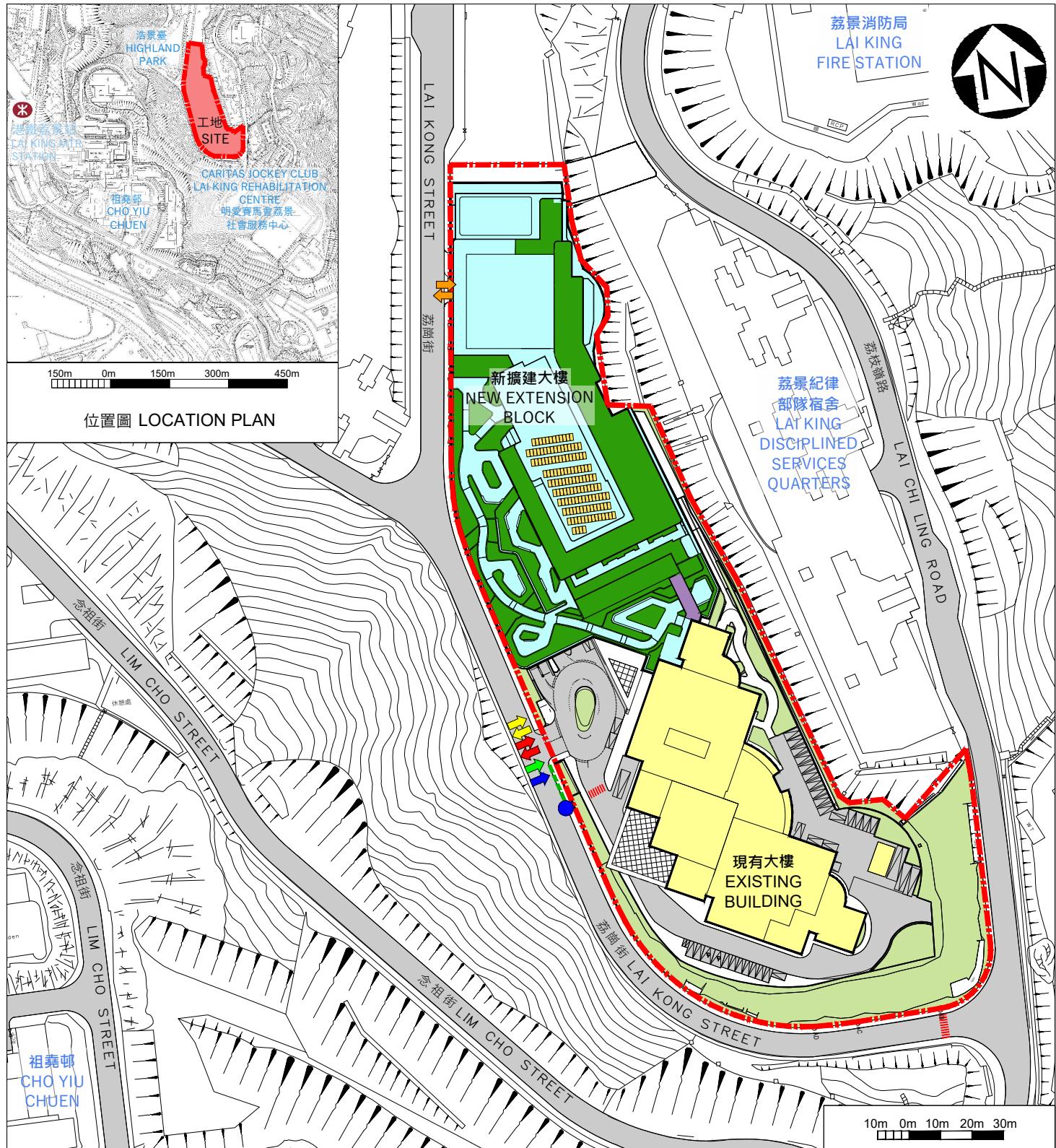
8. 擬議擴建計劃分三個階段進行，即(a)籌備工作；(b)工地平整及地基工程；以及(c)主要工程(如上文第一段所述)。事務委員會曾於二零一九年三月十八日討論擴建計劃的籌備工作(文件檔號：立法會 CB(2)964/18-19(03)號文件)，相關撥款申請於二零一九年十一月二十二日獲財委會批准。按付款當日價格計算，估計所需費用為 1 億 400 萬元，涵蓋工地勘測、小型研究和在荔景大樓進行相關服務遷移及小型改建工程；以及顧問服務(包括為整項工程計劃設計大綱草圖、進行詳細設計、擬備招標文件和評審標書)。籌備工作已於二零一九年十二月展開。

¹ 根據規劃署編製的《人口分布推算 2021-2029》報告書所載資料。

9. 事務委員會曾於二零二一年三月十二日討論擴建計劃的工地平整及地基工程(文件檔號：立法會 CB(4)600/20-21(07)號文件)，相關撥款申請於二零二一年六月十一日獲財委會批准。按付款當日價格計算，估計所需費用為 4 億 840 萬元。工程範圍主要包括工地平整工程；新擴建大樓的地基工程；地庫備置工程；遷移地下公用設施、沿荔崗街安裝新污水管、設置臨時變壓和發電機組及重置真空隔熱絕緣液體氣缸；以及提供合約管理和工地監督的顧問服務。工程已於二零二一年八月展開，目前仍在進行。我們的目標是在擴建計劃完成後，在荔景大樓增設 572 張病床。施工期間，荔景大樓會如常運作。如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。

公眾諮詢

10. 醫管局已於二零二二年十一月八日就荔景大樓擴建計劃諮詢葵青區議會，議員普遍表示支持擬議工程計劃。





從西南面荔崗街望向新擴建大樓的構思透視圖

PERSPECTIVE VIEW OF NEW EXTENSION BLOCK FROM SOUTHWEST DIRECTION AT LAI KONG STREET

<p>構思圖 ARTIST'S IMPRESSION</p>	<p>114MH 瑪嘉烈醫院荔景大樓擴建計劃 EXPANSION OF LAI KING BUILDING IN PRINCESS MARGARET HOSPITAL</p>
------------------------------------	---

廣華醫院重建計劃第二期

擬議工程計劃的範圍和時間表

我們建議為廣華醫院重建計劃第二期進行主要工程，主要包括拆卸、地基、上層結構建築和相關工程，詳情如下：

- (a) 拆卸醫院所有現有建築物，東華三院徐展堂門診大樓及東華三院文物館除外；
- (b) 興建新醫院大樓第二期；
- (c) 為東華三院文物館進行保護工程；
- (d) 進行園景及道路工程；
- (e) 改建和加建東華三院徐展堂門診大樓及新醫院大樓第一期¹；以及
- (f) 提供合約管理和工地監督的顧問服務。

2. 我們計劃在今屆立法會會期內向財務委員會(財委會)申請撥款，把擬議工程計劃提升為甲級。按付款當日價格計算，估計擬議工程計劃所需費用為 99 億 7,980 萬元，其中 98 億 8,380 萬元會由政府承擔，餘下 9,600 萬元則由該院的主辦團體東華三院支付。醫院管理局(醫管局)已於二零二三年一月就擬議工程招標。我們計劃在財委會批准撥款後向中標者批出標書，並在完成將有關服務遷入新醫院大樓第一期後展開擬議工程，目標是在約六年半內完成。改建和加建東華三院徐展堂門診大樓及新醫院大樓第一期的工程將在新醫院大樓落成及調遷完成後展開，以配合啓用時間表。

3. 擬議主要工程位置的工地平面圖及位置圖和重建計劃的構思圖分別載於附件 3 附錄 1 及 2。

¹ 為確保醫院運作在新醫院大樓第二期興建期間不受影響，新醫院大樓第一期會臨時提供部分必要服務。因此，在新醫院大樓第二期完成後，新醫院大樓第一期的受影響範圍須要進行改建和加建工程。

背景和理據

4. 廣華醫院於一九一一年由東華三院成立，是醫管局九龍中聯網轄下一所提供全面急症護理服務的急症醫院。
5. 廣華醫院的建築物大多超過 50 年樓齡，屋宇裝備過時，結構日漸殘舊，地方不敷應用，難以應付現今的服務需求。在二零二一至二二年度，該院住院及日間住院病人的出院人次和死亡人數約為 81 800 人，而專科門診(臨床)診所的求診人次則約為 331 960 人，分別佔醫管局所有醫院相關服務人次的 4.7% 和 4.2%。醫院的使用率極高，令設施加速損耗。九龍城、油尖旺和黃大仙三區的總人口預計會由二零二二年的 1 174 900 人增至二零二九年的 1 185 200 人，當中 65 歲或以上的長者人口會由二零二二年的 244 200 人增至二零二九年的 331 700 人，增幅為 36%²。
6. 為確保醫療系統的發展均衡穩健，醫管局擬重建廣華醫院，務求切合現代化的醫療服務模式、提升醫院的面積標準和改善醫院設計，以及提升樓宇設施。相關改善將可促進醫院運作效率，並締造以病人為本的舒適環境，令醫院的服務量和能力均足以為市民提供全面和連貫的醫療服務。
7. 根據二零一六年制定的九龍中聯網臨床服務計劃，廣華醫院負責為社區(特別是油尖旺區的居民)提供緊急醫療服務和專科護理服務。此外，九龍中聯網內的醫院和醫療機構將以協作方式提供全面的護理服務，並為聯網內各區病人加強服務上的聯繫。根據服務網絡安排，九龍中聯網的急症服務會由啟德發展區的新急症醫院和廣華醫院提供，而這兩所急症醫院則由鄰近的延續護理醫院提供支援，為相關覆蓋地區內的病人加強持續護理服務。具體而言，聖母醫院、東華三院黃大仙醫院和香港佛教醫院會與啟德發展區的新急症醫院組成服務網絡，而九龍醫院則會為廣華醫院所轉介的病人提供療養和康復服務。
8. 為廣華醫院進行整體重建工程，可讓該院提供全面的住院和日間醫療護理服務，加強其急症醫院的角色。重建計劃的理念是以日間醫療護理作為新的服務模式。各臨床專科會在以病人為本的環境下提供日間醫護服務，從而減少病人的住院需要。日間醫療服務中心更會提供新的內科腫瘤科服務，包括前線治理、診症服務及化療計劃，而其他服務(包括臨床病理服務、專職醫療服務、業務支援和職員設施)也會獲得改善和擴充。重建後的廣華醫院還會重置東華三院現時用以提供中醫藥服務和預防護理服務的設施，包括有超過 50 張自負盈虧病床的中西醫部住

² 根據規劃署編製的《人口分布推算 2021-2029》報告書所載資料。

院病房。

擬議的廣華醫院重建計劃

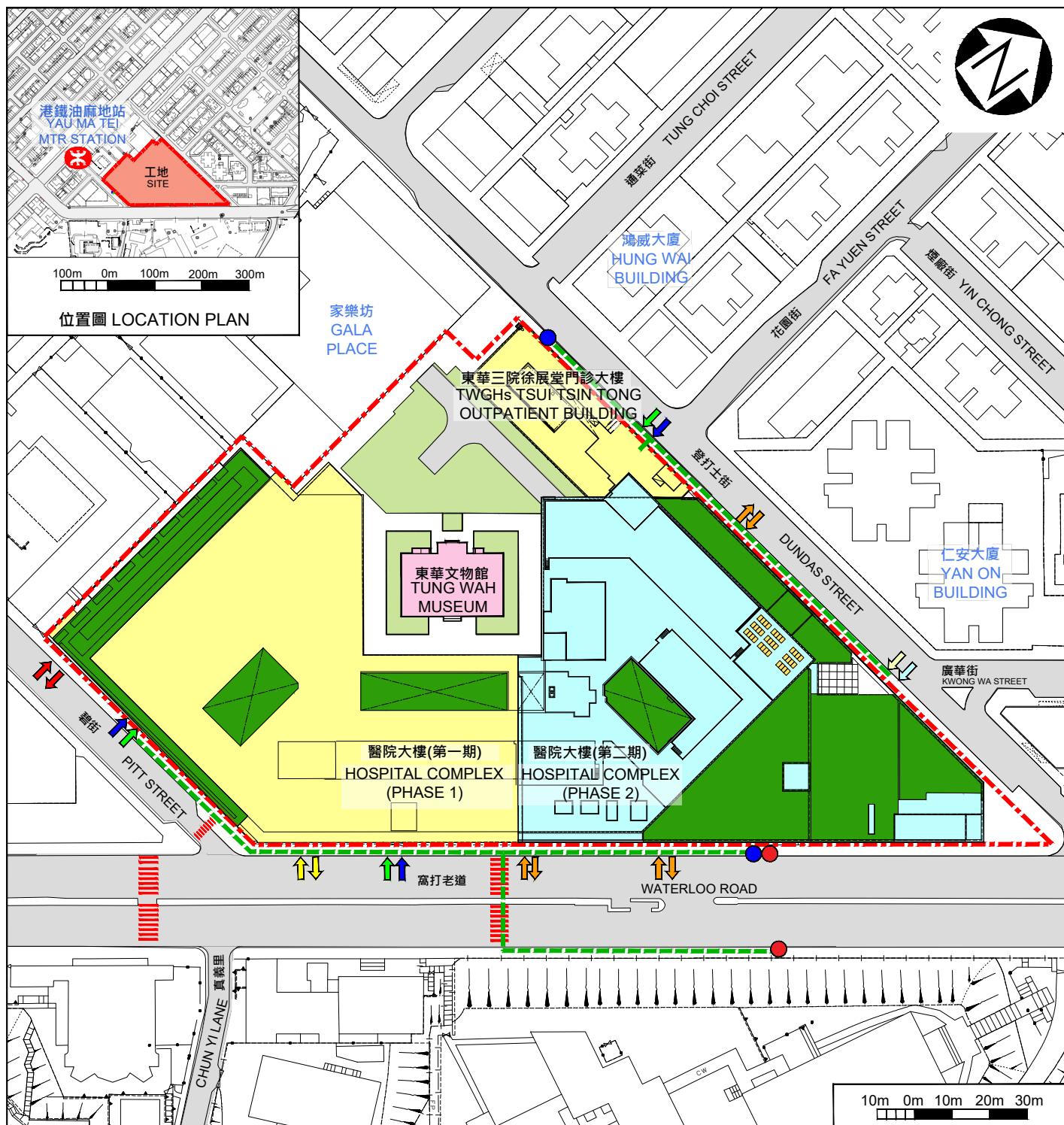
9. 擬議重建工程計劃分四個階段進行，即(a)籌備工作；(b)第一期的拆卸及下層結構工程；(c)第一期的上層結構建築及相關工程；以及(d)第二期的主要工程(如上文第一段所述)。事務委員會曾於二零一二年六月十一日討論重建計劃的籌備工作(文件檔號：立法會CB(2)2279/11-12(03)號文件)，相關撥款申請於二零一三年二月八日獲財委會批准。按付款當日價格計算，估計所需費用為5億5,270萬元，涵蓋工地勘測、建築測量、調遷工程，以及顧問服務(包括為主要工程設計大綱草圖、進行詳細設計工作、擬備招標文件和評審標書)。籌備工作已於二零一三年三月展開。事務委員會曾於二零一六年二月十五日討論重建計劃第一期的拆卸及下層結構工程(文件檔號：立法會CB(2)836/15-16(05)號文件)，相關撥款申請於二零一六年四月二十九日獲財委會批准。按付款當日價格計算，估計所需費用為6億5,480萬元，涵蓋拆卸工程、地基工程，以及第一期的挖掘和橫向承托工程。工程已於二零一六年六月展開，並於二零一九年五月完成。

10. 事務委員會曾於二零一八年三月十九日討論重建計劃第一期的上層結構建築及相關工程(文件檔號：立法會 CB(2)1022/17-18(05)號文件)，相關撥款申請於二零一八年五月十八日獲財委會批准。按付款當日價格計算，估計所需費用為100億4,930萬元。工程範圍主要包括新醫院大樓的第一期興建工程、外部和環境美化工程，以及合約管理和工地監督的顧問服務。工程已於二零一九年五月展開，並於二零二二年十二月完成。我們的目標是在重建計劃完成後，在醫院增設520張病床(包括六張血液透析日間病床)和十間手術室。專科門診診所每年可提供的就診人次將會增加 255 600 人次。施工期間，廣華醫院會如常運作。如服務無可避免受阻，院方會盡量把影響減至最小。

11. 為改善前往各公立醫院的行人連繫設施，政府會繼續推展從油麻地港鐵站前往廣華醫院的擬議行人連繫設施工程。

公眾諮詢

12. 醫管局已於二零二三年一月三十一日就廣華醫院重建計劃第二期諮詢油尖旺區議會，議員普遍表示支持擬議工程計劃。





從窩打老道望向廣華醫院的構思透視圖
PERSPECTIVE VIEW OF KWONG WAH HOSPITAL FROM WATERLOO ROAD

構思圖 ARTIST'S IMPRESSION	13MD 廣華醫院重建計劃第二期 REDEVELOPMENT OF KWONG WAH HOSPITAL, PHASE 2
----------------------------	---