

# 立法會 *Legislative Council*

立法會CB(3)373/2025(03)號文件

檔號：CB3/PL/EDEV

## 經濟發展事務委員會

2025年4月1日舉行的會議

### 關於迪士尼樂園度假區的背景資料簡介

#### 目的

本文件旨在就香港迪士尼樂園度假區(“香港迪士尼”)的營運情況提供最新背景資料，並綜述經濟發展事務委員會(“事務委員會”)委員在過往的討論中就此議題提出的主要意見及關注事項。

#### 背景

2. 香港迪士尼由香港國際主題樂園有限公司(“主題樂園公司”)<sup>1</sup>持有，該公司由香港特別行政區政府與華特迪士尼公司**合資經營**，並由香港迪士尼樂園管理有限公司(“樂園管理公司”)負責管理，該公司由華特迪士尼公司全資擁有。在2023財政年度末，<sup>2</sup>**政府持有主題樂園公司52%的大多數股權**，而華特迪士尼公司則持有餘下48%的股權。

3. 政府當局最近一次於2024年7月2日向事務委員會匯報香港迪士尼於2023財政年度的營運情況。據政府當局表示，受

---

<sup>1</sup> 主題樂園公司在董事局督導下運作，董事局成員包括5名來自政府的董事、4名華特迪士尼董事及2名獨立非執行董事。

<sup>2</sup> 香港迪士尼樂園度假區的財政年度一般為52周或53周，以最接近9月30日的星期六為年結日。2023財政年度涵蓋2022年10月2日至2023年9月30日期間的52周。

疫情和相關的防疫抗疫措施影響，香港迪士尼於2023財政年度的首五個月(即2022年10月至2023年2月)繼續面對具挑戰性的經營環境。隨著**跨境旅遊自2023年2月開始復常**，香港旅遊業開始全速復蘇，到訪香港迪士尼的入境旅客在入境旅遊復蘇初期持續回流。香港迪士尼迅速與不同客源市場重新聯繫，在內地及東南亞市場的恢復尤其更強。

4. 香港迪士尼於2023財政年度的總入場人次按年上升87%至640萬。全年本地入場人次超過410萬，是自開幕以來本地入場人次最高的一年。在2023財政年度，香港迪士尼全年業務收入按年上升156%至57億港元，多於營運成本55%的增幅。<sup>3</sup>香港迪士尼自2005-2006年度起的樂園入場人次及酒店入住率，以及主題樂園公司自2008-2009年度起的收入及純利/(淨虧損)的詳細數字分別載於**附錄1及2**。

5. 香港迪士尼訪客於2023財政年度的額外消費(與沒有香港迪士尼的情況相比)為115億港元。計及香港迪士尼訪客額外消費所產生的直接及間接增加值，香港迪士尼於2023財政年度為本港經濟帶來約71億港元增加值，相等於本地生產總值0.25%。香港迪士尼於2023財政年度平均僱用約4 970名全職和2 050名兼職員工。

## **議員提出的主要意見及關注事項**

6. 議員於2024年7月2日的事務委員會會議上提出的主要意見及關注事項簡述於下文各段。

7. 對於香港迪士尼在2023財政年度的財務及業務營運情況在疫情後強勁反彈，委員表示欣喜。然而，委員關注香港迪士尼的**整體財政狀況**，例如香港迪士尼何時可達致轉虧為盈、未來流動資產收益、融資成本等問題。香港迪士尼表示對前景感到樂觀。在流動資金方面，香港迪士尼自2022年10月起已無須再提取由迪士尼公司的一間附屬公司出資的周轉信貸，並已於2023年12月底全數償還有關款項。

8. 有委員促請政府當局與華特迪士尼公司**檢討收取專利權費的安排**，以及考慮將**管理費與業績表現掛鉤**。政府當局表

---

<sup>3</sup> 樂園於2023財政年度開放288日，而2022財政年度則開放190日，包括約3.5個月須強制關園。

示，迪士尼品牌的強項正在於其知識產權的競爭力，支付專利費可確保有關的保障。另一方面，向樂園管理公司繳付管理費的安排過往曾作修訂，包括在2009年將管理費與稅息折舊及攤銷前利潤(即EBITDA)掛鈎，因此在EBITDA出現虧損時並無須繳付任何管理費。

9. 委員關注，面對來自周邊地區的新主題樂園及旅遊設施的強烈競爭，香港迪士尼有何**策略保持競爭優勢**。委員亦建議香港迪士尼**加強向外地推廣**，以及推出不同時段(例如晚間時段)的門票以**擴闊客源**。有委員促請香港迪士尼**善用品牌效應**，在園區內推動體育、文化及旅遊融合的活動，並與香港的航空公司合作。香港迪士尼表示，已展開跨年擴建及發展現有設施和新園區項目的籌備工作，進一步提升樂園吸引力。香港迪士尼亦會繼續與旅遊業界及夥伴緊密合作，在大灣區及其他市場作策略性推廣。

10. 委員察悉，政府與主題樂園公司在2000年簽訂《認購權契約》，把一幅**毗鄰香港迪士尼約60公頃的土地**的認購權批予主題樂園公司，作可能擴建之用。而根據政府與主題樂園公司簽訂的《限制性契約》，該用地的用途須符合契約所列的核准用途。委員要求政府當局提供該用地的**未來發展計劃**。

11. 政府當局表示，根據《認購權契約》，認購權若不獲雙方同意續期，其有效期會於2020年9月24日屆滿。政府在2020年9月宣布，考慮到當時的經濟狀況和全球旅遊業不景氣，決定不延長認購權的有效期。換言之，合營公司已不再擁有該用地的認購權，但該用地的未來長遠發展仍需符合《大嶼山東北部分區計劃大綱圖》和《限制性契約》所訂定的土地用途及發展要求。根據《大嶼山東北部分區計劃大綱圖》，該用地可作主題公園、度假酒店或相關用途；而《限制性契約》亦就香港迪士尼附近指定範圍的未來發展實施了一些限制，包括建築物高度和土地用途限制，以保持香港迪士尼和四周的用途和氣氛互相協調。

## 最新情況

12. 政府當局將於2025年4月1日的會議上，向事務委員會匯報香港迪士尼的最新進展報告。

## 相關文件

13. 相關文件一覽表載於**附錄3**。

立法會秘書處  
議會事務部  
2025年3月26日

## 附錄1

### 香港迪士尼樂園度假區的樂園入場人次及酒店入住率

年度*	實際入場人次	酒店入住率
2005-2006	520萬	不適用
2006-2007	400萬	不適用
2007-2008	450萬	78%
2008-2009	460萬	70%
2009-2010	520萬	82%
2010-2011	590萬	91%
2011-2012	670萬	92%
2012-2013	740萬	94%
2013-2014	750萬	93%
2014-2015	680萬	79%
2015-2016	610萬	79%
2016-2017	620萬	69%
2017-2018	670萬	75%
2018-2019	650萬	74%
2019-2020	170萬	15%
2020-2021	280萬	21%
2021-2022	340萬	24%
2022-2023	640萬	47%

\*財政年度由10月起至翌年9月止。

## 香港迪士尼樂園度假區的收入及純利/(淨虧損)

年度*	收入(億元)	純利/(淨虧損)(億元)
2008-2009	25.41 (--)	(13.15)
2009-2010	30.13 (+18.6%)	(7.18)
2010-2011	36.30 (+20.5%)	(2.37)
2011-2012	42.72 (+17.7%)	1.09
2012-2013	48.96 (+14.6%)	2.42
2013-2014	54.66 (+11.6%)	3.32
2014-2015	51.14 (-6.4%)	(1.48)
2015-2016	47.50 (-7%)	(1.71)
2016-2017	51.18 (+8%)	(3.45)
2017-2018	60.21 (+18%)	(0.54)
2018-2019	60.47 (+0.6%)	(1.05)
2019-2020	14.43 (-76%)	(26.62)
2020-2021	17.16 (+19%)	(23.50)
2021-2022	22.43(+31%)	(20.71)
2022-2023	57.37(+156%)	(3.56)

\*財政年度由10月起至翌年9月止。

關於香港迪士尼樂園度假區的相關文件

委員會	會議日期	文件
經濟發展事務委員會	2024年7月2日	<a href="#">議程</a> 第III項：香港迪士尼樂園度假區最新進展報告 <a href="#">會議紀要</a> <a href="#">跟進文件</a>
財務委員會特別會議	2024年4月18日	<a href="#">政府當局對立法會議員就2024-2025年度開支預算提出的初步問題的書面答覆</a> (答覆編號：CSTB258)

立法會會議	文件
2020年3月18日	<a href="#">第14項質詢</a> ：與新型冠狀病毒疫情有關的事宜
2020年10月28日	<a href="#">第10項質詢</a> ：原定為香港迪士尼樂園預留的用地
2020年12月2日	<a href="#">第19項質詢</a> ：土地及房屋的供應
2024年1月24日	<a href="#">第16項質詢</a> ：向旅客推廣通宵消遣好去處
2024年2月21日	<a href="#">第2項質詢</a> ：監察公帑資助的商業項目
2025年2月26日	<a href="#">第16項質詢</a> ：發展親子旅遊

立法會秘書處  
議會事務部  
2025年3月26日