

資料摘要

東京迪士尼樂園：一些基本資料

1. 背景

1.1 東京迪士尼樂園於1983年4月15日開幕，耗資14億美元建成。該迪士尼樂園位於東京市中心以外約10公里，坐落在一片填海所得的土地上。東京迪士尼樂園由一間填海工程公司——東方土地公司(Oriental Land)私人擁有，該公司並與三井地產公司(Mitsui Real Estate)及京西鐵路公司(Keisei Railway Company)合夥經營業務。

1.2 迪士尼公司與東方土地公司在70年代初期展開談判。基本上，東方土地公司是東京迪士尼樂園的擁有人，並獲迪士尼公司批予經營權；而迪士尼公司作為經營權持有人亦負責設計該主題公園。根據雙方在1979年簽訂的最終合約，迪士尼公司象徵式在東京迪士尼樂園投資250萬元，以換取所有售賣食品與商品業務總收益的5%、入場費總收益的10%，以及任何公司贊助協議收入的10%。在1980年，該主題公園的建築成本估計約為2億5,000萬美元。迪士尼公司不但收取發展該主題公園的費用，以及全權負責設計工作，並透過一系列極為詳盡的營運手冊，在很大程度上控制其日常運作。

1.3 該合夥公司計劃在現址旁邊興建第二個主題公園，取名為東京迪士尼海上世界。該主題公園將於2001年開幕。總成本高達30億美元。

2. 基本資料

擁有權：由東方土地公司全資擁有

經濟及財務安排

投資額	
東方土地公司	華特迪士尼公司
沒有資料	250 萬美元
收益	
東方土地公司及日本經濟	華特迪士尼公司
製造了 13,600 個職位，其中 19% 屬全職職位	收取相等於入場費 10%的管理費
導致日本本土自 1983 年另外 60 個主題公園的開發及建造	收取相等於食物及商品銷售總收入 5%的專營權費

營運數據

	1995	1996	1997	1998	1999
入場人數(百萬人)	10	17.37	17	17.45	沒有資料
經常收益(百萬日元)	21,657	28,076	28,134	25,832	29,315
總銷售額(百萬日元)	153,923	171,502	180,965	175,471	187,772
經常收益／總銷售額	14.07%	16.37%	15.55%	14.72%	15.61%
定期收益(百萬日元)	13,123	14,690	15,902	14,292	15,068
純利／總銷售額	8.53%	8.57%	8.79%	8.14%	8.02%

註：財政年度於每年 3 月結束。

員工數目：13 600 人

兼職	81%
全職	19%

入場遊客的國籍

日本	95%
日本以外地方	5%

吸引遊客的景點：7 個主題領域

店舖：56 間

食肆：43 間

平均消費：1997 年的入場遊客平均消費是每人 74 美元

參考資料：M. Eisner, *Work in Progress*, 1998 ; *Amusement Business*, 28 April 1997;
Sloan Management Review, 1 October 1998; <http://www.freesun.net/>

劉騏嘉女士、黃麗菁小姐

1999 年 11 月 10 日

電話：2869-7735

立法會秘書處歡迎轉載本文件的部分或全文，並歡迎將之譯成其他語文。本文件所載資料可隨意複製以供非商業用途，但須註明資料出處為立法會秘書處資料研究及圖書館服務部，並將一份複製文本送交立法會圖書館備存。