

一九九九年十一月八日會議
提交討論

立法會衛生事務委員會
一九九九年十一月八日會議

醫院管理局及衛生署推行資源增值計劃

目的

本文件旨在告知委員有關醫院管理局(醫管局)及衛生署在 1999-2000 年度，推行資源增值措施的進度。這些措施是為配合資源增值計劃而推行的。

背景

2. 正如我們在一九九九年三月八日的會議上向委員匯報，醫管局及衛生署已承諾在 1999-2000 年度，推行一系列的措施，以調撥節省的資源去改善服務。

醫管局在 1999-2000 年度推行資源增值措施的進展

3. 醫管局現正推行有關的資源增值措施(1999-2000 年度第一季的進度報告見附件)。醫管局會繼續推行這些措施，以在 1999-2000 年度尾達至目標。

4. 另外，醫管局在 1999-2000 年度，已把 1% 的基線開支撥作「種子基金」，以推行「為節省而投資」計劃，即是把「種子基金」，以一筆過形式，投資在一些將來可以真正節省開支的措施。

5. 為了協助醫院提高生產力，醫管局已成立多個專責小組，負責尋求提高生產力的方法和制訂策略，以達到在 1999-2000 年度及未來數年節省開支。當各醫院通常都能夠從獲分配的預算中，節省一些開支，專責小組亦向醫院建議了多項資源增值措施，以幫助它們節省更多開支，去填補所被扣減的 1% 基線開支。

6. 在 1999-2000 年度，醫管局轄下的醫院推行了以下的措施，以節省開支：

- (一) 將醫院或聯網內較小型部門的醫院服務集中和建立聯網，以達致規模經濟，例如：威爾斯親王醫院為沙田醫院提供義肢矯形服務、X 光服務、言語治療服務、足科服務及化驗服務；
- (二) 重整工序，例如：在多間醫管局醫院推行特快配藥系統，從而縮短配藥時間和應付不斷增加的需求；在東區尤德夫人那打素醫院設立中央食品製作組，將廚房內以人手進行的程序自動化，以便為聯網內的病人提供膳食；
- (三) 節省能源計劃，例如：拆除不必要的照明設備、安裝照明及空氣調節時間掣、安裝符合能源效益的照明設備；
- (四) 精簡行政及管理程序，例如，集中由醫管局總部提供收發服務，代替以往由兩間醫院及醫管局總部同時提供該服務的做法。

醫管局估計在推行多項措施後，到 1999-2000 年度尾，可節省 2.24 億元。

7. 醫管局會繼續尋求方法去節省開支，以調撥資源去提供服務。例如：醫管局於 1999 年尾把明愛醫院的婦產科服務遷移至瑪嘉烈醫院，預計因此每年可節省 2,500 萬元；於 2000 年把仁濟醫院的兒科服務遷移至瑪嘉烈醫院，預計因此每年可節省 600 萬元；於 2001 年遷移贊育醫院至瑪麗醫院，預計因此每年可節省 9,000 萬元；以及於 2003 年理順鄧肇堅醫院、律敦治醫院及鄧志昂專科診所的服務，預計因此每年可節省 4,500 萬元。

8. 在推行資源增值措施的同時，醫管局會確保為病人所提供的服務的質素不會下降。

醫管局「為節省而投資」計劃的進展

9. 醫管局已向醫院撥款大約 1 億 4 千萬的「種子基金」，以一筆過形式，投資在 58 個計劃。醫管局預料推行這些措施可每年節省大約 5,200 萬。這些已批准計劃的分類包括：

- (一) 節省能源 — 制訂節省能源的總體推行計劃，將所有認可節約能源措施納入計劃內，以達致集體節約。估計每年可節省約 1,500 萬元；
- (二) 化驗室及其他系統自動化 — 在病理學部集中進行登記及樣本收集處理；以及推行各種自動化系統，例如在藥房推行特快配藥系統，以縮短配藥時間及應付不斷增加的需求；
- (三) 理順食物烹制 — 提昇北區醫院和東區尤德夫人那打素醫院的中央食品製作組的質素，使它們可為所屬聯網內的其他醫院，提供食物服務，達致規模經濟，以節省開支。

衛生署在 1999-2000 年度推行資源增值措施的進度

10. 衛生署考慮過服務需求和措施的可行性後，建議在 1999-2000 年度推行多項改善服務措施，總預算價格約為 2,240 萬元。一些較重要的措施包括：

- (一) 把 18 個長者健康中心的總登記名額增加 5%；
- (二) 在普通科門診診療所，增加 79 000 個普通病患者的診療名額和 60 000 個慢性病患者的診療名額；

- (三) 增加為糖尿病患者進行每年檢查的名額，由 25 000 個增至 45 000 個；
- (四) 加強九龍灣放射診斷中心的放射服務，把普通 X 光檢查由 19 700 次增至 48 700 次，特別 X 光檢查由 4 500 次增至 6 100 次；及
- (五) 聘請臨時職員，以協助籌備在 2000 年年初進行的中醫註冊工作。

11. 衛生署在推行上述措施方面，進展良好，詳情如下：

- (一) 現有的 12 間長者健康中心已把登記名額增加 5%，至於另外 6 間將於今年年底啓用的中心，亦會接受已擴大的登記名額人數；及
- (二) 衛生署已致力加強其轄下診療所的服務，以增加公眾的診療及檢查名額，進度令人滿意。

12. 衛生署是通過改善工作程序和行政安排，以及加強對署內各項工作的整體監管，把資源重新調配，藉以省回開支，達到資源增值的目的。衛生署有信心會達到資源增值計劃所訂的目標。我們會繼續監察有關情況。

衛生福利局
一九九九年十一月